ه . هامه ربيع

اعداد قرمي النظرية الخياسية، تانيا الإقتمند المراد المراد

منتدى إقرأ الثقافي www.iqra.ahlamontada.com







المنصور -بغداد -العراق تلكس: ٣٣٣٨ ـ ٢١ (وابسطاللدراسات) ١٣١٦٠ ص ب ١٢٥٠ (المنصور)

رقم الايداع في المكتبة الوطنية ببغداد (٩١) لسنة ١٩٨٩

# الحرب النفسية فــي الــوطــن العربي

## حامد ربيع

استاذ كرسي النظرية السياسية كلية الاقتصاد جامعة القاهرة



# بسم الله الرحين الرحيم

من المؤمنين رجال صدقوا ماعامدوا الله عليه، فهنهم من قضى نحبه ومنهم من ينتظر وما بدلوا تبديل!...

قرآن كريم

#### تصدير

البعض لابد وان يتساءل: كيف الحديث عن الحرب النفسية في منطقة الشرق الاوسط؟ الا يعني هذا رفضا لمنطق الكاتب في بعدين: اولها ماسبق واسماه بدوائر الصراع الذي خلقه الوجود العبري بالمنطقة وثانيها ما يتحدث عنه اليوم الجميع باسم عهد السلام والامن بما يعنيه من تصفية لأزمة الشرق الاوسط؟ الا يعني تحديد دوائر للصراع ووصف الدائرة التي فرضت على دول المواجهة بانها نزاع حول حدود واثارة لمشكلة الشرعية القانونية وتفسير للنصوص والمواثيق الدولية، ان قضية الشرق الاوسط لا ترتبط بمفهوم الحرب النفسية؟ وان ارتبطت فهي لاتعدو ان تكون علاقة محدودة من حيث الزمان والمكان والموضوع؟ وكيف نتحدث اليوم عن تعايش وسلام في المنطقة وقد اضحت فكرة التعايش وتحقيق السلام او الامن احد السياسات الجديدة التي تسيطر على القارة العربية ومع ذلك تفتح ذلك الباب الذي ظل موصدا حتى اليوم باسم الحرب النفسية؟

تساؤ لات غيرفشروعة اتعكس عدم فهم للابعاد الحقيقية التي فرضها الوجود العبري في المنطقة وهي تساؤ لات رغم ذلك متداولة في حاجة الى ايضاح.

فلنتناول المشاكل من منطلقاتها الحقيقية.

\_ 1 \_

تسمية الصراع العربي الاسرائيلي بانه مشكلة الشرق الاوسط غيز الفقه الغربي وهي تسمية في الواقع تفرض الكثير من التناقضات او على الاقل تبعدنا عن المشكلة الحقيقية. ان كلمة الشرق الاوسط يقصد بها في الفقه المتداول ثلك المنطقة التي تمتد من مصر حتى ايران شرقا وحتى تركيا شمالا. فهل اسرائيل والوجود العبري بالاوضاع الحالية بمثل ازمة بالنسبة لأيران؟ ام انه على العكس استطاع ان يكون احمد الادوات المسائدة للوجود الايراني ولأطماعه في منطقة الخليج العربي؟ ولماذا نذهب بعيدا؟ اليس التخطيط الامريكي اساسه خلق بؤر اربعة تستطيع تمزيق العالم العربي من خلال جذب اطرافه وبالتالي تجزئة الجسد مستندة هذه السمية الى مراكز اربعة محيطة بتلك الاطراف وهي ايران والحبشة واسرائيل وتركيا؟ واليست هذه التسمية تعني عزل شمال افريقيا ابتداء من ليبيا حتى المغرب وقد جرى الفقه المتداول على تسمية تلك المنطقة بالشرق الادنى؟

الواقع ان تسمية مشكلة الوجود العبري بانها مشكلة الشرق الاوسط يعني خلط بين مستويات ودواثر الصراع القصد منه خلق نوع من التمويه على الضمير العربي وربطه بمستوى معين يختلف عن المستوى الحقيقي الذي يمثل محور الازمة بالنسبة للامة العربية.

ان الازمة التي خلقها الوجود العبري تطرح الكثير من التساؤ لات. كأي ازمة اخرى ايضا هذه الازمة التربط بموقف معين تحدد مكانا وزمانا وموضوعا. وكأي موقف فان الاطراف المتعاملة في لابد وان تكون متعددة. هذا التعدد في الاطراف يفرض تنوع الدواثر وبالتالي تعدد في المستويات. عملية التمييز بين الدواثر والمستويات المرتبطة بالازمة هي عملية تدور حول فن ادارة الصراع بمعنى ان اثارتها القصد منه تحديد المتغيرات وبالتالي البحث عن القوى التي يمكن تكتيلها بخصوص معالجة الازمة. ان كل ازمة لاتعدو ان تكون القاء حجر ضخم في بركة آثنة مع مايعنيه ذلك ليس فقط من اثارة الاضطرابات وانما ايضا من خلق موجات عديدة من الصراعات تختلف كل منها عن الاخرى اتساعا وعمقا. كذلك الوجود العبري خلق المعديد من ثلك الدوائر. فهناك دائرة الشرق الاوسط بمعنى دول المواجهة التي تشترك مع اسرائيل في حدودها الاقليمية ثم دول شرق البحر المتوسط اي الدول التي تقع في النصف الشرقي لذلك البحر بما في ذلك الدول الأوربية ودون ان نستني حتى دول البحر الاسود، ثم العالم العربي كدائرة العالم الافريقي. كل من هذه الاوائر تختلف عن الاخرى ولكنها تترابط وتتكتل حول الدائرة العربية. ان الدائرة العربية هي التي تمثل المحور الحقيقي للازمة التي خلقها الوجود العبري ويستتبع ذلك نتائج ثلاث لابد من معالجتها بالكثير من الحفر:

اولاًـ ان تحليل المتغيرات لاينبع الامن تحليل الازمة على المستوى العربي. واذا كانت بعض ثلك المتغيرات قد تمتد لتصل الى مستوى الشرق الاوسط او مستوى البحر الابيض الشرقي فان هناك متغيرات اخرى لاتتعدى المشكلة على المستوى العربي.

ثانيا ان ادارة الصراع حتى لوقبلت مفهوم التمييز بين تلك المستويات فانها لاتستطيع ان تتصور ان ايا من المستويات الاخرى يعني حل الازمة على المستوى العربي . ادارة الصراع تفترض التدرج ولكنها لاتسمح بان دائرة تطغى على اخرى او تلغى الدائرة الاخرى .

ثالثا كذلك فان هناك ادوات تربط جميع تلك المستويات. احد تلك الادوات هو عملية التعامل النفسي. بطبيعة الحال عند المستويات يفرض على التعامل النفسي مفهوم مختلف ودلالة مختلفة. فالتسميم السياسي لاموضع له على سبيل المثال بالنسبة لدائرة البحر المتوسط حيث الصراع لايعدو ان يكون عملية امن اقليمية وتثبيت لأوضاع التداول الاقتصادي المرتبطة بالمنطقة.

وهذا يفرض علينا ملاحظة جانبية: اليست تسمية مشكلة الصراع العربي الاسرائيلي بانها مشكلة الشرق الاوسط تمثل نموذجا صارخا للتسميم الفكري المرتبط بهذا الصراع؟ اليست وسيلة لأبعاد القوى العربية كحقيقة متكاملة متكتلة عن الارتباط بالمشكلة؟ وعندما توصف هذه المشكلة كذلك اصام الراي العمام المغربي، وعندما تسمى بهذه التسمية فكيف نفرض على من ينتمي الى تلك المنطقة ان يشعر بان هذه الازمة ترتبط بوجوده ومصيره ؟ على ان هناك ناحية اخرى اكثر من ذلك خطورة وهي ان الازمة بهذا المعنى وهذا الوصف تجعل القيادة العربية التي تنتمي الى منطقة اشرق الاوسط تتصور ولو لاشعوريا ان تصفية الازمة على مستوى الشرق الاوسط اي كازمة حدود وتنظيم للشرعية القانونية يغني عن مواجهة المشكلة في ابعادها الحقيقية.

وهنا تبرز الوظيفة الخطيرة التي يجب على مصر ان تتقبلها ان طواعية او كرها: لقد فرضتها عليها اوضاعها التاريخية والجغرافية. الها الدولة الوحيدة التي تمثل النقطة التي تتقابل فيها جيم الدوائر. او ان شئنا فكها ان

اسرائيل تمثل الركيزة التي منها تنطلق الدوائر الثلاث المعروفة: الصهيونية ، الراسمالية والامبريالية العالمية ، السياسة الخارجية الامريكية ، فإن القوة التي تنطلق منها الدوائر الثلاث الاخرى ، دول المواجهة ، منطقة البحر الابيض الشرقي ، العالم العربي ، هي فقط مصر ، بل يجب ان نضيف الى ذلك دائرتين تمثل ايضا بالنسبة لها مصر الركيزة الثابتة : العالم الاسلامي والدائرة الافريقية .

حديث السلام لابد وان يفرض تساؤ لات اخرى. كيف نثير مفهوم الحرب النفسية ونحن نواجه احتمال مرحلة لانتحدث فيها الاعن الوثام او على الاقل التعايش؟

ان هذا التساؤ ل في ذاته هو احد ابعاد عملية التسميم السياسي الضخمة التي تخضع لها المنطقة في هذه اللحظة. واذا كان القتال له استراتيجيته، فإن السلام ايضا له استراتيجيته واحد اهداف هذه اللراسة ابراز عملية التجهيل والتشويه التي يخضع لها المنطق العربي في هذه اللحظة من خلال التسلل باسم التعايش تارة وياسم الحل العادل لمشكلة اللاجئين تارة اخرى. إن الصراعات المصيرية تعودت إن تكون بسيطة في مفهومها واضحة في ابعادها، صريحة في منطلقاتها. ومشكلة الشرق الاوسط وبغض النظر عن دائرة الصراع التي تفرضها تلك المشكلة حيثها ارتبطت بالوجود العبري لاتعني سوى امرين: أما الاستئصال أو الفناء. أن الدولة العبرية بمفهومها الصهيوني وهي تعلن عن أنها جزء من القارة العربية بشكل معين تفرض على تلك المقارة أن تتجزأ عضويا. ولأول مرة في تاريخ الامة العربية نجد المشرق العربي قد انفصال انفصالا اقليميا عن المغرب العربي. وهي تعلن بلسان قادتها أنها تستطيع أن تحتل جميع أجزاء القارة العربية شرق قناة السويس خلال أسبوع وأحد. ولسنا في حاجة الى بعد في الخيال لو تساءلنا: مالذي يمنع أسرائيل وقد احتلت الضفة الغربية أن تندفع نحو الكويت، منطقة غير أهلة بالسكان لتحدث تفتيتا أخر في العالم العربي؟ والم تكن أسرائيل هي التي لأول مرة في تاريخ وادي النيل

ومنذ ستة الاف عام التي دفعت لعملية التشكيك في تكامل مصر القومي؟ واليس الحديث عن الدولة القبطية هو الذي راح يتردد من اذاعات تل ابيب؟

واليس كل هذا تعبير عن حقيقة الصراع النفسي والتسميم السياسي الذي تخضع له المنطقة والذي يجب ان نواجهة بالكثير من الشجاعة والحذر؟

ان عملية التسميم السياسي التي تخضع لها المنطقة لها ابعادها المتعددة ونماذجها المتباينة. بعضها يزرع في المنطقة بايد اجنبية، والاخر يضخم من خبلال التعايش صع الاوضاع التي تضرضها لحنظات الضعف والتحلل، ولكن هناك ايضا ما تخلقه ارادتنا الذاتية وتقاليدنا المحلية كنتيجة لسطحية وعدم تخصص اولئك الذين قدر لهم ان يقودوا هذه الامة في لحظات اخطر مراحل وجودها التاريخي.

عندما تحدثنا في غير هذا الموضع عن عملية زرع القيم الاقتصادية وما يرتبط بالتنمية واعادة تشكيل القيم الذي يسيطر على المجتمع العربي في هذه اللحظة وزرع مايسمى بقيم الرفاهية والرخاء او مانسمية بمجتمع المبرجوازية الاستهلاكي المعبر عن اكثر صور الانانية السياسية تفحلا واستحواذا، لم نكن نعني سوى ذلك النموذج الثاني من نماذج التسميم السياسي. هذا النموذج يرتبط بفكرة اعادة تشكيل الطابع القومي. اسلوب من اساليب السياسة الخارجية الامريكية استخدمته بنجاح في اعقاب الحرب العالمية الثانية في اليابان وفي المانيا الغربية وفي تركيا واستخدمته من قبل فرنسا في شمال افريقيا، ورغم ذلك فان الحكم عليه بانه محود فاشل للحركة السياسية اضحى حقيقة قابلة للتاصيل، هل تستسطيع السياسة فاشدا

الخارجية في الامد البعيد أن تضمن ترويض شعب كامل من خلال أعادة تشكيسل طبابعيه القبومي، أم أنها دائسها في الأميد البطويسل تنتهي بنان تسزيه من تعميق ملامح وخصائص الطابع القومي مع اضافة عمليَّة ترسيب للعداوة ومبالغة في رفض القيم الجديدة المستوردة والمروضة؟ تساؤ ل لاتمنع من التسلُّيم بمخاطر تلك السياسة على شعوب كالشعوب العربيَّة لم تتعود ان تعبر عن تكاملها السلوكي وتمآسكها الحركي وثباتها العقيدي بل عبرت عن كل مايعني نفي لكل هذه الخصائص. تساؤ لات عديدة تقودنا اليها ايظا ظواهر مختلفة تطرح نفسها متلصصة اونة ، متسترة اونة اخرى ولكنها تفرض علينا ان نواجهها بالحذر بل وان نبالغ في تقييمها وآلامة العربية تجتاز اخطر مراحل تاريخها: فالصهيونية التي تتربع خلف الاداة الحاكمة الاسرائيلية تسعى الى خلق الحضارة المتكاملة وتجعل من منطلق اعادة تشكيل الطابع القومي اليهودي اساسا من اسس سياستها القومية. وهذا يقدم لها تلك الخبرة الواضحة التي تجمل من قيادتها السياسية قيادة واعية واكثر تمرسا بعملية اعادة تشكيل الطابع القومي وهي هنا تسير في خطّين متوازيين احدهما يتجه الى الداخل والثاني عبر الاقليات العربية بتجه الى آلخارج في عمّلية استيماب وتفتيت للمنطقة. انها تدعو العربي المقيم في الارض الاسرائيلية لان يزداد اعجابا بالنَّموذج الجديد المنتمى الى الدولة العبرية ولنتذكر الخطبة المشهورة التي تحدث من خلالها باسم الطائفة الدرزية الشَّيخ امين طريفٌ فقال وهو يرحب برئيس الدولة العبرية والامة العربية تعيش لحظات الذل والهوان في اعقاب حرب الايام الستة ءان هذا اللقاء يتم في ظل ثلاث مناسبات مباركة ، وهي الانتصار الباهر لجيش الدفاع الاسرائيلي في الأمكانيات الكاملة للاندماج الحقيقي في المجتمع الاسرائيلي اسوة باندماج ابناء الطائفة مع اخوانهم اليهود في تادية واجبهم، هل هناك تموذجا اكثر وضوحاً من مثل هذه الكلمات للتُّعبير عن عملية التسميم السياسي من خلال منطلقاتنا القومية والذاتية؟

\_ Y \_

الواقع ان هذا المنطلق، اي زرع القيم الجديدة يرتبط بدوره بتقوية او اعطاء مسارات غتلفة لقيم اخرى ثابتة وتقليدية في مجتمعنا فاذا بها تتضافر مع السياسة الصهيونية ومع عمليات التسميم الاجنبية لتغتيت التكامل القومي في المنطقة.

الخطاب الذي سبق وذكرناه يعكس دلالة واضحة لهذه الحقيقة: النعرات القومية وتشجيع الاقليات على التماسك الحركي المستقل عن التكامل القومي للمنطقة. وهنا يجب ان نتناول هذه الناحية بالكثير من العناية لانها اكثر بعدا عا يتصور لأول وهلة. ان التقاليد العربية الاسلامية الاصيلة قامت على اساس تشجيع غير المسلم على الاحتفاظ بذاتيته حتى عندما يقبل على اعتناق الدين الاسلامي. بعبارة اخرى لم تقتصر تلك التقاليد على اعطاء الحرية الكاملة المتعلقة بالعقيدة والاديان السماوية بل وفصلت الاصل العربي عن الاقتناع الاسلامي. ثم زاد من ذلك ان نفس التصور الاسلامي خضع لتفسيرات متعددة بحيث انتهى بان جعل من الامة الاسلامية فرقا وشعوبا لاحصر لها. هذه الظاهرة هي التي تميزت بها الديانة الاسلامية بمعنى حاية الحرية الدينية، وحماية الذاتية العضوية للاقلبات الاجتماعية والسياسية؛ حماية الحرية في التصور لتفسير العلاقة السياسية من المنطلق الديني الاسلامي هي التي سببت اختفاء الحضارة الاسلامية من شبه الجزيرة الاسبانية ومن جنوب ايطالها، وهي التي ادت الى استقلال الحركة السياسية في كثير من انحاء العالم المعاصر. فلنتذكر على سبيل المثال ايران وموقفها من اسرائيل؟ وقبل ذلك تركيا تقدم نموذجا من نوع اخر؟ المعاصر. فلنتذكر على سبيل المثال ايران وموقفها من اسرائيل؟ وقبل ذلك تركيا تقدم نموذجا من نوع اخر؟

تقوية وتضخيم هذه القيم لابد وان يخدم السياسة الصهيونية في الامد البعيد. لنفهم مدى الخطورة التي تتضمنها عملية التسميم السياسي من هذا المنطلق علينا ان ننقل بصرنا الى حقيقة التطور الذي تعانيه الدولة العبرية في هذه اللحظة. ان اسرائيل بدأت دولة صهيونية لاتعدو ان تكون ارضا تتجمع فيها القوى اليهودية المنبوذة والمطرودة. انها دولة المنفى. اليوم هي تعيش مرحلة جديدة اساسها تطوير هذا التصور لخلق اللولة المنبوذة والمطرودة. انها دولة المنفى. اليوم هي تعيش مرحلة جديدة اساسها تطوير هذا التصور لخلق اللولة المقومية المسيطرة اي تلك الارادة التي تعبر عن التكامل الذاتي والتي تسعى للتحكم في منطقة الشرق الاوسط ومعنى ذلك ثلاثة عناصر جديدة تتعانق في ارادتها القومية لتشكل منها منطلقها الحركي الذي سوف يتعين على العالم العربي ان يعايشه وان يعاني منه في الاعوام القادمة: ارادة الانتهاء، ارادة الاتصال، ارادة السيطرة.

ارادة الانتهاء وتعني سياسة واضحة بقصد ان تستوعب الدولة العبرية في منطقة الشرق الاوسط حقيقة جديدة لم يكن يعرفها أو يتصورها هرتزل وزملاته، حتى ان الاقليم الذي كان يراد من خلاله خلق الدولة اليهودية لم يكن متفقا عليه.

ولكن اسرائيل في الربع الاخير من القرن العشرين لن تستطيع البقاء الا اذا استطاعت ان تعيد تشكيل اطارها النظامي وتطويره بما يعني انتمائها الى منطقة شرق البحر الابيض المتوسط العربي.

ارادة الاتصال تكمل ارادة الانتهاء، وتصير احد قنواتها الثابتة في تحقيق عملية الانتهاء. وهي ارادة ليست عشوائية. انها نتيجة لمدراسة عميقة المدى من جانب القوى السياسية المتحكمة في المدولة العبرية للخبرة العسليبية وتاكيدا لرغبتها الواضحة والمفهومة في الا تعاني المدولة الاسرائيلية مما عانت منه المدول الكاثوليكية المعروفة في المعصور الوسطى. ارادة الاتصال لن تقف عند حد خلق المجتمع المتكامل في المنطقة وانما لابد وان تتعدى ذلك الى استيعاب بعض العناصر العربية فضلا عن الحديث باسم الاقليات واطلاق مبدأ التعاون الحركي مع تلك الاقليات.

ارادة السيطرة اكثر وضوحا. انها ارادة الدولة الغازية في ان تتحكم وتتحدث باسم المنطقة. هي اكثر تعبيرا عن المفهوم الصهيوني سواء بمعنى التميز التاريخي او بمعنى الاختيار الالهي.

مفهوم الشعب المختار كتصور ديني لا يمكن وقد ارتبط بالارادة الاقليمية ان يعبر عن نفسه الا من خلال ارادة السيطرة . ارادة السيطرة تفرض الغزو والتحكم . ولكن الظروف التاريخية والاوضاع الديموجرافية لم تسمح لتلك الارادة بان تحقق اهدافها من خلال القوى السادية او النصر العسكرى .

خبرة حرب الايام الستة خير دليل للاقتناع بهذه الحقيقة. وهكذا كان من الطبيعي ان تجعل منطلقها لتحقيق السيطرة منطلق سلمي اساسه تفتيت الجسد العربي لتستطيع اعادة تشكيله بما يتفق مع اهداف الفزو والسيطرة.

هذه المفاهيم المختلفة في تعانقها وتفاعلها لابد وان تصطدم بالمفهوم الصهيوني: ان التصور الصهيوني للمفهوم العبري يعني الدولة المتجانسة العنصرية المتماسكة حول اهداف واحدة ومفاهيم لاتتعدد ولاتتباين. تطور الارادة القومية الاسرائيلية بالمعني السابق لابد وان يفرض مفهوما جديدا للدولة: تعدد في الشعوب، تباين في الاصل العنصري، اختلاف في التصورات والمفاهيم السياسية. كيف تستطيع ان تخلق التوازن بين التصور الصهيوني التقليدي، ومايفرضه التطور المعاصر لخصائص الارادة القومية الاسرائيلية تعبيرا عن وظيفتها الجديدة؟ تساؤ ل لانستطيع بعد ان نجيب عليه. ولكن احد المنطلقات الخطيرة التي يمكن ان تحقق ذلك التوازن الفكري هو ما اسميناه في غير هذا الموضع بمفهوم الدولة الاقليم، مفهوم جديد يعبر عن واقع المجتمع السياسي وحقيقة السلطة كها صاغتها خبرة العالم المعاصر في اعقاب الحرب العالمة الثانية. هو تعبير

عن ظاهرة الدولة الامبراطورية بلغة القرن العشرين: تجمع لشعوب ترتبط باقليم واحد، معبرة عن تكامل اقتصادي حيث هذا التكامل يصهر هذا التعدد والتباين للشعوب حول ارتباطات تاريخية نفرض تكتيل القوى وتعانق الارادات. الدولة الاقليم بهذا المعنى تجمع لشعوب وتكامل لمصالح اقتصادية لايمنع من تحقيقها لاالتباين الحضاري ولاالتعدد القومي انها تصير بمثابة تعبير عن مفهوم دولة الاقليات حيث يصير الرابط الاقتصادي والمفهوم الفيدرالي متغيرين يسمحان بتحقيق الارادة القومية.

معنى ذلك ان لغة الاقليات والدفاع عن حقوق الاقليات وتأكيد نعرة الاقليات تصير خير منطلق لتحقيق مثل ذلك التصور الذي تسعى الى خلقه وبنائه الارادة الاسرائيلية ولو في الامد البعيد. ترى هل نفهم لماذا الاحاديث المتكررة التي يقدمها شيمون بيرز في مؤلفاته عن واجب الدولة الاسرائيلية في ان تجعل من منطق دولة الاقليات عورها الدعائي والاتصالي؟ ترى هل نفهم لماذا الحديث المتكرر عن الكومنولث العبري الذي يصير وقد احتضن دول عربية تمثل بدورها اقليات تنتمى الى المنطقة؟

على ان هناك نموذج ثالث لايقل خطورة يتحدد نتيجة لحقيقة التطور الداخلي الـذي تعاني منه الامة العربية. عندما تحدثناً بطريق المصادفة منذ عدة اعوام عن ظاهرة التشدق بالقيم والاخلاقيات وذكرنا كيف ان احد مظاهر التعبير عن الاختلال والانهيار الحضاري ان نستمع الى والمنتفعين والاذناب، وقد خرجوا علينا يدعون التخصص ويتشدقون باسم الوضعية الفكرية ويتسترونُّ خلف الدفاع عن القيم والمثاليات، ماكنا نتصور ان الايام سوف تقدم لنا نموذجا نعيشه وتعاني النفس الحزينة من تمزقآته بهذه السرعة. لقد عرفت الانسانية منذ وجودها ظاهرة المزايدة السياسية ولسنا في حاجة لأن نعود الى وديموستين، في كفاحه او الى وكاتون العجوز، في خطاباته التاريخية امام مجلس الشيوخ الروماني لنتذكر هذه الحقيقة. ان المجتمع العربي لايزال حتى هذه اللحظة بعلم ان الجسد السياسي يعيش في واد والطبقات الحاكمة تعيش في واد آخر. ان هذه الامة لاتزال تبحث عن قائدها الحقيقي وقيادتها المؤمنة. وكنا دائها عندما نثير بيننا وبين انفسنا هذه الظاهرة نعود بفكرنا الى فلسفة فيشت وكيفُ ابرزت لنا الرومانسية الالمانية كيف ان هذه الظاهرة ظاهرة المزايدة السياسية واختفاء الارادة القبادية هي ظاهرة طبيعية تفرض وجودها على كل مجتمع سياسي يسعى للتكامل كمقدمة للانطلاق ولصنع الحضارة : انها تعبير عن الاختلال الوظيفي بين المواطن أو رجل الشارع في نضجه والقائد في انانيته. أن القيادة ليست مجرد أمر يصدر وأنما هي وعي حقّيقي ينبع من الأرادة الجماعيّة فاذا به يتبلور في شخصيات تعلو الحاضر وتصير ارادة للقدر وهي تسعى من خلال ورغم التضحيات الثابتة لان تحقق الروح الخالدة في تقمصها لذلك الشعب في تلك اللحيظة المحددة سباعية نحبو اداء وظيفتها التاريخية. ولكنّ ذلك الذي لم تكن تنتظره وتتوقعه، ان تصير هذه الارض المقدسة، ارض الاديان السماوية مسرحا لظاهرة جديدة لم تعرفها الشعوب الا في لحظات التدهور والتحلل: التستر خلف القيم لتبريس الابتذال السياسي وجعل منطلق المزايدات هـوكل مـا يمثله المجتمع السيـاسي منزات فكـري وتقاليـد حضارية .

-4-

الواقع ان هذه الظاهرة التي كثيرا ما تختلط باسم المكيافيلية لتخلق مبرراتها رغم انها لاترتبط بها من حيث جوهرها لم تعرفها الشعوب في تاريخها الطويل الآ في نموذجين كل منها يختلف عن الاخر اختلاما واضحا ومتباينا، هيكليا ووظيفيا. المكيافيللية هي تبرير الالتجاء الى وسيلة غير مشروعة باسم الغاية المشروعة. نحن

هنا ازاء عملية تستر خلف القيم لتحقيق التبذل. المكيافيللية شجاعة وصراحة في مواجهة الموقف ولو من خلال المخاطرة. التبذل السياسي جبن يمكس انانية واختفاء لكل معاني الكرامة والشرف. النماذج التي عرفتها الحضارات الانسانية بهذا ألخصوص تدور اساسا حول تطبيقين: الاول حالة الانهيار الحضاري الكلي الشامل. مراحل التدهور العامة التي تعبر في حقيقتها عن بدء التحلل عقب بدء الابناع المتكامل هي التيُّ عرفت الخلط بين النبل ومعايير التبذُّل. ولنتذكر الحضارة الرومانية عقب فترة حكم نيرون، ولنذكر بهذا الخصوص النماذج التي يطرحها لنا التاريخ اللاتيني خلال اكثر من اربعة قرون ولنعد بالذاكرة الى سينيكا ومارك اوريليو. وموضَّع كلا منهم كواحة منَّعزلة في تُلك الصحراء من الفساد والتحلل. النموذج الثاني عرفته الحضارات في اعقاب الثورات الحقيقية العنيفة كتلاحم بين الطبقة القيادية الجديدة والواقع السياسي في سمى هذه الاخيرة نحوبناء نظام متكامل للقيم يرفض التقاليد السابقة. أن الثورة تضع حداً لحالة التعفن. والتمفن لايقف عند حدود الفساد السياسي بل يتعدى ذلك الى الاختلال في القيم الوَّظيفية، ويقدر تعامل الثورة كاطار للحركة بقدر سعيها نحو بناً. نظام جديد للقيم. ان عملية البناء للقيم هي نوع من المعاناة الشاقة التي لابد وان تجتاز مرحلة حاسمة من مراحل الغموض والتردد وعدم وضوح الابعاد الفكرية المرتبطة بتلك القيم. وهكذا تتفاعل وتتشابك الصور السلوكيـة المعبرة عن القيم بتلك الاخـري التي رغم انها تتمارض مع تلك القيم الا أنها قد تتشابه وتتجدد في تعبيراتها الحركية. وهكذا راينا من خلال الثورة الفرنسية كيف خرجت العاهرات مع الثائرات ويزعم السعى نحو تحطيم الاطار السابق للعلاقة بين المواطن واللولة اختلطت كلا الطائفتين في حقيقة واحدة باسم الرفض السياسي.

اين المجتمع العربي من كل ذلك؟ وماهي علاقة هذه الظواهر بظاهرة التسمم السياسي التي نعيشها في هذه اللحظة؟

- £ -

فلنسلم بان هذا المجتمع لم يعرف حتى اليوم ثورة حقيقية . انها لاتعدو في جميع تطبيقاتها سوى فقاعات للحركة لاتمبر عن اي انطلاقة ذاتية نحو بناء جسد جديد من التكامل الفكري للقيم السياسية . انقلابات متتابعة تتستر خلف المصالح الفردية والاهداف الطبقية وتتلاعب بالجماعات في كثير من الاحيان كاداة متقدمة للفوى المدخيلة في المنطقة والتي لاتريد ان ترى في هذه المنطقة سوى جسدا مترهلا تسعى لان تعيده الى حاله الذي عرفه في الجاهلية الاولى . كيف اذن نفسر هذه الظاهرة ، ظاهرة تبرير الابتذال باسم القيم السياسية ؟ انها صورة اخرى من صور التسميم السياسي التي يعيشها هذا المجتمع والتي تعبر عن ارادة واعية السياسية وعمل على منعه من تحقيق تكامله القومي : وهنا تأتي السياسة الاسرائيلية متضافرة مع السياسة الامريكية لتدلي بدلوها في وضع اطار يسمح بالتغلغل في الوعي العربي لتحطيم ثقته في نفسه عندما يرى ان قيمته التقليدية اصبحت اطارا تارة لتبرير الابتذال ، وتارة لتحطيم الاستمرارية التاريخية مع قيمه الثابتة قيمته التغليدية والايناع الحضاري .

ان دول المواجهة في منطقة الشرق الاوسط تخضع اليوم لعملية مزدوجة: اعادة تشكيل للطابع القومي المحلي من جانب واعادة ترتيب لنظام القيم التقليدية والسائلة في المنطقة من جانب اخر. كلاهما تعبير عن سياسة غازية تسعى لتسميم المنطقة سواء كشعوب مناضلة سواء كأفراد ينتمون الى تراث حضاري ثابت من حيث عناصره ومقوماته واذا كانت دراسة هذه النواحي المختلفة الدراسية العلمية التي تسمع بتبصير المسؤولين بحقيقة الماساة وخلق الوعى الحقيقى بابعاد الهوة التي تنزلق اليها مجتمعات المنطقة سابقة لأوانها

فليس علينا سوى ان نخلق ولو مؤقتا الاقناع والاقتناع بحقيقة الغزو المعنوي والتسميم الفكري الذي تبدو ملاعم واضحة في الافق والذي سوف نخضع له ان عاجلا ام اجلا افرادا وجماعات . فلتقدم احد النماذج

\_0\_

في اعقاب عملية الفصل بين القوات بدأت الابواق تدقى بنغمة ثابتة متحدثة عن عملية اعادة تعمير منطقة الفناة ومضت فترة لم تغمر الصحافة المصرية فيها سوى الاقتراحات والتصورات عن مدينة السويس الجديدة التي سوف تتسع لعشرة امثال سكانها السابقين على حرب الايام السنة واجتمعت السلطات وخصص مجلس الوزراء المصري يوما كاملا للمناقشة. فماذا سمعنا ؟ انشاء جامعة جديدة اضحى موضع التاكيد. بل راحت المناقشات تحتدم حول خط السكة الحديد هل يظل مخترقًا للمدينة ام يعاد التخطيط بحيث يمتد الخط خارج المدينة؟

فهل هكذا تواجه امور منطقة خضعت لثلاثة حروب خلال حوالي خمسة عشر عاما وتمثل خط الهجوم الاول وخط الدفاع الدفاع الاخير في مجتمع اضحى ثابتا انه اليوم عرضة للتمزق من عدو يقف على حدوده الشرقية مخالفا لاول مرة في تاريخ هذه الامة وخلال ستة الاف عام المباديء الاساسية لتقاليد امنه القومي؟ اليس هذا في ذاته نموذجا واضح الدلالة لما اصاب دول المواجهة من اعادة في تشكيل القيم السياسية في المنطقة بل ومن مسخ لتلك القيم السياسية بما يتفق واهداف السياسة الغازية؟

فلنحاول أن نحلل جوهر هذه الواقعة بشيء من الدقة العلمية ولنجعل تحليلنا ينطلق من مقومات وضعية لاتعرف العاطفة ولاتقف أزاء الانطباعات. ما الذي تعنيه كلمة تخطيط ؟ وما الذي يقصد بتخطيط اقليمي لمنطقة كمنطقة القناة في أعقاب حرب كلية سمحت الظروف أن تفرض من خلالها على عدو مستعمر نوعا من الانسحاب الجزئي؟

التخطيط يعني في ابسط معانيه تطوير القائم نحو مثالية معينة . انه بعبارة اخرى تدخل ارادي لتغيير وضع معين ونقله الى نموذج اكثر مثالية واكثر تطويعا لذلك الوضع القائم . التخطيط جذا المعنى عمل سياسي . منطلقاته ثلاث: وضع خطة ، مشاركة شعبية في تنفيذ الخطة مناقشة للابعاد السياسية للخطة .

مامعنى وضع الخطة؟ عملية منطقية تجريدية اساسها تحديد للاهداف والامكانيات بمعنى الحصر الشامل للاهداف التي نسعى الى تحقيقها، والامكانيات المتوفرة والقائمة او التي من الممكن الحصول عليها. على ضوء هذه العملية تتم عملية اخرى تفترض نوعا من الاختيار اساسها ترتيب تصاعدي لتلك الاهداف من حيث الاهمية او الضرورة او المقدرة وبحيث نستطيع ان غيز بوضوح في الخطة بين ماهو حال وما هو ممكن تاجيله من جانب وبين مراحل التنفيذ من جانب اخر بعبارة اخرى على ضوء تحديد تلك الاهداف وترتيبها نستطيع ان نترجم الخطة الى مراحل متتابعة كل منها تعد للاخرى وكل منها تسمح للتالية بامكانية التنفيذ باقل تكلفة ممكنة. وهنا تبرز واضحة حقيقة لاموضع للتقليل من اهميتها: ان عور وضع الخطة ولو كانت باقل تكلفة محبث تسودها صفة الجزئية او مفهوم التداول في اضيق معانيه لابد وان يمكس نوعا من العلاقة بين القيم حيث تسودها الحقيقية للخطة كأطار للحركة.

الناحية الثانية بدورها تمثل مستوى اخر لايقل اهمية يطرح جانبا غتلفا للبعد السياسي. ان تنفيذ خطة دون مشاركة شعبية لاموضع له بل ان مصيره هو الفشل قبل ان يبدأ حتى في عهد الفراعنة لولا العقيدة الثابتة التي تدور حول تقديس رحلة الخلود لما استطاع ملوك مصر بناء الاهرامات. المتغير الذي يربط هذه الناحية الثانية بالاولى يدور حول عملية خلق التجاوب بين القيم السياسية كحقيقة مجردة وابعادها السلوكية النابعة من جوهر التعامل الفردي.

على ان الناحية الثالثة هي اكثرها وضوحا. هنا يصير منطلق القيم السياسية واضحا وصريحا بتدفق في جميع العناصر بحيث يغلف الخطة باطار كامل من القيم السياسة بل وبحيث يجعل الخطة ذاتها ليست فقط عملا سياسيا بل جزءا من اجزاء الحركة السياسية الكلية الشاملة. لقد سبق ان راينا ان وضع خطة يعني تحديد الاهداف وترتيبا لتلك الاهداف. عملية الترتيب بالتاخير والتقديم تعكس نظاما للقيم كذلك سبق ان رينا ان المشاركة شرط للنجاح. والمشاركة بمعني التجاوب ليست في حقيقتها سوى نوع من الايناع والتعميق لبعض المفاهيم التي تكون مضمون عملية الاتصال بين الحاكم والمكوم بالتجاوب والتجاذب حول قيم سياسية معينة. اختيار تلك القيم وجعلها بالذات محورا للاتصال هو في ذاته نوع من الترتيب لنظام القيم. على ان البعد السياسي للخطة اكثر من ذلك: ان كل خطة تعني تغييرا في الوضع القائم وخلق وضع جديد من خلال التدخل الاداري لتغيير الصورة القائمة. وهذا يعني خلق متغير جديد في الوجود الاجتماعي من خلال التدخل الاداري لتغيير الصورة القائمة. وهذا يعني خلق متغير جديد في الوجود الاجتماعي من خلال التدخل الاداري لتغير الصورة القائمة وهذا يعني خلق متفودة وقد تكون غير مقصودة وقد تكون غير مقصودة من خلال وضع خطة جانبية تمثل احدى الوظائف الاساسية التي يتعين على الدولة ان تعهد بها الى خبير من خلال وضع خطة جانبية تمثل احدى الوظائف الاساسية التي يتعين على الدولة ان تمهد بها الى خبير من خلال وضع خطة جانبية تمثل احدى الوظائف الاساسية التي استطاعت ان تضع تقاليد واضحة للتخطيط لاقتصادى والاجتماعي هو ال تجعل احد خبراء النظرية السياسية يترأس اي لقاء من هذا النوع.

فلنقف قليلا ازاء البعد السياسي لعملية التخطيط ولنحاول ان نعرض لتلك الناحية في علاقتها بما يسميه اعلام ونصر اكتوبر، عملية تعمير منطقة قناة السويس.

ماهي المتغيرات الاساسية المرتبطة بالتخطيط لعملية تعمير منطقة قناة السويس من الناحية السياسية؟

لا نريد أن ندخل في تفاصيل ولكن لنقف أزاء الإبعاد العامة التي تتحكم في خصائص منطقة القناة كأحد المنطقات الحركية المرتبطة بالصراع العربي الاسرائيلي:

اولا، بحكم الوضع الحالي، وبصفة خاصة عقب الفصل بين قوات هذه المنطقة اضحت تمشل خط الهجوم الاوحد وخط الدفاع الاخير. انها تمثل الملارع الواقي لمنطقة الدلتا وهي في نفس الوقت تمثل الحط الذي لانستطيع ان نطلق من سواه اي هجوم عسكري على العدو. وحتى يقدر لنا ان نستعيد سيناء حقيقة فاتنا فن نستطيع ان نفاجيء العدو وفي هجوم عضوي الا من هذه المنطقة ومن ثم تجمعت فيها خصائص الهجوم والدفاع في ان واحد.

ثانيا، هذه المنطقة بهذا المعنى يجب ان ننظر اليها على انها راس حربة متقدمة للامة المحاربة التي يجب ان نخلقها في وادي النيل. ان صراعنا مع القوة الصهيونية لن ينتهي غدا ولو بتوقيع اتفاقية سلام ويخطيء من يتصور غير ذلك. ان مصر هي الدولة الوحيدة التي تمثل القطب المشترك بين جميع دوائر الصراعات الذي

فرضه الوجود العبري في شرق البحر المتوسط وقد سبق وذكرنا مرارا ان ايا من هذه المستويات رغم ارتباطه بالاخرى الا انه يملك استقلاله الكامل من حيث الابعاد الحركية .

ثالثا، كذلك فان منطقة القناة تمثل منطقة قابلة لان تعزل عن باقي اجزاء الجسد المصري. لقد اثبتت المنخرة ذلك وهو امر اضحى على كل مخطط ان يدخله في اعتباره وبحيث يفرض على المنطقة لافقط القدرة على الشبات والصمود بل وبحيث يصير كل رجل ينتمي الى تلك المنطقة مادة لبطولة وكل امراة رجلا مدججا بالسلاح.

رابعا، هي منطقة تمثل خط هجوم اوحد وخط دفاع اخير ولكنها يجب ايضا ان ترتبط ارتباطا عضويا بباقي اجزاء الجسد بحيث يجب ان يمتد ويتسع من خلفها العمران والكثافة السكانية. لماذا حدثت الثغرة؟ لأن الفراغ الذي يفصل المنطقة عن الدلتا سمح للجسد الغريب بان يتغلغل دون مقاومة.

لو عدنا الى النماذج التاريخية المماثلة لوجدنا اكثر من تطبيق واحد. ولماذا نذهب بعيدا؟ مامعني ظاهرة الكيبوتز التي جعلت منها الحركة الصهيونية اعمدتها الحقيقية في الحركة السياسية خلال الفترة السبابقة على انشاء الدولة العبرية والتي مكنتها من ان تواجه جيوشا عربية متعددة في عام ١٩٤٨ وان تهزمها شر هزيمة في وقت لم تكن فيه تلك الحركة سوى مجموعة من العصابات الارهابية ودون اي تنظيم عسكري حقيقي؟

ان منطقة القتال يجب ان يتم تخطيطها على هذا الضوء. يجب ان ينطلق تصورنا في تخطيط المنطقة بحيث نخلق في المنطقة ذلك المجتمع المحارب الذي تختفي فيه التفرقة بين الرجل العسكري والرجل العادي، وبحيث يصير كل منزل قلعة حربية وكل سكنة عسكرية وحدة قادرة على ان تتحول الى واحة ذات اكتفاء ذاتي قادرة على الصمود والثبات.

#### - 7 -

ان مانحن في حاجة اليه هو التصور البعيد المدى. وهذه هي فرصة علماتنا وقادتنا. على علماتنا الايميشوا في تلك العزلة التي فرضها كل مناعل نفسه، وعلى قادتنا ان يتعلموا كيف يجب ان يستمعوا الى العلماء وان يتذكروا ان الوطن واحد والامة واحدة والمصير واحد وان للعالم ايضا الحق في ان يقول كلمته وانه واجب على الحاكم ان يستمع ويعي قبل ان يتخذ قراره.

ولكن ابن من كل ذلك مشكلة القيم السياسية؟

ان طرح موضوع معين او تفضيل مناقشة مشكلة معينة او تقديم تصور معين هو في ذاته انعكاس لعملية توزيع القيم واعادة تشكيلها بما يتفق مع الاهداف الخفية .

وكيا ان الحرب النفسية سعي الى تحطيم الثقة في الذات من خلال الصراع المعنوي فكذالك عملية التسميم السياسي لاتعدو ان تكون تحقيقا لنفس الاهداف من خلال مسالك مختلفة ومتميزة. وقد تكون عملية التسميم السياسي اكثر بطئا واشد صعوبة ولكنها تنتهي بان تحقق نفس الاهداف: خلق التحلل الحضاري،

واذابة التكامل القومي والقضاء على جميع عناصر الصلابة والصمود بما يتضمن من تميز في الذاتية واستمرارية في الحوية وعمق في الأرتباط التاريخي .

زرع لقيم جديدة ، تشويه لقيم كامنة ، استغلال لفيم مختلفة : هذه هي مسالك التسميم السياسي فلنحاول ان نعائج الظاهرة من منطلقاتها العملية : اين النجاح من الاخفاق في الحرب النفسية بمختلف ابعادها في منطقة الشرق الاوسط .

#### \_ ٧ \_

ماهو الكفاح وكيف يتميز عندما يوصف بانه كفاح سياسي ؟ وماذا يعلمنا بهذا الخصوص تاريخنا القومي. وتراثنا الاسلامى؟

اليس هو رفع علم الرفض وقبول التحدي ولوكان يعني ذلك المخاطرة بالذات؟

واذا كان رجل الشارع يتردد ازاء هذا الالتزام التاريخي فمنذ متى كان الانسان الخلاق الذي يقود ويوجه الحضارات هو الذي يقبل ويستسلمان لم يخضع ويستجدي؟ لقد عشنا وراينا الم تدعونا الاديان الى رفض الظلم والى ان نعد ما استطعنا من قوة ومن رباط الخيل وان نستخدم كل ما اوتينا وكل ماوهبته ايان الطبيعة دفاعا عن المباديء والقيم التي من خلاصتها ومجموعها تبلورت حقيقتنا الحضارية وتحددت وظيفتنا التاريخية؟

على ان الكفاح السياسي لا يعني استخدام الاساليب غير الشريفة في الصراع. لم تلجأ الى احتقار القيم الا الحركات الضعيفة ولم يعرف التاريخ حضارات قوية خلاقة الا وجعلت احدى قواعد قتالها النبل في معاملة العدو والسمو في مواجهة الخصم المنهزم. اليست قصة تاريخنا الاسلامي جديرة بان تقرا وتقرا؟ العنف هو حق للضعيف وليس امتياز للقوي، بل هو حق الفرد المنعزل الوحيد عندما لا يجد سوى حياته يغامر بها وليس امتياز للمجتمع المتكامل وهو يصارع في عملية الفيضان الحضاري التي يسعى من خلالها الى تاكيد وجوده وعظمته.

ان حوادث اكتوبر اثبتت عدة حقائق. ورغم ان الاحداث اللاحقة قد شوهست من دلالة الانتفاضة التي عبرت عنها معركة رمضان الا ان المعنى الخني الذي تضمنته مجموعة التطورات التي سبقت واعقبت الحرب الاسرائيلية العربية الرابعة معالمه واضحة ليست موضوع مناقشة او خلاف. فهي قد ابرزت اولا وبصورة جلية قاطعة ولأول مرة كيف ان قوة اسرائيل لم يكن مصدرها الحقيقي سوى ضعف اعدائها. منذ زرعت الدولة اليهودية في المنطقة وقد بدأت تتلاعب بمصير المنطقة العربية السياسة الانجلوسكونية لانجد سوى تهلهلا وضعفا في القيادة القومية بل ويكاد يستحيل ان نصادف قائدا واحدا ارتفع الى مستوى المسؤولية. وفي تلك اللحظات المحدودة والمواقف العابرة الاستثنائية التي عاصرت فيها تلك الامة ما يشبه النصر او تاكيدا للذات فقد ارتبط ذلك دائها بقيادة عرفت كيف تتحمل قسطا من المسؤولية. بل ان المصادر الحقيقية للقوة الاسرائيلية والتي تستمد قنواتها من خارج المنطقة ماكان يمكن ان تجرؤ على ان تمارس تلك الوظيفة لولا الضعف العربي. الشعب اليهودي شعب ظل طيلة تاريخه يعيش على الفتات ويسعى نحو الاخرين يستمد منهم قوته دون رجولة ودون كرامة. منذ متى كان اليهودي مقاتلا صنديدا ؟ ومنذ متى استطاع ان يرفع الذل

عن كاهله الا من خلال الانحناء والانطواء على الذات؟ الوثائق المنتشرة في المكتبة الوطنية بساريس وفي المتحف البريطان بلندن كفيلة وحدها بان تقدم الردود الايجابية عل جميع هذه التساؤ لات. كم من يوم قضيته وانا اعكف على هذه الوثائق واتساءل بيني وبين نفسي غير مصدق: اين رجال الاعلام لدينا واين خبراء الاتصال في كليات الاعلام ويصفة خاصة في جامعة القاهرة ومراكز البحوث؟ البس من واجبهم ان يعيدوا كتابة قصة هذه الوثائق بدّلًا من ان يذهبوا يتاجرون بقضية بلادهم مع الدول البترولية بلا خجل ولاحياء. والم يكن اجدر باساتذة جامعة القاهرة ان ينبشوا هذه الصفحة بدلاً من ان يبيعوا انفسهم لمراكز البحوث الامريكية بتلك السذاجة ويذلك التناطح وهم لايخدعون الا انفسهم تارة باسم التنمية الريفية وتارة باسم الثقافة السياسية؟ ثم هي \_ اي حوادث آكتوبر \_ اثبتت ثانيا ان امكانيات التعامل النفسي لا حدود لها. فالقوى المحلية في المجتمع الآمريكي غير متجانسة وبها من عناصر التناقض مايسمح بالاحاطة والعزل ان لم يكن خلق الموجَّة المتدفقة دفاعا وتأييدا عن القضية العربية. والعالم الاوربي اضحَّى ينظر الى القارة الجديدة نظرة الحذر وعدم الثقة وهو لايتردد اليوم في ان يبحث مستغيثا عن المساندة من تلك البلاد التي خضعت لاستعماره واذلالُه خلال قرون طويلة . وَلأول مرة منذ الحرب العالمية الثانية نلحظ في الراي العام الأوربي ظاهرتين: الاهتمام بالقضية العربية والشعور بان مستقبل القارة الأوربية مرتبط الله لم يكن متوقفاً على الأوضاع القائمة في منطَّقة الشرق الاوسط. لقد اكتشف الراي العام الاوربي ان جنوب وشرق البحر المتوسط ليسُّ مجرد قطعة من العالم الثالث ولكنه امتداد لأمنه القومي الاقليمي. ولأول مرة ايضا بدأ حديث واضح صريح عن تجانس في المصالح العربية والاوربية وتناقض في المصالح الاوربية الامريكية كذلك ولأولُّ مرة اتسعت دائرة التفُّهم لتلك المصالح من نطاق صانع القرَّار الذي عرفناه عام ١٩٦٧ الى رجل الشارع الذي يوز في اعقاب عام ١٩٧٥ - الم يَبَرِّز ذلك واضحاً اثناء انتفاضة الفلسطينين في الارض المحتلة عندماً لم يجد العربي سوى الحجارة سلاحاً بدافع به عن نفسه؟

كذلك فان العالم الثالث قد اكتشف فجأة ان اسرائيل هي امتداد للامبريالية بل وتعبير عن مفاهيم لاتتفق مع لغة العصر ومنطق الربع الاخير من القرن العشرين. ُلقد ظلت اسرائيل حتى عام ١٩٦٧ تمشل الشعبُّ المعرَق الذي عاش قرابة الفي عام مشردا لامأوى له. ولكن العالم الثالث اكتشف فجأة اثناء حرب الايام الستة أن هذا الشعب ليس الآ أداة للقوى الكبري وأن المجتمع الاسرائيلي ليس هو الشعب اليهودي وجاءت حرب رمضان لتثبت قدرة القوى الضعيفة عل ان تتحدى عندها تملك ارادة القتال دفاعا عن ذاتها. ان المعنى الخفي لحرب اكتوبر لايمكن ان يكتمل الا اذا ربط بارادة اخرى لأحد الشعوب الملونة ايضا ولكنه في اقصى الشرق وحول فيتنام. الانسحاب الامريكي اكمل الحلقة ومنذ عام ١٩٧٥ كان لابد وان يتغير اطار التعامل النفسي مع القوى العربية. وتزداد هذه الدلالة عندما نتذكر كيفُ ان فترة الاعوام العشرة اللاحقة لحربُ الآيام السنة اثبتت أن التعامل النفسي ليس قاصرا ولايمكن أن يكون قاصرا على التعامل مع القوى المعادية أو التي تقف موقف الرفض من الدولة العبرية. التعامل النفسي ليس فقط تعامل خارجي ولكنه وقبل كل شَسَىء اخر تعامل داخلي. لقد ظل المجتمع العربي يعاني من الغزو النفسي الصهيوني وحُرب اكتوبر اثبتت ان امكانيات الغزو النفسي العربي للمجتمع الاسرائيلي لأحصر لها. فالقضيَّة محورها الحقيقي واداتها الحركية ومستقبلهافي الامد البعيد يتوقف ويتحدد فقط بذلك ألمجتمع العربي الذي ظل في الارض الفلسطينية يعاني ويتمزق ورغم ذلك يرفع راية التحدي . وهو ليس فقط المستقبل الحقيقي للقضية العربية والمقدمة الثورية في عملية التغيير في منطقة الشرق الاوسط بل انه المحور السياسي للمستقبل اليهـودي حول حـوض البحر المتوسط كذلك فان قيادات المجتمع الاسرائيلي كأي مجتمع الخر تتراوح وتشذبذب بين اقصى التعصب واقصى التسامح بين اقصى اليقظة واقصى الغفّلة ، بين سيآدة الاغراض الغومية بنبل وترفع وتحكم المطامح

الشخصية بانانيَّة بل وبخيانة وهي جميعها بؤر وجذور صالحة للتلاعب المعنوي. كذلك فقد اكتشفت عنَّ

طريق الخطأ او الصواب فهذا لا يعنينا وليس موضع المناقشة ان ارتباطها العضوي العربي قابل لأن يمزق ولو في شطحة من اندفاعات المراهقة الحركية والقيادية. وهذا يعلن لافقط عن قدرة القيادة المصرية على الحركة بل وعلى عدم قدرة القيادة العربية على الضبط في التعامل الجماعي. وماحدث من مصر يمكن ان يحدث من اي دولة عربية انعرى. مالذي يعنيه ذلك؟ ان هناك هوة سحيقة نفسية وادراكية تفصل لافقط القيادات العربية كل منها عن الاخرى بل وكذلك تفصل الشعوب عن ادانها الحاكمة. مدركات القيادات العربية ليست واحدة وليست متجانسة. الشعوب العربية تعيش في واد وقياداتها تعيش في واد اخر.

اليست جميع هذه الصور من عناصر التحلل النفسي جديرة بان تجذب اهتمام الباحث والمحلل؟ولكن اين من يستغل ذلك واين العالم العربي القادر على ان يحمل راية التحدي ويغامر بنفسه ويطلق علمه لمناقشة هذه الحقائق؟ وماذا تفعل مراكز البحوث المتعددة ايضا العربية سوى الطبل والزمر ليكتمل اطار الجهل والتجهيل الذي خلقته موجة التسميم النفسي الذي يسيطر على التصور العربي؟

اين من يستطيع ان يكتل القوى ويمتطي الوقائع ويقود تيارات الراي العام الدولي والقومي والاقليمي نحو بلورة المواقف في صالح القضية العربية؟ لقد ظلت اسرائيل قرابة ربع قرن ولاتزال تشوه الطابع القومي العربي وتصفه بابشع الخصائص فهل سوف يقدر لنا ان نعيش لنرى موجة غزو عربي وهي تلقي بصناديق القمامة على الطابع القومي اليهودي وتعيده الى موضعه الحقيقي من الحظيرة الانسانية وتحدد حقيقته الفكرية على ضوء تاريخه وواقعه بحياد لايرتفع اليه الا من ملك ناصية الحضارة ومن استمد اصوله من تراث تاريخي ومن وظيفة عالمية؟

نحن نريد الكاتب المتوحش الذي يعرف كيف يركض في الصحراء طالبا الخلاص ولو من خلال الموت!

#### \_ ^ \_

في غير هذا الموضع ابرزنا كيف استطاع الفكر السياسي الاسلامي ان يضع حدا للجهالة التي فرضتها على العالم الغربي التقاليد الكاثوليكية وكيف استطاع من خلال شواغه وبصفة خاصة الفاراي وابن سينا وابن رشد ان يعيد صياغة المدركات الأوربية مقدما لتلك الانطلاقة التي بداها القديس توماس الاكويني لتنتهي بحضارة عصر التحرير والتنوير. وشرحنا تلك الظاهرة المتناقضة التي تبدو لأول وهلة وقد وقف العقل ازائها مشدوها لايستطيع التصديق: الفكر السياسي الاسلامي يخلق الحركة ويقدم للعالم الغري عصر النهضة بينها يصيبه الجمود والتحجر ويجبن عن ان يخلق او يحدث اي دفعة في العالم الشرقي الذي منه نما واليه ينتمي . كذلك رابنا في موضع اخر كيف ان التعارض الذي لانزال نعيشه بين الحضارة الاوربية والحضارة العربية يخفى تقاربا حقيقيا في المفاهيم لا يكن ان يكتشفه الا من يسعى للاجابة عن استفهامات الحاضر على موجات التشويه والتفتيت والتناقض التي خلقتها حركات التهويد للحضارة الغربية منذ القرن السابع عشر موجات التشويه والتفتيت والتناقض التي خلقتها حركات التهويد للحضارة الغربية منذ القرن السابع عشر على الأقل انها عداوة الاخوين وليست صدام الغربين. هذه قصة التعامل بين الشرق المسلم والغرب على الكاثوليكي . ومن يستطيع ان ينكر ان الصراع الفكري بين الكاثوليكية الغربية والاسلام العربي لا يمنع من ان خلفها لغة التوحيد والإيمان بالقوة العليا وسيادتها؟ اليس عيسى نبي مسلم في التصور العربي واليس محمد الا خلفها لغة التوحيد والإيمان بالقوة العليا وسيادتها؟ اليس عيسى نبي مسلم في التصور العربي واليس محمد هو مسيحى خوج على نعاليم عيسى في التصور الاوربي بجب اعادته الى حظيرة الاباء الاوائل؟ كذلك فان

التاريخ يعلمنا ان ايناع هذه المنطقة منطقة الشرق الاوسط لم يتحدد الاعلى ضوء قناعتها بوظيفتها الحضارية. فقط في تلك اللحظات التي فهمت قياداتها ومفكريها قبل حكامها ان العروبة الاسلامية مدعوة الأن تقود وتوجه ارتفعت المنطقة عن التمزق والضياع والحضوع وبرزت قوية بايمانها شاغة بقدراتها لتسجل. صفحات الخلود بتضحياتها فهل في هذه اللحظة التي يعاني فيها العالم من ازمة الحضارة المادية وفشل الايدلوجيات وشيخوخة التراث الاوربي سوف يقدر للرجل العربي ان يسطر صفحة جديدة في تاريخ الايناع الحضاري والارتقاء الانساني؟ واذ وصلنا الى هذه النتيجة علينا ان نفرض تساؤ لا اخر: هل الفكر السياسي الخيفادي هو وحده اداة التطور والتطوير في عالمنا المعاصر يفترض التربة الصالحة بحيث ان يوجد التزاوج والامتزاج فاذا بالمجتمع وقد اينع بالروح الخفاقة واذا بالفكر وقد تقمص بالحقيقة الانسانية؟ سؤ ال مشروع ولكنه ايضا مؤ ال الاجابة عليه تفرض التوصل الى بناء فلسفة كاملة للوجود الانساني وللحركة البشرية حيث تصير الطاقة السياسية احد مقوماتها.

فاين العالم العربي الذي فهم هذه الحقيقة وسعى لأن يستجيب لها؟.

نحن نريد العالم آلذي يؤمن بكفاحية العلم واعبابية الفكر، العالم الذي يعرف ان العلم مسؤلية وضمير وان القدرة الألمية عندما وهبت الانسان الضعيف ملكة العلم وتوقد الذهن انما ايضا فرضت عليه الالتزام بامانة الكلمة. من حولنا لانجد سوى صفاقة وقد انضموا الى جوقه الزفة السياسية، فهل ان لصوت ولو منفرد ان يخرج عن شدو هؤلاء المنتفعين يذكرنا بتقاليد اجدادنا وليعيد قصة ابو حنيفة واحمد بن حنبل ليسطرها باحرف من نار . ؟

نحن نريد الارادة الخالقة تلك التي ترى في الروح القوة الحقيقية وليس في كأس شراب او وجبة طعام او فرج امراة كل معاني الوجود وامل الحركة.

نحن نريد مقاتين. فلندع التخنث والنحاسة الفكرية التي عشنا عليها وعاش عليها اباؤ نا خلال نصف قرن من الزمان. إنها قد اضحت قاعدة واسلوبا في الحياة واضحى لها المتخصصون الذين حنكتهم التجربة وصقلتهم الخبرة. لقد اينمت في ظل الثورة واستطاعت ان تخلق مدارسها وتقاليدها وهي اليوم تسري في الجسد العربي بكل قوة وعنف ثبث سمومها وتحطم ارادة البقاء لتؤدي وظيفة ماكان يستطيع ان ياملها اكثر اعداء هذه الأمة تفاؤ لا. منذ اختفى الشيخ محمد عبده ماذا فعل الفكر العربي وكيف واجه ازمات مجتمعة المختلفة؟ على مثقفي العالم العربي اليوم ان يفهم كيف ان قدره فرض عليه ان يقف كجند طارق بن زياد وظهره الى البحر. اعداؤه ليسوا فقط اولئك الذين وقفوا حول امته متربصين بها ولكنهم ايضا من بني قومه ومن ابناء عشيرته. بل ان هؤ لاء اكثر خطورة لأن عليه ان يكتشفهم بحذر وتاني وان يعاملهم بحنكة وترو. انهم اعداؤه الحقيقيون وعليه ان ينازلهم فأما ان يقضي على تلك العناصر التي نبتت في غفلة من الزمن واما ان تقضى علينا تلك الحيوانات المطفيلية وليكن عزاؤ نا ان الكيانات القوية لاتفرف كيف تتأقلم باطار ينفي قيمها ويفرض عليها الحنوع والالتواء.

ومنذ متى وقف المفكر القائد مترددا حتى عل حساب حياته وقد اضحت في كفة الميزان ضرورة ايقاظ امته من الخفلة ومن النوم؟ هناك لحظات معينة توقف فيها قلب الانسانية عن الحفقان وهو ينظر من حوله. انه يعلم ان ذلك الصراع الذي ينشب بين فريقين من ابنائه سوف يتحدد به مستقبل الوجود البشري. انه يدرك ان هزيمة او انتصار يعني لاعجرد معركة تفقدها موجة من موجات القوة او جولة في الصراع الجسدي وانما هي قضاء على صفحة من صفحات الوجود وتغير في مراحل التطور المقبل بالنسبة لكل ما ينطوي تحت كلمة التراث الانساني. هذه هي المعارك المصيرية.

التاريخ لايمكن أن يهمل. وعندما تهمله القيادات فأنه قادر على أن ينتقم وانتقامه رهيب.

ان اخطاء العالم العربي في مواجهة عبد الناصر كان لابد وان يدفعها ذلك العالم العربي بشكل او باخر. وقد دفعها رغم انتصار الشعب الذي تحمل اخطاءكلا من جمال عبدالناصر والقيادة العربية. واليوم والقيادة المصرية تسير في طرق متعرجة وملتوية ولكنها مسالك خاطئة فان علينا ان نعلم بانه لابد وان ندفع ثمن تلك التصرفات ان اجلا او عاجلا لافقط على المستوى القومي العربي بل وايضا على المستوى الشعوبي المصري. رغم ذلك فليكن واضحا ان القيادات الاسرائيلية وكذلك القيادات المصرية تعلم جيدا وتعد لمعركة قلامة ومن يتصور غير ذلك فهو ليس فقط خاطيء وبل ويجب ان يوصف بالسداجة وعدم الصلاحية للقيادة. الحديث شيء والعمل شيء اخر التصريحات قصة ليست دائها صورة مطابقة للنوايا الحقيقية. وإذا كانت بعض القيادات قد ارهقت او انها لاتصلح لأن تستمر في التضحية والمخاطرة او انها قد تحولت فاذا بها برجوازية طفيلية او انها قد انحضعت لعملية غسيل من منظمة فاذا بنظام قيمها وقد اعيد تشكيله، فان هذا برجوازية طفيلية او انها قد انحضعت لعملية غسيل من منظمة فاذا بنظام قيمها وقد اعيد تشكيله، فان هذا المعركة المصيرية؟ مفهوم غامض ولكنه متداول. رغم ذلك فنماذج المعارك المصيرية عديدة وموضع القيادات المعركة المصيرية؟ مفهوم غامض ولكنه متداول. رغم ذلك فنماذج المعارك المصيرية عديدة وموضع القيادات عن ذاته وعن قوميته ليصير بوجوده الضعيف عور التطور العام لمستقبل البشرية .

انه صوت بجرد ينطلق في متاهات التاريخ يذكر ويقود وهو يكاد يصير بايمانه ويثقته ارادة تعلو الزمان والمكان. اين (باركليس) وهو يقود امته الضعيفة ولكن القوية بايمانها ضد جحافل الفرس ليحمي حضارته وينقذ الانسانية من معاول البربرية وهل نستطيع ان ننسى حديثه الجنائزي وهو يضمد جراح امته ويضع حدا للوعة مافي حكم الاستئصال لشعبه باسم الثقة في الديمقراطية الاثينية ومن يستطيع ان ينسى صوت (كاتون العجوز) وهو يقف وحيدا في مجلس الشيوخ الروماني متصدرا لكل محاولة من محاولات الحنوع فارضا على قومه وهم في اوج الغني واليسر جميع صور التقشف بما في ذلك منع النساء من التزين بالذهب والفضة اوليس الحرير وقد اضحى على المجتمع الروماني ان يواجه مجتمع قرطاجنة وان يفرض لافقط طرد هانيبال من شبة الجزيرة بعد ان دنسها بل والقضاء على مايمثله لهم ذلك الغرور من وجود ايا كانت معانية؟ ومن يستطيع ان ينسى فيشت يقف في اكاديمية العلوم ببرلين ونابليون يسير في الطرقات بحرغا في الاوحال الشرف الالماني معلقا على المشانق كل من تسول له نفسه ان يرفع صوته وفي محاضرات عامة خلال ثلاثة اشهر ظل يهاجم الحضارة الفرنسية والغزو الفرنسي بل والثورة الفرنسية وكل ماتمثله هذه المفاهيم من قيم او تقاليد دون ان معالم المحتاط المحتل ولاباحتمالات خيانة المواطن الضعيف الذي قد ينقل مايسمع الى العدو والاجنبي؟ يعبأ لابمخاطر المحتل ولاباحتمالات خيانة المواطن الضعيف الذي قد ينقل مايسمع الى العدو والاجنبي؟ ومن سمع دتشرشله وصوته يجلجل عقب غزو هتلر مؤكدا ثبات امته ومنذرا شعبه بانه لن يستطيع ان يعد سوى بالدماء والتضحيات دون ان تعتريه موجات من الرهبة بالابحان بعظمة الانسان؟

ان المفكر يصير في تلك اللحظة راس الحربة الحقيقية لعزيمة القتال الجماعية. انه يقظة الضمير والوجدان ازاء الشعور بالخطر المصيري. انه ارادة القتال بابسط معانيها. وارادة القتال قد تتبلور في شكل صدام عضوي ولكنها قد تفترض الانزواء لتضميد الجراح. وهي في لحظات الصراع المصيري قد تصير اكثر الحاحا واشد اهمية. ولنتذكر ان مجرد القاء سلاح الصدام العضوي لايعني في تلك اللحظة سوى التعبير عن المرونة التي تفرضها ادارة الصراع انه استعداد لقتال اخر صوف يكون اكثر عنفا واشد ضراوة. انه تراجع خطوة لقفزة اكثر اتساعا واشد تصميها. ان الصراع يفترض عمليات متتابعة من الكر والفر. من التقدم والتاخر من التطاحن والمهادنة. المتغير الثابت الذي لايجوز ان يختفي هو مصير الامة المحاربة بكل ماتعنيه هذه الكلمة من

متغيرات: ارادة واضحة، قيادة واعية، اهداف ثابتة. ارادة القتال هي المحور الحقيقي الذي يضم ويحتوي جميع هذه العناصر وعندما تلقى الطبقة الحاكمة بالسلاح باي دعوى كانت فان الوظيفة القيادية تنتقل الى المفكر ليقود مسالك الثبان النفسي والتكتيل لجميع عناصر الارادة الذاتية في المجتمع المحارب في شخصه وحول فكره تتبلور ارادة القتال حيث استمرارية الضمير التاريخي تقع على عاتقه لأنه هو وحده القادر على ان يكتل وجدان شعبه وعلى ان يحتضن قيم امته وعلى ان يصير صوته الصرخة المعبرة عن ضمير امته. في صوته تتكتل الامال والاماني وفي مواقفه تستعيد الامة ثقتها في ذاتها وفي تضحياته يسجل التاريخ كرامة الشعب الذي ينتمي اليه. انه هو وحده الذي يقع عليه عبه استمرارية الثبات وارادة الصمود.

ولكن مالذي نقصده بهذه الكلمة ارادة القتال، التي يجب ان تتردد عنى كل لسان وان تسيطر على مفاهيم كل مفكر رغم كل مايلقي به من احاديث حول الصلح والسلام؟ كها ان ارادة القتال قد تجمع الشعب حول قيادته فتصير اداة التماسك السياسي ، فانها قد تعلن عن انفصام حقيقي فاذا بتلك الارادة اي ارادة القتال وقد اصبحت امتياز الفئة المثقفة والقيادة الفكرية تنفرد بها وتحمل عبثها. انها في تلك اللحظة حلقة الوصل بين الماضي والمستقبل وقد الغي الحاضر ولو مؤقتا. ولكنه ايضا في تلك الحالة لايجوز لنا ان نستهين بما تعنيه ارادة القتال من متطلبات ومن التزامات تقع على عاتق القيادات الحاكمة كها تفرض نتائجها على جسد الامة المحاربة. وموقف مصر من العالم العربي والقيادات الفكرية في مصر من المجتمع المصري والطبقة الحاكمة المصرية ليس الا تعبيراً عن هذه الحقيقة.

فلنحاول ان نحدد بعض المفاهيم التي منها انطلقت صياغتنا هَذه الدراسة .

#### \_ 9 \_

ارادة القتال في معناه المتداول هي تلك العزيمة التي تحددت على خوض الصراع المباشر بقصد السعي نحو تحطيم خصم معين كليا او جزئيا للوصول الى اكراهه على امر معين او منعه من الاتيان بعمل معين. هذا المفهوم مقوماته بهذا المعنى تتحدد بعنصرين: ارادة بمعنى عزيمة وتصميم ثم تقابل عضوي حيث يصير الاشتباك الجسدي المباشر هو وحده خائمة المطاف. ارادة القتال تفترض بهذا المعنى عنصر القيادة اي عملية التكتيل للقوى من حيث ربط مقومات الوحدة البشرية بمختلف ابعاد مسرح الصدام وتوجيه ذلك التكتيل المبشري نحو الحدف الذي فرض على القيادة من عملية الصدام. ارادة القتال تعني الترابط بين الحركة والفكر، رفض الخوف من المواجهة والثقة في الحدف الذي نسعى الى تحقيقه. هذا العنصر الذي ميز وسوف يميز جميع لحظات الصراع المصيري هو الذي تتوقف عليه وفقط عليه النتيجة النهائية للمعارك المصيرية.

ومن ذا الذي يستطيع ان يكتل هذه الارادة سوى المفكر الفينسوف؟ ومتى ترتفع وطنيته لتصبر محسور الحركة والوجود سوى في لحظات الصراع المصيري؟

ولو عدنا الى التاريخ نسأله لوجدناه يقدم الينا اجابة تدعو الى التامل: ان جميع المعارك المصيرية لم تنشب الا حول القارة العربية. معركة «زاما» في قلب التاريخ القديم، معركة «بواتيه» في مشارف العصور الوسطى، «عين جالوت» عقب ذلك بعدة قرون، معركة «العلمين» في منتصف القرن العشرين. جميعها لم تكن سوى صفحات من تاريخ هذه الارض ومرتبطة بحضارة تلك الامة. فهل قدر علينا ان نعيد الى التاريخ احدى صفحاته في نموذج جديد بالنسبة لشعب لم يقدر له في تاريخه الطويل ان يكون امة حقيقية او يعكس حضارة اصيلة؟ عجب وكيف نثير التساؤل وهي حقيقة يجب ان يعيشها كل مفكر ينتمي الى هذه الارض؟

الواقع ان النموذج الذي تعيشه الامة العربية للصراع اليوم والذي يدور حول الصدام بين اسرائيل والعالم العربي لا يعيد الى الذهن الا تلك الصورة التي قدمها لنا التاريخ من خلال الصراع الدموي بين روما وقرطاجة. هو صراع لم يكن بين قوميتين وانحاكان بين اسلوبين من اساليب الحياة. شرق وغرب يتناطحان، مجموعتان من المفاهيم والقيم كل منها لاتقبل ولاتستطعالتجانس مع الاخرى لأن ذلك فيه الغاء لذاتها ولهويتها . الامة العربية التي تريد ان تعود الى نفسها وان تبحث عن مصادر قوتها في قيمها الذاتية تواجه مجتمعا دخيلا ينقل اليها ويسعى لأن يفرض عليها صورة اخرى من صور الحضارة ورغم انها لاتنتمي الى ذلك المجتمع الدخيل لأنه ينقلها عن غيره لاتتجانس ولاتستطيع الا ان تتناقض مع طبيعة الحضارة العربية.

هذا الصراع الحضاري لابد وان ينتهي بمعركة مصيرية . وهذه المعركة التي سوف يتعين علينا ان نخوضها ان اجلا او اعاجلا والتي تمثل بالنسبة فا معركة اكتوبر شرارة الانطلاق الحقيقية في تاكيد ايمان الوعي القيادي العربي بحتميتها، والتي تعد فا اسرائيل منذ الان ان لم يكن منذ فترة طويلة هي التي سوف تحدد بقاء الحضاري وطبيعة هذا البقاء . وزعهاء الدولة العبرية اول من يؤكد ذلك ويكفي ان نعود الى الصفحات التي ينهى بها بن جوريون كتابه الضخم عن تاريخ اسرائيل حيث نجد الدلالة القاطعة .

كل هذا ليس في حاجة الى ثبات.

ولكن حتى يقدر لنا أن نستطيع تلك المواجهة فها هي الاسلحة التي يجب أن يتسلح بها مجتمع سياسي يواجه مثل تلك المعركة المصيرية؟

ان عالم الربع الاخبر من القرن العشرين ليس هو عالم القرن الثاني قبل الميلاد. ان عصر الجمع بين الفلسفة والعلم في نطاق الحركة السياسية قدم اساليب جديدة ومفاهيم متطورة لكيفية القضاء على الشعوب واستيعاب الحضارات من خلال القتال النفسي وقبل الصدام العضوي. وهذا هو الذي يحدث اليوم: فاسرائيل بتخطيط ذكي وبارادة ثابتة تسعى مستغلة في هذا مجموعة من الظروف الدولية والمتغيرات الى تفتيت الحضارة العربية وتسميم العقل العربي وافناء الارادة العربية.

فهل نقف ازاء هذه العملية موقف الصمت والسكون؟ ام علينا ان نقبل القتال وان نرفع راية التحدي؟ ان ارادة الصمود تعني رفض الاستسلام رغم الهزيمة. هكذا ظهرت حركات المقاومة في غرب اوربا وهكذا يجب ان تتعلم الشعوب اذا ارادت الحياة. وكها ارتفع صوت ديجول قويا بوحدته نقيا بعزلته قادرا بصبره، فان العالم العربي اليوم في حاجة الى مثل ذلك الصوت.

-1.-

وكما قبلنا المغامرة واعلنا راية التحدي الجسدي والصراع الدموي ولو في لحظة معينة فهل لن يقدر لنا ان نجمع فلول قواتنا الفكرية وتقاليدنا الحضارية وان نشن قتالاً من نوع اخر: قتال الحضارات وصراع المفاهيم وصدام الايديولوجيات؟

حرب الخليج بدورها صفحة هامة واساسية في هذا التطور.

مامعني حرب الخليج كحقيقة نفسية؟

فلنترك جانبا دلالاتها العسكرية والدبلوماسية. ولنقف ازاء هذا التعامل كجزء من الخبرة المعاصرة تملك مذاقها المتميز في التعامل النفسي. انها تعني حقائق اربع متكاملة:

(اولا) الثقة في الذات (ثانيا) القدرة على التحدي (ثالثا) التماسك القومي (رابعا) التفاعل الثابت بين القيادة والشعب

العنصر الاول يبدو واضحا من متابعة وقائع القتال في مراحله المختلفة. ان المجتمع العربي يعلن لأول مرة عقب حرب اكتوبر بائة في يخضع ولن يخضع لعملية الغزو المعنوي. حرب اكتوبر اعدت لحرب الخليج حيث هذه ليست سوى الفصل الثاني من المقاومة والصمود. لقد استطاع الجندي المصري على ضفاف قناة السويس ان يتخطى القيادة الجالسة في مخابيء غرف العمليات. العبراقي استطاع قائدا وشعبا ان يتلاحم وينصهر في بوتقة معركة لاتزال دائرة منذ ثمانية اعوام. المفاجئة الحقيقية في حرب الخليج هو ان القائد اضحى جنديا يتصدر رجاله ولايجلس في مكتبه بعيدا عن رجاله. علاقة التماسك لم تكن فقط بين الجندي وقائده ولكنها كانت ايضا بين الرجل العسكري والمواطن المدني. لقد اضحى كل مواطن مقاتل. لقد خلقت وقائده ولكنها كانت ايضا بين الرجل العسكري والمواطن المدني. لقد اضحى كل مواطن مقاتل. لقد خلقت الامة المحاربة بفضل هذا التماسك الذي يعوره الاساسي هو المحور الحقيقي هذا النجاح. الذي يعنينا هو المحاسك القومي حيث التفاعل الثابت بين القيادة والشعب هو المحور الحقيقي هذا النجاح. الذي يعنينا هو ان هذا التماسك لا يجوز ان ينظر اليه على انه فقط نتيجة طبول الحرب انه يجب ان يدعم ليصير هو وحده عور التعامل ايضا في لحظات السلم .

حرب اكتوبر حرب الخليج، ثم الانتفاضة الشعبية في الارض المحتلة. هذه هي الخطوات المتنابعة لتاكيد العلاقة النفسية الحقيقية والخفية بين الجماهير العربية. الجندي المصري حارب وحيدا. الامة العراقية تكتلت خلف ومع قيادتها الفلسطيني يحارب دون سلاح: خطوات متنابعة كل منها قادت الى الاخرى في عملية الترابط والوحدة النفسية بين الجماهير العربية. ان حرب الخليج وماتعنيه من وقوف شعب محدود العدد صامد كالصخرة في مواجهة الجحافل الايرانية ورغم جميع الصعوبات والعقبات هي المقدمة الحقيقية للتحرك العربي في الارض الفلسطينية هنا نخط الجماهير ملحمتها الحقيقية من القوة والقدرة والبطولة.

العالم العربي يخضع لحرب نفسية عنيفة. وهي تقدم نموذجا متميزا للتعامل النفسي يملك مذاقه الخاص بل وفلسفته الذائية. يخطؤ من يتصور ان هذه الحرب وليدة الامس القريب انه تعامل يعود الى بداية العصور الوسطى. ولا يستطيع اي محلل محايد ان يفهم مختلف الحقائق المرتبطة بعلاقة الوطن العربي بالعالم الخارجي الامن ذلك المنطلق. والعالم الخارجي لانقصد به فقط مايقع خارج حدودنا التقليدية بل كل مالمه صنة بالانتهاء الى غير الحضارة العربية الاسلامية. الحضارة الغربية الكاثوليكية ليست سوى احد تطبيقاتها. ان مأساة حضارتنا الحقيقية هي ان العداوات التي ناصبتنا العداء لم تقتصر على ان تكون خلافات دينية به إنها الكثر من ذلك . وهي لم تؤسس حركتها فقط على عملية الصرع السياسي بل انها جعلت منطلقها الحقيقي الخلاف في الاحراك والتعامل الذي تصورت انه سبب للعمل عن الاستثمال. وجدت الحرب النفسية منذ الدعوة المحمدية وتصاعدت مدا وجزرا مع مختلف الاحداث انتي احاطت بالمنطقة.

#### الصهيونية ليست الا مرحلة في هذا الصراع.

ان اخطر ما عمله الصهيونية اليوم انها تتعامل باسم السلم والحل العادل في المنطقة وهي لا تفعل سوى ان تنخر في الجسد العربي وتخلق الشلل في محتلف اجزائه. انها بحنكة معينة تنال من مفاصل هذا الجسد فتحقق نوعا من التيبس في الحركة. وهي بهذا المعنى تلجأ الى اساليب ومنطلقات تبدو لأول وهلة لأصلة لها بالحرب النفسية ولكنها من صميم ذلك التعامل ولا تبرز نتائجها الاعقب فترة غير قصيرة: ظاهرة التسميم السياسي التي بدات منذ السبعينات لم نفهم معناها ودلالتها الافي اواخر الثمانينات. تصفية الوجود العربي من العقول الخلاقة وتشجيعها على الهجرة لم تكن عملية غير مقصودة واليوم نحن نكشف نتائجها.

#### الحرب النفسية التي تقودها الصهيونية تنطلق من مخطط كامل

وقد ان لنا ان نخلق نحن بدورنا نظرية كاملة ومتكاملة للتعامل النفسي. احد منطلقاتنا يجب ان يكون اساسا الحرب النفسية العكسية ومن منطلق ادارة الصراع في منطقة الشرق الاوسط. سبق ان تعرضنا لعملية ادارة الصراع في بحث آخر كان اساسا لمجموعة من الدراسات التي تولاها بعض ابنائي في دائرة نشاط معهد البحوث والدراسات العربية ببغداد. الحرب النفسية العكسية ومن منطلق مفهوم الطابع القومي هو محور هذه الدراسة وهو يكمل بهذا المعنى الجهود التي نبذ لها بصدد تاصيل نظرية التسميم السياسي. جميعها مقدمة لدراسة نرجو ان يسمح لنا بها العمر حول نظرية متكاملة لظاهرة التعامل النفسي من منطلق خبرة الصراع العربي الاسرائيلي.

هذه الصفحات كيست الأمقدمة غذا المدف.

بغداد في ۲/۲/۸۸۸۲.

## مقدمة عامة

الحرب الباردة والصراع السياسي في منطقة الشرق الأوسط

#### ١- التعريف بالحرب النفسية وتقاليد الصراع المعنوي في منطقة الشرق الاوسط

شهدت الاعوام الاخيرة اصطلاحات عديدة كل منها يتداخل مع الاخرى بحيث يكاد يستحيل في بعض الاحيان التمييز بينها: دعاية، حرب نفسية، حرب باردة، حرب ايديولوجية، حرب معلومات، دعوة عقائدية، تسميم سياسي، غسيل المخ، لو اقتصرنا على اهمها ((). هذا التعدد في الاصطلاحات وهذا الغموض في المفاهيم يعكس رغم ذلك حقيقة واضحة: التعامل النفسي اضحى عنصرا من عناصر الحركة

(1) رغم أن هذا ليس الموضع المناسب للتحليل التفصيلي غذه المفاهيم ألا أن التحديد بالمعنى العلمي لكل منها لابد وأن يساعد القارىء عل فهم مساراتنا في هذه الدراسة:

المدعاية ويقصد بها عملية الآثارة النفسية بقصد الوصول الى تلاعب معين في المنطق فاذا بنا ازاء استجابة ما كان يمكن ان تحدث لو لم تحدث هذه الآثارة العاطفية. الدعاية بهذا المعنى لاتفترض سوى التلاعب بالمنطق كها تتجه الى الصديق فانها تتجه الى غير الصديق.

الحرب النفسية وهي نوع من القتال النفسي لا يتجه الآ الى العدو ولا يسعى الآ الى القضاء على ايمان المستقبل بذاته ويثقته في نفسه وبعبارة اخرى هي تسعى لا الى الاقتاع والاقتناع وانما تهدف تحطيم الارادة الفردية. هدفها اكثر اتساعا ولكن دائرة فاعليتها اكثر تحديدا من الدعاية. هي تسعى الى القضاء على الارادة ولكنها لانتجه الآ الى الخصم او العدو.

حرب باردة اصطلاح برزَ منذ نهاية الحرب العالمية الثانية ليمبر عن استمرار حالة القتال السابقة، ولكن فقط باساليب نفسية: دعائية واعلامية في ان واحد.

حرب ايديولوجية ويقصد بذلك نوع من انوع الصراع النفسي اساسه الرغبة في سيادة ايديولوجية على اخرى. يفترض تناقض في الايديولوجيات وسعي من جانب احدى تلك الايديولوجيات لاحتواء بجتمعات اخرى سواء بالتأكيد او بالاقتناع. لذلك الحرب الايديولوجية تفترض ان يصاحبها اما دعاية بالنسبة للنموذج الاول او دعوة بالنسبة للنموذج الثاني. الدعاية تنتهي الى التأييد والدعوة تقود الى الولاء وخلق الانصار.

حرب معلومات وهو اصطلاح برز فقط في الاعوام الخمسة الاخيرة اساسه تخزين المادة الاعلامية واطلاقها في لحظة معية بحيث تؤدي الى فقد الثقة في مصدر الاخبار فالاعلان مثلا عن نجاح معين اقتصادي او عسكري يخالف الحقيقة وتصل معلومات دقيقة عنه للخصم فيخزنها ويتنظر اللحظة المناسبة ليطلقهالابد وان يحدث اثرا عنها من حيث الثقة في مصدر تلك المعلومات في صورتها غير الصحيحة الحرب الاعلامية بهذا المعنى ليست قاصرة على النطاق الخارجي بل تتعداه ايضا الى الناطق المداخلي : المعرفة بفضيحة معينة واطلاقها في لحظة معينة يكفي للقضاء على الرغيم السياسي بعل واثبتت الخبرات الاخيرة انها قد تؤدي الى اضطرابات دولية عنيفة ما كان احد يتصور امكانياتها حتى وقت قريب . فضيحة ووترجيت ليست الا غوذج يؤكد هذه الحقيقة . المحودة العقائدية وقد عرفناها قبل ذلك بانها نوع من الاقناع المستند الى الصدق والايمان . هي لفة من المنطق الى المنطق ترفض الكذب والتشويه وتسعى للحصول على علاقة الولاء . قد تختلط بالدعاية في بعض مراحلها ولكن المحود المقائدي في العملية الاتصالية يسع بتمييزها بوضوح حتى عندما تأخذ الصورة الدعائية .

التسميم السياسي وهو اكثر هذه المفاهيم حداثة يكثر استخدامه في الفقه الفرنسي ويدور حول زرع افكار معينة من خلال الحقيقة نوع من الحديمة والكذب بحيث تؤدي الى تصور معين للموقف يختلف عن حقيقته عما يترتب عليه عند اكتشاف ثلك الحقيقة نوع من الصدمة النفسية الأمر الذي يؤدي الى شلل نفسي وبالتالي عدم قدرة على عملية المواجهة . التسميم السياسي بهذا المعنى قد يكون مقدمة لمعركة او قد يكون لاحقا لها . يقدم بحيث يسمح بتحقيق النصر العضوي باقل تكلفة ولا حقا لها بحيث يكمل الانتصار بالقضاء المطلق على الخصم كوجود ذاتي لا يزال يناضل في سبيل التمسك ببقائه الحضاري .

غسيل المخ: اسلوب من اساليب التعامل النهسي يدور حوّل تحطيم الشخصية الفرديّة بمعنى نقل الشخصية المتكاملة او ما في حكم المتكاملة الى حد التمزق العنيف بحيث يصير من الممكن التلاعب بتلك الشخصية للوصول بها لان تصير اداة طبعة في يد المهيج او مثير الفتن والقلاقل.

التحويل العقيدي صورة من صور غسيل المخ ولكنها تتجه الى المجتمع الداخلي بقصد خلق الاصدقاء المتعصبين. بعبارة اخرى هي دعوة عقائدية ولكنها لاتفتصر على الاقناع وقد تسعى الى خلق القوى العنيفة في تعصبها المبالغة في التزامها لاي مواقف لاتتضمن الصلابة المطلقة. انظر في تفاصيل هذه المفاهيم باجاز حامد ربيع، مقدمة في العلوم لسلوكية، ١٩٧٣، ص ١٩٧٠، وما بعدها وبتفصيل اكثر راجع، حامد ربيع، نظرية الرأي العام، محاضرات كلية الاقتصاد، ١٩٧٣، ص ١٩٣١ ومابعدها. واداة من ادوات السيطرة على ارادة الصديق او الخصم قبل احتوائه او تحطيمه. والواقع ان الاهتمام بالتعامل النفسي ليس بجديد في تاريخ الانسانية الا ان الربع قرن الاخير فرض على تلك الظاهرة تطورات ضخمة بحيث جعلت من هذا التعامل المنطلق الحقيقي لافقط في نطاق الملاقات الفردية بل ايضا في بجال الملاقات الدولية ". العلاقات الدولية أم تعد فقط علاقة طبقات حاكمة وانما اضحت ايضا بل واساسا علاقيات شعوب واتصال حضاري ". وادوات الاتصال بدورها فرضت الغاء عامل الانفصام المكاني والزماني بين الشعوب وجاءت الايديولوجيأت فغلقت العلاقات الدولية بعامل العاطفة وعنصر الالتقاء المعنوي ". على ان هذا التطور لاتبرز ابعاد واضحة في حالة السلم بقدر اهيتها في حالة الصراع او القتال. ذلك ان المواطن لا يمتعل ولكن عندما يصير وجوده الذاتي في خطر فمن الطبيعي ان تتسع دائرة الاهتمام لتحتضن كل مايتصل بحصدر هذا الخطر"، صفة التكرار اليومي التي مكنت منها التطورات الاعلامية وبصفة خاصة اداة الاذاعة والاتصال المسموع جاءت لتضيف على هذا التطور بعدا جديدا اذ سمحت للصراع الايديولوجي بأن يتحول بدوره الى صورة من صور الحرب النفسية.

على ان الغموض الذي يرتبط بهذه النواحي لايقتصر على تعدد الفاهيم وحداثة النظاهرة فضلا عن اختلاطها بالحركة اليومية التي تمنع من وضوح الرؤيا وامكانية التحديد بابعاد ومظاهر التعامل النفسي بشكل حاسم ودقيق. ذلك ان الثقافة العلمية تواجه ظاهرة لم تستطع بعد ان تحدد اطارها الفكري المستقل: فهي بمقوماتها تنتمي الى العلوم النفسية وهي بحركتها تكون جزءاً من الثقافة الاجتماعية وهي باهدافها ترقى الى العلوم النفسية. كذلك فهي كحركة لملدولة او للجماعة المنظمة لابد وان تفرض ابعادا اقتصادية لانها تفترض نفقات وعائد. ودون ان ننسى انها تتعانق مع النشاط العسكري كمقدمة له او كاداة مساندة الامر الذي يزيد من الارتباط الفكري وعدم الوضوح الحركي ".

فأين العالم العربي من كل ذلك؟ واين الصرآع المصيري الذي يفرض ابعاده المختلفة على المنطقة من هذه المختلفة والمتجددة؟

ظاهرة القتال المعنوي في الواقع ليست جديدة في التقاليد الاسلامية ودون ان نعود للمراحل الاولى من تاريخ الدعوة وما ارتبط بها من صراع فكري ولغة عقائدية يكفي ان نتذكر سواء الدعوة العباسية، سواء الدعوة المعامل النفسي. ان كليها كحركة سياسية امنت بضرورة الالتجاء الى عملية الاتصال لخلق الانصار كمقدمة للحركة السياسة ذاتها. ارسال الدعوة وتوجيه اثمة المساجد للقيام بعملية الخطاب المباشر ليس بالصورة غير المعتادة في تاريخ الصراع السايسي في تقاليده الاسلامية. بل ان العودة الى

HOLSTI, International, Politics, 1967, P. 247.

ELLUL, Propagandes, 1962, P. 84.

FLEMING, The cold war, 1961, Volume one, P. 9 (1)

(a) ولعل هذا يفسر حقيقة موقف الرأي العام الامريكي من مشكلة الشرق الاوسط لو قورن بموقفه من حرب فيتنام. الكثير لايزال يتساءل لماذا تلك السلبية في الحالة الاولى والاهتمام الواضح في النموذج الاخو. والاجابة واضحة وليست في حاجة الى الكثير من المفاصيل. بالنسبة للشرق الاوسط لاتزال تمثل مشكلة دولية لم تتعلق بعد بالنواحي الداخلية، على العكس من ذلك قان مشكلة فيتنام بما تمثله من صراع مسلح تشترك فيه القوات الامريكية تصير مشكلة داخلية او على الاقل ترتبط بنواحي الوجود الداخلي. ولعل هذا يفسر ايضا لماذا المكانية فرض القتال المحلي مع التدخل الامريكي من جانب او خلق الاضطرابات البترولية التي قد تؤدي الى مشاكل داخلية في المجتمع الامريكي لابد وان يؤدي الى فرض صورة من الاعتمام تماثل بالنسبة لقضية الشرق الاوسط نفس ماسبق ورأيناه بالنسبة لمشكلة فيتنام. انظر حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية، محاضرات كلية الاقتصاد، الموسودة من على ومابعدها.

MURTY, Propaganda and world Public order, 1968, P. 206 (3)

تاريخ الدعوة العباسية لو اقتصرنا عليها تثبت مدى الفهم العميق باهمية هذا التعامل كمقدمة لحركة الاحتواء السيآسي. فنجد أن الدعاة الذين كانوا يمثلون راس الحربة المتقدمة في الغزو الفكري يتسترون بزي التجار منعا لاثآرة الانتباه. احدى القواعد الثابتة التي ميزت تخطيط عملية الدعوة العباسية هي استغلالها لجميع العناصر المستاءة من الحكم الاموي، بل ولم تترُّدد في ان ترحب بأي فكرة وأي كتلة معارضَة قادرة على اثارَّة الاضطراب ضد الامويين في أي منطقة من اجزاء العالم العربي. وما ان استقرت السلطة حتى بدأت تظهر واضحة ابعاد الحركة العباسية: فهي تسعى الى استئصال كل من مثل عنصرا من عناصر الدعوة يختلف عن حقيقة الحركة العباسية او يمثل خطرًا على النفوذ العباسي™. رغم ان هذه الصفحة لم تقدر لها بعد الدراسة الكاملة الا ان الذي يعنينا ان نؤكد عليه هو كيف ان متابعة هذه الفترة من فترات تاريخنا السايسي تعلن بصراحة عن مدى الفهم العميق من جانب ابائنا الاواثل لحقيقة التعامل النفسي: فهو اولا يفترض التخطيط وهو ثانيا لايمكن ان يتحقَّق الا من خلال المراحل المتتابعة حيث كل مرحَّلة عند للمرحلة اللاحقة بحيث انها في مجموعها تكون الوجه الاخر للنشاط السياسي. كذلك اضف جوهر ، العملية حيث انها بغض النظر عن تعدد مراحلها الزمنية تتضمن من حيث جوهرها الاتصالي خطوتين متلاحقتين: الاولى تعني خلق قادة الرأي والثانية تفرض محاولة التأثير في شرائح وطبقات الرأي العام ٣٠). الاولى هي خلق الدعاة والبحث عنهم من بين تلك العناصر المؤمنة أو الناقمة التي على استعداد لأن تنطوي في مسارات الحركة السياسية فضلاً عن صلاحياتها للقيام بالعمل الدعائي. أما الثانية فهي التي تعنى التغلغل في الجسد السياسي لتّحقيق عملية الاحتواء والحصول على التأييد. وهكذا رفعت الثورة العباسيَّة شعارات عديدة كالدعوة الى «الرضا من ال البيت، والعمل ابموجب كتاب الله وسنة نبيه، لتستطيع ان تخلق ادواتها الاتصالية اي دعاتها او بعبارة اخرى ما نصفه اليوم بقادة الراي. وعقب ذلك اطلقت هؤلًاء الدعاة لتحقيق عملية التَّفتيت في القوى المحيطة بالحكم الاموي وبالتالي في خلق التربة الصالحة للقيام بالحركة السياسية (١). على ان اهم مايلفت النظر في تلك الخبرة رغَّم بعدها الزَّمني هو ان كبار الدعاة كانوا يمثلون قادة الحركة وان وصول العُباسيين الى الحكمّ ارتبط بعملية تصفية لهؤلاء الدعاة لم تقتصر على قتل ابو مسلم بل امتدت الى اغلب رجال الدعوة دون ان تقتصر على ان تأخذ صورة الصراع على السلطة اذ تبلورت في شكل صراع اخر بين الدعاة انفسهم ارتبطت بتضارب الاهداف فضلا عن الخلاف في المصالح ٥٠٠٠.

الحركة الصهيونية تدعو الى الكثير من النساؤ لات بهذا الخصوص. فمنذ بدايتها اهتمت بعملية الدعوة بل وكان قادتها الحركيون هم دعاة اكثر منهم زعهاء سياسيون. هرتزل يصفه نويمان بأنه اعد فكريا ليكون قائد دعوة من الطراز الاول. عندما كتب مؤلفه عن الدولة اليهودية الذي تتضمن عناصر العقيدة لم يتردد في ان يكرس وقته لوضع قصته المشهورة والارض الجديدة القديمة ويخلق من خلالها قنوات الاتصال الدعائي كها عرفها العالم في تلك الفترة اي من خلال لغة الرومانسية السياسية "". جابوتنسكي رجل الفاشستية الصهيونية وهو الذي نستطيع اليوم ان نصفه بأنه نبي الواقع الاسرائيلي المعاصر كانت حياته ووجوده خليط من الدعاية والدعوة اكثر من ان تكون قيادة سياسية مالمعني التقليدي. فهو يتنقل بين جنوب افريقيا وامريكا

 <sup>(</sup>٧) دراسة العمل الدعائي في تاريخ الحضارة الانسانية لايزال حق هذه اللحظة موضع عدم الاهتمام من الفقه العوبي. رغم ذلك انظر فاروق عمر، طبيعة الدعوة العباسية، ١٩٧٠، ص ٢٢٣ ومابعدها.

 <sup>(</sup>A) نفس الرجع السأبق ذكره، ص ٢٣٢ ومابعدها.

LEWIS, Islamic concepts of revolution, in VATIKIOTIS, Revolution in the middle cast, 1972, P. 30.

<sup>(10)</sup> انظر ايضًا ملاحظات: SHABAN, The Abbasid revolution, 1970, P. 138.

<sup>(</sup>١٩) حامد ربيع، دراسات أساسية حول الصهيونية واسرائيل، ١٩٧٣، ص ١١ ومابعدها.

الشمالية للقيام بحملات دعائية. وهو يدير الصحافة العبرية من القسطنطينية. ويجعل من الاعلام المكتوب اداته لخلق حركة الاقتناع والإيمان مع الاقلية اليهودية الضخمة في ثلك المنطقة. وهو يخلق الشعارات ويحاول ان يقرب نموذجه بتلك الصور العزيزة على تقاليد ثلك الفترة كغاريبالدي في ايطاليا وابراهام لنكولن في امريكا وجلادستون في بريطانيا العظمى ". ورغم ان جابوتنسكي لم تقدر له الظروف النجاح الحقيقي في حياته الا ان اسرائيل التي نعاصرها اليوم تسعى بثبات نحو تنفيذ تعاليمه: لقد طالب بانشاء الدولة العبرية منذ بداية القرن، وظالب بأن تكون حدودها عمدة لتشمل سيناء وشرق الاردن، ونادي بالعنف والاستثصال كأداة من ادوات الحركة. سوف فرى ايضا فيها بعد ان الامثلة عديدة الى جوار هذين الاسمين: سيلفر ونويان ليست الا بعض الاسهاء التي سوف تتردد بثبات في تاريخ الحركة الصهيونية ".

ظل العالم العربي متناسيا هذه الحقيقة أي اهمية التعامل النفسي حتى ايقظته هزيمة عام ١٩٦٧. استيقظ العالم العربي فجأة في اعقاب حرب الايام الستة ليكتشف ان احد أبعاد الصراع العربي الاسرائيلي هو الناحية النفسية ، ومنذ تلك اللحظة بدأت تشطرق الى مفاهيمنا كلمة الحرب النفسية وتتناولها الاقلام بثبات واضطراد، ولكن هل فهم المسؤ ولون لدينا وهل استطاعت الهزيمة وما سبقها من احداث وما تلاها من وقائم ان تدفعنا بأن نواجه ما تفرضه هذه العملية من جدية معينة وتخطيط واضح اساسه الفهم الحقيقي لطبيعتها؟ سؤ الى الاجابة عليه في حاجة الى دراسة متعلدة الإبعاد".

# ٢- عملية التسميم السياسي والتخطيط الاسرائيلي لادارة الصراع في منطقة الشرق الاوسط

قبل ان نتطرق لتناول مدى اهتمام الجانب الاخر بابعاد التعامل النفسي وباستغلال هذا السلاح كأحد الادوات الاساسية لتحقيق اهدافها في المنطقة علينا ان نتذكر مسؤليتنا الحقيقية بهذا الخصوص (١٠٠٠).

لقد سبق وراينا كيف أن تقاليدنا التاريخية تفرض علينا الأهتمام بالنواحي النفسية والدعائية وأن متابعة تاريخنا الحضاري كانت في ذاتها كافية بأن تفتح لنا الطريق الذي كان من الممكن أن يسمح لنا بتجنب الاخطاء. بل أن هذا التراث هو الذي استطاعت من خلاله الحركة الصهيونية أن تؤصل بعض عناصر منطقها الحركي في التعامل والتفاعل وأن تجعل منه منطلقها في عملية الاستحواذ على القوى المحركة لدعوتها العقيدية (١٠).

<sup>· (11)</sup> 

LAQUEUR, A history of zionism, 1972, P. 38.

<sup>(</sup>١٣) انظر فيها بعد المبحث الاول من الفصل الاول، فقرة ٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>١٤) قارنُ حَامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، ١٩٧٠ مَن ١٢ ومابعدها.

<sup>(10)</sup> من بين الدراسات التي ازدهرت في الفترة الاخيرة تلك التي يعبر عنها الفقه بكنمة ادارة الصراع او management conflict واحد المفاهيم المناسبة التي تنطلق منها هذه الدراسات هو فكرة الذاتية في التحديد بعناصر الموقف الذي نستطيع من خلال التلاعب بها ان نتحكم في توجيه الصراع باسلوب معين. وهذا يعني ان اي دراسة لاتنبع من الواقع الذاتي عقب تحديد واضح الاهداف الامن القومي المحلي لايمكن ان تؤدي وظيفتها كمنطلق نظري لترشيد الفائد السياسي او مستشاريه. رغم ذلك فاي دراسة او اهتمام من جانب المسؤولين عني المستوى المحلي او القومي العربي لم يقدر خاصتي هذه اللحظة الوجود انظر ايضا ملاحظات هوئستي، م.س.ذ.، ص ٨ من المقدمة ومابعدها.

<sup>(17)</sup> والخلاصة أن الحركة الصهيونية جعت في انطلاقاتها المختلفة خلال النصف الثاني من القرن العشرين بين تقاليد الدعوة الاسلامية وخبرات الدعاية الفرنسية بعد ان طعمت كل ذلك باساليب الضّغط والاكراه المعنوي كيا قدمتها النظم النازية والفاشية انظر ايضا.32. GIVET, La gauche contre Israel?

فاول ما نلاحظه ان المنطقة عرفت صورة من صور القتال المعنوي باسم حرب الموجات قبل وجود اسرائيل بعدة اعوام وعلى وجه الخصوص خلال حرب النفوذ بين دول المحور والدول المتحالفة اثناء الحرب العالمية الثانية. فابتداء من عام ١٩٣٠ اتجهت ايطاليا الى نشر دعايتها الاذاعية في المنطقة وعقب ان وصل هشيانوه الى وزارة الاعلام والدعاية اضحت اللغة العربية هي اداة موسوليني لخلق الترابط مع بعض الفئات الثائرة على وجه الخصوص في مصر. وسرعان ماتقدمه هتلر بعد ان استطاع جوبلز ان يؤسس جهازا متكاملا للحرب النفسية بدأ يلقي بموجاته في المنطقة منذ عام ١٩٣٧. ورغم ان العالم الغربي ظل مترددا بحكم تقاليده في ان يشترك في هذه الحرب الاذاعية الا انه ابتداءا من عام ١٩٣٧ فان محطة الاذاعة البريطانية راحت بدورها تشن برنامجا باللغة العربية متجها الى المنطقة محاولا ان يعيد التوازن ازاء الهجوم الايطالي راحت بدورها تشن برنامجا باللغة العربية متجها الى المنطقة عاولا ان يعيد التوازن ازاء الهجوم الايطالي الاعوان والانصار في منطقة الشرق الاوسط. حتى اليابان كانت لها موجتها . الولايات المتحدة كانت اخو الدول الكبرى التي تنضم الى هذه الحرب الاعلامية . عنى انه قبل ان تبدأ حرب الموجات عرفت المنطقة الدول الكبرى التي تنضم الى هذه الحرب الاعلامية . عنى انه قبل ان تبدأ حرب الموجات عرفت المنطقة بدورها حربا من نوع اخر اعلامية ايضا من خلال الكلمة المكتوبة .

فاين كان العالم العربي في تلك الفترة؟ حرب محلية بين قوى خارجية دون ان تشترك فيها باسلوب او باخر تلك القوى الذاتية التي تمثل الطرف الاصيل في صراع الكلمة. نموذج متميز لم يعرفه التاريخ المعاصر: فحتى منطقة الشرق الاقصى التي عاصرت نموذجا اخر من نماذج هذا الصراع المعنوي في نفس تلك الفترة تجد من بين اطراف القوى المتقاتلة القوى المحلية. اليابان من جانب والصين من جانب اخر. كل منها باهداف مستقلة ووسائل متميزة لم يترك الصراع دون ان يتدخل فيه بارادته الذاتيه (١٠).

هل معنى ذلك أن الدول العربية أو الحكومات المسئولة خلال تلك الفترة لم تكن تعرف أهمية الحرب النفسية في تلك المنطقة؟

جميع النظم العربية ومنذ الفترة السابقة على الحرب العالمية الثانية لم تكن تجهل اهمية التعامل النفسي في العلاقة بين المواطن والدونة ولكنه كانت تجهل ان احد اهدافها هو خلق التراص والتكتل حول السلطة بمعنى خلق صورة من صور التماسك الكي لاجزاء الجسد السياسي حول القيادة كرمز وعلامة التكتل القومي (۱۳۰ مكرر) ومن ثم فقد كانت تقيم بنيان حول الاتصال المحني وتخضعه للرقابة الدائمة والمنظمة. منطق المكتب السياسي هو الذي كان يسيطر على الطبقات المسئولة: أن الطبقات الحاكمة كانت تنظر الى المواطن بعدم ثقة ۱۱۰ وكان لابد وان يعكس ذلك وجوده على سلوكها الاتصالي. يحدثنا المؤرخ لابيير خير من حلل مأساة عام ١٩٤٨ من خلال معابشة الوقائم ورغم تعاطفه مع القضية الصهيونية بان التاريخ لن يقدم لنا تموذجا اخر يماثل الذي قدمته الحكومات المسئولة في عام ١٩٤٨ بخصوص المأساة التي لانوال نعيش نتائجها. يفول المؤرخ السبو ذكره: « اجتمع اولئك الرجال ليقودوا امتهم الى الكارثة ومنطقهم الفكري الترب فقط بحكم ثقافتهم ولابحكم مصالحهم بل ماهو اخطر من ذلك كنتيجة لعملية التسميم الفكري التي احدثتها في عقوهم تنشئتهم في جامعات بل ماهو اخطر من ذلك كنتيجة لعملية التسميم الفكري التي احدثتها في عقوهم تنشئتهم في جامعات بل ماهو اخطر من ذلك كنتيجة لعملية التسميم الفكري التي احدثتها في عقوهم تنشئتهم في جامعات

**(17)** 

LONDON, The making of foreign palicy, 1965, P. 262.

MARHAM, Voice of the red giants, 1967, P. 269. (NA)

FISHER, BASSIOUNI, Storm over the arab world, 1972, P. 31. (14)

LAFFONT, Jerusalem, 1971, P. 308.

ومعاهد العالم الغربي، وهكذا تفاعلت في نفسياتهم عوامل متعددة من عدم انتقة في مواض العربي من جانب واحتقار الحركة اليهودية من جانب اخر ، كل ذلك ماكان يمكن الا ان يؤدي أنى عدم الاهتمام باي بعد من ابعاد التعامل النفسي الذي فرضته الحركة الصهيونية!

وهمنا لانستطيع أن نترك هذه الفترة دون بعض التساؤ لات: أبن الكتاب والمفكرون العرب من الحركة الصهيونية خلال تلك العترة؟ ان جابوتنسكي قبس ذلك بمنا لايقل عن خمسة عشر عناما والبطلاقا من القسطنطينية كان قد بدأ يعلن عن الوجه الحَّقيقي للحركة الصهيونية بل ولم يتردد في ان يقــرر بصراحــة ووضوح أن أساليب الحركة لايمكن أن تكون الا من خلال الاستئصال الجسدي والعضوي بجميع الوسائل للوجود العربي في المنطقة (٣٠). وقد يجيب البعض بان حركة جابوتنسكي كانت ضعيفة ولكن هذا تحايل على التاريخ. أن هذه الحركة استطاعت عندما قادت الانفصال عن المنظمة الصهيونية لتكون مااسمته المنظمة الصهيونية الجديدة في سبتمبر ١٩٣٥ ، استطاعت ان تجمع ثلاثة ارباع مليون من المؤيدين وهو عدد في ثلك اللحظة يفوق ماكانَ ينتمي الى المنظمة السابقة. وابتداءاً من عام ١٩٣٥ كانَ قد بدأ جَابِـوتنسكيُّ بضع اصول قواعد الهجرة الى فلسطين بل ويحدُّد عدد من بجب ان يستقر في تلك الارض خلال الفترة التي قدرهاً بخمسة عشر عاماً والتي كان مقدرًا هَا أنْ تنتهي في عام ١٩٥٠ بمليون ونصف على الأقل. فماذا فعل الكتاب، والمفكرون العرب بهذا الخصوص؟ اما كان جَدير بهم ان يتناولوا على الاقل تلك الشعارات التي كانت قد بدات تغمر الفقه العالمي بالمناقشة والتحليل؟ الح يكن واجبهم ان يشعروا العدم العربي بحقيقة المخاطر التي كانت تنتظره؟ أن نفس الشعار الذي اطلقه هرتزل: «ارض دون شعب وشعب دون ارض، ماكان يستطيع ان يقف على قدميه ولو بشيء بسيط من التحليل (٣٠). القول بان المجتمع اليهودي هو شعب دون ارَض يعنيُّ. التسليم مقدماً بانه لايكون مجتمعاً قومياً، لأن الاقليم هو عنصر من عناصر ذلك المفهوم، فأين الفكر العربي وواجبه خلال ثلك الفترة؟

واذا كنا تستطيع أن تجد بعض المبررات لتفسير هذا النقص أو لتبرير هذا التخلف فكيف تستطيع أن تفسر موقف العالم العربي عقب أحداث عام ١٩٤٨؟

ان الوكالة اليهودية التي فهمت بوضوح اهمية التعامل النفسي والتلاعب به منذ بداية الحركة الصهيونية لم تكن قد فهمته فقط بمعنى الدعاية والدعوة اي الحصول على التاييد وخلق الانصار وانما ايضا بمعنى تحطيم الحصم وخلق حالة الذعر الدائمة اي اتخاذ هذا التعامل منطلقا للحرب النفسية . تحدثنا جميع الوثائق التي تناولت بالتحليل والتفصيل دراسة الوقائع المختلفة المتعلقة بعام ١٩٤٨ بن الوكالة اليهودية انشأت ادارة نفسية عسكرية خاصة عهدت اليها بعملية التنظيم العلمي لخلق حالة دائمة من الذعر الجماعي (١٠٠٠). التفاصيل بهذا الخصوص عديدة ابتداءا من القتل والشنق والتدمير حتى عملية الابادة الجماعية .

وبراشي، يقدم لنا تماذج مروعة هذه الحقيقة ويذكرنا بانه من بين اكثر من ٦٠ الف عربي بمدينة حيفًا لم يبق منهم عقب الصراع المعروف بتقدير «بجنة الاكونوميست» سوى اقل من خسة الآف . بل ويتسائل البعض كيف استطاع هؤلاء ان يتجنبوا عمليات القتل والابادة الجماعية . ويحدثنا «كستيلر» عن تلك السيارات

BRACHE, Les surexiles, P. 17,

<sup>(</sup>٣١) لاكوير، م.س. ذ. . ص ٣٧٤ ومابعدها. انظر الصادر الذي يجين اليها الكاتب المذكور ص ٣٨٣.

<sup>(</sup>٣٢) قارنَ على سبيلَ المثال ما يكتب ايف اليوم ومبدرس في معهد البحوث والدراسات المربية حافظ محمود، الأعلام العربي والأعلام الصهيري، ١٩٧٣، ص ٤٣ ومبعده.

الضخمة التابعة للادارات النفسية اليهودية والمزودة بمكبرات للصوت وهي تسير في جميع انحاء الطرقات العربية خالقة حالة دائمة من الذعر الجماعي من خلال عملية تبرديد مستمبر بتهديدات وقصص عن اعتداءات داعية اهالي المنطقة الى الهرب للتخلص من امكانية الخضوع لمثل تلك التصرفات البوحثية. ويروي بعض شهود العيان بان هذه الاذاعات الصادرة من تلك السيارات كانت تلقي باللغة العربية وبلهجة اهل المنطقة حتى ان الكثير ظن عن ثقة بانها صادرة من القوى الصديقة وليست من الاعداء المتربصين (11). ولم تقتصر عملية التهديد وخلق حالة الذعر على تلك الاذاعات المحلية الصادرة من مكبرات الصوت المتنقلة اذ لجأت القيادة العسكرية الى الالقاء بالمنشورات الداعية للشعب العربي للهجرة من المنطقة لتجنب نتائج الحرب والصراع الجسدي بما يعنيه من وحشية وعدم رحمة . في ١٤ مايو التي منشور بعنوان انذار للسكان في منطقة الخليل جاء فيه: انني اعلن في هذا التصريح ان كل اولئك الذين لايريدون هذه الحرب عليهم ان يغادروا المنطقة مع نسائهم واطفاغم ليضعوا انفسهم في مكان امين .

ان هذه الحرب سوف تكون وحشية ولن تعرف والرحة والاالشفقة وعندما كانت احدى القرى تتخذ موقف المقاومة وترفض تلك الدعوى كانت القوات الاسرائيلية تتسلل اثناء الليل وتحيط بالمكان ثم تقوم بتجميع الاهالي في الميدان العام بينها تتولى قوات والهاجاناة و تدمير جميع المباني بالقرية (الله وكان يحدث عند ذلك ان يفر الاهالي الى احد الاغوار القريبة فلايتردد الصهيونيون في ان يتوغلوا خلفهم ويقتلوهم عن بكرة ابههم تاركين فقط واحدا أو اثنين يدعوه يهرب الى القرية المجاورة، بحيث ينقل الصورة وبعد خلل حالة المدعر بطريقة اكثر فاعلية واكثر قوة في احداث الاثر المصوب . في مدينة القدس ذاتها يحدثنا احد شهود العيان وليفين بان مكبرا للصوت كان يردد ليل نهار العبرة التأنية وغذا الاثر أفوا بنسائكم واولادكم والحرجوا من يحر الدم قبل 17 مايو في الساعة الخامسة صباحاً عندروا المدينة من طريق الشرق لأنه سوف يكون مفتوحا امامكم وإذا بقيتم فانكم سوف تجلبون التدمير النفسكم والأسرتكم . لقد اندراكم وعنيكم تحمل المسؤ ولية ويعمل على فلسطين المغادرة مساكنهم وعرب اقامتهم دون ان يجمعوا معهم أي شيءه .

عملية الذعر نظمت بطريقة علمية من خلال حوادث لقتل والقبض على غرها في وخلق حالات الانفجال وسلب الاموال ونشر الاخبار الكذبة بين العرب بصفة خاصة من خلال الاجهزة النفسية لسلاح والهاجاناته. في بعض الاحيان كان يصدر اعلان بان هناك وباء للكوليرا يأتي من الغرب وفي بعض الاحيان تطلق حملات كاذبة للتطعيم ضد التيفوس أنه العملية لا تترك حتى المستشفيات. في 10 مايو قتل طبيب عربي في داخل المستشفى من جانب زميله وصديقه الصهيوني اثناء قيامه بعملية جراحية . اكثر من مستشفى عربي واحد خضعت لحالة هجوم عنيف من جانب القوى اليهودية التي لا تترك مريضاً او محرضاً او طبياً دون عليه .

على أن خير نموذج يجب أن نسوقه بهذا الخصوص هو معركة دير ياسين. والواقع أن وقائع ذلك الحادث والتي استطاع أن يتحقق منها جميع المعلقين المحايدين تؤكد بوضوح حقائق متعددة:

اولاً: قدم مفهوم التخطيط النفسي للحركة السياسية في تاريخ الدعوة الصهيونية. فالثابت ان هذه المعركة لم يكن القصد منها مجرد انتصار حربي او عسكري وانما خلق حالة حقيقية من الذعر في المجتمع العربي في تلك

<sup>(</sup>٧٤) نفس المرجع السابق ذكره ص ٣٣ ومابعدها ويصفة خاصة تلك التي اوردها في الهامش رقم (١٠).

<sup>(</sup>٣٥) انظر تفاصيلَ اخرى منقولة عن احد شاهدي الحوادث المذكورة من الاوروبينَ في نفس المرجع ص ٣٤. .

<sup>(</sup>٣٦) ذكره ايضا تَلْرجِعَ السابقُ ذكرهُ ص ٣١ ومابّعدها. قارن الملاحظات الورّدة ص ١٩٩ هَامشُ رَّفُم (٥) ومصادرها.

الفترة ودفعه من جانب الى مغادرة الارض العربية ولكن بصفة خاصة من جانب اخر تحقيق انتصار ضخم يؤكد نجاح الحركة الصهيونية المحل ويعيد الى انصارها الثقة في انفسهم.

ثانيا: اضف الى ذلك ان هذه الحركة اثبتت انه رغم الخلاف بين الفرق الصهيونية الا انها في مواجهة الخصم العربي تتكتل في جسد واحد وتنسى جميع خلافاتها. اسم العملية ذاتها كان والوحدة». ولكن هذا التكتيل كان ابعد من مجرد التسمية: فالمدافع التي استخدمت قدمتها منظمة والارجون» والمتفجرات كانت تملكها جماعة واسترن، اما البنادق فان الذي مول بها الحركة هو والهاجاناة، أن وعندما انتهت العملية بالنجاح فان جميع الصهيونيين بما فيهم المعتدلين لم يقبلوا المناقشة للمسؤولية الحقيقة لاصحاب الحركة. وذلك رغم ان نفس اصدقاء الصهيونية من بين القادة الانجليز في المنطقة لم يترددوا في ان يصفوا معركة دير ياسين بانها تعبير عن ادنا الخصائص التي يمكن ان يتصف بها جيش محارب.

ثالثا: الناحية الاخيرة التي تفرض علينا الاهتمام بحادث دير ياسين تدور حول اخطاء الدعاية العربية في تلك الفترة. عقب ان اعلنت التفاصيل واكدتها تقارير ممثلي سلطة الاحتلال البريطانية في المنطقة اذا بالاذاعة العربية والاعلام العربي تجعل من ذلك الحادث منطلقا في تضخيم جزئياته بجزيج من الخطابة العنيفة ١٠٠٠. يقول المسؤ ولون عن ذلك ان الهدف كان هو تحريك الجماهير العربية خارج فلسطين للضخط على الحكومات بشأن الدخول في الحرب ضد القوى الصهيونية ولكن الذي حدث لم يكن سوى الصورة العكسية: ذلك ان العربي الذي كان يقيم في فلسطين عندما بدأ يسمع بتفاصيل الحادث من الاذاعة العربية وقد كانت تفاصيل مبالغ فيها وهي في ذاتها عنيفة، خضع لحالة من الرعب الجماعي يساعد عليه ان ثلك الدعاية وذلك الاعلام مبالغ فيها وهي في ذاتها عنيفة، خضع لحالة من الرعب الجماعي يساعد عليه ان ثلك الدعاية وذلك الاعلام لم يكن ينبع من اي تخطيط دعائي لحلق الثقة والتصميم على الكفاح. ماكان يمكن ان تكون النتيجة سوى الخارجية من جانب والدعاية والحرب النفسية من جانب اخر لم تكن له من نتيجة سوى ان تحقق الاهداف التي كانت تسعى الى تحقيقها الحركة الصهيونية.

لانريد في هذا الخصوص ان نعيد الى الذهن وقائع حادث ديرياسين ولا تفاصيله "". ولكن الامر الذي يدعونا الى الدهشة والتساؤل: الم يكن ذلك الحادث وحده كافيا لان يجعل الحكومات المسؤولة والسلطات المختصة تعيد التفكير في موقفها من موضوع الحرب النفسية وابعاده المتعددة؟.

ان واقعة دير ياسين ليست الوحيدة ولكن رغم ذلك فان العالم لعربي لم يستيقظ الا عقب ذلك التاريخ بقرابة عشرين عاماً.

ولكن هل استيقظ حقا؟ .

<sup>(</sup>٢٧) التفاصيل أوردها لأبير، م.س.ذ.، ص ٧٧٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>٧٨) ذكره ايضًا نفس المرجّعُ السّابقُ ذكره ص ٣٩٥٠.

<sup>(</sup>٢٩) انظر بعض الوثائق في آ

### ٣ ـ الحرب الباردة والصراع بين الدول التقدمية والنظم التقليدية في العالم العربي:

على ان الماساة الحقيقية ان الدول العربية عندما استيقظت وفهمت ان هناك مايسمى بالحرب الدعائية اذا بتلك الحرب تصير لامظهر من مظاهر القتال المصيري الذي يسيطر على المنطقة ويجعل طرفي الصراع هما الساسا العدو الاسرائيلي الذي يمثل رأس الحرب المتقدمة للصهيونية المتحالفة مع القوى الرأسمالية والاستممارية (٣٠)، من جانب والامة العربية بكاملها من جانب اخر وانحا اذا جذه الحرب تغلف العلاقة بين دول المنطقة لتجعل القوى العربية واذا جاقد انقسمت بين دول تقدمية واخرى تقليدية، بل واذا جذا الصراع النفسي يتغلغل في داخل تلك الدول ليفصل بين مايسمى بالقوى الرجعية والقوى اليسارية . الحرب الباردة اضحت جذا المعنى صراعا دعائيا في معنين: حرب نفسية بين مجموعات من النظم السياسية من جانب اخر.

ويكفي ان نذكر على سبيل المثال الحرب الباردة التي خلقتها عملية الاستغلال البترولي والتي ارتفعت الى اقصاها عقب انشاء المنظمة العربية المصدرة للبترول. ساهمت في اشعالها هزيمة ١٩٦٧ من جانب وما انفقته الشركات البترولية من جانب اخر مستندة في هذا الى تلك العناصر المحلية المنتفعة والتي ما كان يمكن ان تتخذ الا موقف التخاذل ازاء القضية وهي تعرف ان مصيرها مرهون باستمرار ذلك النفوذ الاجنبي "". وبلغت تلك الحرب الى حد الدفاع عن بعض المواقف التي ماكان يمكن ان توصف الا بالمواقف المبتذلة. ويكفي ان نتذكر موقف الدول التقليدية من دخول العراق في المنظمة في الاعوام الاخيرة. بل ان العودة الى نفس نصوص الاتفاقية المنشأة لتلك المنظمة يدعو للتساؤل. وكل من يعود الى التصريحات المشهورة الصادرة من وزراء البترول حول استخدام هذا السلاح كاداة ضد العدوان الاسرائيلي يستطيع ان يكشف من خلال التناقضات والتأويلات والغمزات ابعاد الصراع النفسي بين الدول البترولية التقليدية والدول الاخرى وبصفة خاصة ابتداءا من صيف عام ١٩٦٩ (٢٠١مكرر).

ليس هذا موضع تحليل السياسة البترولية ولا كيف اضحت هذه الناحية من نواحي النشاط تكون احد المتغيرات الاساسية في الحرب الاعلامية والدعائية التي لا تزال تعيشها المنطقة. ولكن السؤال الذي يفرض نفسه: الى متى تظل الجهودالاعلامية والدعائية في هذه المنطقة (٣ تتجه الى الصراع الداخلي والمحلي دون ان توحد قواها لمواجهة العدو الحقيقي وهو التواجد العبري؟ واين جامعة الدول العربية من كل ذلك؟ هل تقتصر على ان تقف موقف المتفرج، ام ان عليها واجب ايجابي وهو ان تأخذ زمام المبادرة في محاولة توحيد الجهود وخلق اسلوب المواجهة؟.

ان الاطار العام الذي يسيطر على الاضطراب في المنطقة يعكس نفسه بشكل واضح ايضا في ابعاد الحرب النفسية. لم تستطع حتى هذه اللحظة الجهود العربية ان ترتفع الى مستوى القدرة الحقيقية بحيث تفهم حقيقة التعامل النفسي كأحد عناصر الحركة السياسية التي راحت تتبلور من خلال الصدام العربي الاسرائيلي في منطقة الشرق الاوسط خلال ربع قرن من الزمان ".

<sup>(</sup>٣٠) حامد ربيع، البترول العربي واستراتيجية محرير الارض المحتلة. ١٩٧١، ص ٣٠٨ وما بعدها.

<sup>(</sup>٣١) انظر التفاصيل في حامد ربيع، النعاون العربيوالسياسة البترولية. ١٩٧١، ص ١٣٠وما بعدها ٣٧٧ قار ن ملاحظات نصل في سائم القدمة الرحاصة كالفردنيا عن الدعارة العربية في الدلايات المحدة والديسية

<sup>(</sup>٣٢) قارنٌ ملاحظاتٌ زُميل في رُسَالته المقدمة الى جَامُعَة كَاليفورنيا عَنَ الدعاية العربية في الولايات المتحدة والتي صوف نحيل اليها فيها بعد ص ٩٨ ومابعدها.

DOUGLAS-HOME, The Arabs and Israel, 1968, P. 26.

اولا: يتجلى ذلك في عدم فهم ابعاد المعركة والتحدي. فالمعركة ليست مجرد اقتطاع جزء من الارض والتحدي ليس مجرد مشكلة منع العالم العربي من تحقيق وحدته وانما هي اكثر من ذلك: السعي نحو تفتيت الحضارة العربية والقضاء على اي ذاتية مستقلة للوجود العربي كمفهوم مجرد للسلوك وللحياة. ان عملية التسميم المعنوي التي بدأت تشنها اسرائيل بدقة وصبر ونجاح لاتتجه الى مجرد تفتيت الارادة الفتالية وانما تسعى الى الاستيعاب الكلي والكامل للوجود الحضاري في تلك المنطقة. فعقب ان خلقت اصدقاء المسائدة الخارجية ومكنت نفسها من بناء قنوات الاتصال المحلية بدأت منذ عامين على الاقل تسير في هجوم كلي شامل اساسه السعي نحو تحقيق ابعاد ثلاثة متكاملة ، كل منها يندرج في الاخرى ويعبد لها: ارادة تريد ان تحطمها وخصم تريد ان تحتويه ، ثم حضارة تريد ان تفتت مقوماتها تمهيدا لعملية الابتلاع الكلية الشاملة مع ما يعنيه ذلك من الاستئصال الجذري للوجود الحضاري العربي "".

ثانيا: من جانب اخرعدم القدرة على قياس موازين القوى. فالحرب الباردة ليست هي عملية التسميم السياسي. والدعاية ليست هي الدعوة، وغسيل المخ ليس مجرد عملية الاتصال الاعلامي، وكل ذلك يرتبط بحقيقة موازين القوى الداخلية الذاتية والخارجية او الدولية. ان الصراع العربي الاسرائيلي يفرض ان تكون ابعاده النفسية مرتبطة ومتحدة فقط بمقومات الوجود الذاتي والمحلي "". على العكس من ذلك سبق ان راينا الحرب الباردة الايديولوجية سيطرت حتى هذه اللحفظة ولاتزال تسييطر على الابعاد النفسية لذلك الصراع. بل ويمكن القول ان احد مظاهر النجاح في السياسة الخارجية الامريكية انها قادت المنطقة بلا وعي الى ان تخلط بين صراعها الذاتي والصراع النفسي العالمي الذي كثيرا مايسمي بحرب الايديولوجيات ولكنه من حيث حقيقته لاموضع له في الصراع الغربي الاسرائيلي. وليس ادل على ذلك انه في الوقت الذي اضحى من حيث حقيقته لاموضع له في الصراع العربية، فان هذا الصراع الايديولوجي لم يتدخل ولم يستطع في هذا الصراع احد عناصر الخلاف بين القوى العربية، فان هذا الصراع الايديولوجي لم يتدخل ولم يستطع في هذا العراء احد المتغيرات في الخلاف الداخلي في العلاقات بين القوى السياسية في داخل المجتمع الاسرائيلي ذاته «ثا.

ثالثاً: وتبرز هذه الحقيقة اكضر وضوحا عندما نتذكر كيف ان البلاد العربية لم تستطع حتى هذه اللحظة ان تفهم ادوات الحركة المتاحة لها بخصوص الصراع النفسي. ويكفي ان نتذكر بعض المظاهر:

- (أ) الخلط بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي .
  - (ب) السطحية في العملية الأعلامية.
- (جـ) عدم اعطاء العمل الدعائي والاعلامي وزنه الحقيقي.
- (د) تشتتُ الجهود بين جامعة الدُّول العربيةُ من جانب والدُّول العربية من جانب اخر.
  - (هـ) اتخاذ موقف الدفاع دون اي مبادرة لاتخاذ موقف الهجوم في عملية التعامل.
    - (و) الاغفال الكلى للابعاد الحضارية في عملية الاتصال الدولى."
- (ز) عدم الشعور بحقيقة عملية التسميم السياسي الذي يتستر خلف حديث السلام والتهدئة الفتالية في المنطقة.

<sup>(</sup>٣٤) انظر الحوادث بتاريخ ١٩٧٣/٦/٢٢. وقارن ايضا الحوادث بتاريخ ١٩٧٣/٢/٢٩. وكذلك بتاريخ ١٩٧٣/٥/٤. وانظر على وجه الخصوص عدد ١٩٧٣/٢/.

<sup>(</sup>۳۰) قارن الحوادث بتاریخ ۲/۱۰/۱۰٪

<sup>(</sup>٣٦) انظر حامد ربيع، من يحكم في ثل ابيب؟ ١٩٧٥، ص ١٦٩ ومابعدها

#### ٤ ـ الاطار الفكري للتحليل، موجز واحالة، تقسيم الدراسة:

الحرب النفسية اضحت اليوم احد المظاهر الثابئة والمرتبطة بالصراع الدولي في جميع ابعاده، فهي اولا بديل للصراع الجسدي وهي ثانيا تنظيم للعنف في صورة معينة وهي ثالثا اداة من ادوات تنفيذ السياسة الخارجية (٢٠٠٠).

قد يبدو للوهلة الاولى ان الحديث عن السلام والتعايش السلمي لابد وان يقود المجتمع المعاصر الي حالة من حالات الاسترخاء التي تعني وضع حد للحرب النفسية والتقييد من بدائلها. على ان الواقم ان هذا غير صحيح: فالتعايش السلمّي قدْ يعنيّ اعادة تنظيم العلاقات الاقتصاديّة على اساسّ التعاون والتعامل وقدُّ يضع حدا للصراع الجسديُّ والقتال العضوي. ولكنه لايتناول في اي من ابعاده التصادم الايديولوجيّ. ان التعايش بين موسكو وواشنطن لم يؤثر على حقيقة الفرقة والخلاف على التصور العقيدي للحركة السياسية وابعادها والوجود السياسي وخصائصه بل أنه زاد من تأكيد ذلك الصراع الايديولوجي. ولكن الامر الجديد هو انه غلف الصراع الأيديولوجي كنتيجة للتعايش السلمي باساليب جديدة للقتال اكثر تطويعا واكثير تعبيرا عن علاقات آلتعايش وهذالاساليب تدور حول منطلق واحد: الانفتاح بين الحدود ادى الى تحطيم الحواجز الخاصة بامكانيات التسلل الداخلي. ان التعايش السلمي يعني في حقيقته صراع حضاري اساسه محاولة احتواء المجتمع الآخر من خلال عمليات الاستيعاب الفردية وخلق بؤرة التفتيت الذاتية. واذا كان اليوم يتحدث المنظرون للحركة السياسية عن امكانيات غرس القيم الجديدة في المجتمع الشيوعي من خلال التسلل الاقتصادي وتمكين التطور نحو المجتمع الاستهلاكي اي البرجوازي، واذا كَان المنظرون للحركة الشيوعية يتناولون بالتفاؤ ل القدرات الايجابية للبسار الجديد ولحركات التمرد المحلية في المجتمع الامريكي، فان هذا لا يعني سوى تصوير جزئي لحقيقة الصدام الذي يفرض التعايش السلمي: صدام حضاري وايديولوجي، استمرار للعنف من خلال القتال المعنوي مغلف باسم جديد ليس هو الحرب النفسية ولكنه في حقيقته لابد وان ينتهي بنفس نتيجة الحرب النفسية وهي الهجوم والقضاء على ارادة التميز الحضاري، قد يسمى بالتسميم السياسي ولكنه في حقيقته لايعدو ان يكون تطبيقا اخر من تطبيقات الحرب النفسية.

وما كان يمكن ايضا الا ان تعكس هذه الحقيقة نفسها في الصراع المرتبط بمنطقة الشرق الاوسط. بل ان الحوادث التي نعاصرها والتي تبدو في بعض الاحيان اقرب الى الخيال منها ألى الواقع والتي رغم ذلك تعد لمرحلة ابعادها قد بدأت تبلور في تاريخنا المعاصر تفرض علينا ان نواجه هذه المشكلة باسلوب يختلف عها تعودناه حتى هذه اللحظة. ان السلام كالقتال في حاجة الى استراتيجية. ويجمع علماء وخبراء العلاقات الدولية على ان عملية صنع السلام لها ايضا مخاطرها بل وان تخاطرها اشد عمقا واكثر فتكا من مخاطر القتال. يخبرنا العالم الامريكي بدي بان عملية صنع السلام فن معقد في حاجة انى قدرات تختلف عن قدرات المقاتل وقائد الصراع العضوي. ويكفي تأكيدا لهذه الحقيقة ان نتذكر بعض النماذج: في نهاية الحرب العالمية الاولى الكبار الاربعة الذين قدر خم ن يخططوا للعالم الغربي في اعقاب الصراع الدموي انتهوا جميعهم الى الفشل في حياتهم السياسية. لقد نجحوا جميعا كقادة من خلال تكثيل القوى في عملية الصراع العضوي ولكنهم فشلوا في قيادة عمه نحو السلام في معناه الحقيقي. وإذا كنا لانريد في هذه العجالة ان نلقي بنفسنا في تأصيلات

(TA)

<sup>(</sup>٣٧) قارن القصل ، شني من هذا المؤلف وعل وجه الخصوص المبحث الثالث .

لاتزال بعيدة عن التاصيل العلمي المتكامل فلتنذكر بعض الملاحظات اولها انه لايوجد سلام دائم، المثل الروسي يقول: السلام الابدي يظل فقط حتى العالم التالي. كذلك علينا ان نسلم بصحة هذا المبدأ المطلق وهو ان السلام يعني الشجاعة لتقبل الخوف. وبهذا المعنى استراتيجيته تختلف لان القتال يعني القدرة على المخامرة. على ان هذا لايعني من جانب ثالث انه لاتوجد علاقة بين القتال والسلام: لاتوجد امة تستطيع ان تنجع من خلال السلام اذا كانت قد فقدت النصر ولو جزئيا في ميدان المعركة.

لقد سبق ان رأينا كيف ان العالم العربي لم يهتم بهذه النواحي حتى هذه اللحظة ولايزال يقف منها موقف التراخي وعدم العناية. لو القينا على العكس من ذلك ببصرنا عبر خطوط القتال لوجدنا نظرة اخرى تختلف كليا عن موقف القيادة العربية. التعامل النفسي يبرز في الحركة الصهيونية ليس فقط على انه مرتبط بالقتال العسكري يعدله ويتابعه بل على انه بديل لنفس الصراع العضوي. وهذا سبق وذكرناه، ولكن الظاهرة الاكثر من ذلك خطورة والتي بدأت تبرز واضحة في الاعوام الاخيرة هي ان التعامل النفسي لم يعد يفهم على انه مجرد ارهاق للخصم، فالخصم كها نعلم مرهق فعلا وانحا بمعنى تنظيم مخطط لعملية تسميم سياسي (٣٠٠). التسميم السياسي الذي يقصد به زرع حقائق فكرية في منطق الخصم فاذا به يسير في طريق لابد وان يقوده الى الخراب هو المحور الذي اضحت تدور حوله اليوم عملية التعامل النفسي من جانب القوى الصهيونية. ومن ثم تبرز نتائج واضحة لا يمكن تفسيرها الا من خلال العودة الى حقيقة وعور الهجوم النفسي الذي تشنه القوى المام الماضي يعود في حقيقته الى الفترة السابقة مباشرة على هزيمة الايام الستة. واذا كنا لانزيد في هذه المقدمة المسريعة سوى التحديه بعناصر تخطيطنا لاهداف هذه الدراسة والتركيز على المحور الاساسي الذي تنبع منه السريعة سوى التحديه بعناصر تخطيطنا لاهداف هذه الدراسة والتركيز على المحور الاساسي الذي تنبع منه المربعة سوى التحديه بعناصر تخطيطنا لاهداف هذه الدراسة والتركيز على المحور الاساسي الذي تنبع منه مادة البحث، فان هذا لايمنع من ان نتذكر حقيقة التطور العام الذي اصاب المنطقة.

حرب الايام الستة نجحت لأن القيادة الأسرائيلية استطاعت ان تقنع جمال عبدالناصر من خلال اساليب متعددة بانها غير قادرة على اتخاذ القرار وغير صالحة لمواجهة الموقف لما يفترضه من شجاعة وحزم وثبات. وبينها كان اشكول امام الاذاعة الاسرائيلية يضطرب اضطرابا واضحا خالقا نوعا من اليأس في المجتمع الاسرائيلي وبينها كانت الدعاية الاسرائيلية قد تركت الانباء تتسرب عن تفكك في العلاقة بين الطبقة الحاكمة وعن عدم ثقة في القائد من جانب القيادة وفي القيادة من جانب الطبقات المحكومة وفي القيادات الحزبية من جانب اعضاء الحزب كانت النخبة تخطط بدهاء وثقة وصبر في اعداد الرأي العام العالمي من جانب واعداد القوى. المساندة من جانب اخر واعداد الاداة القتالية من م " ب ثالث لتتحركُ نحو هدف واحد ثابت مستقر. على ان هذا يدخل في نطاق الحرب النفسية في اوسع معانيها. ولكن التطورات اللاحقة باجمعها تفصح عن ان القيادة الاسرائيلية سارت في خط واضع: من جآنب تمكين الجسد الداخلي من التماسك ومن جآنب اخر تسميم العالم العربي. هذه العملية بلغت اقصاها عندما بدأت القوات الاسرائيلية تخرج متلصصة تارة، علنية تارُّ اخرى لتضرب ويعنف اي قوة تحيط بها تخرج على تعاليمها. وسواء حققت ذلك بادواتها الذاتية او من خلال تعاملها مع العملاء والقيادات المحلية، فهي دائها ناجحة غازية لانها تفرض السلم العبري في المنطقة. ويأتي فصل حرَّب اكتوبر عام ١٩٧٣. لاندري أيِّن الحقيقة؟ هل هو بناء على تخطيط مسبق تفاعلت فيه الارادات المختلفة نحو الاستسلام وتقديم مسرحية بعض فصولها يبكي وبعضها الاخر يضحك؟ ام انها انتفاضة عربية صافية اكرهت الجميع على ان يسلم بوجود القوة الذاتية وعلى ان هذه القوة الذاتية ليست فقط جندي شجاع وانما هي ايضا ارادة حَاكمة؟ ام انها خليط من هذا؟ وذاك؟ لاتعنينا جميع هذه التصورات والتساؤ لات ولكنَّ

الامر الذي يجب ان نقف امامه بالكثر من التأمل، هو حقيقة التسرب وخلق الثغرة كعملية نفسية اكثر منها سياسية انتهت لوصح الافتراض المطلق بان معركة اكتوبر الاولى كانت ارادة عربية خالصة الى نوع من الاستسلام المعنوي من جانب القيادات العربية. حديث السلام والتعايش الذي بدأت تطلقه الدعاية الاسرائيلية منذ عام ١٩٧٠ بل وتخطط له في نظامها الداخلي واوضاعها الاتصالية المرتبطة بعلاقة الفيادة الاسرائيلية بالاراضي المحتلة ليس بالجديد. ولكن الجديد الذي يجب ان يدعونا الى مراجعة قاسية هو ان هذه العملية لاول مرة تأخذ صورة العلاقة المباشرة مع الحكومات التقدمية الثورية بلاحياء.

أ) فعملية التسميم السياسي تنجه في تحرك كلي نحو تحطيم القوى الحضارية التي تنتمي اليها هذه المنطقة.
 بعبارة اخرى لم يعد القصد من الهجوم النفسي مجرد اضعاف الارادة المقاتلة وانما اضحى اكثر اتساعا: خلق عدم الثقة في التيادة بتحطيم ارادة التحدي ثم تغيير في نظام القيم السائد والمرتبط بالاصولي الحضارية الامر الذي لابد وان يؤذي الى خلق ارادة الفرقة (٥٠).

ب) على ان فهم حقيقة عملية التسميم السياسي التي تعيشها الامة العربية خلال النصف الاول من عام ١٩٧٤ تفرض علينا ان نعود الى اكثر من عام قُبل ذُّلك التاريخ، وذلك على وجه التحديد عندما بدأتُ حوادث الاعتداء المعروفة على زعهاء المقاومة في بيروث وفي خارجها وما ارتبط بذلك من حادث الطائرة الليبية في سهاء القاهرة. التعامل النفسى خلال تلك الفترة كان يتجه في بعدين متكاملين: حضاري وعسكرى في أنَّ واحد، او بعبارة اخرَى اكثرُ دقة كان يجعل من الاعتداء العضوى محور تدور حوله وتنطلق منه عملية التسميم السياسي المعنوي. وهكذا يربط المخطط الاسرائيلي بين الاعتداء العضوي والتسميم السياسي بعلاقة دياليكتيكية مستمرة اساسها اتخاذ كل منها منطلقا للهجوم نحو الثاني. حادث الطائرة الليبية لم يكن الا لتأكيد ان الارادة الامبرائيليه هي صاحبة آلحق في الكلمة الاولى والاخيرة في مواجهة القوى الحاكمة (٣٠٠. حادث فردان لتذكير المواطن العربي بانه لم يعد يستطيع ان يحمى نفسه. وهكذا الواقعة الاولى هي منطلق لتشتيت الارادة الحاكة والواقعة الثانية هي منطلق لتأكيد الشعور بالضياع والمهانة وعدم الطمأنينة". حادث ميونخ يعلن بان الارادة الاسرائيلية لاتقبِّل التراجع ولاتعرف الانحناء. زيارة جولدا مَائير لايطاليا وفرنسا نؤكد هذا المعنى وهذه الدلالة في مفهوم اكثر اتساعًا واكثر ارتباطا للتعامل مع القوى السياسية الدولية. في جميع هذه التطبيقات هناك علاقة مستمرة ومتزابطة بين الواقعة والمفهوم العام للتعامل النفسي، بحيث تبرز الواقعة في صورة عقوبة او ردع وبحث تتم عملية ربط مستمر بين الصراع المحلي والصراع العالمي بمعنى اثبات أن من يؤدي هذه العملية أي الردع أنما يفعل ذلك أثباتا لشرعية تواجده وحقه في التحدث باسم المنطقة لحماية النظام المثالي الذي سوف يمكنّ المنطقة من الانسجام في الاطار الدولي المتكاملُ^،، وتأتى عقبُ ذلك عمليات التفاوض والجلوس على مائدة واحدة لتثبت ان هذه الفوى المتصارعة المنتصرة اونة والمنهزمة اونة اخرى في كلا الجانبين عليها ان تنحني لصالح المنطقة. انها القيادة التي تعرف ان ارادة السلام تعني

<sup>(</sup>٤٠) الاصول بصيدة ومن الممكن ان نعيدها الى بدايه الفرن العشرين ابتداءا من محاولات انشاء وطن قومي لليهود في منطقة العريش التي كان يساندها بعض المسؤ ولين المصريين كها ذكرنا ذلك في حامد ربيع، عملية صنع القرار، جزء اول، م. س.ذ. ص ٩٣ ومابعدها. ولكن انظر بصفة خاصة التحليل الذي يقدمه في تاريخ اكثر من هذا حداثة، علي محمد نظيف. اعواذ اسرائيل في مصر١٩٥٥، ص ٢٢ مابعدها.

<sup>(</sup>٤٦) أَنْظَرُ فَيهَا بِعَدُ الفَصِلِ الثَّالَثِ مِن هَذِهِ الدِراسةِ ، ص ٢٥٩ ومابعدها .

التضحيات. الم تحدثنا الخبرة عن ان السلام دون نصر خير من نصر دون سلام؟ الم تحدثنا الخبرة عن ان الغازي الفاتح يستطيع ان يحصل على الانتقام والاذلال او ان يتوصل الى الحلول العادلة، ولكنه لا يستطيع ان يحصل على كلاهما في وثيقة واحدة؟ وهكذا تكتمل ابعاد التسميم السياسي لافقط عليا بل ودوليا. تفتيت للارادة المقاتلة. تفتيت في التواجد الدولي، تفتيت حضاري. هذا الاخير هو الذي سوف تصل اليه القيادة الاسرائيلية متفاعلة مع اهداف السياسة الخارجية الامريكية من خلال ماتسميه حديث السلام. وما فعلته الولايات المتحدة من اعادة ترويض الطابع القومي في اليابان وفي المانيا الغربية وفي تركيا سوف تفعله في العالم العربي.

هذه هي ابعاد وأهداف الهجوم النفسي الذي تشنه اجهزة الدعاية الاسرائيلية. موت جمال عبدالناصر مع ما يعنيه من اختفاء الزعيم الصلب قدم لها المنطلق الذي لم تكن تتوقعه حركيا. انتفاضة اكتوبركان من الممكن ان تقدم لنا بدورها منطلقا اخر لتحقيق عملية التفاف واسعة النطاق بقصد تقييد وايقاف الفيضان الدعائي الاسرائيلي. ولكن هذه العملية لم تحدث وسرعان ما استبطاعت الارادة الاسرائيلية ان تطوع جسدها وسياستها الاعلامية لغزو المنطقة من خلال اسلوب اخر جديد ولكنه يسير في نفس الاتجاه ويسمى لنفس الاهداف. أن الحرب النفسية لها أطارها الفكري الذي يجب أن يكون وأضحا ونحن نحاول فهم هذا الصراع الذي يغلف المنطقة تارة باسم القتال العسكري وتارة باسم حديث التعايش وخلق حالة السلام. التعاملَ النفسي له درجاته وله مستوياته. وإذا كنا لا نستطيع أن نتناول هذه النواحي بالتفصيل فعلينا أن نتذكر ان الحرب النفسية التي هي بديل للحرب الباردة ومكمّل هَا تتفاعل من خلال عمليات خمس مستقلة رغم ارتباطها متميزة رغم اختلاطها، نحو تحقيق هدف مزدوج: العمليات هي الدعاية والدعوة وغسيل الهخ. والحرب الايديلوجية وحرب المعلومات. الاهداف هي بالتنابع تفتيت الوحدة الوطنية من جـانب وتنظيم عملية التسميم السياسي من جانب اخراً". وهذه المسالك والادوات تتنوع ولكنها تنبع جميعها من حقيقة واحدة وهي البُّحث عنَّ خبير المطارق التي تستبطيع ان تصيب العقبل الجَّماعي فباذاً به يخضع لعمليةالانهيار النفُّسي والتخلي الكلي عن ارادة الصَّراع. خُلَّق العملاء، الذي يعني خلقُ الطابور الخامسُ ليس الا نقطة البداية التي من خلالها تستطيع ان تنطلُّق مسالةالتسميم. وهي عديدة: اطلاق الاشاعات بقصد بلبلة الافكار، عمليات التخريب لآحداث الاخلال بالامن، قتل الزَّعاء لخلق عدم الثقة، خلق الاضطرابات الاقتصادية لخلق الخوف من المستقبل، اختلاق الخيانات لتأكيد الشعور بـالضياع ثم تـأتي عمليات التجسس وتشجيع الثورات المحلية والدفاع عن الاقليات لتتوج عملية التفتيت الداخلي للنكتل القومي(\*\*).

صور متعددة للتعامل النفسي ودرجات مختلفة للحرب الباردة كل منها له موضعه وكل منها يرتبط بالاخرى بعلاقة التهمة والاعداد. ليس هذا موضع الدراسة التفصيلية لهذه النواحي ولابعادها من حيث التأصيل النظري، ولكننا من خلال مقارنة العمل العربي بالتقاليد الصهيونية سوف نثير هذا التساؤل: الا من سبيل لمقاومة هذا الغزو الجديد؟ هل الاختراق الاسرائيلي الذي تحقق عام ١٩٦٧ ورغم ذلك لم تستطع الارادة العبرية لا ان تنتزع الاعتراف بالشرعية ولا ان تحصل على استسلام القيادات ازاء الرفض العربي سوف يقدر له اليوم ورغم الهزية المجاثية ان يحصل على مالم يحققه في لحظات النصر الساحق؟ وهل سوف

<sup>(27)</sup> تفتيت الوحدة الوطنية كاحد اهداف الحركة الصهيونية لايعود فقط الى الاعوام اللاحقة لعام ١٩٦٧ بل هو يمند تاريخيا ابتداء من اوائل القرن وعلى وجه الخصوص منذ الحرب العالمية الثانية . انظر البيانات التي يقدمها لنا بهذا الشأن مع ملاحظة ان هذا الكاتب صهيوني متعصب الا انه بميل الى الحياد في تحليلة التاريخي :

HAL≓ERIN, The political world of american zionism, 1961, P. 278.

نعاصر في الاعوام القادمة غزوا اكثر عنفا واكثر خطورة ينتهي باحالة العالم العربي الى مجموعة من القبائل المتفرقة التي تنظم وقع خطاها عـلى تعاليم واشنـطن والشركـات الكبرى الامـريكية ومن خلفهـا القوى الصهيونية؟ وهل سوف تتحول هذه المنطقة الى تركيا جديدة دون اي مقاومة او اي محاولة للدفاع عن النفس؟

ان الاجابة على جميع هذه التساؤ لات تفترض معالجة حقيقة الغزو الاسرائيلي في صورته المعنوية والسعي نحو اكتشاق الاخطاء التي وقعت فيها الدعاية الاسرائيلية والتي نستطيع من خلالها ان نخترق هذا الحصار النفسى الذي سوف نعيشه لنرد هذا الفيضان على اعقابه او على الاقل نوقفه عند حده.

وهكذا تتحدد اهداف هذه الدراسة: فعقب تحليل لموجة الدعاية الاسرائيلية التي غلفت السياسة الخارجية الاسرائيلية عقب عام ١٩٦٧ سوف نتناول الاعلام العربي بالتساؤل: هل فهم واجبه في عملية المواجهة وكيف استطاع ان يؤدي وظيفته؟ وعقب دراسة كلا الجانبين كقوة مهاجمة وقوة مدافعة سوف نقف قليلا ازاء تقييم العمل الدعائي الاسرائيلي بقصد اكمتشاف نواحي الخطأ او نواحي الضعف التي من الممكن من خلال استغلالها استغلالا ذكيا القيام بهجوم مضاد يسمع بايقاف تلك الموجة.

وترتبط بعملية التقييم هذه ناحية التسميم السياسي (\*\*) التي تلقي بنا في ابعاد اكثر اتساعا من مجرد الصراع النفسي في منطقة الشرق الاوسط وتقودنا الى حقيقة عملية المواجهة الحضارية في ابعادها النفسية التي لاتتقيد زمانا ومكانا بذلك الصراع (\*\*).

اقسام متعددة نتناولها بالترتيب السابق.

على أننا قبل ان نلقي بانفسنا في متاهات هذه الدراسة علينا ان نتذكر كيف ان هذا الموضوع يرتبط ارتباطا وثيقا بدراسة الشخصية اليهودية ١٠٠٠ من جانب والشخصية العربية من جانب اخر كمحور للتعامل وهدف للهجوم. واذا كان المكان لايسمح لنا بان نتناول هذه الناحية بالتفصيل فان هذا لايمنع ان نذكر القاريء بان الالمام بابعادها المختلفة ضرورة لازمة لفهم المنطلق الفكري لهذا التحليل.

<sup>(63)</sup> ظاهرة التسميم السياسي لايزال لم يقدر لها بعد التأصيل العلمي الكافي. المرجع الاساسي سوف يظل مؤلف نورد السابق فلا MARTIN, Technique de la guerre occulte, 1963, P. 165.

<sup>(13)</sup> تعلن مجموعة والدوسيه العربي، االتي تصدرها دار كوفاس البازيسية عن صدور عددين في سلسلة دواسات ووثائق بعنوان والتسميم، ولكننا لم نستطع العوثر عليهها، انظر براشي، م.س.ذ.، ص 118.

<sup>(</sup>٧٧) دراسة الشخصية اليهودية كحقيقة سلوكية يثير الكثير من علامات الاستفهام والواقع ان نظرية الطابع القومي بصفة عامة الصحت اليوم احد المداخل الرئيسية للدراسة المكروكوزمية لظاهرة السلطة. اهمية هذه الدراسة تبدو بشكل خاص فيها يتعلق بمملية التنبؤ برد الفعل او على الاقل ببناء وتخطيط السياسة الخارجية في شطرها المتعلق بالمواجهة المحتملة نتيجة اتخاذ قرار معين عني ان دراسة الطابع القومي اليهودي تثير مشاكل اخرى لاتعرفها الدراسات المعتادة في هذه الناحية، ودون دخول في التفاصيل المتعلقة بهذا المؤسوع تلقت النظر ال بعض الملاحظات:

<sup>(</sup>أ) أول هذه الملاحظات تدوحول ابعاد دراسة الطابع القومي. فتحليل الطابع القومي يجب ان يخضع لقاعدتين: القاعدة الأولى وهي ان اي دراسة للطابع القومي لاتستند الى التحليل الميداني لا فيمة لها. مجرد الانطباعات لايمكن ان تقدم الاطار المعلمي الكافي لغهم الظاهرة. القاعدة الثانية ان تعدد مسالك التحليل في ان واحد يسمح بتحقيق نتيجة مزدوجة. من جانب القاء الضوء من منافذ متعددة ومن جانب اخر خلق ادوات لضبط التائيج مستقلة عن مسالك الوصول للنتائج.

وهنا يستوقف النظر احد الابحاث التي نشرت بعنوان وتجسيد الوهم، لمركز الدراسات الاستراتيجية بمؤسسة الاهرام، سبق في غير هذا الموضع وابرزنا كيف ان الدراسات التي يقدمها ذلك المركز تتصف بالسطحية وفقدان الصفة العلمية فضلا عن سوء التوثيق مع افتراض حسن النية. انظر بخصوص الدراسة الاخرى بعنوان نهاية التاريخ حامد ربيع، عملية صنع الفرار السياسي، م.س.ذ.، ص ١٦ ومابعدها. ايضا هذه الدراسة تعكس نفس الاخطاء ويكفي ان نلاحظ كيف انه في مقدمة الدراسة ص ٣١ ومابعدها عندما تعرض لاساليب تحليل الطابع القومي يخلط بين المتهاجية واسلوب التحليل من جانب ومادة التحليل من جانب

خر. ودون الدخول في تفاصيل بهذا الخصوص نحيل القاريء الى المصادر المتعلقة بهذا الموضوع في حامد ربيع، مقدمة العلوم السلوكية، ١٩٧٧، ص ١٨٧ ومابعدها، ناحية اخرى تمكس مدى سطحة الكاتب يعبر عنها في ص ١٤٧، عندما يزعم بان محاولات احياء اللغة العبرية لم تزدهر الا مع بروز الوجه السياسي للحركة الصهيونية. والغريب انه يرفض ملاحظات غسان كنفاني بهذا الخصوص دون اي محلولة جادةً للعودة الى الاصول التــاريخية او للدراســة الحقيقية التي تشعــر بان صــاحب هذه الملاحظات أطلع على أي مصادر تاريخية للحركة الصهيونية. أن الصهيونية السياسية ليست ألا أمشداد للصهيونية الثقافية والحضارية التي غمرت الفرن التاسع عشر وانطلقت منذ الثورة الفرنسية . وقد تعرضنا لهذه الناحية في غير هذا المكان ونحن نتابع الأصول الثاريخية للدعاية الصهيونية . وكل محاولة لفهم هرتزل وزملائه دون العودة على الأقل الى تصف القرن السابق والمحاولات الضخمة المتعلقة باعادة بناء الحضارة اليهودية او بعبارة اخرى اكثر دقة لمعاولات صبغ التقاليد اليهودية بسالطابـم الحضاري وأعطاتها ذلك الميكل العام الذي يشعر اليهودي بانه لايغتلف ولايقل عن المجتمعات الاعرى الأوروبية ، \_لايمكن أن يؤدي الأ الى عدم فهم حقيقة الصهيونية . ان الحركة الصهيونية لم نقم كها يزعم البعض نتيجة عدم فهم لاصومًا التاريخية على فكرة التميز واتما قامت على فكرة التشبه . ولكنها في لحظة معينة عندما بدأت تتحدث عن الحق الالهي في القيادة وجدت ان هذا الحديث لايمكن ان يستند الا الى فكرة التميز. ولعل هذه الناحية تفسر بدورها توعا من التناقض الداخل في مقومات الحركة الصهيونية من حيث ابعادها الفكرية. فالصهيونية كقومية تريد ان تؤكد ان المجتمع اليهودي ليس اقل من اي مجتمع اوروبي اخر وبما في ذلك حقه في المتكامل القومي. ولكنها كحركة عنصرية تسعى الى قيادة المنطقة عقب تكاملها في اطار نظامي باسم الدولة العبرية تقوم على اساس التميز الذي يعني الاتصاف بصفات معينة تعطي ذلك المجتمع حق القيادة وتجعله اسمى من المجتمعات الاخرى. والواقع ان فهم هذا التناقض ما كان يمكن أن يصل اليه للحلل الا أذا أنطلق من المفاهيم السياسية في معناها الضيق. ولعل قراءة أرندت، حول أصول الفاهيم الشمولية ، كانت تسمح باكتساب الدلالة الحقيقية ففه المفاهيم . وهذا يقودنا الى الملاحظة العامة التي يجب ان نلفت اليها نظر الباحثين فيها يتعلق بتحليل الطابع القومي اليهودي: وهي ملاحظة تذكرنا بما سبق وفصلناه في غير هذا الموضع من مواجهة هذه المشاكل الكثير من السطحية ولعل نموذج اخر يفصح عن هذه الحقيقة أن نفس الكاتب السابق ذكره يخلط بين مفهوم الايديولوجية وفكرة الرأي العام، انظر ص ١٧٦ ومابعدها وقارن الدلالات التي يقدمها بخصوص مفهومه للايدويولوجية من خلال ابحاث انتونوفسكي حول ما يسميه بالاتجاهات السياسية والتي لاتعدو في مجموعهـا ان تكون تعبيـرات عن الرأي السياسي ومن ثم فهي لاتتطابق مع الفمهوم الحقيقي لمعنى كلمة ايديولوجية. وقد وقع في نفس الخطأ ايضا باحث اخر تناول ما اسماه والمفهوم الاسرائيلي للشخصية العربية؛ عندما تصور ان الادراك الذاتي لمشكلة معينة يعني الصورة القومية لمجتمع معين. وهو بدوره يعيش في تحليلاته على بعض الفقاعات التي يستشفها من خلال بعض الاسطرقي بعض المؤلفات الأوروبية دون اي عاولة جادة للتصمق في دراساتها ولا لربط تلك الدراسات بالاصول العامة للمنهاجية ولا للتجرد من إفكار دعائية تنطلق من ابواق اعدت لذلك بمهاجية معينة لايستطيع أن يكتشفها الا المتخصص. ARENDT. The origins of totalitarianism, 1966 ب) على ان الواقع ان الدرامة الجادة للطابع القومي اليهودي وللشخصية الاسرائيلية نحن في امس الحاجة اليها. والامر الذي لانستطيم أن ننكره هو أن الطابع القومي اليهودي يختلف عن الطابع القومي الاسرائيل وأن المجتمع اليهودي الذي يوجد اليوم في الارض الاسرائيلية يعبرعن طابع قومي يختلف اختلاقا جذريا ورغم رابطة الاستمرارية التاريخية مع المجتمع اليهودي الذي وجد قبل انشاء الدولة الاسرائيلية. هذا الخلاف يتجل في اكثر من ناحية واحدة: فعقب عقدة الاضطهاد قد حلت عقدة الشعور بالتفوق وكان من الطبيعي ان فكرة التشبه كها سبق ورأينا تحل محلها فكرة النميز او عقدة الاختبار. والامر الذي يجب ان نسلم به هو ان مظاهر التطور في الطابع القومي الأسرائيلي لو قورن بالطابع القومي اليهودي والتي تدعو للتساؤ ل عديدة. نستطيع ان نذكر بعضها: توحيد الجبهة العمالية. اختفاء الخلافات المتعلقة بالسياسة الخارجية. الاتجاه نحو الغاء الانتخاب على اساس فكرة التمثيل النسيى، تقبل فكرة مناقشة دستورية القوانين. جيعها اوضاع نظامية ما كان يمكن تصورها في المجتمع اليهودي السابق بل واللاحق مباشرة على أنشاء أسرائيل وهي اليوم تمثل الركائز الحقيقية لخصائص المجمع العبري في الدولة الاسرائيلية . ولعله ليس عا بدعو للغرابة أن نسمع من يتحدث اليوم ويتساءل عها اذا كان مجتمع السابرا لم يعد يمثل اليهودي التقليدي واتما اضحى يعبرعن صورة جديلة من صور السلوك الاجتماعي والسياسي لاتختلف جذريا فقط معالتقاليداليهودية بل تصل الي حد الاختلاف الجذري مع تقاليد المجتمع اليهودي في الدياسيرا ذاته . والخلاصة ان ظاهرة الطابع القومي بصفة عامة والشخصية اليهودية بصفة خاصة احد الابعاد الجديرة بالدراسة العميقة التي لابد وان تساهم في تصوراتنا وتوقعاتنا للسياسة الخارجية الاسرائيلية في الفترة المقبلة وانه بقدر الاهتمام بهذه النواحي بقدر مايمكن ان نتنبأ وان نتصور الابعادالمتعلقة بالتطور الداخلي والخارجي للوجمود الاسرائيلي. على أن ذلك مقيد بالمقومات التي ابرزناها وهي التي تدور حول ضرورة الجدية في هذه الدراسات. ولنذكر على سبيل المثال الدراسة التي قام بها هاركابي بخصوص الانجاهات العربية نحو اسرائيل . في تلك الدراسة ورغم انه يعلن مقدما ان اداته لم تكون سوى تحليل للضمون جعل مادة التحليل تتسع لتشمل حوالي مائتي مؤلف وكتاب اخضعها لما يسمى بمنهاجية تحليسل المضمون قبل أن يغامر بتقديم تصوراته أو توقعاته بخصوص أمكانيات التطور الذاق للمنطق العربي أزاء التواجد الاسرائيلي HARKABI, Arab attitudes towarde Israel, 1972, P. 384. في المنطقه

## القصىل الاول

تطور الدعاية الاسرائيلية وحرب «الايام الستة»

#### خلاصة

تطور الدعاية الصبيهونية ومراحلها - الدعوة وتقاليد الحركة الصهيونية: الثورة الفرنسية وانشاء دولة سرائيل. خصائص الدعاية الاسرائيلية منذ انتقال الحركة الى القارة الجديدة - الرواد الاوائل: نويمان، سبغر، لوين عقدة الكراهية الذاتية - الدعاية الصهيونية وهزيمة ١٩٦٧: تطور المنطق الدعائي، اسلوب تجوقة، اسلوب الدعوة وموضعها من عملية الاتصال الخارجي - عقدة المسؤولية - الابعاد الهجومية حنطق الدعائي الاسرائيلية الاحتلال، الاستبعاب، نعودة - بين الاهداف الحركية والاهداف الدعائية الدعاية الاسرائيلية عقب عام ١٩٦٧ وعودتها الى نقاليد السابقة على عام ١٩٦٧.

#### التمييز بين الدعاية والدعوة ف نقاليد الحركة الصهيونية:

علق احد المؤلفين على الدعاية الاسرائيلية بقوله: رغم ان الفن الدعائي لم يرتفع بعد ويتكامل ليصير علما حقيقها الا ان متابعة الجهود الاسرائيلية بهذا الشأن كفيلة بأن تفتح لنا بابا واسعا لتأصيل علم الدعاية (١). فالخبرات العديدة التي قدر لاسرائيل ان تمر بها والنجاح المتعدد الابعاد الذي قدر للعمل الدعائي الصادر عن الدولة العبرية ان يحققه كفيل بأن يقدم لنا حقلا للتجارب وميدانيا خصبا للملاحظة والمشاهدة قل ان نجد له مثيلا.

والواقع ان المتابعة التاريخية والتحليلة لتحديد العلاقة بين العمل الدعائي والصراع السياسي في تاريخ خركة الصهيونية يسمح بتأكيد منطلقات معينة يجب ان تكون اساسا للتأصيل الفكري لعملية التفاعل نفسى بين المواطن والدولة.

١٠) فن التخاطب النفسي اضحى اليوم علما حقيقيا يكون احد المظاهر الواضحة لذلك النجاح الذي استطاعت المدرسة السلوكية ن تحققه خلال الاعوامُ اللاحقة للحرب العالمية الثانية 🗼 بطبيعة الحال لاتزال التقاليد المَرْتِطة بهذه الثقافة الوضعية الجديدة حوة لم تتكامل بعد. ولعل اخطر مظاهر التعبير عن هذه الحقيقة هو في موضع تلك الثقافة من العلوم الانسانية. هل ننتمي الى عمم الاجتماع؟ هل هي فرع من فروع علم السياسية؟ هل هي علم مستقل؟ هذه التساؤ لات تعكس ناحية اخرى ترتبط بطبيعة لادوات الفكرية التي يجب أن يتسلح بها كل من يتعرض للعمل الدعائي بالتحليل او الممارسة. فرغم ان الدعاية تفترض تخصصا من نوع معين الا الله هذا التخصص لايمكن تحقيقه الا ابتداءا من تجميع ثقافات معينة مع دمج تلك الثقافات في إطار متميز من حبث الابعاد الحركية. فعملية الاتصال التي هي محور العمل الدعائي في ذاتها عملية حركية. وموضوع الدعاية اي التعامل تغسي لابدوان يجتاز مجموعة من الثقافات المستقرة حيث ان ايا منها لايستطيع أن يزعم بقدرته على أن يقدم وحده أرطار الفكري لتحليل. أضف الى ذلك وهذه هي الناحية الحقيقية الجديدة والتي تعنينا على وجه الخصوص أن الدعاية أضحت أداة سياسية. أن ي دراسة للعمل الاتصالي بالمعنى الاعلامي او الدعائي دون ان يرتبط ويتحدد بالقرار او الحركة الذي منه ينبع وباهدافه يتطوع لابد وان ينتهي به الامر الى تجريد لا معنى له ٪ اضف الى دلك ان الدعاية عندما تنقلنا الى الاطار الخارجي نصير في ميدان تكادّ تستحيل بخصوصه المقايس الكمية التي هي وحدها تسمح باكتشاف فاعلبة وتقييم النجاح من عدمه . موضوع هذه الدراسة يدور ساسا حول الوظيفة الدعائية في نطاق الصراع الدوتي. ورغم ان هذا لن يمنعنا من ان نتطرق ايضا لبعض النواحي المتعلقة ءنتمامل الداخل الآان الهدف الأساسي يظل دائها هو المحور الذي تدور حوله ابعاد التحليل. وهنا يجدر بنا ان تلاحظ كيف ان تتجديد الحقيقي الذي عرفته الجماعات المعاصرة منذ الحرب العالمية الثانية هو الاعتراف الصريح بان العمل الداعائي كاداة من دوات النشاط الحكومي في نطاق التعامل الدولي لاتقل اهمية عن الاداة الاقتصادية او الاداة العسكرية . ورغم ذلك وبسبب حداثة هذه الاداة فان التقاليد لم تستطع بعد ان تحدد اطارا واضحا لحدود المشروعية في استخدام تلك الاداة. متى يجوز استخدامها وما هي حدود ذلك الاستخدام؟ وهل هناك قواعد واضحة تحدد ذلك الذي يمكن ان يوصيفيه بانه مشروع مينك الذي يجب ان يوصف بانه غير مشروع بهذا الخصوص؟ أن الاجابة على هذه التساؤلات في حاجة الى أيضاح ويكفى لمعرفة أسباب عدم أمكانية تقديم الاجابة الصريحة أن مفهوم العمل الدعائي في ذاته لايزال من حيث ابعاده وحدوده غير واضح. فاين المتفرقة بين الدعاية والاعلام؟ هل الدعاية يجب ان تتضمن تشريها للمعلومات الأعلامية والآ فلايكن ان توصف بانها دَعاية؟ تساؤ لات عديدة يغرضها عدم وضوح المفهوم وبصفة خاصة في التقاليد الامريكية . ولعله نما يساعد على ذلك رغبة الدول الكبرى في ان تتستر خلف العسل الدعاثي في سبيل تأكيد عملية أسبعابها للقوى السياسية الأجنية بقصد مسائدة حركتها الدولية الأقليميه فيصعيها نحو تأكيد شرعية نشاطها الاعلامي فان تلك الدول تأب ان تصف نشاطها بانه دعاية وهي حقيقة واضحة ايضا في التقاليد الشيوعية حتى ان نفس الأصلاح قد يفهم في بعض الأحيان بمعان غتلفة وحيث التقاليد تضيف مفهوم دمثير الفتن والقلاقلء كاسلوب اخر من اساليب التعامل النفسي .

الأمّر الجديرُ بالانتباه هو علاقة ظاهرة الدعاية بتطور نظرةُالعلاقات الدولية . مورجانتو ومنذ حوالي خسة عشر عاما يخبرنا بطبيعة هذه العلاقة كنتيجة للتغير الجوهري في المفهوم التقليدي لمبدأ القومية ذلك ان مبدأ القومية خلال القرن التاسع عشر والذي كان يعني حق المجمتع السياسي في الاستقلال ورفض النبعية القومية كمذهب سياسي ما كان يتعدى تأكيد المعلاقة الوثيقة بين الامة والدولة: كل أمة وكل دولة لها حق في اداتها السياسية المستقلة والمعبرة عن ذلك الكيان الاجتماعي . وكل دولة باسم القومية لا تعبر سوى عن كيان واحد سياسي . مبدأ القومية يثار بهذا المغني في النطاق الدولي ايضا بخصوص تحديد نطاق السيادة الأقليمية للدولة . فالدولة هي شعب واقليم . ولكن ابتداء من القرن العشرين وبصفة خاصة منذ الحرب العالمية الثانية نبعد مبدأ القومية المداده المناده المناسوة المنابية المنابية المنابية المنابية المنابية المنابية المنابية الولاء السياسي نظل قائمة الا ان المفهوم المعاصر فلامة اضحى يرتبط بالوظيفة العالمية . ان الامة لها وظيفة تاريخية . وظيفة لا تتقيد زمانا ومكانا وظيفة تعني الدفاع عن قيم معينة بل وتعني الحق في فرض تلك القيم كمحور للحركة في النطاق الدولي . ترتب على ذلك ازدياد الاهتمام عتفيرات اخرى جديدة في نطاق التعامل الدولي اتسعت وبصفة خاصة ذلك الذي اسميناه التعامل النفسي بمختلف درجاته وتطبيقاته .

الذي يعنينا أن نؤكد عليه وتحن بصدرتأصيل الأطار الفكري للعمل الدعائي الصهيوني هو ملاحظة كيف أن وضم حدود واضحة للتفرقة بين الاداة النفسية والاداة السياسية في الحركة الصهيونية بل وبصفة عامة في النطاق المدولي امر يكأه يكون مستحيلًا. أن نجاح وفاعلية أحدهما يتوقف على الاخروالقدرة الحقيقية للقيادة هي أن تتلاعب بكلا الأداتين بارتباط وثيق يربط كلا منها بالأخرى . يساعد على ذلك متغيرات جانبية سيطرت ولا تزال تسيطر على الحركة السياسية في النطاق الدولي بصفة عامة وفي نطاق علاقات الدول الصغيرة بالعالم الخارجي بصفة عامة. أول هذه الاعتبارات يدور حول تطبيق النواحي الاخلاقية ف العلاقات الدولية . فرغم أن هنائة أكثر من تيار واحد يطالب باحترام مايسميه بالاخلاقيات الدولية ألا أن هناك أتجاه عام ولايزال سيطر على الحركة في نطاق النعامل الدولي واساسه نسيان جميع القيم الخلفية في ذلك النطاق. الثقة، الصدق، حسن النبة، الصدقة ، جميعها مفاهيم تصير وظيفية ومؤقتة في نطاق التعامل المدولي. الناحية الثانية تتركز حول مايمكن ان نسميه مبدأ الهيبة الدولية . ومعنى ذلك أن كل دولة تريد أن تكون لها صورة أو تصور في نطاق التعامل الدولي يجمع بين الحبية والاحترام : وأذا كانت الدول الكبري تستطيم بحكم قوتها ان تدخل عنصر الهيبة في اهتماماتها من حيث تخطيط سياستها الخارجية ، الا ان الدول الاخرى لاتستطيم أن تسمح لنفسها بذلك السلوك. فالولايات المتحدة اليوم لا يعنيها تدهور الدولار وروسيا السوفيتية لم تتردد أن ترمىل قادتها لواشنطن يطلبون المونة الاقتصادية. لان هاتين الدولتين بما لها من قوة فعلية لايعنيها ولو تسبيا ما يمكن ان يوصف بالهيبة الدولية. على العكس من ذلك اي دولة اخرى تصير بالنسبة لها مسألة الحبية مشكلة اساسية تصل في بعض الاحيان الى تحديد وزنها وقيمتها في نطاق التعامل الدولي. يوغوسلافيا منذ ان طردت من الكتلة الشيوعية اكتسبت هيبة معينة لم تستطع ان تصل اليها دولة كبولنده ورغم الفارق الحضاري والتكنولوجي والكمي بين الدولتين. الهيبة هي امتداد للعمل الدعائي والأعلامي او على الأقل نتيجة مباشرة لعملية الاتصال الدولي بمختلف ابعادها. ناحية ثالثة جديرة بالتنويه وترتبط بالتقاليد الانجلوسكسونية بخصوص التعامل النفسي. فرغم أن مؤرخي العلاقات الدولية درجوا على أن يعيدوا عملية الاهتمام باثارة الرأي العام كاداة من أهوات السياسة الخسارجية الى الحرب العالمية الثانية بصفة خاصة منذ انشأت الولايات المتحدة ما اسمته مكتب الاعلام الحريOffice of war information ١٠٠ الا أن الواقع ظَا أن الدعاية كاداة من أدوات السياسة الخارجية تعود على الاقل إلى الثورة الفرنسية. وهي لم تقتصر بهذا المعنى على ان تميز بين العمل السياسي في الدول الشمولية كالنظم النازية والشيوعية بل تعدت ذلك أيضا الى الدول ذات التقاليد الديمقراطية. فرنسا منذ يداية الثورة الكبرى في نهاية القرن الثامن عشر انشأت ادارة ضخمة يمكن ان ينظر اليها على انها وزارة حقيقية للعمل الدعائي. ايضا بريطانيا العظمي استخدمت الدعاية ولكنها برعت في تمويه العمل الدعائي أو مايسميه علماء الرأي العالم Covered Propaganda أو الدعاية المسترة كاستخدام عطات أذاعية سرية أو نشر الأشاعات أو خلق الأضطرابات المحلية او تشجيع الاقليات على سبيل المثال.

وهذا تضبر لماذا يجب علينا في فهم الدعابة الصهيونية ان نعود الى جميع تلك الخبرات السابقة على القرن العشرين وبصقة خاصة في التفاليد القارية لان الصهيونية السياسي، ولنذكر بعض النماذج المعرة القارية لان الصهيونية السياسي، ولنذكر بعض النماذج المعرة عن هذه الحقيقة دون ان يعني ذلك متابعة تاريخية للعمل السياسي الصهيوني الذي يخرج عن نطاق هذه الدراسة. جابونسكي منذ الاعوام الاولى القادته، ورغم عدم نجاحه، تولى القيام بالحملات الدعائية في اكثر من مكان واحد ويكفي ان نذكر من تطبيقاتها تلك الحملة الني قام بها ونجع فيها نجاحا يصفه الاكرير بانه نجاح ضخم في جنوب افريقيا عام ١٩٢٥، اهمية جابونسكي الحقيقة هي في انه غير من حقيقة انماهيم التي يقدر لها الناجع الكلي الشامل خلال حياته وسوف تظل مسترة بل ومكروهة ولو ظاهريا حتى حرب الايام السنة لعود فتعلن عن وجهها الحقيقي، جابونسكي عمل العملية الله المنافقة إلى الشامل خلال حياته وسوف تظل مسترة بل ومكروهة ولو ظاهريا حتى حرب الايام السنة لعود فتعلن عن وجهها الحقيقي، جابونسكي عمل العملية النافة المائه الله المنافقة إلى المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة المنافقة النافقة المنافقة المنافقة

اولا: فالدعاية الاسرائيلية اثبتت ضرورة التمييز الواضح بين الدعاية الداخلية والدعاية الخارجية. الاولى تتجه الى المواطن او من ينتمي الى الجسد العضوي للمجتمع السياسي حيث تستطيع الدولة من خلال تحكمها في ادوات الاعلام ان تخلق رابطة نفسية اساسها التدرج والتحكم في فيضان المادة الاعلامية سواء من حيث الانطلاق او من حيث الاعداد او من حيث خلق عناصر التأثير من خلال قادة الرأي المحلي. على العكس من ذلك فالدعاية الخارجية لاتسمح بهذه العملية: انها قذيفة فكرية تنطلق وعليها ان تسير بقوة دفعها الذاتي وان تقوم بنفسها ومن خلال منطقها الذاتي بعملية الضبط والاستجابة مع الفعل (٢).

ثانيا: كذلك تقاليد التعامل النفسي للدعاية الاسرائيلية استطاعت ان تمكننا من التمييز بين مستويات هذا التعامل وبصفة خاصة بين الدعاية والدعوة والحرب النفسية. فالدعاية هي تلك التي تتجه الى الصديق او الى غير الصديق او الى غير المهتم لتغير من مظاهر الاستجابة. الحرب النفسية هدفها تحطيم الخصم. اما الدعوة فهي عملية عناق وتعانق بين عقيدة ومن هو مؤمن او قادر او صالح للايمان بتلك العقيدة. هي خطاب يتجه الى الانصار او من في حكمهم وغابته خلق او تعميق علاقة الولاء. والولاء في اوسع معانيه هو الشعور بالانتهاء او بعبارة اخرى هي الرابطة العاطفية والعقيدية والمنطقية التي تفرض نفسها على المواطن بحيث يشعر ان كل ماياتي من مصدر تلك العقيدة او من منبعها او من المحرك الذي يعبر عنها او من الرمز الذي اضحى علما عليها يجب ان تصحبه مباشرة علامات الرضا والتأييد (٣).

التمييز بين هذه الابعاد الثلاث او احد عصلات الخبرة الاسرائيلية. والغريب ان الفقه العربي درج على الخلط بين الدعاية والدعوة والحرب النفسية وذلك رغم ان كلا منها يخضع لتخطيط واعداد مستقل هناك علاقة لاشك في وجودها بين هذه الابعاد الثلاث من التعامل النفسي حيث أن جيعها مظاهر لعملية الاتصال التي تعكس الحركة العبرية في نطاق التعامل المعنوي، ولكن كل منها مدز بذائية وغيز وبصفة خاصة من حيث المراحل المرتبطة بالسياسة الخارجية الاسرائيلية (٤).

رغم اننا لانقصد من هذه الدراسة ان نتابع هذه النواحي في جزئياتها التاريخية بتفصيل عمقي، الا ان الملحوظة العامة التي تفرض نفسها علينا في بداية هذا التحليل هو ان الدعوة الصهيونية كتعامل نفسي متجه الم خلق الانصار وجد قبل خلق الدولة الاسرائيلية ثم عاد ليبرز مرة اخرى في اعقاب حرب يونيو ١٩٦٧. وهذا يفرض التساؤل: لماذا المدعوة وليست الدعاية هي التي سيطرت على الحركة الصهيونية حتى عام ١٩٤٨ ولماذا عادت بعد تلك الحرب وما ارتبط بها من احداث لتفرض نفسها مرة اخرى على نشاط الدولة الاسرائيلية؟

<sup>(</sup>٢) انظرَ فيه بعد تقصيل هذه النواحي في القصل الثاني. ص ١١٣ وما بعدها.

 <sup>(</sup>٣) لا تتعرض في هذا التمييز أيضا للهومين الحرين كل منهي له مستواه من حيث التعامل التمسي أولا قسيل الح وثانيا التسميم السياسي أو المعام دواسات الساسية حول الصهيونية وأسر ثيل، ١٩٧٣ ، ص ٨٣ وما بعدها.

<sup>(</sup>٤) حَالَمُدُ رَبِيمِ، لَقُورِيةِ أَنْدَعَايَةِ أَخَارِجِيةً، ١٩٧٣، ص ١٩٢ وما بعدها

مما لاشك فيه ان هناك فارق وأضح بين الدعوة الصهيونية قبل انشاء الدولة الاسرائيلية والدعوة الصهيونية عقب هزيمة يونيو(٥). ولعله يكفي لتأكيد هذا الفارق ان نتذكر ان الدولة العبرية خلال المرحلة الاولى لم يكن لها بعد وجود هيكلي. اما في المرحلة الاخرى فهي تتحرك كمقدمة وكرأس حربة للصهيونية العالمية. خلاف في الاطار العام ولكن رغم ذلك مقتضيات واحدة: خلق الشعب المرتبط والملتصق بالارض العالمية الرضا او الاسرائيلية حيث تحكم علاقته بتلك الارض رابطة الولاء والانتهاء الروحي وليست مجرد علاقة الرضا او التأسد.

يرتبط بهذه الناحية وبعكسها ما قدمه لنا العالمين الاسرائيليين انتونفسكي واريان من تحليل لحقيقة العلاقة النفسية التي تربط المواطن الاسرائيلي بالدولة العبرية، في مؤلف لها مشترك في العام الماضي ورغم ان النتائج ان نميز بين مستويات ثلاث من مستويات العلاقة بين المواطن والسلطة: رضا، يعني تأبيد او رفض للنظام السياسي او الطبقة الحاكمة، مشاركة اي تفاعل وتعانق حقيقي بين الارادة الفردية والارادة الجماعية في عملية الصراع السياسي ، ثم علاقة ولاء تصير امتدادا للرابطة الروحية التي تربط المواطن بالمفهوم العام عملية المجردللدولة: الدولة كحقيقة فكرية، او ان شئنا المجتمع السياسي كتصور حضاري وكنقطة من مراحل التطور التاريخي للانسانية وقد تركزت في وظيفة الشعب المختار. هذه المستويات الثلاث هي بدورها امتداد للمفهوم العقيدي للعمل السياسي او بعبارة اخرى تأكيد لضرورة التمييز بين الدعاية والدعوة بوصف ان للمفهوم العقيدي للعمل السياسة الخارجية

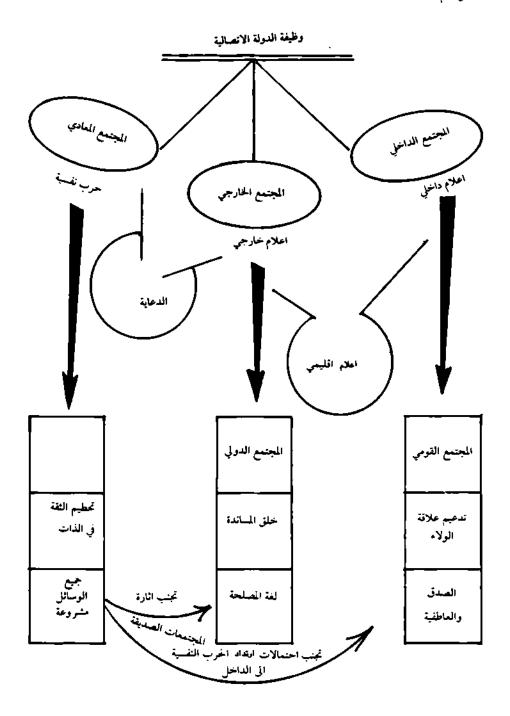
(٥) التحليل التاريخي فذه الفترة لايزال ينقص المكتبة العربية. والواقع ان تاريخ الحركة الصهيونية يجب ان ننظر اليه على انه اكثر الساعا من الصهيونية السياسية وعلى انه لايتقيد فقط بالحركة اليهودية في العودة الى ارض الميعاد. فالصهيونية يمعنى المذهب الذي يتجه الى تأكيد حق الوجود والتكامل السياسي للمجتمع اليهودي يعود الى بداية الثورة الفرنسية. من جانب اخر فالحركة الصهيونية يمعنى انها قوة دولية او على الاقل احدى القوى السياسية التي تتلاعب بالقوى الدولية سواء كقوة اصلية لها ذاتيتها المستقلة او كقوة تابعة تستخدمها القوى الاخرى في تحقيق اهدافها

لاتتقيد فقط بالحركة اليهودية في ابعادها السياسية. عما لاشك فيه أنه لايجوز تضخيم الصهيونية السياسية، ولكن من الاخطاء التي يجب ان نتجنبها ان لانفهم حقيقة اعماقها وطبيعة الارتباطات الباطنة والخفية غبر الواضحة التي تربط الحركمة الصهيونية بالقوى الدولية الاخرى. وهنا تبرز واضحة خطورة التقاعس الذي تعكسه حركة التجديد الفكري في البلاد العربية. فهي حتى اليوم لم تحاول ان تقدم تاريخا واضحا ومتكاملا للحركة الصهيونية بما يعكس تصورنا الذاي والجماعي لتلك الحركة وبأي لغة من اللغات حتى ان مارتن بوير العالهالانجليزي. كتب مقدمته لمؤلف كوهن بعنوان داسرائيل والعالم العربيء تساءل: ويسبب الشروط الموضوعية من الطبيعي في كتاب كهذا فان الوقائع كيا تبدو من جانب اليهود والعرب لايمكن ان تعكس نفسها بنفس الطريقة. ومها بلغ الجهد لمرض جميم ابعاد الصورة فمن آلمستحيل ان تقدم وجهة النظر العربية واليهودية على قدم المساواة. ان هذا ليس خطأ الكَّاتب ـ وهو يريد آن يحيل جذا المعنى الى مؤلف كوهن ـ وانما نتيجة للظروف الموضوعية التاريخية؛ لتقديم التطورات المختلفة من جانب العرب وبنفس المقدرة كها حدث من الجانب اليهودي فان المؤلف يجب ان يكون عربيا وقد ارتبط ارتباطا وثيقا بالحياة العربية كها ارتبط مؤلف هذا الكتاب بالحياة اليهودية . فلندع انفسنا نأمل انه قد يحدث في احد الايام ان مثل هذا المؤلف العربي يتقبل مثل هذه المهمة وسوف يمقق بهذا الخصوص ذلك الذي ينقص هذا الكتاب. ترى مني تفهم جامعة الدول العربية واجبها الحقيقي؟ اليس تكليف احدعلهاء التحليل السياسي بمثل هذه المهمة وتمكينه بمجموعة ضخمة من الباحثين ان يجيب على هذا التسلق ل خير من تلك المعارض المتنقلة التي تقوّم بها الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بدعوى الدعاية للحضارة العربية حيث نجد مجموعة من الخرائط والصور الى جوار مجموعة ضخمة من موظفي الأمانة يدعوي مرافقة المعارض لقضاء الأيام السعيدةبين روما وباريس وغيرها من العواصم الفربية؟ واليس هذا هو الواجب الحقيقي للمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم التي لم تنقطع عن الطبل والزمر الاجوف منذ اثني عشر عاما حتى اليوم؟

COHEN, Israel and the arab world, 1970, P. X1. ARIAN, The elections in Israel - 1969, 1972, P. 202, ANTONOVSKY

(7)

شکل رقم ۱۰،



الاسرائيلية لايمكن ان ينطلق في هذه اللحظة الا من تحليل طبيعة النعامل النفسي وابعاده كتخطيط مرحلي يهد ويعد لحركة سياسية. تحديد بهذا المعنى ابعاد تلك الدعوة التي برزت واضحة مسيطرة على العسل السياسي الاسرائيلي في اعقاب حرب عام ١٩٦٧ قد يسمح لنا بفهم بعض ابعاد السياسة الخارجية المقبلة™. هذه التوقعات لايمكن ان تنطلق من فراغ: انها استمرار لتفاليد ثابتة في الحركة الصهيونية.

واذا كانت هذه التقاليد قد ارتبطت دائها بعملية صراع وقتل عضوي اساسه عدم الاستسلام ومن ثم تغلفه استراتيجية المقتال فأن الاشهر الاخيرة من عام ١٩٧٣ تعلن عن وثبة جديدة اساسها تغيير شكلي في الاستراتيجية اذ تتحدث عن السلام والتعايش عقب ان استطاعت ان تنتزع الاعتراف بالشرعية من دول المنطقة. ورغم ذلك فأن الاستمرارية قائمة وثابتة: ان اسرائيل التي فشلت في سياستها الخارجية في عام ١٩٧٤ وقد غيرت ١٩٦٧ عندما لم تستطع ان تقفز الى العالم النفسي الذي يحيط بها تريد ان تنجع في عام ١٩٧٤ وقد غيرت اسلوبها القتالي: هدف واحد، حركة واحدة وان اختلفت منعطفاتها وادواتها.

متابعة تاريخ الصهيونية سوف يسمح لنا بأن نكتشف الخط الثابت في ذلك التطور الذي يدور حول متغير واحد اكراه المنطقة على استقبال ذلك الوجود الدخيل وقد فشل عضويا. ان مسالك بالتفصيل ولكننا سوف نقف نسمج بالنجاح خلف التستر السلمي. لانستطيع ان نتابع جميع هذه النواحي بالتفصيل ولكننا سوف نقف اساسا ازاء مرحلتين كل منها تعكس مذاقا خاصا: نصر عام ١٩٦٧ ثم معركة اكتوبر عام ١٩٧٣. تقسيم الدراسة سوف يرفض علينا ان نرجيء تفصيل الخبرة الى الفصل الثالث من هذا المؤلف من الطبيعي قبل ان نحاول تبيان المخاطر التي تفرضها عملية التسميم السياسي ان نناقش ونقيم الحركة العربية في مختلف ابعاد الاخفاق الذي تميزت به.

نتابع الدراسة في اقسام ثلاثة:

اولا: نبدأ بمتابعة موجزة وسريعة للدعوة كأحد تقاليد الحركة الصهيونية.

ثانيا: ثم نعقب بعد ذلك بدراسة عددة لخصائص الدعوة الصهيونية والاسرائيلية عقب نصر عام ١٩٦٧. ثاكا: وخلاصة لهذه الدراسة التاريخية والتحليلة نضع افتراضاتنا وتوقعاتنا بخصوص ابعاد الحركة السياسية المقبلة في النطاق الخارجي لنشاط الدولة الاسرائيلية.

على اننا قبل ان نتناول بالتحليل هذه الابعاد الثلاث علينا ان نتذكر ملحوظتين: الاولى ان القسم الثالث سوف يعالج السياسة الخارجية الاسرائيلية دون ان يدخل في حسابه حوادث اكتوبر ومااعقبها من تطورات. منطق طبيعي وقد سبق ان ذكرنا اننا سوف نخصص لهذا الموضوع الفصل الثالث. كذلك يجب ان نضيف ان تلك الوقائع التي لانزال نعيشها لانستطيع بخصوصها سوى ان نقتصر على بعض التصورات الجزئية تاركين للاعوام القادمة ان تبرز خفايا الحركة السياسية الاس اثيلية. ملحوظة اخرى جديرة بالانتباه ان الحركة الصهيونية منذ بدايتها نظرت الى التعامل النفسي على انه الوجه الاخر للنشاط السياسي. الخلط بين المعيدة والمواجهة العقيدة والمعيونية في جميع مراحلها التاريخية. ومن ثم فمن الطبيعي ان نفرد لهذه الناحية فصلا يدور حول التمييز بين الابعاد العقيدية والنواحي الدعائية في الصهيونية السياسية.

نتابع الدراسة من هذه المنطلقات الاربعة.

<sup>(</sup>٧) انظر التفاصيل في حامد ربيع، نضرية السياسية الخارجية، ١٩٧٣، ص ١٠٩ وما بعدها.

#### المبحث الاول

### الصهيونية السياسية: التمييز بين الابعاد العقيدية والنواحي الدعائية

٦ - اهمية التعامل النفسي في تاريخ الحركة الصهيونية والخلط بين الإبعاد العقيدية والنواحي الإعلامية:

لم توجد دعوة سياسية ارتبطت منذ نشأتها بالعمل الدعائي والتعامل الاعلامي كها حدث بالنسبة للصهيونية السياسية. هذه الناحية لم تقتصر على ان تكون احد ادوات الحركة بل تتابعت مع نفس العقيدة في ديالكتيكية مستمرة لتبرز تارة فتسيطر على نفس العقيدة، ولتختفي تارة اخرى فأذا بالدعوة عور وجوهر الانطلاق السياسي. اسباب عديدة ادت الى ذلك التلاحم: على ان الذي يُجب ان يعنينا على وجه الخصوص هو التمييز والتفرقة بين الدعاية وماتضمنه من كذب والدعوة وماتفرضه من حقائق في عناصر العمل السياسي لان هذا وحده هو الذي يسمح بأكتشاف الابعاد الحقيقية للمذهبية التي تستتر خلف الحركة الصهيونية.

يذكر عن هرتزل انه في احدى خطبه الاولي قال كلمته المشهورة وعلينا ان نخلق اكبر قسط من الضوضاء حول المشكلة اليهودية 1: وهو عندما حاول ان يتفاعل مع القوى الدولية خلال تلك الفترة للحصول على تأييدها راح يحدث كلا بلغة المصلحة التي تستتر خلف تلك القوى. فهو يذكر المانيا التي لم يقدر لها بعد امتداد لنفوذ استعماري بأنه يستطيع ان يقود راية الحضارة الالمانية في الوادي الخصيب وماحوله. وعندما بحدث الخليفة العثماني يذكره بما يـــتطيع اليهود ان يقدموه من معونات مالية واقتصادية للمنطقة وللدولة العثماينة ذاتها. بعض المصادر تحدثنا ايضًا عن رسائله واتصالاته مع بعض الاذناب في مصر الناشئة والتي تدور حول لغة القومية والمساندة من جانب القوميات المحتلة والمستسُّعمرة في مواجهة القوميات الدخيلة". على ان خير مايعبر عن مفهوم هوتزل للحركة السياسية هو العودة الى مؤلفاته التي استطاع من خلالها ان يقود لغة التخاطب مع العناصر اليهودية. عندما اراد نبي الصهيونية ان يؤكد دعوته لم يقتصر عل كتابه بعنوان الدولة اليهودية وَّانما أضاف الى ذلك قصة مشهورة تفرغ لها عقب ذلك خلال عدة أشهر بعنوان والارض القديمة الجديدة، كل محاولة لفهم الواقع اليهودي المعاصر وتطورات الدولة العبرية التي تعيشها ليس ابتداء من تلك الفصة هي محاولة قاصرة. الغاية الحقيقية التي دفعت بهرتزل لوضع هذه القصة هو انه اراد ان يقدم تصوراً للفكرة الصُّهيونية من خلال الاسلوب السائد في تلك الفترة وهوُّ اسلوب الرومانسية السيـاسية. ويعترف بذلك ناشر القصة ونويمن، الذي سوف نرى فيها بعد انه يمثل لا فقط احد دعاة الحركة الصهيونية بل المخطط والعقل المدبر لعملية التعامل النفسي كما سيطرت على تلك الحركة خلال الفترة الممتدة منذ ظهور النظام النازي في المانيا وحتى تأسيس الدولة اليهودية في فلسطين اذ يقرر: «الغاية من هذه القصة ليست فنية وانما هي الدعاية، عن أن نبعث في الشعب اليهودي الثقة والآيمان في الفكرة الصهيونية ».

بعبارة اخرى اراد هرتزل في تلك القصة ان يجسد الامل الذي يداعب الخيال السياسي بتقديم نموذج حي واقعي للدولة المثالية حيث تتحقق جميع الاهداف من جانب وتصمت جميع الانتقادات من جانب اخر، وكل ذلك من خلال نماذج سلوكية لشخصيات محددة في اطار محدد من التعامل اليومي.

هي اذن مصدر لاسطورة ومحور لشعار.

الواقع ان متابعة الحركة الصهيونية تفرض علينا الحذر في الفصل بين الدعاية والدعوة. بين اختلاق الحقائق والوقائع او تصويدها بشكل معين والمفاهيم الباطنة الحقيقية التي تسعى الحركة الى تحقيقها. مفهوم الحركة بعبارة آخرى في تاريخ الصهيونية السياسية يسبر على قدمين: دعاية وعقيدة وهو يتقدم من خلال المنطلقين بل وفي لحظات معينة يقدم احدهما على الاخر ليعود في لحظات اخرى ليعكس الوضع فيؤ خر ذلك المتقدم ليصير قد اضحى مغلنا بالاخر. وتتجلى هذه الحقيقة بشكل واضح لو قارنا بين الصهيونية السياسية والمذاهب الاخرى التي عمرت القرن التاسع عشر. فلو اقتصرنا على المذهبين اللذين قدر لهما التكامل من حيث النجاح في الوصول الى السلطة لتحقيق البرنامج السياسي المرتبط بذلك المذهب، لها لنا الفارق الذي تتميز به الصهيونية السياسية. القومية من جانب والماركسية من جانب اخر هما المذهبان اللذان عناصرا وناطحا او تعاونا مع المجتمع الجماهيري لم تجد سوى فكرة الحزب الشيوعي والجماعات السرية وسيلتها فيشر الدعوة اليسارية. وعندما قدر للزعيم لينين ان ينتقل الى روسيا ليقود الحركة لم يكن قد قدر له ان يخلق في موضع تلك الحركة أي موجة جماهيرية حقيقية من خلال العمل الدعائي. دعاية بالمعني الحقيقي اي منطق في موضع تلك الحركة أي موجة جماهيرية حقيقية من خلال العمل الدعائي. دعاية بالمعني الحقيقي اي منطق عاطفي يتجه الى المجتمع الكلي مستندا الى اساليب الاتصال الجماهيري لم يقدر لها ان توجد في شكل عاطفي يتجه الى المجتمع الكلي مستندا الى اساليب الاتصال الجماهيري لم يقدر لها ان توجد في شكل منكامل الا ابتداءاً من الصهيونية السياسية.

هلُّ معنى ذلك انَّ الصهيونية قدمت لنا اسلوبا جديدا للتعامل النفسي والحركة السياسية؟

ان الجديد في الواقع هو أن دعاة الحركة الصهيونية استطاعوا أن ينتفعوا بخبرات سابقة وأن يصهروا تلك الخبرات في منطق اكثر تجاويا مع حقيقة النصف الأول من القرن العشرين. رغم اننا سوف نعود لذلك فيها بعد بالتفصيل الكافي الأ أن علينا أن نتذكر منذ الأن أن الخبرات الدعائية السابقة على الحركة الصهيونية تتمركز أساسا حول أنواع ثلاث من التعامل النفسي. نموذج يعود إلى تقاليد الحضارة الاسلامية أساسه الدعوة ومفهوم خلق علاقة التعامل النفسي وقد أضحت تدور حول مفهوم الدعاية الحضارية، محورها وجوهرها لغة الكرامة الفردية وتضخيم الأيمان بالذات الانسانية. أما النموذج النازي الذي يكون المصدر الثالث فهو ينبع من فكرة الحرب النفسية. ورغم أن هذا المفهوم لم يكن قد تأصل بعد بحيث أنه كان يختلط الى حد ما بالدعاية الا أن المحور والجوهر الذي يحدد خصائص التعامل النفسي كان يدور أساسا حول فكرتين: التعامل ينبع من الموقف ويتحدد به زمانا ومكانا من جانب ومن جانب أخر هذا التعامل ليس القصد منه تقوية ثقة الطرف الاخر في نفسه أو أيمانه بذاته وأنما خلق نوع من المساندة تنبع من ذلك الطرف دون أي اعتبار أخر.

الواقع ان طبيعة القرن التاسع عشر ثم خصائص النصف الاول من القرن العشرين فرضت هذا التطور للعمل الدعائي في تقاليد الحركة الصهيونية وجعل التعامل النفسي اساس من اسس الحركة السياسية. فأول ما اللاحظة هو ان العلاقة بين المواطن والدولة خلال تقاليد القرن التاسع عشر والتي من ثناياها تشعبت الحركة الصهيونية بتقاليدها الاولى لم تكن علاقة انتهاء عقيدي واغا كانت علاقة ولاء سياسي. الدولة تقوم بوظيفة سلبة ولايعنيها من المواطن اي بعد عقيدي. كونه مؤمن او غير مؤمن بل كونه يرفض حتى فكرة الايمال لايعنيها. الحركة السياسية كان لابد وان تخضع لهذا المفهوم. ومن هذا جاءت الهمية الاهتمام بالعمل الدعائي كأحد المحاور الاساسية التي يقوم عليها المنطق الصهيوني. ولكن من جانب اخر فأن مفهوم الحركة الدعائي كأحد المحاور الاساسية عشر بمعنى الطبقة المختارة او بعبارة ادق القوة الصغيرة كها ولكن المتكافئة والمتقدمة كيفا بحيث تستطيع ان تقوم بتطويع الجسد السياسي ماديا وعضويا لارادتها دون ان يعنيها ذلك التطويع لمفاهيمها الفكرية. هذا التصور للحركة السياسية الذي ظل سائدا دون منازع حتى نهاية القرن النامن عشر اختفى تدريجيا بحيث اضحى لاوجود له في بداية القرن العشرين. ان الحركة السياسية اضحت

جماهيرية تقوم على اساس تكتل القوى الجماعية خلف القيادة وجعل محور الترابط هو مفهوم الانصار الذين يخلقون العلاقة الثابتة والدائمة بين القائد وبين المفاهيم الفكرية التي تمثلها القيادة والقاعدة الشعبية التي بها ومنها يتحدد نجاح الحركة السياسية.

كل هذه الحقائق لابد وان تعكس وجودها وان تتفاعل بها الحركة الصهيونية. ان القوة الحقيقية للحركة الصهيونية في انها استطاعت ان تكسب تلك المرونة الدائمة التي سمحت لها بأن تطوع نفسها بحيث لاتبرز غير متجانسة او متناقضة مع الاطار العام للتطور السياسي الذي يميز العصر. ايضا العلاقة بين الدعوة في تقاليد الحركة الصهيونية، مظهر من مظاهر ثلك المرونة.

فلنتابع هذه الحقائق بأيجاز.

# العلاقة بين الدعاية والدعوة وديناميات التعامل النفسي في تقاليد الحسركة الصبيونية:

الدعاية الصهيونية قديمة قدم الحركة الصهيونية. اعترف بهذه الحقيقية ايضا المؤرخون المحايندون. فالكاتب هالسجرين، ورغم اتجاهاته الصهيونية الواضحة عندما أرخ الحركة الصهيونية في تطور المجتمع الامريكي المعاصر وجد من واجبه ليكون عرضه كاملا ان يفرد فقط للعمل الدعاثي فصلين كاملين بل وجدًّ من الضروري ان يعلن بصراحة عن ان فهم تطور العلاقة بين القوى السياسية في المجتمع الامريكي بصفة عامة وبين القوى المتصارعة حول وضع اصول الحركة الصهيونية كحركة سياسية بصفة خاصة لايمكن ان يكون كإملاً أن لم يجعل المنطلق الأولُّ والأساسي هو تحليل العمل الدعاثي. مِل يصل به الأمر إلى حد ان يعلن ان نفس الخلافات بين القوى السياسية من حيث عددها او طبيعتها لم تكن الا اداة لتوسيع نطاق الرأي العام المهتم وبالتالي لتسهيل عملية العمل الدعائي. المؤرخ الامىريكي ستيفنسون منـذ اكثر من خمسة وعشرين عاما عندما نعرض لتحليل العلاقة بين الصهيونية والسياسة الخارجية للولايات المتحدة الامريكية انتهى الى التسليم بأن المتغير الاساسى في هذه العلاقة خضع لعامل التعامل النفسي باوسع معانيه: اكراه وغسيل مخ يصاحب الاعلام ويرتبط بالدعاية بمستويات تختلفة وبأساليب متعددة كان من شأنها دائها ان تساعد عمَّلية التخاطب والتفاوض بين القوى الذاتية في المجتمع الامريكي والقوي الصهيونية الغازية. والواقع اننا عندما نتعرض للاصول التاريخية للعمل الدعائي في تقاليد الحركة الصهيونية يجب ان نربط دائها الماضيّ بالحاضر من خلال مسالك متعددة. سوف نرى فيها بعد ان الدعاية والدعوة يكونان محور التعامل النفسي وانه رغم استقلال كل منهها عن الاخر من حيث جمهور المستقبل الا ان هناك رابطة خفية تجعل الامتزاج والتزاوج بين الدعاية والدعوة كخطوات حركية تكون الوجه الاخر للحركة السياسية.

نموذج واضح لهذه الحقيقة يقدمه لنا احد المفكرين الاسرائيليين المعاصرين وهو الكاتب وموشي ماكوفيره. ففي دراسة له نشرتها تلك المنظمة التي تتسمى باسم والمنظمة الاشتراكية الاسرائيلية، منذ عدة اعوام يخبرنا بما يسميه احباء الاتجاه البروخوفي في الفكر السياسي الاسرائيلي المعاصر. لايعنينا بهذا الحصوص ان نناقش جوهر هذا الفكر. ولكن لنستمع الى تعليقات المؤلف الصهيوني بهذا الحصوص.

يقول الكاتب في مقدمة دراسته: وخلال الاعوام القليلة الماضية استطاعت الاداة الصهيونية الدعائية ان تقوم بمجهود ضخم لاحياء الفقه الوحيد للعمالية الصهيونية كها سبق وان صاغه اليهودي الروسي بروخوف في الاعوام الاولى من القرن العشرين. جيش صغير من الموظفين عهد اليه باعادة اعداد طبعات جديدة لمؤلفاته الرئيسية بأغلب اللغات الاوربية وقد ارفقت بها تعليقات مدروسة. . . و ويضيف الى ذلك تساؤ لات عن اسباب الاهتمام الفجائي بكاتب يمثل اتجاهات ضعيفة في تقاليد الصهيونية ويفصله عن الواقع الاسرائيلي اكثر من نصف قرن فضلا عن انه لايمثل في تاريخ القوى السياسية الاسرائيلي سبوى فقاعات ضئيلة اختفت من المسرح السياسي منذ اكثر من عشرين عاما. ان احياء هذا المذهب السياسي يفرض اسئلة عديدة. هل هناك حقيقة تاريخية جديدة قد برزت في الفترة الاخيرة عا تجعل من مذهب بروخوف ونظريته وسيلة اساسية قادرة على ان تنبر الطريق ومن ثم تخلق نوعا جديدا من الاستجابة وتسمح بدفعة للحركة الصهيونية اكثر قوة الى الامام؟ ومن هو الجمهور الذي سوف تسمى الصهيونية الى خطابه من خلال بروخوف؟

لاتعنينا الاجابات التي يصوغها المؤلف المذكور بقدر ماتقدم لنا من دلالات حول التخطيط الدعائي الاسرائيلي. يقول في نهاية دراسته: «ليس من الصعب ان نجيب على التساؤ ل لمنذا هذه الفلسفة وهذا التصور اضحى يوضع الاهتمام والاحياء من جانب اداة الدعاية الصهيونية وما هي الاسباب الحقيقية غذا الاهتمام الفجائي. أن السبب في ذلك يعود بايجاز الى هذا التشابه في المناخ السياسي والفكري المعاصر في العالم الغري وذلك المناخ الذي عرفته اوروبا الشرقية اثناء ميلاد الفكر البروخوفي. أن دعاة الصهيونية على استعداد لان يستخدموا جيع الوسائل لربط الشباب اليهودي في الغرب بالتقاليد الصهيونية السياسية وابعادة عن جميع تلك الحسركات الاحسرى التي لايمكن الا أن تضر بالصهيونية السياسية كالحركات التروشكية والكاسترية على سبيل المثال. واحد تلك المناهج هي تشريب الاشخاص افكار وايديولوجيات نفس القائمين بالعمل الدعائي لايؤمنون بها وهم يطمئنون انفسهم بأن هذا الاسلوب ليس الاخطوة اولى ومؤقتة بحيث انه عندما يصل الينا اولئك الذين نتحدث اليهم سوف نستعيد قدرتنا على المبادرة».

والخلاصة أن أفكار بروخوف تمثل أتجاها اشتراكيا وأضحا في تقاليد الحركة الصهيونية. هذا الاتجاه الذي يرتبط بالفترة الاولى لنشأة الصهيونية ظل ضعيفا منذ بدايته ولم يقدر له النجاح الفعلي أو الحقيقي. من الناحية الواقعية اختفى منذ عشرين عاما ولم يعد موضع الاهتمام. ولكنه في الواقع يرتبط بحقيقة تاريخية تماثل الواقع الذي يعيشه الشباب المعاصر في غرب أوربا. من هذا المنطلق تحددت الاستراتيجية الاسرائيلية: جعل الخطوة الاولى في سبيل ربط هذا الشباب هو أحياء أفكار بروخوف كاداة لخلق التعاطف والاندماج الحركي. ولكن هؤلاء الدعاة يعلمون مقدما بأن هذا المنطلق لايمثل جوهر الدعوة الصهيونية وهم لذلك يعتبرون الدعاية هذه خطوة أولى سوف تعقبها دعوة حقيقية عندما يقدر هذا الشباب أن ينتقل الى أسرائيل والمتعلق المسرائيل المترابط والمتكتل المسرائيل المترابط والمتكتل المسرائيل المترابط والمتكتل في عملية التماسك السياسي التي تضم وتصهر أبناء المجتمع المحلي.

عقيدة، دعوة، دعاية: عناصر ثلاث تتفاعل وتتكامل بديناميكية غططة ودياليكتيكية معينة، بحيث تسمح للحقيقة النفسية ان تتقدم فتضم وتحتوي جميع العناصر الصالحة للاستيعاب الفكري.

هذا الطابع المتميز للتعامل النفسي في التقاليد الصهيونية يفرض علينا اكثر من ملاحظة واحدة. اولها ان المعلاقة بين الدعاية والحركة، في تقاليد الصهيونية السياسية ليست مجرد علاقة ارتباط وانما هي علاقة عضوية. ان الدعاية هي الوجه الاخر للحركة، وكها انه لايمكن فهم الدعاية الصهيونية دون التغلغل في الدعاية الصهيونية دون التغلغل في جوهر الدعاية الصهيونية.

ملاحظة اخرى ترتبط بالاولى وتنبع منها. هذه الرابطه الوثيقة بين العمل الدعائي والعمل السياسي تسمح بفهم لماذا يجب ان نؤكد على ضرورة التعمق في تحليل المنطق الدعائي الصهيوني السابق عي نشأة الاسرائيلية. الهدف من هذا التحليل لايقتصر عبى مجرد الرغبة في الوصول الى الفهم اخفيقي للمنطق

المتكامل الذي سيطر على الدعاية الصهيونية في بعض مراحلها. بل ولان هذا التعميق هو وحده الذي يسمح من جانب بادراك حقيقة ابعاد الحركة الصهيونية والحكم عليها اي تقييمها من حيث النجاح او الاخفاق، ثم من جانب اخر لان هذا التعميق وحده هو الذي سوف يمكننا من فهم حقيقة وابعاد الحركة السياسية للدولة الاسرائيلية كامتداد عضوي للمذهب الصهيوني. سبق ان رأينا ونقلا عن احد الكتاب الاسرائيلين كيف ان احياء مذهب سياسي معين لاقيمة له في تقاليد الحركة الصهيونية في هذه اللحظة مرتبط ارتباطا وثيقا بطبيعة واهداف السياسة الاسرائيلية الخارجية كها صاغتها وساعدت على بلورتها انتصارات اسرائيل عام ١٩٦٧. وهذا يقودنا الى الملحوظة الثالثة والاكثر اهمية: ان علينا في فهم حقيقة التعامل النفسي ان تربط تلك الحركة بالحقيقة الاجتماعية والتاريخية . او بعبارة اخرى فان التعامل النفسي ينبع من خصائص الموقف بمعنى الحركة بالحقيقة الاجتماعية والتاريخية . او بعبارة اخرى فان التعامل النفسي ينبع من خصائص الموقف بمعنى الحركة الصهيونية لخلقه واختلاقه .

الحركة الصهيونية تسير من منطلقين: دعاية ودعوة تقوم احداها على الاخر وتعد الثانية لتحل محل السابقة في داخل اطار واحد ومتكامل وهو العقيدة الصهيونية. وهي اليوم تضيف الى هذين المنطلقين عنصر ثالث وهو ما اسميناه في غير هذا الموضع عملية التسميم السياسي. ولكن ما لنا نسبق الحوادث؟

# ٨ ـ الصهيونية السياسية وعملية التسمم السياسي للمنطق الاوربي خلال الربع الاول من القرن العشرين

لنستطيع ان نفهم حقيقة الحركة الصهيونية يتعين علينا ان نعود الى تحليل المشكلة التي ارتبطت بالصهيونية السياسية بحيث تكون الخلفية التاريخية للحركة السياسية: اي المشكلة اليهودية. المشكلة اليهودية بمعنى وضع اليهودي داخل المجتمع الاوروبي من حيث الحقوق او الواجبات ظهرت في التساريخ الغربي في مرحلتين: الاولى خلال العصور الوسطى وقبل الثورة الفرنسية والثانية خلال القرن التاسع عشر. الأولى كانت على حساب المجتمع اليهودي: لم يكن التساؤل يدور حول اعطاء اليهودي حقوقا كالمواطن الاخر الذي ينتمي الى نفس المجتمع الذي يعيش في داخله المواطن اليهودي وانحا كيف نستطيع حماية المجتمع الاصلى من هذا الوباء الذي يتمثل في شخص المواطن اليهودي. مذابح الدم العديدة أو المحاكمات او عملية الطرد المشهورة لم تكن تمثل سوى الخاتمة المنطقية بغض النظر عها تتضمنه من مبالغة من جانب الدولة علم المسكلة. الثورة الفرنسية جاءت فمنحت المواطن اليهودي جميع الحقوق السياسية واعتبرته على قدم المساواة مع غير اليهودي.

الفهم الحقيقي للحركة الصهيونية يفرض علينا ان نعود الى فهم اتار الثورة الفرنسية من حيث علاقتها اليهودية فنتيجة تحرير اليهود باسم الثورة الفرنسية حدثت حركة فكرية مزدوجة: من جانب تعلق اليهودي بالمجتمع الفرنسي كحقيقة فك بة وبالثورة الفرنسية كمفهوم فلسفي . من جانب اخر ارتباط حركة التحرر بحركة الاندماج والتشبه . بالمعنى الاول فان الكتابات التي صدرت خلال النصف الاول من القرن التاسع عشر والتي تعلن الارتباط المطلق بين تاريخ الثورة واليهودي عديدة لاحصر لها . يكتب بهذا المعنى واحد من اشهر المؤرخين اليهود الذين ينتمون الى تلك الفترة ورايناح»: وكل يهودي اليوم يملك قلبا وذاكرة هو ابن لفرنسا التي عرفناها في عام 1941 ان تاريخ اليهود اضحى منذ تلك الفترة وقد اندمج وتفاعل مع تاريخ الحضارة الفرنسية . ويصل

البعض الى القول انه لم يعد من الممكن النظر الى الماضي اليهودي على انه ينتمي لليهود او على انه يمكن ان يعالج مستقلا في ذاته. انه جزء لا يتجزأ من التقاليد والتراث الفرنسي. الناحية الاخرى لا تقل وضوحا لدى كتاب تلك الفترة: غالفيلسوف المشهور هاليفي يجعل من تلك الدراسة التي سوف يقدر لها فيها بعد شهرة لامثيل لها بعنوان وموجز تاريخ اليهود المعاصرين منطلقه في الدفاع عن ان اليهودي لا يختلف عن الاخرين وعن أنه لا يقل عن الاخرين حقا في المطالبة والتمتع بالحريات والحقوق وانه لا يقل عنهم قدرة على اداء الالتزامات والواجبات. الكتاب الذين راحوا يؤكلون هذه الدلالات خلال هذه الفترة عديدين لاحصر لهم. والمؤلف المعاصر وماروس في احدث كتبه عن سياسة الاندماج يجمع لنا قائمة مذهلة بهذا الخصوص. فلم. والمؤلف المعاصر وماروس في احد التأكيد بواجب اليهودي أن يثبت جداراته بهذا النشبه بل أن البعض يعمل به الامر الى أن يحدثنا عن تغيرات عضوية أصابت المواطن اليهودي كنتيجة لذلك التغير العام الذي يصاحب ورافق الثورة الفرنسية.

المرحلة الثانية للمشكلة اليهودية ظهرت خلال القرن التاسع عشر. ففي النصف الثاني من القرن التاسع عشر وفي اطار ذلك التطور العام للحركات الرجعية التي بدأت منذ مؤتمر فيينا حدثت انتكاسة لتلك الحقوق ولتلك الحريات التي اعطيت للمواطن اليهودي ويصفة خاصة من حيث الواقع. حركات التعصب ضد الاصل السامي بدأت مرة اخرى تنتشر وتتسع وتغمر في شكل فيضان عام ويصفة خاصة عقب انتصار المانيا في الحرب السبعينية. وصلت الى قمتها مع قضية دريفوس المشهورة والتي ادت بهرتزل الى صياغة مؤلفه عن الدولة اليهودية.

ازاء ذلك عادت المشكلة اليهودية لتبرز مرة اخرى وكان من الطبيعي أن يتساءل المفكرون عن مسالك حل تلك المشكلة. تعددت الكتابات والمواقف ولكنها تركزت حول واحد من حلول اربعة: الهجرة الى المجتمع الامريكي حيث الامل معقود على عدم وجود تلك التقاليد الصارمة للكراهية ضد اليهود، او الاندماج في المجتمع البرجوازي القائم من خلال الزواج المختلط مع مايعنيه من فناء للشخصية اليهودية، الاندماج في الحركات الثورية الخفية التي بدات تسيطر على الشباب الاوروبي باسم اليسارية بقصد تحطيم المجتمع القائم وبناء مجتمع جديد، والحل الرابع والاخير وهو المطالبة بانشاء وطن قومي لليهود.

هذا الحل الاخير هو الذي سيطر على الفكر اليهودي في خلال الربع الاخير من القرن التاسع عشر ووصل الى قمته باسم الصهيونية السياسية.

الذي يعنينا بهذا الخصوص هو ان نلاحظ كيف ان الصهيونية السياسية لم تكن سوى رد فعل لاخفاق من خلال حركة ومنطق مصطنع يكون في حقيقته نوعا من الدعاية المنظمة :

اولا: هو رد فعل لاخفاق المواطن اليهودي في ان يثبت جدارته بأن يكون مواطنا قوميا كالاخرين بمعنى ان يندمج في المفهوم الحديث للمجتمع السياسي كها خلقته وبلورته تقاليد الدولة القومية.

ثانيا: ان الحركة الصهيونية بهذا المعنى تقوم على أساس منطق التشبه او هي بعبارة اخرى امتداد لما نسميه نظرية Assimilation في النطاق الجماعي عقب ان اثبتت فاعليتها في النطاق الفردي . الثورة الفرنسية اعطت اليهودي حقوق المجتمعات القومية المحتمع اليهودي حقوق المجتمعات القومية الاخرى . هي بهذا المعنى حركة جاهيرية تقوم في حقيقتها على اساس التشبه وترفض التميز .

ثالثا: وهي لذلك تخالف حقيقة التقاليد اليهودية. أن اليهودية كديانة وكدعوة ألهية تفترض أن المواطن

اليهودي بحكم تاريخه وحكم ماتحمله من عُذاب والم هو المواطن المختار. هو الذي سوف يقود الانسانية في لحظة معينة. أنه يدفع ضريبة الخطيئة من خلال العذاب والالم والتشرد. هي تميز اليهودي. الصهيونية تطالب لليهودي بحقوق غير اليهودي وتعلن أنه لافارق بين ماتسميه القومية اليهودية والقوميات الاخرى.

رابعا: وهي كذلك تخالف اليهودية الاصلية حيث ان هذه الاخيرة تقوم على اساس ان العودة الى الارض المقدسة انما تتم بناءا على دعوة وليست بعمل ارادي مرده تصميم وعزم المواطن اليهودي. الصهيونية السياسية تلغى هذه التقاليد وترفضها رفضا باتا ومطلقا.

خامسا: وهكذا الصهيونية في حقيقتها لاتعدو ان تكون نوعا من الدعاية او ان شئنا بعبارة اخرى اكثر دقة صورة من صور التسميم السياسي اساسها اقناع العالم بأن هناك مجتمع يهودي يمكن ان يوصف بأنه مجتمع قومي ويملك جميع عناصر ذلك المجتمع كخطوة اولى ومقدمة للحركة السياسية التي سوف يقدر لها ان تتبلور خلال الربع الثاني من القرن العشرين.

#### ٩ مراحل تطور العمل النفسي في تاريخ الحركة الصهيونية:

العرض السابق يسمح لنا بأن نفهم لماذا متابعة التعامل النفسي في تقاليد الحركة الصهيونية يفرض علينا التمييز بين مراحل متعددة تبعا لتغير المواقف الذي كان لابد وان يفرض على الحركة الصهيونية التغير في استراتيجيتها وبالتالي التغير في عملية التعامل النفسي. وإذا سلمنا كما مسوف نرى فيها بعد ان الادب اليهودي خلال القرن التاسع عشر يمثل نوعا من الصهيونية الفكرية السابقة على الصهيونية السياسية وبصفة خاصة في محاولة تنظيف الطابع القومي اليهودي فائنا نستطيع ان نعود بعملية التعامل النفسي الى مرحلة سابقة على نفس الصياغة السياسية للحركة الصهيونية.

والواقع اننا لو نظرنا الى الحركة الصهيونية كتدفق سياسي مذهبي لوجدنا انها تتركز حول واقعتين: المواقعة الأولى هي الثورة الفرنسية في نهاية القرن الثامن عشر والواقعة الثانية انشاء دولة اسرائيل في منتصف القرن العشرين (أ). الواقعة الأولى اخرجت المجتمع اليهودي من مجتمع الجيتو الى المجتمع القومي. لم يعد اليهودي عمثل الشخص المحتقر وانما هو المواطن صاحب الحقوق، انشاء دولة اسرائيل اخرج اليهودي من المجتمع القومي الى المجتمع العالمي بحيث لم يعد اليهودي عمثل اقلية رغم الاعتراف بحقوقها فهي دائها المجتمع هامشي وانما اضحى ينتمي الى دولة وتمثله اداة حكومية تتحدث باسمه في الاسرة الدولية. حول هاتين الواقعتين نستطيع ان نكتل جميع تطورات الحركة الصهيونية وتطور الفكر اليهودي في ابعاده السياسية. مختلف تقلبات الحركة البهودية خلال القرن التاسع عشر لم تكن الاسعيا نحو تحقيق ذلك الذي اخفقت في تحقيقه من خلال الثورة الفرنسية.

السؤال الذي يفرض نفسه علينا: هل هزيمة ١٩٦٧ تمثل واقعة ثالثة تفصل بـين مرحلتـين من هذه الناحية؟ ان المتابع للمناقشات الحارة الدائرة في اللاساط الاسرائيلية وفي المؤتمرات الصهيونية يفرض على

TALMON, Israel among the nations, 1970, P. 74. فارن على وجه الخصوص (A)

نفسه هذا التساؤل: ترى هل سوف يقدر لاسرائيل في خلال مرحلة قادمة ان تخرج من حدود الدولة القومية ذات السيادة المحصورة في اقليمها الى الدولة العالمية ذات الفاعلية في التلاعب في اطار التوازن الدولي؟ وهل يرتبط ذلك بمفهوم الوظيفة الحضارية للدولة العبرية، مفهوم سابق على وجود تلك الدولة ولكنه لم يقدر له الايناع الفكري والتأصيل الحركي والتخطيط السياسي الاعقب حرب عام ١٩٦٧؟ ان اسرائيل تحدثنا اليوم عما تسميه بالسلام العبري فهل هناك علاقة في هذا المفهوم بين طبيعة انتصار عام ١٩٦٧ واستغلال ذلك الانتصار في عملية خلق الانصار للدعوة الصهيونية؟

كل هذه علامات استفهام يتعين علينا ان نحاول الاجابة عليها بايجاز ودقة من خلال المتابعة التاريخية لنستطيع ان نفهم ابعاد الدعوة الاسرائيلية في اعقاب هزيمة حزيران °.

نستطيع في تاريخ التعامل النفسي للحركة الصهيونية ان نميز بين مراحل خس:

المرحلة الأولى: ويمكن أن نسميها عرحلة الدفاع اليهودي، مرحلة صهيونية سابقة على الصهيونية السياسية. هذه المرحلة التي تبدأ أجمالا منذ الثورة الفرنسية وتنتهي في نهاية القرن التاسع عشر هي مرحلة دعاية يهودية، أعدت للدعوة الصهيونية كحركة سياسية، قامت على أساس استخدام الآدب وأعادة كتابة التاريخ كوسيلة من وسائل الدفاع عن الطابع القومي اليهودي. انطلقت الدعوة اليهودية خلال تلك الفترة من تقاليد الثورة الفرنسية، حيث نظر الى العمل الدعائي على أنه ليس مجرد عملية توجيه وأيهام وأنما هو عناق حضاري ومن شم فهو حقيقة ثقافية ترتبط أيضا بالتراث التاريخي. العلاقة بين الدعاية اليهودية السابقة على الصهيونية خلال تلك الفترة والحضارة الفرنسية عميقة ومتعددة الإبعاد. هذه العلاقة وأضحة في الأدب العبري. فطيلة القرن التاسع عشر نظر اليهودي إلى الثورة الفرنسية على أنها تمثل خروج اليهود من مصر أو نزول فطيلة القرن المقدسة على جبل سيناء. يقول «تالمون» بهذا الخصوص: «أن فرنسا أضحت بالنسبة لليهود المعصبين المؤمنين بقدسية الروح على المادة أرضى الإباء الروحية الوطيدة» "".

كان من الطبيعي ان يؤدي هذا الى صدام بين الطابع القومي انفرنسي والطابع القومي اليهبودي. فالتأكيد على ذاتية المجتمع اليهودي لا بدوان تقود انى تميزه وبالتائي الى انفصاله ومن ثم الى صدام مع الطابع القومي الكلي الذي يعايشه. هذا الصدام الذي انتهى بقضية دريفوس المشهورة كان لابدوان يؤدي الى فرض تلك النتيجة: وهي ان الدعاية ليست هي الدعوة. الدعاية التي تتجه الى المجتمع الفرنسي لتحقيق احترامه لليهودي وتعاطفه معه ليست هي الدعوة التي تتجه الى اليهودي لتأكيد ايمانه بذاته وتميزه عن غيره بل

<sup>(</sup>٩) يرتبط بهذا التساؤل تساؤل اخر يدور حول باب الهجرة السوفينية الى اسرائيل في اعقاب حرب عام ١٩٦٧. قبل ذلك المتاريخ بعام تقريبا المؤلف السابق ذكره في معرض حديثه عن غاذج الادراك الذاتي للههودية بعنن بصراحة: ان المجتمع اليهودي في روسيا السوفينية هو الذي يملك الاجابة على جميع استفهامات المستقبل، انظر تالمون، م. س. ذ، ص ١٩٧، وقارن حديث رئيس اللجنة التنفيذية للوكالة اليهودية بن كويس الذي نقله الصحفي المشهور موسى كوهن على صفحات الجيروزاليم بوست بتاريخ ١٩٦٨/٦/٦ حيث وجه اليه السؤال التالي: لماذا الصهيونية تمثل اسها سيئا؟ فلجاب: وإذا كانت الصهيونية اضحت تمثل اسها سيئا في اسرائيل قان هذا ليس ذا دلالة مطلقة. ولكن في كثير من البلاد فان موقع الحياة اليهودية من الممكن ان يصير غيفا لوبا العربية الصهيونية الماركة العمير الماركة الصهيونية الماركة العمير الماركة الصهيونية الماركة العميرة الماركة العمير عنها الماركة الصهيونية الماركة العميرة الماركة الصهيونية الماركة العميرة الماركة الماركة العميرة الماركة الماركة العميرة الماركة الماركة العميرة الماركة ا

<sup>(10)</sup> التفاصيل يجدها القاريء في مؤلفنا بعنوان: الصهيونية السياسية والدعوة العقيدية، حول تطور العمل الدعائي اليهودي قبل انشاء الدولة العبرية، انظر حامد ربيع، دراسات اساسية م، س، ذ ص ١٧ وما بعدها.

ورفض الاندماج مع المجتمع الكليه٠٠٠٠.

المرحلة الثانيَّة: والتي تجعَّل منطَّلقها الناريخي كتاب الدولة العبرية تعلن عن تكامل الحركة السياسية باسم الدعوة الصهيونية. منذُ أن وضع هرتزل كتابه عن الدولة العبرية وبصفة عامة ابتداءا من القرن العشرين حتى بداية الحرب العالمية الثانية تغيرت الدلالة الحقيقية للتعامل النفسى بين الحركة الصهيونية والمجتمع الذي يتجه اليه بالخطاب. أن الحركة الصهيونية خلال تلك المرحلة لاتتجَّه إلى المجتمع الجماهيري ولا تريد ان تحصل على التأييد العالمي وانما تسير بحذر وعناية ساعية نحو مراكز القوي السيآسية في العالم المتمدين بقصد الحصول على تقبل شرعية التواجد اليهودي في الاسرة الدولية٥٠٠. وهكذا نلحظ كيف أن هرتزل يخاطب الاصدقاء والاعداء بلغة واحدة وهي لغة المصالح. وهو لايعرف بعد مفهوم الانصار كمفهوم متميز عن اولئك الذين نستطيع أن نسميهم المؤيدين. الوسيلة دائها في كلا الحالتين الاقناع وتشويه الطابع القومي العربي لا موضع له وتحليل الطابع القُومي اليهودي يتخذ موقف الدفاع ويرفض اسلُّوب الهجوم والتحديُّ. انه الرجل الضَّعيف او صاحب القوى المحدودة الفاعلية التي تريد انَّ تتعلق بمراكز القوي وانَّ تحصل على تأكيد الشرعية حتى ولو على حساب نفسها٢١٠. هذه المرحلة تمركزت فيها الحركة الصهيونية في جنيف، ورغم وجود بعض الاسهاء الضخمة التي ساعدت على تأصيل العمل الدعائي للحركة الصهيونية الا انها محدودةً الاهمية في نطاق التحليل الذي نتناوله. على ان ذلك لايمنع ان نتذكر كيف ان نويمان (١٠٠) استطاع ان يدفع بما اسمى لجنة الاعلام العام التي انشئت في عام ١٩٣٩ في آمريكا بدفعات قوية وصلت اقصاهاً عندما صُدر الكتاب الابيض في عام ١٩٣٩ حيث استطاعت هذه اللجنة ان تدفع بارسال نصف مليون تلغراف الى البيت الابيض وان تحقق تجمعا ضم ربع مليون يهودي وهو يصيح بالاغنية التقليدية واذا نسيتك انت يابيت المقدس، فلتصب ذراعي اليمني بالشلل.

تأتي المرحلة الثالثة والتي تعنينا على وجه الخصوص وهي تلك التي تمتد منذ بداية الحرب العالمية الثانية وتنتهي بالاعتراف الدولي الصريح بانشاء اسرائيل. هذه المرحلة هي التي عرفت انتقال الحركة الصهيونية الى الولايات المتحدة حيث جعلت هدفها خلق ثيار قوى من الرأي العام الامريكي يقوده مجلس الطوارى،

 <sup>(11)</sup> انظر حول اهمية قضية دريفوس في تاريخ الحركة الصهيونية لاكوير، م.س. ذ. ص ٣٣ وما بعدها وكذلك على وجه الخصاص أدارن.

<sup>.</sup>MARRUS. The politics of assimilation, 1971, P. 196 بالكثير من الغموض الذي يمنع من مواجهة عناصر منطقها بوضموح وصراحة. والواقع أن الحجج التي تستند اليها الصهيونية جميعها حجج ضعيفة قابلة للمناقشة والرفض دون صعوبة انظر على سبيل ALEN, Juis et arabes: 3000 ans d'histicre, 1968, P. 303.

وهنا لابد من سؤال نظرحه على انفسا: لماذا لم تحاول اجهزة الاعلام العربي حتى الآن ان تتناول هذا الموضوع الذي يمثل نقطة الانطلاق الحقيقية في الدعاية الاسرائيلية بالنسبة للرأي العام الاوروبي؟ يضاعف من ذلك ان الرأي العام الاسرائيلي بصفة خاصة عقب عام ١٩٦٧ بدأ ينافش شرعيته بل ويشك في تلك الشرعية وبصفة خاصة بخصوص بعض المناطق المحتلة او بعبارة ادق يناقش منطقية الاستناد الى نفس الحجيج التي سبق واستندت اليها الحركة الصهيونية قبل ذلك التاريخ. فهناك قسط معين من الرأي العام لم يعد يقبل الحديث عن الارض الموعودة ومبدأ الشعب المختار. ليس هذا موضوع هذه الدعوى ولا مناقشتها. ولكن السؤ الى الذي نظرحه ونلفت بخصوص موضوعه النظر يدور حول اهمية هذا المدخل لمتكشيك من شرعية الوجود الاسرائيلي في المستطان او الاقناع بعدم احقية اسرائيل في التوسع والعناع بعدم احقية العربية. مرة اخرى نكرر: اين الاعلام العربي واين التخطيط والحديث باسم المنطقة فان النتيجة دائما تعني كسبة للقضية العربية. مرة اخرى نكرر: اين الاعلام العربي واين التخطيط

الحقيقي للدعوة العربية؟ انظر ايضا HALPERN, The idea of the Jewish state, 1961, P. 376.

<sup>(</sup>١٣) شرعية الوجود الاسرائيلي من بين المنافذ التي تسعى الحركة الصهيونية دائها الى تشويهها واحاطتها (١٣) حامد ربيع، فلسفة المدعاية، م. س. ذ. . ص ١٨٧ وما بعدها.

HALPEREIN, The Political world of american zionism, 1961, P. 220.

الصهيون من خلال مسالك معينة بحيث تتبنى السياسة الامريكية مهمة الدفاع عن شرعية اقامة دولة عبرية. الصهيونية السياسية وهي تعبر عن حقيقة العصر وحقيقة المجتمع الذي تتفاعل معه وتتفاعل به لابد ان تجعل السلوبها يغلف بمنطق جديد ويستند الى مسالك جديدة. هذه المرحلة هي التي عرفت بوضوح عملية التمييز بين الدعاية والدعوة ووضعت الاصول الفكرية للتفرقة بين حقيقة الخطاب الذي يتجه الى خلق الانصار وحقيقة التعامل الذي يؤدي الى تعميق علاقة التأييد (۱۰۰).

تأتي عقب ذلك المرحلة الرابعة والتي تمتد قرابة عشرين عاما منذ الاعتراف الصريح بشرعية الوجود الاسرائيلي. خلال هذه المرحلة الهدف من الدعاية يصير اقل وضوحا واقل تحديدا ولكنه اكثر تنظيها واقوى فاعلية. الدولة الاسرائيلية تريد ان تحقق الكثير: تأكيد للشرعية، اعتراف قانوني بالتواجد من جانب الدول التي تنتمي الى المنطقة، تقديم صورة قومية نظيفة لليهودي تصل الى حد استحواذ الاعجاب من جانب الرأي العام المتمدين وغير المتمدين، اهداف متسعة ولكن ادوانها اكثر قوة واكثر فاعلية. فالدولة الاسرائيلية لها وجودها الدولي وهي اداة تستطيع ان تتحدث لافقط في نطاق رسمي بل وياسم الاقليات اليهودية في جميع انحاء العالم. على ان هذا التعدد للاهداف وهذا التنوع في المشاكل فضلا عن الاضطراب الداخلي في الحياة السياسية وعدم وضوح طبيعة العلاقة بين الدولة العبرية واليهود في الدياسبرا ادى الى تشويه العلاقة بين الدعاية والدعوة. صحيح ان هذا التشويه لم يصل الى اقصاه وانه في خلال مراحل معينة وضحت بشكل الدعاية والدعوة. صحيح ان هذا التشويه لم يصل الى اقصاه وانه في خلال مراحل معينة وضحت بشكل صريح حقيقة التفرقة بين عملية خلق الانصار وعملية خلق المؤيدين. على ان هذه التفرقة لم تبرز واضحة لتعيد التقاليد التي سبق ان وضعتها الحركة الصهيونية منذ ان انتقلت الى نيويورك في اوائل الحرب العالمية الثانية الا في اعقاب هزيمة ١٩٦٧ . .

(١٥) ملحوظة سبق ان تناولناها في غير هذا الموضع تدور حول النقص الواضح في التحليل الذي درج عليه العلماء العرب عندما يتعرضون لدراسة الصهيونية السياسية اذ لم يحاولوا باي شكل كان ان يربطوا في هذه المذهبية بين الحركة السياسية والنواحي الدعائية وقد احلنا اسباب هذه الظاهرة الى عاملين: من جانب غلبة المنهاجية التاريخية في اسوء تقاليدها بمعنى النظرة الى التاريخ على أنه تسجيل حوادث أو متابعة أحداث، دون أي محاولة للربط بين تلك الحوادث والأحداث من جانب والأطار الفكري العام من جانب اخر. ولعلنا لسنا في حاجة بهذا الخصوص الى ان نذكر علمائنا العرب بما فعلته الحضارة الالمانية وعلى رأسها مومسن، عندما استطاعت من خلال ثاريخ المجتمع الروماني. ان تقود حركة الخلق والايناع الفكري من جانب والحركة الوحدوية من جانب آخر. كتابة التاريخ هي أيضًا أملوب من أساليب الصراع الفكري في سبيل تأكيد الذات القومية ولكن هذه الحقيقة تغيب كلية عن علمائنا. والعامل اڭاني يرتبط باللغة العبرية والمعرفة بهاً. فنحن لانستطيع ان تتصور مشتغلا بالحركة الصهيونية وبصفة اخص التطور الاسرائيل المعاصر دون المام بتلك اللغة. أن مجرد الاستناد الى بعض المصادر المنقولة باللغات الاخرى لايمكن أن يكفي بنذا الخصوص ويعود ذلك الى عوامل عديدة. فالى جانب كون هذه المصادر في هذه اللحظة لاتصير اصلية ومباشرة كها هو واضح قعلينا أن نتذكر أن الفقه الأوروبي كيا بينا في غير هذا الموضم هو باجمعلا يمشي درجة من درجــات الحياد. أنـه عدا استثناءات قليلة ومحدودة تختفي في الطوفان الفكري المعاصر يدافع آساسا عن القضية الصهيونية وهو ابتداءا من تلك المقدمات لايمكن ان يعكس الحقيقة التاريخية الا مشوهة او جزئية . بل الاكثر من ذلك ان هناك قسط ضخم من الفكر الاوروبي انما يعبر عن ابواق الدعاية الصهيونية المخططة بدقة واحكام . ولعل غوذج واحد كافي لتأكيد هذه الملاحظة وقد تناولناه في غير هذا الموضم ولكنه جدير بالنبيه المؤلف الذي اصدرته الاهرام بعنوان نهاية التآريخ ومصدره الوحيد مجموعة مفتطفات اختارها احددعاة الصهيونية بحبكة وعناية وطبقا لتخطيط مسبق ومدروس ليستطيع من خلال نشرها في المجتمع الامريكي ان يحصل على تأييد هذا المجتمع للقضية الصهيونية. انظر تفاصيل غيد هذا المؤلف وتحليل الاخطاء العلمية التي وقع فيها، حامد ربيع، عملية صنع المقرآر السياسي، م. س. ذ. ، جزء اول، ص ٩٥ وما بعدها. غوذج اخر قد يكون اقل خطورة من ذلك السابق ذكره ولكنه يعكس بدوره هذا النقص الخطير في الاطار الفكري لمتابعة تحليل الحركة الصهيونية يقدمه لنا وليد الحالدي في كتابه باللغة الانكليزية باسم: .From heven to conquest - انظر نقدنا للمؤلف المذكور في حامدريهم، دراسات اساسية، م. س. ذ. ك ص ٣٩ وما بعدها.

قبل ان ننتقل الى المرحلة الخامسة والتي تنتهي عند عام ١٩٦٧ علينا ان نتذكر علاقة النسطور المتتالي والاستمرارية الثابتة في المراحل الاربع السأبقة: آلمرحلة الاولى والتي ابتلعت القرن التاسع عشر نستطيع ان نسميها بمرحلة الدفاع عن اليهودية آلسياسية. استخدام الادب وعملية التأريخ كلاهمآ وسيلة من وسائل الدفاع عن الطابع القومي اليهودي لاحياء الشعور بأن اليهودي لا يختلف عن غيره وان عليه ان ينظر الى الاخرين نظرة المساواة لانظرة التبعية . هي دعاية حضارية دفاعية ولكنها اعدت للصهيرية كدعاية سياسية . المرحلة الثالية تصير فيها الدعاية الوجه الآخر للحركة السياسية. رغم اختلاف منطلقاتها واختلاف فتراتها الزمنية الا أن المحور الذي يسيطر على الدعاية خلال تلك الفترة هي آنها تتجه الى الرأي العام الدولي وعلى وجه التحديد ذلك الرأي العام الذي يستطيع ان يؤثر في القوى المتحكمة في السياسة الدولية بعُصد اكتساب تلك الشرعية التي هي في أشد الحاجة اليها. منطلقاتها تتأرجع بين الدعاية والدعوة ولكنها تقوم اساسا حول عملية تخدير كاملة لحقيقة اهداف الحركة الصهيونية حتى لو أضطرت الى ان تعادي ابنائها الذين يفضلون اصلوب الدعوة على اسلوب الدعاية. ونموذج ذلك نستطيع ان نجده واضحا في حركات جابوتنسكي واعوانه. دعاية سياسية حركية ولكنها دوليةً. المرحلة الثالثة وتنتقل فيها الحركـة الصهيونيـة الى المجتمع الامريكي حيث تتحدد اهداف الحركة بخلق تيار قوي من الرأي العام المحلي يقود من خلال مسالك معينة الى أن تَتَبِني السياسة الامريكية الدفاع عن شرعية اقامة دولة عبرية. التعامّل النفسي خلال تلك المرحلة سوف يختلف من حيث طبيعته: انه دَّعاية داخلية ترافقها دعوة ايضا داخلية وتنبع منَّ مواقف محلية بقصد النحكم في القوى السياسية الامريكية. تأتي عقب ذلك مرحلة رابعة تميزت بالآعتراف الدولي الصريح بالاداة الحكومية الامر الذي كان لابد وان يصبغ الدعاية بطابع متميز: انها دعاية سياسية قومية داخليَّة وخارجية في ان واحد.

المُرحلة الخامسة تبدأ منذ عام ١٩٦٧. ان واقعة حرب الايام الستة تمثل نقطة الانطلاق في حركة تدريجية ترمي الى تحويل استراتيجية الفتال الى استراتيجية سلمية اساسها التغلغل النفسي بالاقناع والاتصال المباشر. لن تنجح الدعاية الاسرائيلية بهذا الخصوص دفعة واحدة بل ويمكن القول بأنها فشلت جزئيا في بداية هذه المرحلة كنتيجة لعدم وضوح الابعاد او بعبارة ادق كنتيجة للغرور الذي اصاب السياسة الاسرائيلية ولكنها عقب معركة اكتوبر سرعان مااستطاعت ان تندمج بكامل قوتها مستغلة الاطار الجديد للاوضاع السياسية في المنطقة لتحقيق تلك الاهداف الدعائية التي فشلت في تحقيقها عقب النصر العسكري مباشرة. هذه المرحلة هي مرحلة التسميم السياسي.

نتابع هذا الايجاز في علاقته بهدفنا الاصيل بشيء من التفصيل.

## المبحث الثاني

#### الدعوة وتقاليد الحركة الصهيونية

#### ١٠ انشاء لجنة الطواريء للمشاكل الصهيونية واعادة تنظيم الجهاز الدعائي:

في اواثل الحرب العالمية الثانية وفي اثناء انعقاد الجلسة الواحدة والعشرين للمؤتمر الصهيوني العالمي في جنيف وعلى وجه الخصوص في أغسطس ١٩٣٩ اتخذ قرار حاسم كانت له اخطر النتائج .رغم ان هذا القرار كان مبعثه ظروف مستقلة عن العمل الدعائي الا انه دفع بعملية التعاصل النفسي من جانب المدعوة الصهيونية بخطوات حاسمة "". القرار هو انشاء لجنة الطوارىء للمشاكل الصهيونية وجعل مقرها الدائم مدينة نيويورك والتسليم لها بأن تقوم بوظائف القيادة السياسية للحركة الصهيونية . مرد ذلك يعبود الى عاملين: اهمية اليهود الامريكيين وقد اضحوا يكونون مركز الثقل في الصهيونية العالمية، ولكن بصفة خاصة احتمالات القتال في اوروبا واحتمالات الانتصارات النازية وتوقعات الحرب الطويلة الامد الامر الذي لا بد وان يفرض قطع الصلات الحقيقية مع يهود وسط وشرق اوروبا دفع بالحركة الصهيونية العالمية الى ان تنقل مركزها القيادي الى نيويورك، وكان من الطبيعي ان تقتنع هذه النجنة اجديدة بأن واجبها الاساسي هو خلق رأي عام علي ذو فاعلية ليساند الحركة الصهيونية في حركتها السياسية "". على ان العامل الحاسم الذي حقق الدفعة الحقيقية لحلق البناء النظامي الذي استطاع ان يقوم بعملية تحويل كاملة للرأي العام الامريكي واليهودي في تلك المنطقة هو الاستقالة التأريخية التي قدمها نويمان في ديسمبر عام ١٩٤٢.

يعلن نويمان بمناسبة الاستقالة أن الدعاية الصهيونية لن يقدر لها أن تحقق غايتها طللا أن اللجنة التي تشرف عليها لا تعدو أن تكون تجمعاً للخلافات الشخصية ومن ثم فهي تصوير للتذبذب الذي لا يستقر على قاعدة واحدة في عملية الانطلاق الحركي: اسلوب العنف والمواجهة، من جانب وسياسة التوفيق والمهادنة

(١٦) هالبرين، م. س. ذ.، ص ١٨٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>١٧) علينا ان تلاحظ بهذا الخصوص مدى عمق التخطيط الدعائي الصهيوني. فلو ان الحركة الصهيونية جعلت منطلقها الدعائي للنذن او جنيف لما كانت قد استطاعت ان تغزو الرأي العام الامريكي. السبب في ذلك يعود اساسا الى ذلك المتغير الذي كثيرا ما يخفي على المسؤ ولين عن الاعلام العربي وهو ان الدعاية المداخلية تحتلف اختلافا جذريا عن الدعاية الخارجية. انتقال الحركة الصهيونية الى الولايات المتحدة سمح لها ان تجعل منطلقها الاتصالي هو نظرية الدعاية الداخلية على عكس ماكان يمكن ان يحدث لو قدر لها ان تتمركز في جنيف او لنذن اذ ان دعايتها في تلك اللحظة تصير دعاية خارجية. والواقع ان الحركة الصهيونية منذ بدايتها فهمت هذه الحقيقة، وهي لذلك عندما ارادت ان تقوم بدعاية في اوساط الطبقة الحاكمة التركية ومنذ بداية القرن أالعالم. ارسلت النين من قادتها ومفكريا وهم اولا جابكسوس يساعده الزعيم المشهور جابوتسكي للاشراف على اجهزة الدعاية الصهيونية ابتداءا من القسطنطينية واستنادا الى الاقلية المهودية الضخمة التي كانت ولاتزال متشرة في تلك المنطقة. والواقع ان مرد الاهتمام أيتداءا من القسطنطينية واستنادا الى الاقلية المهودية الضخمة التي كانت ولاتزال متشرة في تلك المنطقة. والواقع ان مرد الاهتمام في تلك المحظة بخلق حركة دعائية منطلقة من تلك المنطقة يعود الى قيام حركة تركيا الفتاة، وهي حركة كانت تسير في اتجاه ثابت نصو التأكيد على قومية المجتمع التركي وعلى التقليل من اهمية الارتباط بالعالم الاسلامي والعربي. وقد تجلى ذلك في مجموعة نحو التي نشرها جابوتنسكي في عام ١٩٠٨ يعنوان وتركيا الجديدة. . . . ه حيث طالب بجدثين الأول هو النظر الى السياسة ومن ثم بجب ان تسعى الى امتلاك المقوة بجميع ادواتها ومظاهرها . الامراء المؤود وعقبار الحركة الصهيونية حركة سياسية ومن ثم بجب ان تسعى الى امتلاك المقوة وعتبار الحركة الصهيونية حركة سياسية ومن ثم بجب ان تسعى الى امتلاك المقوة المقاه وما ومقاها ومظاهرها . الامر

الثاني ان على السياسة الصهيونية الا تبالغ في تقدير قوة العرب والا تجعل موضع اعتبارها سوى الصلحة الحقيقية للمجتمع اليهودي بصراحة وبوضوح. والذي يجب ان نلاحظه في هذا المنطق ان جابوتسكي اثما استخدم المنطق التركي الذي ساد الحركات الثورية في تلك الفترة ونقله الى لغة المدعاية الصهيونية. وهكفا لم يتردد في ان يعلن كها سبق ورأينا في غير هذا الموضع كيف ان اسلوب الدعاية آن له ان يختلف وان على دعاة الصهيونية ان يلجأوا الى اسلوب الصراحة دون مغالطة. وكها سبق ورأينا في غير هذا الموضع كيف طالب ان تعلن بصراحة ووضوح اهداف الحركة الصهيونية في تركها، وتحديدها بانها انشاء المدولة العبرية من فهو هنا في عام ١٩٠٨ يطالب برفض الشمار الداعي الى التظاهر بالذهاب الى فلسطين لمجرد -تراثة الارض. وعقب ان غاد تركيا لفترة قصيرة على عام ١٩٠٨ يطالب برفض الشمار الداعي الى المشغل منصب المسؤول عن جميع انواع الاعلام اليهودي . كانت المدعاية الصهيونية قبل ذلك وتقوم على تضليل رجال تركيا الفتاة في عاولة اقناعهم بان الصهيونية لاتسعى لاقامة دولة يهودية في فلسطين بل الى بجرد السماح خجرة اليهود بحرية والى نيل استقلال ذاتي في الحقل الثقافي البحت وعلى المكس من ذلك بدأ وفلسطين بل الى بجرد السماح خجرة اليهود بحرية والى نيل استقلال ذاتي في الحقل الثقافي البحت وعلى المكس من ذلك بدأ جابوتنسكي تعاملا اسامه الدعوة في مقهومها الحقيقي: ليس الكذب وأغما اللصلق ، ليس محافيله الحصول جابوتنسكي تعاملا اسامه الدعوة في مقهومها الحقيقي: ليس الكذب وأغما اللحيوعية والحركات اليسارية في تفس على التسأييسد وأغما اللوطن القومي اليهودي في الارض القلسطينية . على ان اخطر ما يجب ان نلاحظه هو ان زعها العرب وفادة الحركات المحلية المقومية نظروا الى تلك الحركة باستحقاف دون اي محاولة جادة من جانب الفكرين لتحديد مدى الصدام وفادة الحركات المحلية المقومية نظروا الى تلك الحركة باستحقاف دون اي محاولة جادة من جانب الفكرين لتحديد مدى الصدام وفادة الحركات المحلية المقومية نظروا الى تلك الحركة باستحقاف دون اي محاولة جادة من جانب الفكرين لتحديد مدى الصدام وفادة الحركات المحالة المقوم المحالة المولة المحركة باستحقاف دون اي محاولة جادة من جانب الفكرين لتحديد مدى الصدار

الحركي البعيد المسدى بين القومية الاسرائيلية والقومية العربية . ان السبب الحقيقي الذي يستتر خلف هذا الاخفاق يعود الى ان القومية العربية في خلال تلك الفترة لم تكن قد وجدت بعد صياعتها التي تسمح فا بفهم ابعادها الاقليمية والعالم العربي غرج مفتنا عقب الحرب العالمية الاولى دون ان يجد وحدته لا الفكرية ولا احركية . وهكذا تستصيع ان تحد اسبب عد، الاحذف في الابعد امتنية : د

(أ) عدم وجود فكر قومي عربي.

(ب) عدم وجود فكر قومي فلسطيني.

(جـ) عدم ادراك لحقيقة الحركة الصّهيونية.

(د) اختفاء القيادات المحلية المعبرة عن المصالح الذاتية والقادرة على فهم ابعاد المشكلة مجردة عن التصور والادراك الغربي.
 انظر لابيير. م. س. ذ. ، ص ٢٩٣ ومابعدها.

من جانب أخر. ودون أن يتحقق ذلك على الاقل من خلال تخطيط وتنسيق ينبع من حقيقة وخصائص موقف المواجهة. انها كها يقول القائد الروحي السابق ذكره في حاجة الى ادارة مركزة ومركزية وعليها ان تضع برنامجاً لنشاطها وان تملك ميزانية قادرة على أن تواجه المهمات الخطرة التي عليها ان تؤديها. هذه الاستقالة وما ارتبط بها من حوادث وما سبقها من فشل وما أعقبها من نجاح هي التي يجب ان تكون المنطلق الحقيقي لفهم فلسفة العمل الدعائي الصهيوني بما في ذلك حقيقة التنظيم الفعال الذي مكن الحركة الصهيونية من ان تحقق اهدافها النفسية بنجاح وكمال لا موضع للمناقشة في حقيقته حتى قبل انشاء الدولة الاسرائيلية من ان

بناء على الاقتراح المقدم من وايزمان والذي عرض على المنظمة الصهيونية العالمية في اغسطس ١٩٤٣ تم اتخاذ قرار مزدوج وضع حداً لحالة الاضطراب وعدم الوضوح التي كانت تسيطر على الجهاز الدعائي الصهيون:

اولا: اعادة تنظيم مجلس الطوارى، للصهيونية الامريكية.

ثانيا: اختيار رئيس للمجلس الحاحام اباهليل سيلفر يساعده الحاخام وستيفن وايز، على ان يتولى الاول ايضاً رئاسة المجلس التنفيذي.

المجلس الجديد طبقاً لهذا التعديل اضحى يتكون من سته وعشرين شخصاً يمثلون اللجان التنفيذية الاربعة للقوى السياسية الصهيونية مع عدد مماثل للشخصيات القيادية المفكرة التي يتم اختيارها بناء على قدراتهم الذاتية (١٠٠).

تحددت منذ تلك اللحظة اهداف العمل الدعائي بالنسبة للصهيونية السياسية في اربعة ابعاد:

أـ اكتساب الرأي العام المحلى الامريكيُّ بحيث يُّصير قوة مساندة للحركة الصهيُّونية في النطاق الدولي.

ب ـ القضاء على اي فرقة داخلية من حيث التعبيرات الدعائية ان خلافات الاسرة لا يجوز ان تخرج عن نطاق منزل العائلة امام المجتمع الخارجي بحيث يجب ان تظهر الحركة الصهيونية قوة واحمدة متماسكة لا تنفصم.

ج - الحُركة الدعائية وقد اضحت مركزية، مركزة ومتناسقة فمن الطبيعي ان يسهل عليها ان تصير عدوانية مهاجمة استفزازية والا تكتفى باتخاذ موقف الدفاع عن القضية.

د وذلك الى جانب خلق دُرجة معينةً من درجـات التضامُن مع المجتمع اليهـودي الامريكي والحـركة الصهيونية اساسها لا فقط الايمان بتلك الدعوة بل والتعصب في الدفاع عن المبادىء التي تتضمنها العقيدة الجديدة (٢٠).

الذي يعنينا من دراسة هذه المرحلة على وجه الخصوص امرين: اولها تحليل طبيعة التخطيط الدعائي للصهيونية السياسية ثم ثانياً دراسة اولئك الدعاة الذين قادوا هذا التخطيط من خلال اصول فكرية واضحة ومحددة.

<sup>(</sup>۱۸) هالپرین، م.س.ڌ.، ص ۲۵۹ ومايعدها.

<sup>(</sup>١٩) نفس المرجع السابق ذكره ص ٢٦٤.

<sup>(</sup>٣٠) انظرُ خطبُة سَيلفر التي القَاها آمام مؤثّر اليهودية الامريكي في ١٩٤٣ والذي نورده ايضا هوتزيرج، م.س. ذ. ، ص٩٩ه وما بعدها.

### ١١- الخلفية الاجتماعية للعمل الدعائي الصهيوني:

تحليل التخطيط الدعائي للصهيونية السياسية خلال الفترة السابقة على الاعتراف الدولي بالحقيقة العبرية لا يمكن ان يكون كاملاً ومعبراً عن حقيقة التطور الذي اصاب الرأي العام الامريكي خلال تلك الفترة اذا لم نوسع حدود الدراسة ونطلق ابعاد التحليل: مكاناً وزماناً وموضوعاً.

علينا ونحن نسعى الى فهم كيف نجح اولئك الدعاة ان نقف قليلًا وان ننحني اعترافاً لا فقط بالقوة والاصالة بل وايضاً بالقدرة على المغامرة والصلاحية على تحقيق الاهداف التي تحددت بوضوح فاذا بذلك المجتمع الممزق يتكتل في قبضة واحدة تسعى لتؤكد ذاتها وتثبت ان عشرين قرناً من المهانة لم تفعل سوى ان تزيد من تصميم الارادة على تحقيق الرسالة الائهية.

لنستطيع أن نفهم حقيقة هذا التطور فلنتصور شرائح المجتمع الذي كانت تتجه اليه الصهيونية السياسية بالتعامل والعناق أو الاتصال في أوسع معانيه .

فهناك اولاً اليهودي الامريكي: آلهدف بخصوصه واحد لا يتعدد هو خلق المؤمن المتعصب النقي الذي هو على استعداد لان يتخلى عن كل شيء، ثروته واسرته بل وحياته في سبيل الارض الموعودة واذا كان هذا الهدف يمثل الحد الاقصى فهناك حد ادنى للحركة السياسية في مواجهة اليهودي الامريكي: التأييد المادي والمعنوي الايجابي والمنتظم المستمر الذي لا ينقطع ولا يتوقف "".

ثانياً: ثم هناك الامريكي غير اليهودي: وهنا الهدف يختلف ودرجة اتساعه تتنوع. الدعاية الصهيونية تسعى لان تخلق من ابناء المجتمع الامريكي غير اليهودي موجات كاملة لتأييد القضية او على الاقل العطف عليها، ولكنها لا تقتصر عند هذا الحد بل هي ايضاً تتجه الى ابعاد معينة في خلق فئة من بين الشرائح التي وصفناها بأنها مجتمعات امريكية غير يهودية ترتفع الى مستوى التعصب والايجان فاذا بها صهيونية رغم انها غير يهودية.

ثالثاً: ولكن هذه الدعاية وهي تتجه اصلاً الى المجتمع الامريكي لا تنسى من هو خارج المجتمع الامريكي وبصفة خاصة من آمن بالصهيونية واضحى بالنسبة للقضية بمثل الطابور الخامس في المجتمعات الاوروبية حيث لا يزال لتلك المجتمعات أهميتها وقدرتها في نطاق التوازن الدولى وبالتالي في صنع القرار السياسي .

وهكذا نجد الطبقات والشرائع تتداخل: فاليهودي منه الصهيوني وغير الصهيوني، والصهيوني منه اليهودي وغير البهودي وغير البهودي وغير البهودي وغير البهودي ومستقبل الدعاية منه الامريكي وغير الامريكي (٢٠٠). وإذا كان غير الامريكي قد نزل الى المرتبة الثانية من حيث الاهتمام الدعائي خلال هذه المرحلة، فأن غير الامريكي المقيم بفلسطين والمذي يقوم بعملية الفاتح الغازي المصارع دون حماية ودون امكانية مواجهة عداوة محلية حقيقية والتي لا يزال العالم لم يكتشف بعد انها عداوة هد فقدت الايمان بقضيتها

٢١٠) هالبرين ٢ م، س، ڏ، ٢ مي ٢٩٨ وما پعدها ،

SCHECHTMAN, The United States and the jewish State movement, (11, 1966, P. 404.

وبرسالتها في الوجود التاريخي ، لا يمكن ان تتركه جانبا الدعوة الصهيونية كل هذا لا بد وان يفرض تخطيطاً متكاملًا . فها هي انعقول الخلاقة التي استطاعت ان تحقق هذه العملية؟

#### ١٢ - القيادة الفكرية للعمل الدعائي الصهيوني في المجتمع الامريكي:

عندما نتعرض للتأصيل التاريخي للتعامل النفسي للحركة الصهيونية وبصفة خاصة خلال هذه الفترة. فأن اسهاء ثلاثة لا بد وان تفرض نفسها على انها وحدها التي استطاعت ان تضع اصول النجاح الصهيوني خلال هذه الفترة،سبق ان ذكرنا اثنين في هذا الشأن: تويمان وسيلفر وعلينا ان نضيف الى جانب هذين الاسمين اسم آخر لعالم له شهرة دولية في نطاق التحليل السلوكي وهو الالماني الاصل ولوين.

فلنتابع في عجالة سريعة افكار كل من هؤ لاء الثلاث:

نويمان قائد صهيوني وصل الى الولايات المتحدة وهو طفل ومنذ اعوامه الاولى تعلم اللغة العبرية بل ولم يكن يتحدث في منزله سوى بتلك اللغة. ولد في فيلادلفيا عام ١٨٩٣ ومنذ شبابه الاول اشتهرت عنه الحركية حتى انه في عام ١٩١٠ وهو في السابعة عشرة من عمره اسس ما يسمى بجمعية الشباب اليهودي. اشترك في المؤتمر الصهيوني عام ١٩٢٠ وتدخل طرفاً في الخلاف المشهور الذي تصارع فيه دبرانديزة. في العام التالي نادى باتباع سياسة مناصرة لسياسة هذا الاخير وساهم مساهمة جدية في تجميع القوى الامر الذي ادى الى تخلي برانديز عن القيادة خلال عشرة اعوام وحتى عام ١٩٣١. مثل القوى اليهودية الامريكية في المؤتمر الصهيوني بل وانتخب في عام ١٩٣١ عضواً في الحيثة التنفيذية للصهيونية العالمية.

عقب ذلك انتقل الى انقدس حيث رأس ما اسماه والوكالة اليهودية للادارة الاقتصادية». وفي نفس الوقت قام بتنظيم لجنة امريكية لفلسطين كانت تتكون من بعض اعضاء مجلس الشيوخ ومن بعض كبار المسؤ ولين في الحياة السياسية الامريكية "".

(٣٣) قد يبعو هذا القول مبالغا فيه وقد يتضمن نوها من التقليل من احية الحركة المعلقة التي كان يجب ان تبحث من الارض القلسطينية في مواجهة الحركة الصهيونية للمنطقة يجب ان نسلم بأن احد اسباب فلك الاخفاق يمود اساسا الى صدم وجود المقدومة المورية والبحث من اسباب الاخفاق يمود الساسا الى صدم وجود المقدومة المورية المورية والبحث عن المؤلفة المسلونية كانت في المؤلفة يمريوا لحفاء الاخفاق الموميونية كانت في المفوى يسبق الصدام المصوي ويستقل عنه . وفي نفس المسئلة التي كانت فيها الحركة العبهيونية المعلمة المسلونية التصدي للتحدي لما ابعاد متعددة : البحد مدول وغير قادر على تفهم حقيقة المصلونية في مراحلها الأي كانت فيها الحركة العبهيونية الدائم المعيونية في مراحلها الأولى والذي مدول وغير قادر على تفهم حقيقة المصلونية في مراحلها الأي يجبه ان نشكر المنافقة المرب المالية المالية المورية المهدونية في مراحلها الأولى والذي تعدد على المالية المرب المالية المالية المالية المورية المحرومية والموركات المحلولة في نفس تلك الفترة كانت المحلولة المورية بالمراومة الموركات المحلولة في نفس تلك الفترة كانت المحلولة المورية والموركات المحلولة الموركات المحلولة الموركات المحلولة الموركات المحلولة المحلولة الموركات المحلولة المحلولة الموركات المحلولة المحلولة الموركات المحلولة المحلولة

(٣٤)الي جوار الموسوعة اليهودية الحديثة تحت كلمة نويمان انظر ايضاً لأكوبر. م. س. ذ. ، ص ٧٤ه ومابعدها.

<sup>(</sup>أ) عدم وجود فكر قومي حري

<sup>(</sup>ب) هدم وجود فكر قومي فلسطيني

<sup>(</sup>جر) عدم ادراك لحقيقة الحركة الصهيونية

<sup>(</sup>د) اعتفاء القيادات المحلية المبرة عن المسالح الذاتية والقادرة على فهم امعاد المشكلة عجردة عن التصور والأهراك الغربي انظر لا يبير، م . ص . ذ . ، ص 247 وما بعدها .

كل هذا يفصح حقيقة تصوره للحركة الصهيونية وهو خلق مسالك واضحة وعددة للوصول الى مراكز المقوى. بهذا المعنى استطاع ان يتغلغل في اوساط قادة الرأي في المجتمع الامريكي. ولم يقتصر على ذلك ففي خلال اقامته بفلسطين قام بمفاوضات مع الملك عبدالله امير الاردن وحصل على الموافقة من حيث المبدأ على البدء في تنفيذ عملية الاستقرار اليهودي في المنطقة

على ان ما يميز نويمان على وجه الخصوص هو ايمانه الى حد التعصب بمبدأ ضرورة وضع الرجل المناسب في المكان المناسب. في عام ١٩٤٣ ورغم اسمه الضخم قرر ان ينسحب ليترث الحاخام وأباهليل سيلفره ليصير الرئيس الفعلي للجنة الطوارىء الصهيونية الامريكية. كان يؤمن بان هذا الأخر هو خير من يصلح لقيادة العمل الدعائي. ظل الى جواره كصديق ومرافق ومدافع. وعندما اضطر سيلفر الى ان يقدم استقالته في نهاية عام ١٩٤٤ ضغط عليه نويمان ليظل في منصب القيادة في العمل الدعائي واقنعه بالعودة عقب عدة اشهر فقط من تلك الاستقالة في عام ١٩٥٤ انشأ معهد هرتزل ثم مطابع هرتزل واخيراً مؤسسة هرتزل التي تنشر المجلة الشهرية وميد ستريم، والتي لا تزال حتى هذه اللحظة محور الدعاية والدعوة الصهيونية في القارة الجديدة.

سيلفر هو الرجل الثاني الذي تدين له الدعوة الصهيونية بوضع قواعد واصول التخطيط للعمل الدعائي الذي اساسه التمييز بين الدعاية والدعوة خلال تلك الفترة (١٠٠٠). ولد في عام ١٨٩٣ في لتوانيا وتوفي في امريكا عام ١٩٦٣. منذ عام ١٩١٥ ينتمي الى النظام الكهنوتي الامريكي ولكن هذا لم يمنعه من متابعة الدراسة للحصول على عدة درجات للدكتوراه من اكثر من جامعة غربية واحدة.

ما قدمه حقيقة هو قيادته الواضحة التي برزت منذ ان قدر له ان يقود الصراع في امريكا وخارجها في سبيل الاعتراف بالدولة اليهودية خلال وعقب الحرب العالمية الثانية. الخلاف الصارخ بينه وبين الأخرين كان في عدم ايجانه بأن الدبلوماسية وحدها تستطيع ان تقود الى النتيجة المطلوبة اذ يجب ان يرتبط بها ضغط دائم ومستمر من جانب الرأي العام الامريكي واليهودي للدفاع عن القضية الصيهيونية. بدأ ذلك في خطاب مشهور في ٢ مايو ١٩٤٣ القاه امام المؤتمر القومي للدعوة الى فلسطين المتحدة تضمن هجوماً عنيفاً على موقف وزارة الخارجية الامريكية وعلى موقف فرانكلين روزفلت. عقب ذلك وفي نهاية نفس العام التى خطاب اخر امام المؤتمر اليهودي الامريكي يعتبر احد اهم خطاباته تضمن تأصيلاً واضحاً للتفرقة بين الدعوة الصهيونية المتجهة اليضائل المتحاب انتخابات روزفلت عام ١٩٤٤ العام الموريكية المتورية الموريكية الموريكية المتورية المسلوبية المعلوبية المسلوبية المسلوب المسلوبية المس

ظهر نبوغه التكتيكي واضحا عام ١٩٤٦ وذلك عندما اثيرت مشكلة المبادرة بالنسبة لقضية التقسيم. كان رأي سيلفر هو ان الوكالة لا يجوز لها ان تعالج الموضوع حتى تتقدم احدى الحكومات بالاقتراح وعكس ذلك كان في رايه خطأ فادحاً من الناحية الحركية وظل في موقفه ثابتاً حتى عندما خالفه المجلس الامر الذي اضطره

<sup>(</sup>٢٥) هرتزبرج، م. س. ذ.، ص ٩٩١ ومايعدها.

<sup>(</sup>٢٩) أهم المسادر أوردها هالبرين، م. س. ذ. ، ص ٤٠٩ ومايعدها. انظر على وجه الخصوص: الله SILVER, Advance on all (٢٩) أهم المسادر أوردها هالبرين، م. س. ذ. ، ص ٤٠٩ ومايعدها. انظر على وجه الخصوص:

الى ان يقدم استقالته ولكن المؤتمر الصهيوني الثاني والعشرين الذي عقد في بازل عام ١٩٤٦ ايده ومن ثم ظل في موقعه . وقد اثبتت الاحداث بعد نظره وقوة موقفه من الناحية الدعائية ٣٠٠.

وقد عاد هذا النبوغ ليتأكد مرة اخرى من خلال تعامله مع بيفن وزير الخارجية البريطانية. ذهب الى لندن وعايش الوزير الانكليزي وخرج من مناقشاته الى الاقتناع بأن هذا الاخبر ليست لديه اي نية في انشاء دولة اسرائيلية في أي بقعة من فلسطين وان المائدة المستديرة المقترحة ليست الا احدى مناورات وزارة الخارجية البريطانية. وهنا ايضاً بخصوص هذا الخلاف انتصر سيلفر في مواجهة وايزمان اثناء مناقشات المؤتمر الصهيوني الثاني والعشرين.

على ان النبوغ الحقيقي لسيلفر تجل في دعوته للعالم الاشهر لوين بخصوص بناء منطق الدعوة الصهيونية كعمل دعائي وصياغة اللغة التي تصور انه كان من الممكن ان يصل من خلالها الى قلب اليهودي الامريكي.

#### ١٣- «لوين» وتأصيل منطق الدعوة الصهيونية:

ليس هذا موضع التفصيل في دراسة جهود لوين ونظرياته التي استطاع من خلالها ان يقيم البناء الكلي المتكامل لمنطق الدعاية الصهيونية. فلوين احد اشهر علماء علم النفس الدين استطاعوا ان يصبغوا بجهودهم الفكرية الثورة التي نبتت في الارض الجديدة بعنوان المدرسة السلوكية ""، رغم ذلك فأن متابعة التأصيل المنطقي والفكري لما اسماه لوين عقدة الكراهية الذاتية يسمح بابراز الاصول الفكرية التي انطلقت منها ابواق الحركة النفسية الصهيونية والتي تدور في جوهرها حول عملية التمييز بين الدعاية والدعوة في الحركة السياسية المرتبطة بذلك المذهب.

لوين عالم لعلم النفس والاجتماع اصله الماني ولد في عام ١٨٩٠ وترقى في مناصب العمل الجامعي حتى وصل الى كرسي الاستاذية بجامعة برلين عام ١٩٣٧. في ذلك العام وتحت تأثير توقعات الضغط النازي هاجر الى الولايات المتحدة حيث بدأ حياته الجامعية في جامعة كورنيل ومنها انتقل الى المعهد ذا الشهرة العالمية المعروف باسم معهد ماساشوسيتس للتكنولوجيا حيث انشأ مركزاً لابحاث ديناميات الجماعة. هذا المركز هو الذي سوف يقدر له فيها بعد ان ينتقل الى جامعة وميتشجان آن أربوره ومنه حالياً تشعاغلب ابحاث التحكم في الحركة الاجتماعية.

ابتداء من عام ١٩٣٨ بدأ لوين يهتم اهتماماً خاصاً بنظرية الشخصية وبصفة معينة من حيث علاقتها بمشاكل الجماعة وما يتصل بالاطار الجماعي والحركي. وهكذا من خلال مراحل متعاقبة استطاع ان ينقل مفاهيم الكليات الديناميكية والمجال الحيوي الى نطاق تحليل الحركة الاجتماعية. نظريات لوين كانت حتى تلك اللحظة اي عام ١٩٣٨ اجمالاً تقف مجردة دون غاية حركية محددة وكان الالتقاء بين لوين وسيلفر هو نقطة البداية في دفع المفاهيم الاكاديمية المطلقة لنظرية لوين نحو الحركة الصهيونية (١٠٠٠). تجلى ذلك بشكل واضح في المؤلف الاشهر الذي كتبه لوين في آخر حياته بعنوان وحل الصراعات الاجتماعية، والذي صدر في عام

<sup>(</sup>٢٧) قارن لاكوير ـ م . س . ذ . ، ص ٧٧٥ ومابعدها .

<sup>(</sup>٢٨) حامد ربيع، مقدمة العلوم السلوكية م. س. ذ. ، ص ٢٨٦ ومابعدها.

<sup>(</sup>٢٩) هالبرين، م . س . ذ . ، صُل ٧٨٥ ومايعدها .

١٩٤٨ أي عقب موت صاحبه بعام تقريباً. في ذلك المؤلف نستطيع ان نجد الاصول الفكرية لعملية بناء المنطق الدعائي اليهودي في اهم عناصره أي في تلك العناصر المرتبطة بالدعوة العقيدية.

المشكلة التي كانت تواجه سيلفر تدور حول موقف زعاء اليهود في امريكا وخيانتهم للقضية الصهيونية. وكان ذلك يمثل بالنسبة له نقطة ضعف خطيرة: كيف يتجه الى الرأي العام الامريكي بالدعوة الى المساندة ونفس الرأي العام اليهودي، اي ذلك الرأي العام الذي يفترض فيه ابتداءاً أن يكون خلفية من الانصار يشكك في تلك الدعوة. وكانت هذه الحقيقة أكثر وضوحاً في زعاء الاقلية اليهودية. طلب من لوين دراسة المجتمع اليهودي المعادي للصهيونية ثم في لحظة تالية كان على لوين ان ينتقل خطوة الى الامام بالدراسة المبدانية والتجريبية للقيادات اليهودية التي تسيطر على حركة العداء اليهودي للصهيونية السياسية. الابحاث المبدانية المتعلقة بذلك تمت في معهد وماساشوسيتس، حيث استطاع لوين ويفضل مؤ ازرة سيلفر له ان يؤصل ما اسماه فكرة الكراهية الذاتية وان يستخلص منها منطقاً دعائياً كان اساسا للحملة المخيفة التي تولي على الطوارىء الصهيوني شنها على خصومه من اليهودات.

لنستطيع ان ننهم هذا المنطق علينا ان نتذكر حقيقة اليهودي غير الضهيوني في المجتمع الامريكي. ابحاث لوين ابرزت حقيقة حالتهم الاجتماعي في اغلب الاقليات يثير ظاهرة جذبت اهتمامات العالم المذكور: اليسر والرخاء. هذا الوضع الاجتماعي في اغلب الاقليات يثير ظاهرة جذبت اهتمامات العالم المذكور: وهي الرغبة في الابتعاد عن الاقلية التي ينتمي اليها الغرد ومحاولة الاندماج في المجتمع الكلي ولو على حساب الولاء لمجتمع الاقليات. الشخص الذي ينتمي الى الاقلية ولكنه يحقق نجاحاً اقتصادياً واجتماعياً يوصف بأنه مواطن حدي بمعنى انه رغم نجاحه لا يستطيع ان يستوعب استيعاباً كاملاً في المجتمع الكلي. يصير بهذا المعنى عملاً لما يسمى بمجتمعات الضواحي. مجتمع مغلق متحجر معقد يخضع لتطورات متناقضة لا يمكن ان تؤدي الا الى صورة من التمزق. وهكذا تبرز واضحة في ذلك المجتمع اولا الصفات العدوانية والاستفزازية. السلوك الاستفزازي يقصد به في اوسع معانيه تلك الصورة من صور التصرف حيث يسعى والاستفزازية. السلوك الاستفزازي يقصد به في اوسع معانيه تلك الصورة من صور التصرف حيث يسعى الفرد الى افتعال حالات التأزم اوحيث يكون رد الفعل غير متناسب في ثقله مع المنبه مصدر تحريك القوة نحو الحركة. هذه الصفات العدوانية قد تعبر عن نفسها ضد المجتمع الاصلي الذي ينتمي اليه المواطن أي مجتمع الاقليات بل وقد ترتد نحو نفس الشخص الذي تصدر منه الحركة.

وهكذا فان عملية الانتهاء او الولاء نحو مجتمع الاقليات تكون بالنسبة له مصدر الكراهية والتعذيب ويقدر عدم قدرته وعدم نجاحه في القضاء على جميع الفوارق التي تفصله عن المجتمع الكلي والتي تمنعه ولو نفسياً من الشعور بأنه قد اكتمل في نجاحه الاقتصادي والاجتماعي بقدر ازدياد عمق هذه العقدة وازدياد نشعب مظاهر تلك الكراهية (٣٠). الناحية الثانية المرتبطة بهذه الظاهرة تدور حول السؤال التالي: كيف يتصرف هؤلاء الزعهاء أي زعهاء الاقليات في علاقتهم بالقوى الاجتماعية التي يتحركون في اطارها؟ لقد رأينا ان زعيم الاقلية او رجل الاقلية الناجع اقتصادياً واجتماعياً يدور في اطارين ويتحرك في مجالين: المجتمع الكلي زعيم على غزوه والذي يقف منه أي هذا الاخبر موقف الرفض عند حدود معينة اجتماعياً واقتصادياً في الدي يسمى الى غزوه والذي يقف منه أي هذا الاخبر موقف الرفض عند حدود معينة اجتماعياً واقتصادياً في واحد في اغلب الاحيان، ثم مجتمع الاقليات الذي اليه ينتمي وبه يرتبط من حيث الاصل والتكوين.

<sup>1.</sup> Psycho-Sociological Problems of a minority group (1935). منافر على وجه الخصوص للمؤلف مقالين بعنوان (٣٠)

<sup>2.</sup> Self-hatred among jews (1941)‡

وكلاهما منشور في مؤلف.

<sup>3.</sup> EWIN, Resolving Social Comflicts, 1948

<sup>(</sup>٣١) انظر لوين، الكراهية الذاتية، ١٩٠٠، ١٠ ص ١٩٥٠.

وذلك الى جانب ذلك المجتمع الضيق الذي نستطيع ان نسميه بمجتمع الاقليات المزدهر والذي اليه يتنتمي بحكم الواقع وبجهوده في الارتفاع عن المستوى العام اللاقلية التي ينتمي اليها بحكم الاصل العرقي . السؤ ال الذي اثاره لوين وحاول ان يعالجه هو الآتي: ما الذي يحدث في اغلب هؤ لاء الذين ينتمون الى ذلك المجتمع الضيق المزدهر سواء في علاقتهم بمجتمع الاقليات، سواء بالمجتمع الكلي؟

يقول لوين "" والاحصاءات تدعم ملاحظاته: ان هؤلاء الافراد هم الذين يسعون الى اتخاذ مراكز القيادة في مجتمع الاقليات وهم بذلك يحققون هدفين في آن واحد: يحققون من جانب نوعاً من الاحلال للاخفاق في المجتمع الكلي بنجاح آخر في المجتمع الفرعي او في عتمع الاقليات وهم من جانب ثان يستطيعون من خلال هذه القيادة التي تمكنهم من تنمية علاقات التمايش والتفاعل بالمجتمع الكلي ان يخاطبوا هذا الاخير من خلال مراكز القوة بوصفهم ممثلين لمجتمعات الاقليات.

كيف استطاع لوين ان يستغل هذه الظاهرة في العمل الدعائي؟ سؤال يجب ان نتناوله بشيء من التفصيل لانه كيا سوف نرى يكون منطلقاً للدعوة الصهيونية في خلال الفترة التي سوف تقدم لاحداث ١٩٤٨.

#### ٤ ١ ـ عقدة الكراهية الذاتية ومقوماتها السلوكية:

اليهودي الذي يصاب بهذه العقدة يصبر غير صالح لان يمثل المجتمع الذي ينتمي اليه. هذه هي النتيجة إلتي وصل اليها لوين. ومعنى ذلك بعبارة اخرى ان زعاء الاقليات اليهودية في المجتمع الامريكي لا يصلحون إلقيادة الاقليات اليهودية ألله الذي يعبب على ذلك لوين بقوله: ان هذا الشخص يكره نفسه ومن خلال تلك الكراهية ورغم انه لا يعترف بذلك يكره المجتمع الاصلي الذي ينتمي اليه. بل انه بطريقة لا شعورية يرى في ذلك الانتهاء العقبة الحقيقية التي تمنعه من تحقيق الايناع الكلي والكامل للذات الفردية. والنتيجة ان هؤلاء القادة يصيرون غير صالحين لان يعبروا ايجابياً عن الرغبات والإهداف التي يعيشها بجتمع الاقليات وبالتالي فهم غير صالحين لان يشعروا بالاحاميس ألتي تسيطر على المجتمع اليهودي. انهم لا يمثلون ذلك المجتمع بل انهم نموذج واضح للخيانة اللاشعورية ضد قضية ذلك المجتمع اليهودي.

ابتداء من هذا المنطلق الفكري بدأت تتردد على الالسنة عبارات ذات دلالات واضحة؛ التهرب من اليهودية، الكراهية الذاتية، الخيانة اللاشعورية الله.

يقول لوين تحليلًا لهذه الظاهرة: اذا كان \_ يقصد مثل هذا اليهودي \_ ينتمي الى مجتمع صغير فبدلًا من ان يعمل على تحقيق اهداف ذلك المجتمع اذا بصراع خفي بينه وبين المجتمع الذي ينتمي اليهأي، مجتمع الاقليات ينشب بل ويسيطر عليه اتجاه ثابت نحو ترك والتخلي عن قضية ذلك المجتمع . معاداة السامية المعروفة بقوتها بين بعض اليهود هي تعبير واضح عن كراهية بعض هؤلاء والامراء، اليهود الى الانتهاء الى المجتمع اليهودي . في اغلب الاحيان هم اكثر الناس امتيازات في داخل المجتمع الذي لا يملك امتيازات

<sup>(</sup>۳۷) قالون هالبرين، م.س.ذ.، ص ۲۷۲.

<sup>(</sup>۲۲) لوين، م .س.ذ.، ص ۱۹۸.

<sup>(</sup>٣٤) لوينَ، الْمشكلة النفسية والاجتماعية لمجتمع الأقلية. م.س.ذ، ص ١٥٦.

هم أولئك الذين هدفهم الحقيقي الخفي هو أن يعبروا الخط الفاصل بين مجتمع الاقليات والمجتمع الكلي، هم الذين يجدون انفسهم في ذلك المركز الذي يصفه علياء الاجتماع بكلمة الرجال الحديون «هؤ لاء الافراد وقد استطاعوا ان يحققوا مركزاً اقتصادياً واجتماعياً مرضياً بين غير اليهود، كل ما يعنيهم هو الاحتفاظ. بالوضع القائم ومن ثم ايقاف اي حركة من الممكن ان تثير انتباه غير اليهود. وهم لذلك قد تعودوا ان ينظروا الى الوقائع اليهودية من خلال نظرة المعادين الى الساسية لانهم يخشون تهمة ازدواج الولاء في حالة ما اذا اثيرت أي حركة يهودية».

ولتأكيد هذه الملاحظات التجريدية والتي استطاع لوين ان يستخلصها من ابحاته التجريبية والمعملية يقدم لنا بعض الوقائع المعبرة عن هذه الحقيقة. ومن بين الوقائع التي يذكرها على وجه الخصوص ما حدث عندما اثيرت مسألة تعيين احد قضاة المحكمة العليا الدستورية من بين اليهود فان اول من نبه الرئيس الامريكي الى خطورة مثل هذا التصرف هم من زعهاء الاقليات اليهودية (٣٠٠).

ابتداءً من هذا التحليل ومن خلال المفاهيم التي صاغها لوين بهذا الخصوص انطلقت ابواق المدعوة الصهيونية (٣٠٠).

<sup>(</sup>۳۵) انظر هالبرین، م.س.ذ.، ص ۲۹۶.

<sup>(</sup>٣٩) نفس المرجع السابق ذكره. ص ٣٨٠.

## الهبحث الثالث

### الدعاية الصهيونية وهزيمة حزيران

#### 1970 الدعاية الاسرائيلية عقب حوادث 1977

في غير هذا الموضع ابرزنا بوضوح عناصر المنطق الدعائي الاسرائيلي خلال الفترة السابقة على هزيمة يونيو وكذلك اضفنا بعض غاذج من الاتصال الخارجي لعملية تحليل المضمون الامر الذي سمح لنا باكتشاف المداخل الفكرية للدعاية الصهيونية. وكان اهم ما لاحظناه بخصوص تلك الفترة هو عدم وضوح التفرقة بين الدعاية والدعوة. هذه التفرقة عادت لتبرز مرة جديدة عقب عام ١٩٦٧ وبصفة خاصة عقب انتخابات الكنيست السابع عام ١٩٦٧. على اننا اذا أردنا أن نحلل هذه الناحية الاخيرة وهي التي تعنينا على وجه الخصوص لكان علينا ان نبدأ بدراسة موضوعية تحليلية ولو موجزة للأطار العام للحركة الاعلامية من جانب الدولة العبرية في اعقاب النصر المذكور "".

اذا انتقلنا الى هذه الفترة وحاولنا القيام بعملية المتابعة فاننا لا بد وان نصطدم بأكثر من صعوبة واحدة. فالعالم العربي قد استيقظ ولكن يقظته لم تعبر بعد عن حياة وفاعلية واسرائيل بلغت اقصى مراحل قوتها ومن ثم لا بد وان ترتكب اخطاء والنصر العسكري في ذاته خير حجة دعائية لتقوية مركزها الاعلامي ومسائدة حجتها المنطقية ولكن لا بد وان يعرضها وكها حدث فعلاً لغرور النجاح. ثم تأتي كل هذه العناصر فترتبط بحقيقة ثالثة وهي ارتباط المشكلة بالصراع الدولي في المنطقة وهكذا لم تعد الحرب الدعائية بين منطق اسرائيلي يسعى لاثبات وجوده ومنطق عربي لا يعرف كيف يدافع عن نفسه وانما مشكلة توازن عالمي يرتبط بالاوضاع السياسية المتحركة في المنطقة.

كل هذا يزيد من تعقيد مشكلة تحليل الدعاية الاسرائيلية في اعقاب عام ١٩٦٧. ولعله من المؤلم ان نلاحظ كيف ان جامعة الدول العربية لم تحاول حتى الآن القيام بأي دراسة علمية حقيقية وجادة بهذا الشأن والدراسة العلمية في هذا النطاق لا يمكن ان تكون الا ميدانية مستندة الى اساليب التحليل الوضعي والقياسي الكمي (٢٠٠٠). ولو اقتصرنا فقط على ذلك القسط الذي تفرضه متابعة الموضوع في أطار التصور العام للحرب النفسية في المنطقة فاننا نستطيع ان نقدم تحليلاً للكليات العامة للسياسة الاعلامية الاسرائيلية في نواحى ثلاث:

اولاٍ: تطور المنطق الدعائي الاسرائيلي.

ثانياً: اسلوب الجوقة في عُملية الاتصال الاعلامي

ثالثاً: الدعوة وموضعهاً من عملية الاتصال الخارَجي في السياسة الاسرائيلية.

<sup>(</sup>٣٧) انظر من بين المصادر الجديرة بالتحليل:

GORRINI, Europe, 1967 P. 163.

الناحية الاولى تعكس حقيقة التطور العام للمنطق الدعائي الاسرائيلي وكيف انبه لا يزال يسمير في اطار متناسق بدايته الاولى في قلب القرن الثامن عشر وخطه العام لا يزال متماسك لم يتجزأ.

الناحية الثانية سوف تقدم لنا غوذجا واضحاً لكيف استطاعت اسرائيل ان توفق بين دعايتها الخارجية وعملها السياسي الدولي المتعلق بربط المصالح العاطفية ابتداءاً كخطوة اولى سابقة ومسبقة على عملية ربط المصالح الاقتصادية بما فيها الحركية اللهم.

الناحية الثالثة والاخيرة تعيد الينا صورة او نموذج للتطور العام للحركة الصهيونية خلال الفترة السابقة على وجود اسرائيل وعلى وجه الخصوص خلال تلك الفترة التي سبق وحددناها بأنها تمتد منذ انتقال القيادة الصهيونية الى نيويورك حتى الاعتراف الدولي بشرعية التواجد اليهودي.

#### ١٦-نماذج المنطق الدعائي الاسرائيلي

اول ما نلاحظه على تطور المنطق الدعائي الاسرائيلي هو ظهور نماذج جديدة من المنطق العام المتصل بالابعاد الانسانية للقضية الصهيونية. سبق في غير هذا الموضع ان اخضعنا هذه الناحية بالنسبة للفترة السابقة على عام ١٩٦٧ لتحليل متكامل. وقد رأينا ان احد المداخل الفكرية لصياغة المنبطق الدعائي الاسرائيلي هو ما اسميناه الحقيقة الانسانية التي تستتر خلف الوجود اليهودي. محور هذا المنبطق هو ان الحضارة الاوروبية التي قامت على مبدأ المساواة لم تتردد في ان ترفض ذلك المبدأ بالنسبة لليهود ورغم انها اعترفت به بالنسبة لجميع الاقليات الاخرى بل ورغم فضل اليهود على الحضارة الاوروبية وموقف التقاليد الاوروبية من التعصب ضد السامية لا يمكن في الواقع ان يجد له تفسيرا اخلاقياً. وقد استطاعت المدعانة الاسرائيلية ان تستغل هذا المنطق في قذائفها الاعلامية جاعلة من هذه الخجة اساسا لخلق الشحنة الانفعال المتحددة بعقدة الذنب والخالقة لنوع من التعاطف مع القضية اليهودية "".

في اعقاب عام ١٩٦٧ بدأت تظهر غاذج جديدة للمنطق مرتبطة شكلياً من جانب الصياغة الاسرائيلية بذلك المدخل الذي سبق وحددناه وهو الابعاد الانسانية للوجود اليهودي. هذه النماذج رغم انها تبدو لاول وهلة استمرار لذلك المنطق التقليدي الا انها لو أخضعت لعملية تحليل عميفة لاستطعنا أن نبرز ما تنضمنه من تناقضات ليس فقط مع الحقيقة ولكن وبصفة اساسية مع نفس المدلول المنطقي للدعوة الصهيونية سواء في صياغتها كها عرفناها خلال الفترة السابقة على حرب عام ١٩٦٧، سواء في تقاليدها المرتبطة بحركات التحرير والقومية بحلال القرن الناسع عشر. لا تعنينا هذه الناحية الاخيرة لانها تخرج عن نطاق هذا التحليل ولكن يكفي أن نقدم هذه النماذج لنناقش على ضوئها حقيقة التطور العام الذي أصاب المنطق الصهيوني. أول هذه النماذج يدور حول العلاقة بين الدين الاسلامي والدين اليهودي. ففي تقاليدها السابقة حاولت الدعاية الصهيونية أن تقدم كلا الحضارتين على أنها تعبر عن حقيقة تطورية واحدة على أن العلاقة بين الدين اليهودي والدين الاسلامي هي علاقمة أنسانية ترتفع عن مستوي النزاع أو الصراع بين الاجناس "". ويصل بها الامر إلى أن أحد دعاتها وهو المؤرخ وتوريه اصدر كتاباً قبل الحرب العالمية الثانية الاانية

<sup>(</sup>۳۹) قارت:

SAFRAN, Israel international politics and foreign policy, in HAMMOND, ALXANDER, Political dynamics in the middle east, 1972, P. 155.

<sup>(</sup>٤٠) حامد ربيع، فلسفة الدعاية، م.س.ذ، ص ١٨٧ ومايعدها:

<sup>(11)</sup> قارن شؤون فلسطينية، ١٩٨٣، فبراير، علد رقم ١٨، ص ٥٨ ومابعدها.

بعنوان والتأسيس اليهودي للاسلام، يحاول من خلاله ان يثبت الاصول اليهودية لا فقط للحضارة الاسلامية بل ولنفس التشريعات المحمدية (١٠٠٠). عبر عن نفس المفهوم روزنتال في كتابه الاشهر عن الفكر السياسي الاسلامي في العصور الوسطى (١٠٠٠). وكلاهما يصل به الامر الى ان يقرر بأن القواعد اليهودية كانت مصدراً تنظيمياً للحضارة الاسلامية وانه في بعض الاحيان فأن التقاليد اليهودية هي وحدها التي تشبعت بها التقاليد الاسلامية الاصيلة. في اعقاب ١٩٦٧ سوف يختفي هذا المنطق وسوف نجد تصويراً آخر اساسه التأكيد على التفرقة في الاصول العقيدية بين الدين الاسلامي والدين اليهودي. الدعاية الصهيونية سوف تجعل عملية التقارب لا نحو الحضارة الاسلامية بل نحو الحضارة المسيحية لتأكد أن هذه الاخيرة مستمدة منها وانها تمثل الاستمرار في حقيقتها التطورية مع الدين اليهودي. إن فكرة الانتهاء الى الحضارة اليهودية بالنسبة للتقاليد المسيحية تسير من جانب الدعاية الاسرائيلية في اتجاهين: اتجاه ايجابي بمعني الاستمرارية التي لا تنقطع والوحدة في المفاهيم والتعاليم وآخر سلي يتحدد بما نستطيع ان نسميه عدم الانتهاء بنائسبة للحضارة ولاسلامية حيث نجد التوازي دون التقاطع او التقابل بين تلك الحضارة اي الحضارة الاسلامية وذلك الدين الاسلامية حيث نجد التوازي دون التقاطع او التقابل بين تلك الحضارة اي الحضارة الاسلامية وذلك الدين الاسلامية مع اي مفهوم آخر يهودي او كاثوليكي في اي بعد من ابعاده الدينية .

وانطلاقاً من هذه البوتقة الفكرية الجديدة(١٠٠ نجد ان الدعاية الاسرائيلية تؤكد على حقائق معينة :

اولاً: هي تردد دائماً أن التاريخ لم يعرف التقابل بين الشرق والغرب ولن يعرف. اليست الحروب الصليبية، ثم موجات الغزو التركي كافية أن تؤكد ذلك؟ ثم هل وفقت فرنسا رغم كل ما فعلته في شمال افريقيا في أن تخلق أي صورة من صور التقارب الحقيقي مع ذلك المجتمع والذي بجعل موقعه اقرب الى حضارة البحر الابيض من الحضارة العربية ولكنه مع ذلك يحمل طابع ويتشبع بمفهوم الوجود الاسلامي؟ وهكذا نجد أن الدعاية الاسرائيلية قد وجدت بذوراً معينة من الكراهية الدفينة والشعور بالمرارة من جانب المجتمع الاوروبي وبصفة خاصة المجتمع الفرنسي: فالهزائم المعروفة وعلى وجمه التحديد الصفحة التي لم تختف بعد من الاذهان والمتعلقة بطرد الفرنسيين من شمال افريقيا مع فصولها المتتالية والتي انتهت بمعركة سيناء عام ١٩٥٦ لا بد وان تقدم للدعاية الصهيونية جراثيم قوية لنقل العدوى الفكرية (١٠٠٠).

ثانياً: وقد استتبع هذا نوع من التطور في احدى جزئيات المنطق الدعائي الاسرائيلي. انها تخفف حديثها عن فضل النبوغ اليهودي على المجتمع الغربي لتؤكد من ناحية اخرى ان هناك ارتباط روحي ومتابعة تاريخية في العلاقة بين التراث المسيحي والتراث اليهودي. تتساءل الدعاية الصهيونية: من يستطيع ان ينكر ان التراث المسيحي هو استمرار واستمداد للتراث اليهودي؟ ان كلاهما ما هو الا تأكيد لعالمية مبادىء معينة وحقائق واحدة والارتباط التاريخي اقوى من ان يتحدد على انه مجرد علاقة صراع لانه في حقيقته نوع من انواع التوالد الذي كان لا بد وان يبرز بعض مظاهر التناقض ولكنه تناقض يعكس حقيقة الوحدة المطلقة التي تربط بين كلا الصورتين من صور الوجود الغربي "".

ثالثاً: وتبلغ القمة عندما تنتهي الى تأكيد ان كل تجريح للتراث اليهودي هــو انكار وانفــاص للتراث

TORREY, The jewish foundation of Islam, 1967, P. 62.

لاحظ ان هذا المؤلف صدرت طبعته الأولى في عام ١٩٧٣ انظر ملاحظات الناشر ص ٣٤ من المقدمة.

ROSENTHAL, Political thought in medieval Islam, 1958, P. 1. (\$7)

EPP. Whose land is Palestine, 1970, P. 205. (\$8)

EPP, Whose land is Palestine, 1970, P. 205. (\$\xi\$)
GUICHARD, Les juifs, 1969, P. 215. (\$\xi\$)

<sup>(</sup>٤٦) انظر على سبيل المثال وقارن حول تطور اليسار الفرنسي عقب حرب الايام السنة جيفيت، م . س . ذ . ، ص ٩٧ ومابعدها وقارن ايضا .PETIT Permanos, Bloy, Glaudel, Peguy, 1972. P. 124.

المسيحي وهكذا وابتداءا من هذا المنطق تتحدث الدعاية الصهيونية عن تبرأة اليهود من دم المسيح وتجد انصارا لمنطقها من بين رجال الحضارة المسيحية وبصفة خاصة الطوائف غير الكاثوليكية وبصفة خاصة البروتستنت ليست الا تفسيراً مثميزاً للتعاليم بحقيقة معينة وهي ان الطوائف غير الكاثوليكية وبصفة خاصة البروتستنت ليست الا تفسيراً مثميزاً للتعاليم المسيحية. لماذا لا تكون اليهودية بهذا المعنى نموذجاً آخر ولكنه صابق ومقدم للمسيحية؟

# ١٧ التطوير في عملية استخدام عقدة الذنب كمنطق دعائي لمفهوم التوتر النفسي؛ عقدة المسؤولية:

هذا التصور الجديد كان لا بد وان يضعف منه ما سبق ورايناه في الدعاية الاسرائيلية قبل عام ١٩٦٧ من التأكيد المستمر حول عقدة الذنب والتي جعلت منها اسرائيل احد منطلقاتها المترتبة والمتبلورة حول المنطلق الانساني في تأصيل الدعوة الصهيونية. عقدة الذنب (۱۳) التي خلقتها الدعاية الاسرائيلية وطورتها الى اقصى مراحل القوة في عملية التبكيت والتذكير بالخطئة في بعدين: احدهما تتجه به الى المجتمع الاوروبي والآخر تتجه به على وجه الخصوص الى المجتمع الالماني، اذا بها تختفي لتتحول الى نموذج جديد من غاذج خلق التوتر النفسي لاستغلال عملية الشحن العاطفي منطلقاً لسلوك جديد هي لم تعد تتحدث عن عقدة الذنب وان تحدث عنه فباسلوب مخفف يبرز ويختفي دون تضخيم. او تقوية ان خطيئة الامس قد اختفت وقدمت لما نسطيع ان نسميه عقدة المؤولية.

#### ما معنى عقدة المسؤولية؟

تذكير الفرد بأنه بحكم وضعه وحضارته، بحكم صفاته القيادية وتاريخه القديم والحديث يتحمل عبئاً يفرض عليه حركة ايجابية اكثر مما يبدو وقد اعدته لذلك قدراته وامكانياته اسرائيل تستغل هذه الناحية لتذكير الاوروبي بأنه مصدر الحضارات وانه مسؤ ول عن تطور الانسانية وان هذا يفرض عليه عملاً ايجابياً يعكس عظمته التاريخية ويؤكد حقوقه المشروعة في المنطقة (١٠٠٠). وهي بهذا الشكل تحقق اكثر من غاية واحدة في وقت واحد:

اولاً: تتجنب التوتر الذي كان لا بد وان بجدث نتيجة لاستمرار التأكيد على عقدة الذنب. بعبارة اخرى تتجنب عملية الضغط النفسي المستمر في اتجاه واحد لو ظلت تركز على عقدة الذنب. وهو امر ما كانت تستطيع ان تستمر فيه الى ما لا نهاية. من ثم تستبدل بعقدة الذنب عقدة الحرى من نوع جديد عقدة لا تتضمن اثارة ولا تبكيتا واغا تقوية والتحاما اساسه التلاعب بالوتر الحساس. وهنا بجب ان نلاحظ ايضاً انها عقدة اكثر تمبيراً عن حقيقة الموقف. فالاتجاه العام الاوروبي في هذه اللحظة وهو يعيش عاولة الاستقلال عن القوى الكبرى يتفق ويتجانس مع تأكيد هذه الصورة الجديدة من صور الشحنات الانفعالية.

(48) قارن رغم قدمه نسبيا .ABBOTT, I srael in Europe, 1972, P. 404. هذا المؤلف تعود طبعته الأولى عام ١٩٠٧ انظر كذلك ص ٢٨٦. ثانياً: وهي استناداً الى هذه العقدة تخلق نوعا من التمنق غرأي العام الاوروبي اذ تشعره انه لا يزال سيد الموقف وانه لا يزال يستطيع ان يتحرك وانه صاحب الكلمة النهائية في منطقة خطرة، الصراع فيها له طابعه الدولي الواضح "، على انها وهي تعلم ان هذه الدعاية تخالف الى حد ما سياستها الخارجية التي اساسها الدولي الواضح التي الكبرى في فرض الحلول لتصفية الموقف في منطقة الشرق الاوسط فانها تغلف منطقها الدعائي بفكرة تعانقاً بين الارادات: ان الوصول الى حل لاي مشكلة يجب ان يعني تعانقاً بين الارادات المسطرة على تلك المنطقة، ومنطقة الشرق الاوسط اضحت تقابلاً بين ارادات ثلاث: اوروبية، ثم ارادة اسرائيلية واخرى عربية تقابل هذه الارادات هو الذي سوف يسمع بالتخلص من حالة التوتر وهكذا تحقق اسرائيل المدافأ متعددة في نفس اللحظة: هي تظهر بمظهر الدولة المساله"، وهي تفرض بهذا المنطق على الدول العربية ضرورة التسليم بالجلوس معها على مائدة المفاوضات وهي تقدم نفسها على انها الوسيط الذي لا غنى علم خلق حلقة الاتصال بين الارادة الاوروبية والارادة العربية وهكذا تحفظ دائياً لنفسها خط الرجعة.

#### ١٨ الاسلوب الهجومي والسلوك الاستفزازي في التخطيط الدعائي الاسترائيلي ونماذجه:

على انه لا يجوز لنا أن نتصور أن المنطق الدعائي الاسرائيلي قد تغير تغيراً جذرياً فهو من حيث حقيقته لا يزال منطقاً هجومياً. أن أسرائيل لا تزال تؤمن بأن خير دعاية هي تلك التي تتخذ موقف الهجوم والذي قد يصل بها في بعض الاحيان الى حد خلق حالة الاستفزاز. هي تصل الى تلك المرحلة أي مرحلة الاستفزاز والمعدوانية بشكل واضح وصريح فقط في صيف عام ١٩٧٢ عقب زيارة جولدا ماثير الى فرنسا وايطاليا" ولكن الخط العام للمنطق الهجومي سابق على ذلك التأريخ بل ويعود بنا عام ١٩٥٦. ولذلك:

اولا: هي تؤكد بطريق خفي وفي جميع اصطلاحاتها المتداولة على الفصل بين مصر وسيناه. رغم ان هذه الحجة كانت متداولة قبل احداث ١٩٦٧، عبر عنها بشكل واضح حديث بن جوريون مع جريدة الفيجارو الفرنسية الا ان ذلك اضحى قاعدة صريحة في حديث جميع المسؤ ولين. فعصر تنتهي عند قناة السويس لا فقط اليوم بل كانت كذلك منذ اقدم العصور. ان سيناه غمل وجوداً عضوياً مستقلاً اقليمياً وجغرافياً: كان كذلك وسف يظل كذلك لان الطبيعة خلقت منه منطقة منعزلة تملك خصائصها الجغرافية ". وهنا نجد اسرائيل تستغل بعض الحقائق التاريخية والديموغرافية تأكيداً لمنطقها: فشبه جزيرة سيناه لم تنتم ادارياً لمصر في فترات معينة، وهذه حقيقة لا موضع للشك في صحتها ثم تأتي الحجة الاخرى الاكثر قوة وهي ان سيناه لم تعرف سكاناً مصريين". ان اسرائيل تساءل بخبث وتردد. أين المصريون الذين يقيمون او اقاموا في تلك تعرف سكاناً مصريين" الذي هذه المنطقة بختلفون اختلافاً كلياً عن شكان وادى النيل؟

ثانياً: كذلك فان اسرائيل لا تنسى عملية تأكيد الطابع القومي. لقد سبق ان رأينا في دراستنا الخاصة بتطور الدعاية الاسرائيلية حتى عام ١٩٦٧ كيف كان احد اهداف تلك الدعاية الثابتة منذ بدايتها عملية ازالة الصورة المشوهة للطابع القومي اليهودي. على انها عقب ان اخضعت هذه الصورة لعملية تنظيف

<sup>( £ 4 )</sup> كار ن. 1972, P. 89. كار ن. 1972, P. 89. كار ن. ( £ 4 )

ALEM, Juifs et Arabes, 1968, P. 317. (\*\*)

<sup>(</sup>٥١) انظر الموند الدبلوماسي يوليه ١٩٧٣.

BELL, The long war, 1969, P. 428. ( Y)

جانبية منظمة انتقلت الى مرحلة تأليه الطابع القومي في اعتباب عام ١٩٦٧ نجد ان المنطق الدعائي الاسرائيلي وقد انتقل الى مرحلة هجوم كلية شاملة بلغ حد تأليه ذلك الطابع وتقديمه على انه صورة الشعب الاسرائيلي وقد انتقل الى مرحلة هجوم كلية شاملة بلغ حد تأليه ذلك الطابع وتقديمه على انه صورة الشعب المختار صاحب الوظيفة التاريخية وهنا تبرز ناحية من نواحي الاخفاق في الدعاية الانفاع عن الطابع القومي في عملية تحويل عقدة الذنب الى عقدة المسؤ ولية بقدر اخفاقها في عملية تحويل الدفاع عن الطابع القومي اليهودي الى تأليه لذلك الطابع يبرز هذا التأليه في بعض الاحيان الى حد المبالغة الواضحة والتي لا بد وان الميهودي الدعاة لان يذكرنا ان تخلق حالة من حالات التوتر من جانب الجمهور المستقبل "". لقد بلغ الامر ببعض الدعاة لان يذكرنا ان الرب هو اليهودي وانه انما اختار الشعب اليهودي لتحقيق وظيفته الحضارية لاعجابه بهذا الشعب فاذا به ينصاع اي الاله ليسير خلف الوظيفة الحضارية التي انتزعها الشعب اليهودي بارادته وصلابته.

لوآن الدعاية العربية كانت على قسط من القوة والذكاء فكم كانت تستطيع أن تستغل مثل هذا المنطق لهدم جميع عناصر البنيان الفكري للدعوة الصهيونية؟

#### ١٩- التصوير الدعائي لحرب الإيام السنة ومقوماته:

الناحية الهجومية تبرز في موضع اخر وذلك عندما توصف واقعة حرب عام ١٩٦٧ بأنها حرب من اجل السلام ولتحقيق الطمأنينة والاستقرار في المنطقة. قد يبدو لاول وهلة ان هذا التصوير يعكس منطقاً سليهاً الا انه في الواقع ومن حيث جوهره يسير في نفس الاتجاه أي يعبر عن خصائص المنطق الهجومي الذي سبق ورأينا كيف انه يميز الغزو الدعائي الاسرائيلي في تقاليده الثابتة على الاقل منذ عام ١٩٦٧.

لنستطيع ان نفهم هذا النطق عليناً ان نعود الى تذكر حقيقة حرب الأيام السنة كواقعة يجب ان تعانق وتتعانق مع المنطق الدعائي فذلك الصراع بابعاده المعروفة وعقب ان وضحت اغلب الحقائق المرتبطة به كان لا بعد وان يؤدي الى انفجار ذاتي لبعض عناصر المنطق الدعائي الاسرائيلي السابق على الصدام العسكري "".

 (١) فالاسطورة التي كانت تقدم اسرائيل على انها شعب ضعيف محاط بعرب يحملون لاهلها العداوة وينتظرون اللحظة المناسبة للقضاء على هذا الشعب البائس قد انفجرت من اساسها اذ ظهر للعالم فجأة ان يهود اسرائيل جند محنكون يملكون اداة عسكرية غيفة.

(ب) كذلك فالاسطورة التي كانت ترددها اسرائيل في كل مناسبة من ان جميع العرب مسلمين اذا بها تنهار واذا بالرأي العام العالمي فجأة يكتشف ان البلاد العربية تعرف اقليات ضخمة تنتمي الى جميع الاديان بما في ذلك الديانة الكاثوليكية بل والديانة اليهودية بل واكتشف الرأي العام ان دولة كلبنان، وهي دولة عربية وتحكم في سياستها قوى مسيحية لا يستهان بها "".

(ج) كذلك اسطورة ان العرب اعداء للبهود وانهم يعبرون عن عداوة تقليدية لم تنقطع كان لا بد وان تنفجر بدورها. هذه الاسطورة اختفت او كادت لان الحوادث كان لا بد وان تثير السؤ ال التالي: لماذا لم تمثل

<sup>(8°)</sup> انظر على سبيل المثال وهما يدعو للتأمل: (8°) LUGOD. Israel et la civilisation. 1939. P. 9.

وُلاحُظْ انَّ هَذَا الْكُتَابِ طَبِعَ بَهِصَر فَي مدينةٌ الاسكندرية وان مؤلفه يعلن انتمائه ان ثبتان بصراحة ودون اي محاولة لان يجهل علاقته بالمنطقة . انظر ايضاً ص ۱۸۹ وما بعدها وكذلك ص ۲۹۹ .

FORREST, The unholy land, 1971, P. 58.

<sup>(</sup>٥٥) نفس المصدر السابق ذكره ص ٩٠.

اليهودية مشكلة سياسية في تاريخ المجتمعات العربية والاسلامية ولماذا لم تفرض نفسها الا خلال القرن التاسع عشر وعلى وجه الخصوص في غرب اوروبا؟ اليس هذا نتيجة لازمة لظهور الدولة القومية وليدة التقاليد الغربية واليس هذا وحده هو الذي فرض المشكلة التي ابرزها وبلور معالمها؟ واليست المشكلة اليهودية نتيجة اخفاق المجتمع اليهودي في ان يوفق بين بقائه اقلية او اندماجه وانصهاره مع ما يعنيه من فقد ذاتيته في المجتمعات القومية الحديثة الاخرى والتي فرضتها فلسفة الدولة الوطنية ؟

الدعاية الاسرائيلية لتعيد التوازن الذي فقدته نتيجة هذا التطور الذي فرضته العلاقة بين الاطار النفسي والوقائع الجديدة راحت تركز على تقديم ذلك الصراع العسكري على انه من جانب حرب فرضت عليها من جانب العرب ولم تسع هي اليها، ومن جانب آخر على انها حرب فرضتها الظروف لتحقيق السلام وللوصول بتلك المنطقة الى حالة من الطمأنينة والاستقرار. من اهم الكتب التي خرجت تدافع عن القضية الاسرائيلية ساعية لاستحواز الرأي العام الامريكي مؤلف صدر في اوائل عام ١٩٦٨ بالعنوان التالي وحرب اسرائيل من اجل السلام، نشره الامريكي هالبرن في صورة مجموعة من الخطابات التي كان يكتبها الصحفي الاسرائيلي بن أدي مراسل الجريدة المشهورة وجيروزاليم بوست، الى صديقه الامريكي ٣٠٠ خلال فترة القتال وعلى وجه بن أدي مراسل الجريدة المشهورة وجيروزاليم بوست، الى صديقه الامريكي ٣٠٠٠ خلال فترة القتال وعلى وجه

(٥٦) ليست احد اهداف هذه الدراسة تحليل الصهيونية السياسية. ومن العبث ان نعيد الى الذكر ان ماكتب عن الصهيونية السياسية في الفكرالاوري اتما يعكس الدعوة ووجهة النظر اليهودية بطريق او بآخر دراسة حتى الان تعبر عن المذهب وتحليله باسلوب عايد يقدم له تأصيلا يعكس المشاكل الفكرية المرتبطة بالوجود اليهودي وصراعه في سبيل البقاء من وجهة النظر العربية لم يقدر لها التكامل. وبغض النظر عن الاخطاء التي وقعت فيها مراكز الابحاث المسؤولة في هذا الشأن من حيث تخطيط عملها الدعائي او الاعلامي ومن حيث تحديد اهداف ذلك العمل الاعلامي حيث لم تفهم ان احد وظائفها ايضا الاتجاء الى خطاب المجتمعات الغربية بخصوص المشكلة اليهودية، فان بعض الملاحظات جديرة بان تدعو لمتساؤل:

أول هذه الملاحظات تدور حول العلاقة الفكرية التي كان يجب ان نؤكد عليها ونبرزها بلغة دعائية معينة تلك التي تربط الصهيونية باليهودية. اليست اليهودية السياسية تتناقص مع الصهيونية كعقبلة سياسية؟ بعبارة اخرى اليهودية دين حتى لووصف بانه يقرم على اساس الارتباط بعنصر معين الا انه ينفي علمانية الدولة. والصهيونية السياسية من الممكن ان تصور على انها نوعمن العلمانية حاول اصحابها ان ياقلموا من خلافا مفاهيم القرن التاسع عشر باسم الحركة اليهودية.

ملاحظة اخرى ترتبط بهذه الاولى وتتفرع عنها: لماذاً لم تبرز المشكلة اليهودية الآفي المجتمع الاوروبي؟ لماذا لم تعرفها المجتمعات الشرقية؟ وهنا الامكانيات الدعائية لاحصر لها: تحويل عقدة الذنب الى علاقة المجتمعات الاوروبية بالشرقية بصفة عامة والعربية بصفة خاصة احد هذه الامكانيات. ثم ربط هذا باثارة مسؤ ولية المجتمع اليهودي لرفضه الاندماج مع المجتمع الاوروبي رغم ان طبيعة المجتمعات الاوروبية خلافا للمجتمعات الشرقية وبصفة خاصة خلال القرن التاسع عشر كانت تفرض تلك العملية كان يسمع في نفس الوقت الذي نجيد فيه عقدة الذنب، بالنسبة للعالم العربي، ان نسقط عقدة الذنب ال نخفف من ابعادها في العلاقة بين المجتمع الاوروبي والمجتمع اليهودي. وبعبارة اخرى كان من الممكن القيام بعملية تحويل جذرية واحلال عقدة الذنب بالنسبة لليهود قتصير عقدة المسؤولية مع توجيه التكتيل العاطفي من جانب المجتمعات الاوروبية نحو لا العالم اليهودي وانحا نحو العلم المعربية من جانب المجتمعات تناولت موضوع العلاقة بين المشكلة اليهودية والعالم الغربي من جانب مع مقارنة تلك العلاقة بالاوضاع العربية من جانب اخر فقد كانت تستطيع ان تسبر في المسارات المنطقية التالة:

(أ) تذكير المجتمع الاوروبي بدينه نحو المجتمع العربي وبصفة خاصة نحو الحضارة الاسلامية .

(ب) تذكير المجتمع الغربي باخطائه ومسؤ وليته ازاء ألعالم العربي وبصفة خاصة فيها يتعلق بنقض وعوده بصفة خاصة منذ الفترة السابقة على الحرب العالمية الاولى: بل وابتداءا من القرن التاسع عشر بالنسبة لمصر.

جـ) تذكير العالم الغربي بأن نشأة المشكلة اليهودية في المُجتمعات الاوروبية لم تكن الا نتيجة مسؤ ولية المجتمع اليهودي في تلك ا المجتمعات في رفضه الاندماج المحل واصراره على التمييز وعدم التشبه.

د) وهكذا من خلال هذه العمليات الثلاث المشابهة نستطيع الله نحقق عملية تحويل نفسية كاملة فاذا بعقدة الذنب تسيطر على المعلاقة بين المجتمع العربي المعلاقة بين المجتمع الاوروبي والمجتمع العربي تدعمها من جانب عقدة المسؤولية الموجهة الى المجتمع الهودي كاطار اكثر اتساعا يساند ويسمع بخلق محور لالقاء النبعية واللوم والتخلص من المسؤولية بالنسبة للمجتمع الغربي. ولكن كل ذلك يفترض المتخطيط العلمي المنظم، فاين نحن من هذه الامكانيات؟ انظر فيها بعد المبحث الثالث من الفصل الثاني من هذه المؤلف.

التحديد ابتداء من ١٨ مايو حتى ١٩ سبتمبر ١٩٦٧ يعرض فيها تفصيلا لحالته النفسية خلال تلك الفترة بحيث يجعل القارىء يخرج من تلك الصفحات وهو يتساءل؛ لماذا فرض القدر على هذا الشعب ان يقاتل دفاعاً عن نفسه وهو لا يريد سوى الحياة الهادئه المسالمة؟ ولماذا يفرض عليه جيرانه ان يمسك بالسلاح ويدافع عن حقه في الحياة؟

#### ٢٠-شرعية الوجود الاسرائيلي ومنطلقاته الدعائية:

الناحية الثالثة من نواحي المنطق الاسرائيلي التي تبرز واضحة صريحة وتبلغ في بعض الاحيان حد المجابهة والتحدي تدور حول فكرة الشرعية. شرعية الوجود الاسرائيلي لا تبرز فقط في اعقاب حرب عام ١٩٦٧ ونستطيع ان نجد مصادرها البعيدة تمتد على الاقل الى نهاية القرن التاسع عشر ولكنها عقب ذلك التاريخ تأخذ ابعاداً جديدة. لا نستطيع ان نتابع هذه الابعاد في هذه الدراسة الموجزة التي تخرجنا عن هدفنا المباشر من التحليل ولكن يكفى ان نتذكر بعض هذه الابعاد:

(أ) فالوعد الألهي قد تحقق وهكذا قد عادت الحضارة الى الارض الاسرائيلية بعودة ابنائها اليها والتصاقها بالشعب المختار (منه).

(ب) والشرعية لم تعد تنبع من مجرد وعد الهي وانما اضحت تستمد اصوغا من الواقعة القائمة على حق لفتح (٢٠).

(ج) والشرعية لم تعد تقتصر على الحق في الوجود وانما اضحت تعني الحق في قيادة المنطقة أن اسرائيل الدولة القائد لها أن تتكلم باسم المنطقة ولها أن تخلق قنوات الاتصال بين المنطقة والعالم الخارجي ولها أن تفرض السلام في المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري Pax ( المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري ( المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري ( المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري ( المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري ( المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري ( المنطقة وهكذا بدأنا نسمع لاول مرة كلمة السلام العبري ( المنطقة وهكذا بدأنا نسم لا المنطقة ولمنطقة المنطقة ولمنطقة و

على ان الشرعية لا تمثل فقط جانباً ايجابياً ولكنها تملك ايضاً ابعادها السلبية والدعاية الاسرائيلية تعلم ذلك وتستغله ببراعة:

اولاً: فهي ترفض أثارة المنطق العربي بأي معنى من المعاني. ان المنطق العربي الذي تركته هزيمة يونيو وما اعقب تلك الهزيمة من احداث في حالة اعياء وترهل لا يزال يجد من جانب المنطق الاسرائيلي نوعاً من السلمية وعدم الرغبة في المناقشة او التعليق كقاعدة عامة. أزدراء صامت يتضمن تأكيداً لعنصر التفوق الذي يصير منطقاً مسانداً لمنطق الشرعية.

ثانياً: وهو كذلك يبرز في موقف الرفض السلبي بشكل واضح عندما يتعرض لمشكلة فلسطين. ان تجنب أي تعليق او دراسة او مناقشة لمشاكل فلسطين وما يحيط بها يمثل احدى الحقائق الواضحة التي يلحظها كل من يتابع الاعلام الاسرائيل وبصفة خاصة الخارجي في اعقاب عام ١٩٦٧.

BEN-ADL, Israel's war for peace, 1968, P. 35.

<sup>(</sup>**0**Y)

انظر على وجه الخصوص ص ١٤٧، ١٧٥.

BAUBEROT, le tort d'exister, 1970. P. 151.

<sup>(0</sup>A)

<sup>(</sup>٩٩) انظر حامد ربيع، عملية صنع القرار السياسي، م.س. ذ.، ص ١٢٣ ومابعدها.

ROULEAU, Israel et les Arabes, 1967, P. 149.

ثالثاً: وهو يرفض تقديم حلول بالنسبة لمشكلة الشرق الاوسط ورغم إن ذلك يعكس ناحية من نواحي الضعف في علاقة القوة المسيطرة على القوى السياسية في المجتمع الاسرائيلي تبرز واضحة عندما نتحدث عن عملية تحديد الحدود التي تريد ان تقف عندها اسرائيل لتصفها بانها الحدود الأمنة ""، الا ان دعاية اسرائيل تحيل هذا الضعف الى قوة عندما تقدم موقف اسرائيل على انه موقف المتفرج القوي بشرعية حقه.

رابعاً: على ان الدعاية الاسرائيلية لا تتردد في ان تخرج من هذه السلبية عندما تجد المناسبة لتشويه الطابع القومي المصري. وهكذا فأن الكتاب الذي اصدره الصحفي البريطاني وبأويل، بعنوان وخيبة الامل في وادي النيل، ورغم انه صدر في عام ١٩٦٧ اذا بالصحافة الاسرائيلية لا تجد فرصة او مناسبة دون أن تعيد ذكره وان تقتطع منه صفحات كاملة في اكثر من جريدة واحدة نذكر منها على وجه الخصوص وجيروزاليم بوست، الاسبوعية التي ظلت تدق بثبات على المؤلف وصاحبه ومنذ ذلك التاريخ حتى عام ١٩٧٠. وهي تتنفع في هذا الخصوص بجميع الوقائع فتطوع ها دعايتها واعلامها الذي يسعى الى تشويه الصورة القومية المصرية فعصر هي مستودع الشيوعية في جنوب البحر الابيض ومصر لا تعرف اي قوى ذات فاعلية سوى الشباب المندفع ومصر عندما تطرد الخبراء السوفييت انما تعلن انها دولة لا تعرف كيف تخطط حركتها"".

(13) ايضا مفهوم الحدود الامنة يمثل احد المنطلقات التي كانت تستطيع الدعاية العربية ان تنال من خلافا المنطق الدعائي الاسرائيلي. والواقع ان فكرة الحدود الامنة ليست بالفكرة الحديثة. هي ترتبط بمفهومين الحرين احدهما فكرة الحدود الطبيعية وثانيها فكرة الحدود الاستراتيجية. الاول رغم اننا نستطيع ان نصادفه في خلال مراحل كثيرة من مراحل النطور السياسي الا انه يبدو واضحا وصريحا ابتداء من الثورة الفرنسية. وابتداءا من تلك الثورة بدأت التقاليد الدولية تربط بين مفهوم الامة ومفهوم الاقليم المحدد الذي تحيطه ظروف طبيعية تسمع بايناع وبحماية الدولة اي الاداة النظامية المهبرة عن الشعب. جذا المعني فان المفهوم ارتبط بما ليسمى بالفواصل الطبيعية او العقبات الجغرافية كالانهار او البحار او الجبال التي تسهل عملية الدفاع وتمنه العدو الغازي من الوصول الي قلب المجتمع السياسي. في مرحلة الاحقة ومن خلال الفكر الاقتصادي القومي بدأنا نستمع الى مفهوم الخرائي المناز الفكر الاقتصادي القومي بدأنا نستمع الى مفهوم المورد المنز البعث المهبوم بدورة أي بيرز الاخلال الفكر المناز المناز المناز المناز المناز المناز المناز المناز المعادر بعيدة تمند الى العصور يتحد المناز عراحة والمنز عراحة في المناز المناز

هذا المفهوم رضم ذلك كان من الممكن ان يرتد سلاحا موجها الى قلب النظق الاسرائيلي. فائى جانب انه منطق غير مقبول فان تطبيقه يؤدي الى التسليم بحق مصر في ان تمنع تواجد اي كيان سياسي على حدودها الشرقية يهدد تلك الحدود. وهو حق في هذا المعنى يستند الى التاريخ: ان رمسيس وتحتمس ليسا الا نحوذجين يكملها نابليون لو اردت مناقشة هذا المنطق. وبهذا المعنى وخصوصا لوطورنا هذا المنطق بما ينتفل مع المنطق المعاصر لادوات الاتصال لكان علينا ان نصل الى خاتمته الطبيعية وهزحق مصر في ان تلغي الوجود الاسرائيلي ذاته كفوة مستقلة وغير تابعة لاطار نفوذها الحركي تهدد تواجدها السياسي والحضاري. وهنا كان يمكن لعناصر منطقية جانبية ان تدعم مثل هذا التصور: فمصر دولة ثابتة لم يقدر خاخلال اكثر من سنة الاف عام ان تتحلل ككيان عضوي متكامل، على عكس اسرائيل التي لاتزال شرعيتها موضع مناقشة. ومصر تكون الكثافة السكانية التي تجمل اسرائيل الى عضوي متكامل، على عكس مدنها الكبري ومصر تمثل تلك الاستعرارية الخضارية التي لاموضع للمقارنة بينها وبين ما يسمى REDSLOB. Histoire de grands principes du بالحضارة اليهودية. ولكن اين التخطيط الدعائي العربي؟ انظر على سبيل التال: REDSLOB. Histoire de grands principes du بالحضارة اليه ودية.

SALOMON, Mediterran ee rouge, 1970, P. 260.

#### ٢١ قانون «ليبكين» والتغير الجذري في منطق الدعاية الإسرائيلية:

على ان الناحية الاخرى التي تعكس تطوراً حقيقياً في الدعاية الاسرائيلية ومنطقها الدعائي هي تلك التي عبرت عنها الصحافة العبرية باسم وقانون ليبكين، وليبكين هذا هو استاذ الطبيعيات النووية في معهد وايزمان. قام بتحليل الدعاية الاسرائيلية في الخارج وقدم لهذه الدعاية منطقاً جديداً تحدثت عنه الصحافة العبرية ابتداءاً من نهاية عام ١٩٧٠ دون أن نعلم على وجه اليقين مدى تشبع التخطيط الدعائي الاسرائيلي بذلك المنطق سوى من خلال تحليل مضمون الاعلام المكتوب ١٩٠٠.

الفكرة الرئيسية التي تسيطر على مفاهيم هذا التصور الجديد هو ان اسرائيل يجب عليها لا ان تقدم نفسها في صورة ذاتية مستقلة كيا تعودت واغا ان تقدم صورة تعكس تصور المستقبل لذاتيته ومشاكله . بعبارة اخرى فأن عملية الاتصال يجب ان تقوم على اساس التقاء صورة ذاتية بمنطق آخر . درجت اسرائيل قبل ذلك التاريخ على ان تجعل الصورة الذاتية هي صورة الوجود الاسرائيلي وان المنطق الآخر الذي يتقابل مع هذه الصورة هو منطق الاوروبي بعبارة اخرى درجت على ان تطوع المنطق الاوروبي على ان يستقبل الصورة الذاتية الاسرائيلية . اما اليوم فهو يقترح على اسرائيل ان تنسى صورتها الذاتية وان عليها ان تجعل هذه الصورة تصير بمثابة المرآة التي يجد كل مستقبل اجنبي ما يعبر عن مشاكله واهدافه وذاتيته في انعكاساتها . ومكذا يعلن دكل فرد يجب ان يرى الشرق الاوسط من خلال مشاكله الشخصية ويرفض ان يمتزج بالوقائع او بالحجج الخلقية ه . ومعنى ذلك ان على اسرائيل ان تطوع منطقها وصورتها بحيث تقدم لكل رأي عام اوروبي ما يشبع ذلك المنطق وما يصير امتداداً لئلك الصورة الذاتية الخاصة به ١٠٠٠.

الواقع ان هذا المفهوم هو تطور لمفهوم آخر سبق وعانقته الدعاية الاسرائيلية قبل حوادث عام ١٩٦٧ فقد سبق ان راينا انها تقدم نفسها بحيث يجد كل مذهب سيلسي في الصهيونية احدى دعائم عقيدته السياسية او على الاقل بعض نقط الاقتراب والتشابه ١٩٠٠ فهي تحدث الاشتراكي بلغة الاشتراكية وهي تغازل الديمقراطي باسلوب نظامها السياسي وهي تذكر المؤمن بالنازية بأن عقيدتها هي في جوهرها عقيدة هيجلية . ولكنها اليوم تنقل هذا المفهوم من بجرد لغة منطق سياسي ينساب من خلال العمل الدعائي الى متحامل للوجود الذاتي ينتهي بأن يمحو التميز ليصير مرآة يجسد فيها كل فرد انعكاس لمشاكله ولامه . يقول دليكين في مقال له على صفحات جيروزاليم بوست تعليقاً على هذه الحقيقة وان حرب الايام الستة قد صدمت العالم بحا فيه الكفاية لتحدث الاحساس الحقيقي بالتفاهم مع اسرائيل وبالاهتمام الكافي بخصوص قتالها في سبيل البقاء ولكن منذ ان انتهى الخطر فأن هذا القانون يصير قابلا للتطبيق بخصوص جميع مشاكل الاحتلال: الانسحاب، الحدود والاستيلاء ان كل فرد قد فقد صورة الموقف في الشرق الاوسط جميع مشاكل الاحتلال: الانسحاب، الحدود والاستيلاء ان كل فرد قد فقد صورة الموقف في الشرق الاوسط كما عرفها العالم منذ اعقاب الحرب العالمية الثانية. فأن أي الماني في هذه اللحظة وتثار بالنسبة له مشكلة تغير وهي مشكلة ليست قاصرة على المائيا الشرقية بل تتعداها الى منطقة الالزاس واللورين، ومنطقة التيرول ومنطقة تريستا. بعبارة اخرى على اسرائيل ان تطوع منطقها وان تطوع اثارة مشاكلها بحيث لا يرى فيها اي ومنطقة تريستا. بعبارة اخرى على اسرائيل ان تطوع منطقها وان تطوع اثارة مشاكلها بحيث لا يرى فيها اي

<sup>(</sup>٦٣) قارن الأهرام بتاريخ ١٩٧٢/١/١٧.

<sup>(</sup>٦٤) انظر جيروزاليم بوست بتاريخ ١٩٧٠/٦/١٧٠.

اتجاه من اتجاهات الرأي العام سابقة تستطيع ان تكون اساسا لحركة مقبلة ضد ما يرجوه ويتمناه ذلد العام (١٠٠).

وهو يستطرد بهذا الخصوص ليحلل على ضوء هذه القاعدة العلاقة بين مشكلة الشرق الاوسط والصر الهندي الباكستاني. فالهندي او الباكستاني لا تعنيه من هذه المشكلة الا ان يرى مشكلته الذاتية: فالهند ف ترى في اسرائيل دولة مصطنعة دفعت الى اقامتها اقلية يهودية واستطاعت ان تقتـطم اقليهاً من اصحـابه الشرعيين تستند اليه في خلق تلك الدولة المصطنعة وهذا أمر لا يجوز التسليم به لان هذاً يعني بالنسبة للمنطق الهندي التسليم بشرعية باكستان الدولة المصطنعة. الباكستان ايضاً قِد ترى الموقف من خلال مرآتها الذاتية ان اسرائيل دولة قوية غير مسلمة تسعى لسحق جيرانها المسلمين تماماً كها يحدث من جانب الهند وهذا أمر لا يجوز ان يصرح به . بغض النظر عها في كلا هذين المنطقين من تناقض وهو امر يجب ان يفهم حيث ان المنطق قد طوع تبعاً لمواقف متعارضة فأن ليبكين يشرح لنا من خلال النموذج الـدعائي كيف أن الـرأي العام الخارجيُّ اليوم اضحي يرى مشكلة الشرق الآوسط من خلال مشاكلةً. وان علَّي الدعاية الاسرائيلية انَّ تصور آسرائيل على انها تعكس مشكلة كل دولة وعلى ان العرب هم الذين يمثلونِ الطرف الاخر في ذلك المنطق الذي يصير بالتبعية حربة مصوبة ضد منطق القضية العربية. يقول تعليقاً على هذا التصور وعلى اسرائيل ان تحاول ان تقنع اهل الباكستان بأن اسرائيل في الواقع تشبه الباكستان وان العرب هم الذين يشبهون موقف الهنود، أن وظيفة الدعاية الأسرائيلية تصير في تلكّ اللحظة وقد أضحت أساساً تدور حول خلق التشابه بين موقف الباكستان وموقف اسرائيل بحيث تقدم موقف العرب من اسرائيل على انه يعكس موقف الهنود من الباكستان: انه المجتمع الضخم بكمه الذي يسعى الى سحق الـوجود الشـرعى ولكن الضعيف بقواه البشرية وان لم تستطع دعآيتها ان تحقّق ذلك بدقة وعناية فأن التصريحات الاسرائيلية لَن تقابل من جانب اهل باكستان الا بُعدم الثقة، ولن تؤدي الا الى ان تتقبل من جانب الهنود لتقوي من موقفهم في تأبيد العرب،

#### ٢٢ اسلوب «الجوقة» وتنفيذ العمل الدعائي:

فقط هذا المفهوم السابق تحليله والذي درجت الصحافة الاسرائيلية على تسميته بقانون ليبكين هو الذي يسمح لنا بفهم ما وصفناه بأنه فكرة والجوقة، الدعائية. ونقصد بذلك ان تصدر في نفس اللحظة العديد من التصريحات المختلفة من حيث دلالتها والمختلفة من حيث عناصرها ومقوماتها ولكنها الصادرة في نفس الوقت وفي نفس اللحظة بحيث كل مستقبل اجنبي يستطيع ان يأخذ منها ذلك الصوت الذي يمكن ان يصفه بأنه الصوت المصواب بالنسبة له: the Voice that is right for him . قد يبدو هذا المفهوم غير واضح ولكنه في الواقع ليس الا تطبيقاً لاحدى القواعد المتداولة والمعروفة في العلاقات العامة وفي العمل الدعائي. فمن

<sup>(77)</sup> يقول ليبكين في مقاله السائف ذكره: وكل اوروبي عاش خلال الاحتلال الالماني إثناء الحرب العالمية الثانية يصيبه الفنزع حندما يسمع كلمة احتلال وعندما يسمع ان الحدود المقلسة المرسومة على خوائط ١٩٦٧ من الممكن ان تتغير في منطقة الشرق الارسط يتساءل، حل هذا من الممكن ان يحدث بالنسبة لي، بالنسبة تحظ الاودونيس، الالزاس واللورين، المناطق الجنسوبية، التيرول، تيريستا، انه يصيبه الفزع وهو يريد ان مثل هذا الاحتمال المخيف يجب ان يزال من العالم باي ثمن كانه. انظر في هذا المهن جريئة الجيروزاليم بوست الاسبوعية بتاريخ ١٩٦٨/٦/٣٨ ص ٦.

<sup>(</sup>٦٧) الجيروزاليم بوست ١٩٧٠/٦/١٩٧٠.

المعروف لدى خبراء الدعاية فكرة اختلاق الموقف الذي يسمح بخلق شحنة انفعالية اساسها التعاطف نتيجة للاشعاع الذاتي من شخصية الفرد المستقبل للدعاية نحو شخصية مرسل الدعاية. عند ذلك ومن خلال هذه العملية التي تتم في العادة عقب دراسة رد الفعل المتوقع والتخطيط على اساسه حيث نكون قد خلقنا نقطة التعاطف نستطيع ان نطلق المنطق الدعائي الذي نريده ١٩٠٠. فكرة الجوقة تطبيق فذا المفهوم وهي تعني انه بخصوص موضوع واحد تصدر مفاهيم مختلفة واراء متنوعة، بل ومتناقضة في نفس اللحظة. كل من هذه الأراء بخدم وجهة نظر مختلفة ومن ثم فأن المستقبل لا بد وان يتعاطف مع احد هذه الأراء.

وهكذا فأن القوى صاحبة المصلحة او ذات الاهتمام لا بدوان تجد في احد هذه التصريحات ما يخلق عامل الجذب. في لحظة اولى يحدث التعاطف ولكن في اللحظة الثانية وقد حدث الارتباط ولو اللاشعوري يبدأ المنطق الاصيل الذي تريد اسرائيل ان تجعله ينساب في المستقبل يتسرب ولو بطريق التلصص ولو ببطء ودون الناوة (١٠٠٠).

### فلنتصور نموذجاً يوضح هذا المفهوم:

الصراع او الخلاف الفكري حول مستقبل الدولة الاسرائيلية. هل تظل دولة يهودية حيث لا يوجد بداخلها سوى قومية واحدة تعبيراً عن الاصل الوحد المشترك ومن ثم تعبير استمراراً للتقاليد الصهيونية السابقة على وجود اسرائيل ام انها يجب ان تتحول الى دولة ضخمة تضم العديد من القوميات؟ اسحاق بن اهارون يقدم تصريحاته العديدة واحاديثه المتنوعة تأكيداً للمفهوم الاول. موشى ديان في نفس اللحظة وفي نفس الوقت وعلى صفحات نفس الجريدة يعلن عن اراء ومفاهيم مختلفة ليعبر عن الفهوم الثاني. على ان الجوقة لا تقتصر عليهها: جولدا ماثير، ابا ايبان، شيمون بيرز، وغيرهم الكل يتحدث في وقت واحد. ان كل منهم يقدم حديثاً سوف يختلف عن الآخر بحيث ان كل مستمع او مستقبل يجد الحديث الذي يشعر بأنه اكثر تعبيراً عن تصوره من خلال ادراكه الذاتي وهكذا يجدث الاثر الاول: التعاطف والاستعداد للاستقبال. الاثر الثاني والذي تريده الدعاية الاسرائيلية هو ان تقنع الجميع بأن اسرائيل دولة تنتمي الى منطقة الشرق الاوسط وان وجودها في المنطقة لم يعد موضع مناقشة وهكذا فمن خلال الجوقة تخلق التعاطف الذي يعد الاسباب الاثر الحقيقي صاحب الفاعلية العميقة والمقصودة من التخطيط الدعائي وهو تقبل شرعية التواجد الاسرائيلي وترسيبه ترسيبا مطلقاً في منطق القيم الحضارية والمدركات الفكرية لذى المستقبل "".

ويصل الامر الى حد ان ليبكين يقترح بهذا الخصوص على ادارة الاعلام الاسرائيلي ان تقوم بتسجيل اسطوانات تتضمن احاديث لجميع افراد الجوقة كل منهم يعبر عن وجهة النظر المختلفة بحيث عندما يستمع الميها المستقبل يقف ليتأثر ولينطبع فقط بذلك الصوت الذي يجد له صدى في ذاته ٣٠٠.

<sup>(</sup>٦٨) انظر حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م.س.ذ.، ص ١٣١ ومابعدها.

BERELSON, JANOW! TZ. Public opinion and com- انظر ايضا. - انظر ايضا على حلة النظر التراكمي في حاجة الى دراسة على حلة . انظر ايضا النظر اليضا التراكمي في حاجة الى دراسة على حلة . انظر ايضا النظر النظر التراكمي في حاجة الى دراسة على حلة . انظر النظر النظر التراكمي في حاجة الى دراسة على حلة .

<sup>(</sup>٧٠) الحرادث بتاريخ 19٧٢/٩/١٥ على وجه الخصوص ومابعدها.

<sup>(</sup>٧١) انظر الحوادث تناريخ ١٩٧١/١٢/١.

#### ٧٣ التمييز بين الدعاية والدعوة والتقاليد الحركية في الصهيونية السياسية:

تكمل هذه الخصائص ناحية اخرى تبرز واضحة من خلال متابعة الدعاية الاسرائيلية في اعقاب حرب عام ١٩٦٧. نقصد بذلك التمييز بين الدعاية والدعوة. لقد سبق وراينا ان هذه العملية تعود بنا الى التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨. فمنذ ان خطط سيلفر للحركة الصهيونية اثناء الحرب العالمية الثانية وضحت في التقاليد الصهيونية عملية التمييز بين الدعاية التي تتجه الى غير اليهودي للحصول على تأييده والدعوة التي تتجه الى غير اليهودي للحصول على تأييده والدعوة التي اعقبت تتجه الى اليهودي للحصول على تأييده والدعوة التي اعقبت التاريخ للحصول على ايمانه. هذه الناحية ضعفت خلال مراحل التعامل النفسي التي اعقبت انشاء الدولة الاسرائيلية بحيث ان الدعاية والدعوة اختلطت كل منها بالاخرى حتى حرب عام ١٩٦٧. في اعقاب ذلك التاريخ بدأت تظهر من جديد فكرة الدعوة لتتميز عن مفهوم الدعاية. ولنستطيع ان نفهم هذه الظاهرة علينا ان نعود مرة اخرى الى حوادث حرب الابام الستة.

لوحظ اثناء حوادث عام ١٩٦٧ روح عامة من التعاطف مع القضية اليهودية من جانب اي يهودي يغض النظر عن شعوره بالانتهاء الى الوطن الاسرائيلي. ظهر ذلك واضحاً في فرنسا حيث درجة اندماج اليهودي بالمجتمع الفرنسي قوية لا موضع للشك في عمقها ايضاً نفس الظاهرة لوجظت في بريطانيا وفي اكثر من مجتمع واحد من المجتمعات الاوروبية.

#### فما هي اسباب ذلك التعاطف العام؟

تعرض احد العلياء اليهود المعاصرين المؤرخ وموشيه دافيس، وثيس معهد اليهودية المعاصرة بالجامعة العبرية لهذه الناحية في مقال نشر في جريدة الجيروزاليم بوست في نهاية عام ١٩٦٧. وهو يحدد اسبابا ثلاثة لروح التعاطف العامة التي عبرت عن نفسها خلال تلك الفترة: امكانية تكرار حوادث الافناء النازي والمرتبطة بذلك ثم من جانب آخر فهم عام للاخوة اليهودية حتى بين الاعداء التقليديين في غرب اوروبا. واخيراً وضوح معنى اختفاء اسرائيل بالنسبة لاي يهودي يقيم في أي بقعة اخرى من بقاع العالم الشهروب.

ما أن انتهت تلك الحوادث حتى عاد اليهودي آلى وضعه السابق من النظرة إلى اسرائيل بفخر وامتنان ولكن دون الاستعداد للتضحية والعودة إلى الارض الاسرائيلة. واسرائيل لم تعد تستطيع أن تخطط لنفسها دون تشجيع الهجرة اليها واسباب ذلك.معروفة. وقانون ليبكين السابق ذكره لا يمكن أن يطبق بالنسبة لليهودي لانه يخالف منطق التأليه الصهيوي للذاتية اليهودية. أضف إلى ذلك عامل آخر أكذ عليه العالم السابق ذكره وهو أن الجمهور اليهودي المستقبل للدعاية لم يعد كها كان في الماضي ينتمي إلى مجتمع محدد من المجتمعات السياسية، وهو يقصد بذلك مجتمع الولايات المتحدة، وأنما أضحى ينجه إلى اليهود في المهجر أي اليهود المشتتون في جميع أنحاء العالم. أن الجمهور المستقبل لم يعد مجتمعات الجيتو التقليدية إلتي تمشل اليهود المشتون في جميع أنحاء العالم. أن الجمهور المستقبل لم يعد مجتمعات الجيتو التقليدية إلتي تمشل مجتمعات كلياً في المجتمع الذي يعيش بداخله. أزاء ذلك لا بد من تغير اسلوب الدعاية لليهود وهو اسلوب يصير كلياً في المجتمع الذي يعيش بداخله. أزاء ذلك لا بد من تغير اسلوب الدعاية لليهود وهو اسلوب يصير أقرب إلى الدعوة بحيث يكاد يعيد التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨ حيث يظهر مفهوم الدعوة ولكن باسلوب أخر أكثر صلاحية للموقف الجديد التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨ حيث يظهر مفهوم الدعوة ولكن باسلوب آخر أكثر صلاحية للموقف الجديد التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨ حيث يظهر مفهوم الدعوة ولكن باسلوب آخر أكثر صلاحية للموقف الجديد التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨ عيث يظهر مفهوم الدعوة ولكن باسلوب آخر أكثر صلاحية للموقف الجديد التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨ عيث يظهر مفهوم الدعوة ولكن باسلوب أخر أكثر صلاحية للموقف الجديد التقاليد السابقة على عام ١٩٤٨ عيث يظهر مفهوم الدعوة ولكن باسلوب أله المؤرد المؤر

<sup>(</sup>٧٢) قارن الحيروزاليم بوست بتاريخ ١٩٦٧/١/٦، وبتاريخ ١٩٦٩/٢/١٤.

<sup>(</sup>٧٣) نظر حامد ربيع، دراسات اساسية، م رس در، م ص ٧٧.

#### الإسلوب الجديد يرتكز على منطلقات ثلاث:

اولًا: ينظر الى اليهودي على انه جهاز للاستقبال والارسال في آن واحد. هو يستقبل دعوة وينشرها في البيئة التي يعيش فيها ليخلق قوى جاذبة للمفهوم الذي يغلف المنطق الدعائي.

ثَّانياً: لَن يكونَ أَساسَ الدَّعُوةَ المنطق السابقُ والذي اساسه: واسرائيل في حاجة اليك، ما الذي تستطيع ان تفعله لاجل اسرائيل؟ وانما سوف يأخذ صياغة جديدة تختلف كلية: و انت في حاجة الى اسرائيل، ما الذي تستطيع ان تفعله لك اسرائيل؟».

ثَالثاً: رغّم ذلك فهو دعوة وليس بدعاية لأنه ينطلق من الايمان بأن التكامل الروحي اليهودي لن يتم إلا . من خلال العودة الى الارض المقدسة

ليس هدفنا التحليل العمقي لجميع هذه النواحي ولكن الذي يعنينا اساساً هو اكتشاف الخلفيات الحركية للسياسة الخارجية الاسرائيلية كما نستطيع ان نتوقعها من خلال هذا المنطق الجديد الذي يسيطر على الاعلام الخارجي الاسرائيلي ٢٠٠٠.

(٧٤) قارت نشرة مؤسسة الم العواسات الفلسطينية له يتاريخ ٢٦ ديسمبر ١٩٧١. السنة الأولى، ص ٣٣٦ وما بعدها وكفلك ملحق العدد الأول بتارخ اول ابريل ١٩٧١، ص ٧.

## المبحث الرابع

#### ابعاد الحركة السياسية الاسرائيلية

#### ٢٤ منهاجية الانتقال من الجزء الى الكل وتحليل الدعاية:

الانتقال من الجزء الى الكل هو احد المسالك التي تسمع لنا بربط عملية تحليل الدعاية الخارجية وبصفة خاصة الدعاية المعادية بخصائص علاقة القوة التي تتحكم في الموقف الداخلي ومن ثم ستطيع التوصل الى اكتشاف ابعاد الحركة السياسية ووضع صياغة للأطار الحركي للنظام السياسي الاجنبي سواء من حيث علاقة السياسة الخارجية بالسياسة الداخلية او من حيث علاقة الاعلام الخارجية بالاعلام الداخلي. ابرزنا في غير هذا الموضع كيف أن الدعاية الخارجية هي جزء من كل وهو السياسة الخارجية. وحيث أن السياسة الخارجية الاسرائيلية تقوم على أساس دياليكتيكية معينة تربط بين العمل المدبلوماسي والعمل المدعائي والعمل المدعائي والعمل المدعائي المساسة الخارجية الكلية . وهذه بدورها لا بد وأن تعكس بدرجة أو بأخرى حقيقة علاقة القوة التي تتحكم في عملية صنع القرار السياسي ، يأتي الإعلام الداخلي فيصير اداة من ادوات الضبط لهذه النتائج بحيث يسمح بتحديد ابعاد الاطلاقات أو بتقييد المنطلقات الكلية "".

لا تعنينا في هذه الدراسة الموجزة عملية التحليل المنهاجي وقد سبق وان طبق هذه الاساليب علماء اخرون كما حدث من جمانب العمالم الامسريكي وجمورج، السذي انتسف منها بنسماذجه في التحليل الخاص بدراسة العلاقة بين الدعماية النمازية والتنبؤ بمالحركة السياسية اثناء

فترة الحرب العالمية الثانية والتي قام بها لحساب مؤسسة راند كوربوريشن وقد استطعنا من خلال المجمع بين تحليل المضمون الديناميكي والكيفي من جانب وعملية الانتقال من الجزء الى الكل من جانب آخر عقب تأصيل لهذه الناحية تأصيلاً يسمح بوضع قواعد ذلك الذي نستطيع ان نسميه وعلم الفلك السياسي، ان نقدم بنتائج دقيقة بخصوص عملية النبؤ بالسياسة المعادية.

والواقع ان فترة العشرة أعوام الماضية سمحت للعلوم السياسية بأن تسجل تقدماً واضحاً في استخدام عملية تحليل المضمون اساساً لاكتشاف الخلفيات المعنوية والفكرية التي تصدر عنها الرسالة وابتداء من ذلك المنطق استطعنا ان نصل الى تأسيس قواعد اكتشاف مدلول الحركة وابعادها وقد مهدت لنا المدرسة السلوكية (٢٠٠٠) في التحليل السياسي للوصول الى هذه الخطوة. طالمًا ان كل تعبير لفظي او رمزي بالكلمة او

<sup>(</sup>٧٥) انظر تفاصيل منهجية الانتقال من الجزء الى الكل كها حللناها في غير هذا الموضع في حامد ربيع. انظرية التحليل السياسي. مذكرات كنية الاقتصاد والعلوم السياسية. ١٩٧٠، ص ٢٠٦ ومابعدها.

<sup>(</sup>٧٦) انظر ايضًا حامد ربيع ، نَظَرية السياسة الخارجية ، م . س . ذ . ، ص ٩٦ ومابعدها وقارن وعلى وجه الخصوص (٧٦) GEORGE, Propaganda analysis (959, P. 41.

<sup>(</sup>٧٦م) النظر التقاصيل في حامد ربيع، مقدمة العلوم السلوكية، م.س. ذ, ، ص ٩٧ ومابعدها

بالاشارة ليس سوى حقيقة سلوكية بمعنى انه من حيث جوهره لايعدو ان يكون رد فعل لمنبه ارتطم بجد، فلو استطعنا من خلال تحليل خصائص رد الفعل والمتغيرات التي ادت الى رد الفعل وقد تحدد من حيث الزمان والمكان والموقف ان نصل من خلال عملية استقراء متتابعة الى خصائص الجدد الذي ارتطم به المنبه فعبو عن نفسه برد الفعل فأننا نستطيع ان نتنباً بخصائص القوة التي انبثقت منها تلك الالفاظ في شكل حركة او بعبارة اخرى من خلال التعبيرات المفظية او مافي حكمها نستطيع ان نصل الى تحديد خصسائص الشسخصية الفردية او الجماعية التي صدرت منها تلك التعبيرات اللفظية.

وخصائص الشخصية بجب ان تفهم بمعنى واسع: ليست فقط الصفات بل والاهداف والغايات وهي جيعا لابد وان تقودنا الى اكتشاف طبيعة العلاقات التي تتحرك في نطاقها تلك الشخصية.

هذه العملية تصير واضحة الخطورة حيث لانستطيع ان نجد لها بديلا في سبيل الوصول الى الامساك بالحقيقة موضع الاستفهام. ولعل اهم تطبيق يفصح عن هذا النموذج هو عملية التنبؤ بالسياسة المعادية ٣٠٠٠.

## ٢٥ - عملية الربط بين المنطق الدعائي الاسرائيلي وخصائص الموقف السياسي عقب ١٩٦٧ :

المنطق الاساسي يدور حول طبيعة اعتداء عام ١٩٦٧ وهو انه جزء من مخطط عام ومرحلة من مراحل الاستراتيجية الصهيونية. هذا المخطط يعود من حيث اصوله القريبة الى عام ١٩٥٦. ففي اليوم الذي أكره

(٧٧) لاحظ كيف أن الاعلام الداخلي يصير أداة لضبط عملية الاستكشاف! قارن حامد ربيع، نظرية السياسة الخنارجية، م.س.ذ. ص ١٢٣ ومابعدها.

(٧٧م) قارن بين المراجع العديدة التي تؤيد وجهة نظرنا بصفة خاصة:

BAR-ZOHAR, Histore secrete de le guerre d'I srael, 1968.

BENSON, The 48 hour war 1968.

BENTWICH, Israel: two fearful years; 1967-1969, 1970.

BLAXLAND, Egypt and Sucz, eternal battle ground, 1969.

Brown, Has Israel really won? 1967.

CHESNOFF, If Israel lost the war? 1969.

DRAPER, Israel and world politics roots of the third arab-israels war, 1968.

DZIEDZIC, Les coulisses de le guerre de six jours, 1969.

GRUBER, Israel on the seventh day, 1968.

HAREL, Facing Golan, 1967.

HASHA VIA, A history of the sixth day war, 1967.

HATZTONI, Six day war, 1969.

HERZOG, Israel's finest hour, 1967.

KANORSKY, The economic a btermath of the sixth day war in, M. E. Y. 1968, P. 134.

PERETZ, Israel's new arab dilemma, ibidem, 1968, P. 45.

REJWAN, Egypt's post june literary mood, in M. 1970, P. 47.

ROUGHTON, Algeria and the june 1967 arab- Israeli war, in M. E. J. 1969, P. 433.

SEGUEN, La Guerre de six jours; operation (drap rouge), 1967.

TROST, David et Goliath: la guerre israelo- arabe, 1967.

YITSHAKI, Six day war and aftermath as seen by the arabs, [!t!.

فيه بن جوريون على اتخاذ قراره بالانسحاب من سيناه، قامت القوى السياسية المهيمنة على الوجود الاسرائيل بوضيع تخطيطها الحركي للاستعداد للعبودة الى نفس المنطقة على أساس تغيير الاطار العبام للحركة بحيث لاتجد الدولة العبارية نفسها اصام مشل ذلك الضغط الذي اخضعت له القيادة واضطرت معه الى الانحناء. هذا الافتسراض يسلم به جميع المعلقين وهو ليس في حاجة الى تفصيل (٧٧م) ولكن لو قبلنا مدلول هذا التصور، فأن هذا يعنى ان اسرائيل عقب عام ١٩٦٧ اضحت في مواجهة حقائق جديدة:

اولاً: احتلال لاجزاء واسعة من دول مستقلة تنتمي الى هيئة الامم المتحدة.

ثانياً: اتساع الارض الاسرائيلية بحيث اضحت تضم جزءاً ضخياً من العرب في داخل الدولة الاسرائيلية. ثالثاً: حاجة اسرائيل الى عودة جديدة من قبل يهود العالم لتحقيق التوازن الديموغرافي الذي اختل ازاء عملية الانفتاح في الحدود وعدم القدرة على استيعاب العناصر العربية.

كل هذا كان لا بد وان يقود الى نتائج واضحة من حيث المنطق الدعائي، اقل وضوحاً من حيث ابعاد الحركة ولكن الربط بينها يسمح بصياغة توقعات المستقبل.

#### ٢٦ عملية الاحتلال وبروز منطق العلاقات الدولية في الدعاية الاسرائيلية:

احتلال اجزاء واسعة من دول مستقلة لا بد وان يؤدي الى بروز منطق جديد في الدعاية وهو منطق الملاقات الدولية. ولو تتبعنا تطور المطالب الاسرائيلية لبرزت لنا هذه الحقيقة بحيث لا يعدو هناك مجال للشك بخصوص دلالتهام».

(١) هي تبدأ بالحديث عن المفاوضات المباشرة، وهذا مفهوم منطقي ومتداول في نطاق العلاقات الدولية
 حيث أن كل قتال لا بد وان ينتهى بالجلوس على مائدة المفاوضات.

(٢) وعقب عام ١٩٧٠ تبدأ تركز حول فكرة الحدود الأمنة منتفعة في هذا بموقف العرب من رفض فكرة المفاوضات. وفكرة الحدود الأمنة ليست جديدة في تاريخ العلاقات الدولية. أثيرت قبل ذلك في اكثر من مناسبة كها ارتبطت على وجه الخصوص بما سبق وما لحق الحرب العالمية الثانية

(٣) وعقب ان اضحت هذه النغمة مستقرة في الاذهان بدأت تظهر اسطوانة جديدة حول مفهوم السلام وفرض ما تسميه بالسلام العبري ورغم ان هذا المفهوم أي مفهوم السلام هو منطلق بطبيعته لسياسة الفوة لا تتحدث عنه الا الدول المسيطرة الا ان جعل هذا المفهوم يتدرج في منطلقات متتابعة ابتداءاً من فكرة المفاوضات المباشرة ومسروراً بحفهوم الحدود الأمنة لا بعد وان يصطي فكرة السلام دلالة تختلف عن

<sup>(</sup>۷۸) قارن الحوادث ۱۹۷۳/٤/۲۷ من ۳۵، ۱۹۷۳/۵/۴، ص ۲۰، وانظر ايضا ۱۹۷۲/۱۱/۱۷ ص ۱۰. (۷۹) انظر الاهرام بتاريخ ۱۹۷۱/۱۲/۱۱، الحسوادث ۱۹۷۲/۳/۳۱. وقارن الاهـرام ۲۹/۵/۲۱. ۱۹۷۰/۹/۱۸ الجديدة ان تقدمه مساحمة في تسوية الاسبوع العربي، ۱۹۲۹/۲/۷ وكذلك وبصفة خاصة اين الامير. مالذي زيمكن، لاوروبا الجديدة ان تقدمه مساحمة في تسوية الازمة؟ الاهرام ۱۹۷۱/۷/۳۰.

#### ٧٧\_المنطق الدعائي والتحول الهيكل لابعاد السيطرة للدولة العبرية:

فاذا انتقلنا الى الحقيقة الثانية وهي احتواء اسرائيل لاول مرة على جزء ضخم من السكان العرب يمثلون كثافة معينة ذات وزن واضح في المجتمع الاسرائيل الكلي لفهمنا لماذا بدأت اسرائيل تتحدث بلغات غتلفة بحيث تخاطب سكان كل منطقة على حدة. ان المنطق واللغة التي تحدث بها الضفة الغربية يختلف عن منطق ولغة اهالي غزة. ورغم انها تجعل من هذا الحديث وسيلة وقناة لمخاطبة الرأي العام العربي الا انها تركز على ابعاد مختلفة تبعاً لكل منطقة: فعدم المساواة بين الفلسطينين واهالي الاردن ووضوح الفقر والتخلف بالنسبة لاهالي الضفة الغربية لو قورنوا بأبناء الاردن تصير منطلقاً لحديث تختلف نبراته عندما ننتقل الى اهالي غزة حيث نجد العزف على وتر اتعر وهو الارهاب المصري والعنجهية الفرعونية الفرعونية المرادن على حيث نجد العزف على وتر اتعر وهو الارهاب المصري والعنجهية الفرعونية الفرعونية المرادن على عندما نتقل الى اهالي غزة المناد على المناد العربية الفرعونية الفرعونية الفرعونية الفرعونية الفرعونية الفرعونية الفرعونية الفرعونية المرادن على المساواة بين الفله عنه المناد المناد العرب المناد العرب المناد العرب المناد ال

على ان الناحية التي تدعو الى الاعجاب بهذا الخصوص والتي تدعونا آلى أن نتاء ل؛ ابن الاعلام العرب من الدعاية الاسرائيلية ومن عمق هذه الدعاية تدور حول ما نسميه الدعاية الصهيونية من خلال الاعلام العربي. ونقصد بذلك ان الدعاية الصهيونية تلجأ الى تقديم حقائق عربية ونقلها بصورة عابدة ودون أي افسافة او تشويه ولكنها في حقيقتها انما تؤكد ضعف العالم العربي وتدعيم فقدان الثقة في ذلك المجتمع وتلك الحضارة. تبرز هذه العملية واضحة على سبيل المثال، من ذلك التعليق الاسبوعي الذي يذاع لتحليل احد ابرز الكتب العربية. هذا التحليل الذي ينقل في جميع الاحيان وجهة نظر عربية يتضمن نقداً لنواحي الفعف في المجتمع العربي وذلك بقصد تأكيد هدف دعائي اسرائيلي. من امثلة ذلك الكتب التي صدرت في الفترة الاخيرة عن هجرة الادمغة العربية حيث جعلت الدعاية الأسرائيلية هدفها من تحليل تلك المؤلفات المنات أن اي عالم عربي لا يستطيع ان يقوم برسالته العلمية في ظل تلك النظم القائمة المتفسخة وانه مضطر أثبات أن اي عالم عربي لا يستطيع ان يقوم برسالته العلمية في ظل تلك النظم القائمة المتفسخة وانه مضطر الم المجتمع العربي كها هو بالنبة لوسط افريقيا وبعض بلاد امريكا اللاتينية. ولتأكيد هذا المنطق تقدم الاوضاع الذاتية لاسرائيل كنموذج عكسي لذلك الوضع الذي يعرفه العالم العربي. بينها علماء العرب يهاجرون من بلادهم واوطانهم، ها هم العلماء المهود يسعون الى العودة الى اسرائيل بالحاح وتصميم (٩٠٠).

and all as 1898/9/90 to the Shareline of Shareline of the Shareline of the

(٨٠) انظر الناقشة التي اجراها ابا ايبان ونشرتها الجيروزاليم برست، العدد الاسبوعي، بتاريخ ٢٧/٩/٩/٢ ، مع الصحعي الاسرائيل ليفني حيث يجيب على هذا الاخير وهو يتساءل عن امكانيات الصلح مع العالم العربي:

There is at least a theoretical possibility that the Arabs will reach the point where they are persuaded that they cannot defeat us in war and that no outside intervention can bring about a thaw in the present situation. They will then be faced with a choice, either to resign themselves to the persent situation, or to try to change it by exploring the conditions of peace. Our political Strategy is designed to lead them to this choice...

ومعنى ذلك بعبارة اخرى ان السياسة الخارجية الإسرائيلية تقوم على اساس اقتناع العرب بحقائق متعددة. اولا استحالة هزيمة اسرائيل من جانب العرب واستحالة اي تدخل اجنبي ثانيا في هذا الصراع ومن ثم الاقتناع بانه لايمكن تغيير الوضع القائم الامن خلال محاولة استكشاف شروط السلام ثالثاً.

هذه المفاهيم الثلاث هي التي تحدد الاطار الاستراتيجي العام للدعاية الاسوائيلية الموجهة الي العالم العربي. انظر ايضا نشرة مؤسسة الدراسات الفلسطينية ٢١/ /١٩٧٣. ص ٣٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>٨٣) حَول ضرورة المشاركة الفكرية انظر المناقشة التي آثارها بعض علياء السياسة في الجامعة العبرية ونشرت تفاصيلها جريدة الجيروزاليم بوست اليومية بتاريخ ١٩٧٧/١/٣٠.

#### 28 منطق الدعوة وتطور العمل الاتصالي الخارجي عقب ١٩٦٧:

حاجة اسرائيل الى عودة جديدة من قبل يهود العالم يعني فرض منطق الدعوة او بعبارة اخرى خلق نموذج للحركة السياسية في نطاق العلاقات الدولية. المنطق اليهودي بهذا الخصوص لم يتغير من حيث جوهره ولا يتأل يعكس نفس التقاليد التي عرفها منذ المؤتمر الصهيوني الاول، ولكنه اخذ صورة اخرى اكثر تلاثها وانسجاماً مع طبيعة الموضع الذي فرضته نتائج حرب عام ١٩٦٧. ان اسرائيل في حاجة الى موجات متتابعة من الاتصال والارتباط العقيدي بتلك المناطق التي تضم عدداً كبيراً من اليهبود وخاصة في الاتحاد السوفيتي"". رغم ان الملاحظة العامة التي تسود هذه الناحية هو الربط بين عملية الاستقبال ومنطق الانتصار، الا ان الخلفية العامة للتعامل النفسي سوف تعكس الفارق الواضح بين الدعاية والدعوة. منطلق المفاحيم الاسرائيلية هو ان الانتصار العبري فرض على العرب الاعتراف بها والتعاون معها، وهو أمر لا بدوان يحدث ان آجلاً او عاجلاً لانه منطق التاريخ.

فيا معنى ذلك؟

اول النتائج الواضحة تدور حول تأكيد نجاح الدولة الصغيرة في تحدي القوى الكبرى. الدولة الصغيرة، الحمل ازاء الوحوش المحيطة بها، وازاء تلك الدولة العظمى التي تركتها تدافع عن نفسها ضد الهمجية دون معونة، استطاعت ان تقف على اقدامها وتقبل التحدي وما حدث في عام ١٩٥٦ لمن يتكرر في عام ١٩٦٧، ما هي دلالة ذلك بالنسبة لليهودي؟

اسرائيل القديمة تعود الى الوجود "". وهنا تبرز علاقة الاستمرارية مع اختلاف في التطبيق: الاستمرارية هي طرح الوجود اليهودي ومشكلته في العالم المعاصر ولكن اليوم عقب ١٩٦٧ لا تقتصر هذه الدلالة على فكرة البحث عن مأوى إي ايواء اليهودي الذي لا ماوى له وانما الاعتراف باليهودي كرائد للشرق الاوسط. وهنا يجب ان نلحظ الخطوات المتلاحقة في تطور المنطق اليهودي ابتداءاً من الدعوة الصهيونية حتى اليوم: قبل انشاء الدولة الاسرائيلية يدور حول ايواء اليهودي الذي لا مأوى له والذي لم يجد سوى الرفض في جميع المجتمعات الاوروبية. خلال العشرين عاماً التالية فأن تصور الحركة يدور حول فكرة تحقيق خلاص اليهود من اللعنة بتجميعه في ارض اسرائيل. عقب ١٩٦٧ تصير وظيفة الدولة الاسرائيلية هي تحقيق الرسالة التاريخية الحضارية بقيادة تلك الانسانية المعذبة المتمركزة في منطقة شرق البحر الابيض المتوسط "

#### ٢٩ ـ تنظيم الجهاز الإعلامي:

قبل ان ننتقل الى ربط هذا المنطق الدعائي بمنطق الحركة السياسية علينا ان تسدفع بمسلاحظة جسانبية . بخصوص وسائل الاعلام وادوات الاتصال في نطاق الحركة الخارجية . اذ نلاحظ عقب ١٩٦٧ تطبيق مبدأ

<sup>(</sup>٨٣) قارن محقيق مجلة وتوفيل اوبزرفانبره ١٩٧٢/١٣/٣٠ ص ١٥-وما بعدها.

<sup>(</sup>٨٤) انظر للنقد الملدي يوجه الى الجهاز الاعلامي الاسرائيلي ورد ابا ايبان عليه في خواره السابق الاشارة اليه بجريلة الجيروزاليم بوست الاسبوعية ١٩٦٩/٦/٣٧، ص ٥

<sup>(</sup>٨٥) انظر دنوفيل اوبزرفاتيره ١٩٧٣/١/١٥ ص ٢٦ ومابعدها.

#### التعدد الى جوار مبدأ الجوقة

يبرز هذا واضحا عندما نتعرض الى تحليل ادوات الاعلام الخارجي بشيء من التفصيل. فرغم ان الاعلام الاسرائيلي ظل لم يتخل عن فكرة الاعلام الرسمي الذي تسيطر عليه الدولة، الا انه عقب ١٩٦٧ بدأ يبرز في صورة اكثر تنسيقا وتشابكا من هذه الناحية.

 ١) فالى جانب الاعلام الرسمي الذي ينبع من جهاز الاعلام وعلى وجه الخصوص من المكاتب الاعلامية الاسرائيلية المنتشرة في اهم العواصم العالمية والتابعة لوزارة الخارجية هناك الاعلام الصهيوني المنظم والذي تتحمل مسؤ وليته فروع المنظمة الصهيونية بتعاون تام مع وزارة الخارجية الاسرائيلية.

٢) كذلك نجد ان المنظمات السياسية الاسرائيلية تتولى من جانبها القيام باعلام اخر يبرز لاول وهلة على انه نوع من انواع التعبير عن الوجود الذاي دون اي هدف اخر ولكنه في الواقع يتم بتخطيط كامل مع مايفرضه ذلك من مرونة معينة مع وزارة الخارجية ١٩٠٠. اهم نماذج هذا الاعلام نجدها في نشاط الهستدروت من جانب والاحزاب السياسية سواء الحاكمة ام غير الحاكمة من جانب اخر.

 ٣) على ان تعدد ادوات الاعلام يبرز بشكل واضع عندما نضيف الى ذلك المنظمات الصهيونية المستقلة وماتقوم به من اعلام مباشر يبدو لاول وهلة على انه لا ينبع من الاطار العام للخطة الدعائية رغم انه في الواقع انما يعكس فكرة الجوقة كها سبق وابرزنا دلالتها. أهم الادوات بهذا الخصوص من جانب رابطة الدفاع اليهودي ومن جانب اخر مايسمى بحركة اسرائيل الكبرى """

كذلك جدير بنا ان نتذكر في هذه العجالة السريعة التي لا بد وان يعيبها عدم توفر المعلومات الكافية ان نلاحظ تلك الاستراتيجية الجديدة التي لم تكن واضحة قبل ذلك. وهي تدور في بعدين

اولا: عملية خلق التوتر ولكن بكياسة.

ثانيا: عملية التقدم بخطوات في سبيل ابتلاع الاخرين.

برزت الناحية الاولى بشكل واضح اثناء زيادة جولدا ماثير الى فرنسا ثم ايطاليا في صيف ١٩٧٢. اما الناحية الثانية فقد كانت اكثر وضوحاً في طبيعة الخطاب الذي استخدمته اسرائيل في علاقتها بروسيا. فعقب ان كانت اسرائيل تتساءل: لماذا هذا الخلاف بين الاشقاء الذي ينتمون الى ايديولوجية سياسية واحدة؟ نجد ان ابا ايبان لم يتردد في ان بصرح بانه بجب على روسيا ان تسعى جاهدة الى اعادة العلاقات مع اسرائيل

#### ٣٠ \_ اهداف الحركة السياسية في النطاق الخارجي:

ماهي الاهداف التي تسعى الى تحقيقها اسرائيل بحركتها السياسية من خلال دعايتها الخارجية كيا سبق وحددناها؟

<sup>(</sup>٨٦) انظر البيانات الواردة في الثورة السورية. ١٧ تشرين الأول، ١٩٦٨ الأهرام ٣/١/ الاسبوع - العربي ١٩٧٢/٥/٨. (٨٧) قارن على وجم الخصوص . . STLEY. Zionist propaganda: an evaluation of its effect upon the world. in Daily Star. P. 5.

<sup>1971.</sup> 

<sup>(</sup>٨٨) قارن مجنة العنوم السياسية اللبنائية. العدد الرابع بتاريخ اول ليسان ١٩٧١، ص ١٧ وما بعدها.

اولا: تثبيت الاقدام حيث وصلت.

ثانيا: تأكيد أن اسرأئيل تمثل حلقة الوصل بين العالم العربي والعالم الغربي.

ثالثاً: ابراز اسرائيلَ علَى انهاّ وحدها تَستطّيع حماية الْشرعَيةُ في المنطقة .

رابعاً: تقديم اسرائيل على انها حربة متقدمةً لحماية المصالح الامريكية.

١) الهدف الأول يدور حول ضرورة اقناع العالم بان ماوصلت اليه يمثل الوضع الفائم الذي يجب حمايته ١٠٠٠. وليس ذلك مرده فقط بان هذه هي الحدود التاريخية واغا ان تغيير الوضع الفائم يمثل خطوة خطرة على جميع الشعوب وبصفة خاصة في ختلف اجزاء اوروبا الوسطى والشرقية. لقد سبق ان رأينا ان احد قنوات الدعاية الاسرائيلية هو تقديم مشكلة الشرق الاوسط من خلال مشكلة كل دولة او بعبارة اخرى جعل الحديث يدور من خلال قنوات المصالح الذاتية ، يبدو هذا واضحا من خلال المنطق الذي تتقدم به اسرائيل الى العالم الشيوعي في اوروبا الشرقية. فأوروبا الشرقية عرفت تغيرات ضخمة في الحدود في اعقاب الحرب العالمية الثانية ولم يعد من مصلحة الطبقات الحاكمة اليوم في تلك المنطقة اثارة هذا الموضوع. بل وقد وصل الامر الى النظم السياسية ايضا في غرب اوروبا تتفق مع اسرائيل في التسليم بنفس النتيجة. يبدو هذا واضحا في المائيا الغربية عقب وصول الحزب الاشتراكي الى الحكم. اسرائيل تدق بوضوح في دعايتها على هذه الناحية المذكرة بأن تغيير الوضع القائم يعني فتح باب موصد لايمكن ان يؤدي الا الى خلق سوابق خطيرة بالنسبة للدول الاخرى ١٠٠٠.

ب) على ان اسرائيل وقد سبق ان رأينا انها تسعى الى خلق قنوات الخطاب مغ غرب اوروبا، تجعل منطقها بهذا الحصوص يتأسس على سياسة تدور حول استبعاد الاتصال المباشر بين العالم العربي والعالم الغربي. فأوروبا لم تفهم العرب ولن تستطيع ان تفهمهم. اسرائيل وحدها هي التي فهمت هذا العالم وهذه النتائج خير دليل على صبحة هذه الدعوى. ما الذي يريد العالم الاوروبي من هذا العالم غير المتحضر؟ شرواته؟ البترول؟ ان اسرائيل تستطيع ان تحقق ذلك وهي التي تنتمي الى العالم الغربي حضاريا وفكريا وتكنولوجيا. حتى قناة السويس هي قادرة على ان تغنيهم عنها بل وهي صاحبة الارادة الاولى والاخيرة في امكانية استخدامها. فلماذا لاتستغني اوزوبا المتحدة عن الاتصال المباشر بهذا العالم وقد اثبتت اسرائيل فاعليتها في استخدامها. فلماذا لاتستغني اوزوبا المتحدمة الدعاية الاسرائيلية في خلق التجاذب الذي نعلمه مع

تحقيق هذه الغايه؟ هذا المنطق هو الذي استخدمته الدعايه الاسرائيليه في خلق التجادب الذي نعلمه مع القوى اليسارية في قرنسا وايطاليا وايضا في بريطانيا العظمى. أن حديث ويلسون الذي أعقب زيارته لتل ابيب خير معبر عن هذه المفاهيم(١٠).

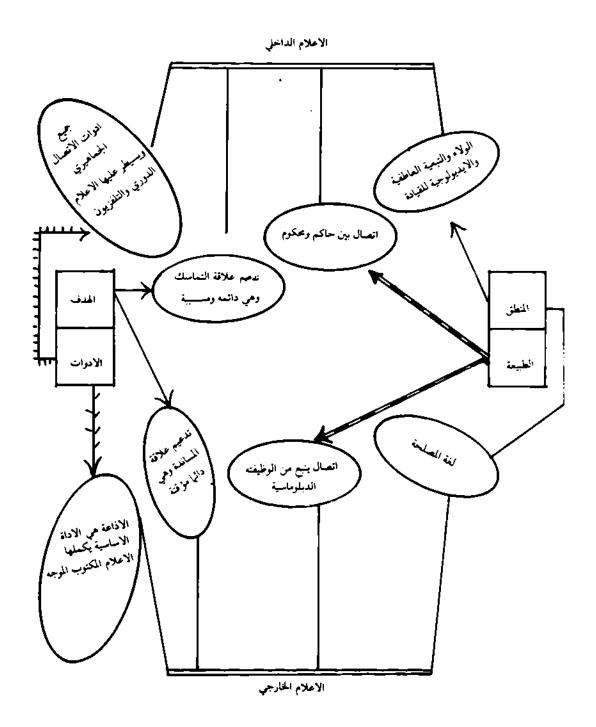
ج) يرتبط بهذا المفهوم الثاني ويدعمه مفهوم اخر يدور حول تأكيد ان اسرائيل اضحت الارادة المتحكمة والمسيطرة في المنطقة. وينطلق من هذا المنطق ان اسرائيل هي التي تمثل الدفاع عن الشرعية: فهي التي تستطيع وضع حد للاضطرابات وخلق حالة سلام في المنطقة اولا، وهي التي تتولى تأديب الارهابيين الذين يتحدثون عن الحرية وهم يمثلون المغوغائية ثانيا، وهي تهجم على معكسرات اللاجئين في شمال لبنان وتعلن ان هدفها هو تعقب الثوار وحركات الرفض من جانب اعداء النظم السياسية القائمة في ايران وتركيا وقبرص ثالما 10%.

<sup>(</sup>٨٩) يناير ١٩٧٣ قارن مجلة الاكسبرس الفرنسية بتاريخ ٢٨ يناير ١٩٧٣، ص ٦٦ ومابعدها.

<sup>(</sup>۹۰) جيروزاليم بوست، ۱۹۷۰/٦/۱۷۰.

<sup>(</sup>٩١) انظر نماذجُ اخرى وسابقة على ذلك التاريخ في ديميرون، م.س.غ.، ص ٢٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>٩٢) هنا للاحظُ بوضوح قصور الجهاز الدعائي والاعلامي العربي سواء على المستوى الثنائي او الجماعي كيا سوف نرى فيها بعد. ولعل خير نموذج بمكس هذه المأساة حوادث عام ١٩٧٣ ابتداء من حادث اسقاط الطائرة الليبية حتى حوادث الاعتداء المعروفة بهبروت.



على ان اسرائيل في الواقع من خلال المفهوم الثالث السابق ذكره تخاطب السياسة الخارجية الامريكية باسلوب مغلف اساسه القدرة على خلق حالة سلام في منطقة الشرق الاوسط ولكنها تزيد تأكيد هذا لمنطق من خلال منطق آخر يدور حول وصفها بانها رأس حربة متقدمة لحماية المصالح الامريكية المسلح الامريكية في المنطقة لاحد لها واسرائيل وحدها قد اثبتت قدرتها على تحقيق هدفين: فهي تستطيع ان تضرب اي قوة محلية تسعى لخلق اي اضطراب بالنسبة لتأمين المصادر البترولية، وهي من جانب اخر قادرة على ان تحمي المحيط الهندي من خلال التحكم في البحر الاحر: ليس فقط التحكم في شرواته بل وفي عمراته ومواصلاته ابتداءا من اقصى الجنوب الى اقصى الشمال. وهكذا هي تحمي جيم المصالح الاستراتيجية المتعلقة بالامن القومي الامريكي: مشكلة المطاقة من جانب ثم مشكلة المحيط الهندي من جانب اخر. ورغم ان الناحية الاخيرة لم ترددها الصحافة العربية الا منذ فترة قصيرة، الا ان الواقع ان المتبع للنشاط الاسرائيلي يعلم ان هذه الناحية بدورها تعود الى ماقبل عام ١٩٦٧ منذ بدء ارتباطاتها الاقتصادية والعسكرية المعروفة بأثيوبيا "".

#### ٣١- الاستراتيجية الاسرائيلية وموجاتها المتعاقبة:

اهداف اربعة تمثل المستوى الثاني من مستويات الانتقال من الجزء الى الكل. هي اهداف دعائية ولكنها تستر حركة سياسية فها هي تلك الحركة؟ وما هو الهدف النهائي الذي تسعى اليه اسرائيل بالنسبة للمنطقة؟ ان متابعة هذه الموجات المتعاقبة من المنطق الكلي لا بد وان تؤدي الى نتيجة واحدة: وهي ان اسرائيل سوف تسعى خلال العشرين عاماً القادمة الى العمل بجميع وسائلها وامكانياتها على تجزئة المنطقة وتحويل القارة العربية الى عدد لا حصر له من الكيانات الصغيرة. انها تعزل المنطقة عن العالم الدولي ثم تفتتها من الداخل في حركة مزدوجة: عن طريق الاختراق من جانب الاسهم الاسرائيلية وعن طريق التمنزق من جانب العوى الذائية.

وهي لذلك:

اولاً: تشجع الاقليات وتحدثها بلغة مصالحها الذاتية.

ثانياً: تردد بمناسبة وبغير مناسبة التأكيد على اهمية التنمية الذاتية كوسيلة لتغطية وتمويه عملية التحرر الذاتي للمنطقة.

ثَالِثًا: تُشجع النعرات الجغرافية بالنسبة للدول المصطنعة وبصفة خاصة الاردن ولبنان٠١٠.

رابعاً: تضرّب على وتر مصّالح الطبقات المُنتفعة من خلال اعادة ترتيب الْقيم السياسية بما يتفق مع مصالح المنعرات الاقليمية.

اوبعبارة اخرى تخلق عناصر الجذب نحو التخاطب معها من جانب وعناصر الجذب نحو الانفصام والقوقعة الذاتية من جانب آخر.

<sup>(</sup>۹۲) قاران الديار البيروتية، ايار ۱۹۷۳، ص. ۲۲.

<sup>(</sup>٩٤) انظر الاسبوع العربي ١٩٧١/١١/١. والحوادث ١٩٧١/١١/٥ وقارن ايضا الحوادث بتاريخ ١٩٧١/١٣/٣.

<sup>(</sup>٩٥) قارل الموند، ألعدد ألاسبوعي، ٣ مايو ١٩٧٣، ص١٠.

#### ٣٢- السياسة الاتصالية ومسالكها منذ عام ١٩٦٧:

هذه الأبعاد المختلفة للسياسة الخارجية الأسرائيلية كان لا بدوان تؤكد الصفات العامة للاعلام والدعاية كما تبرز من خلال التطور العام الذي اعقب عام ١٩٦٧ .

انه يسير في مسالك ثلاث، كل منها له خصائصه المستقلة:

اولاً: هو يتجه اول ما يتجه الى اليهودي في الخارج (١٠) في صيغة الدعوة الساعية الى خلق وتأكيد عملية الايمان بقصد الارتباط العقيدي في سبيل خلق اسرائيل الكبري.

ثانياً: ثم هو يتجه الى العرب داخل اسرائيل (٣٠) من خلال الاتصال الشعبي المباشر بحيث يجعل من هؤ لاء قناة الاتصال الجاذبةوالمؤ يله للسياسة الاسرائيلية في العالم العربي.

ثالثاً: ثم هو يتجه الى المؤيدين في الخارج بقصد ربعاً عملية التآييد بالمصالح المباشرة "١٠٠، وهنا نلحظ كيف ان الدعاية الاسرائيلية تعود الى تقاليدها السابقة على عام ١٩٤٨: ليس فقط بخصوص التمييز الواضح بين الدعاية والدعوة وانحا ايضاً فيها يتعلق بما نستطيع ان نسمية الفيضان الاتصالي من خلال مرحلتين متعاقبتين. مرة اخرى تعود التقاليد الاسرائيلية الى الاسلوب الذي اتبعه سيلفر في الولايات المتحدة بأن جعل مراحل حركته الاعلامية تتخذ خطوتين متناليتين: الاولى من خلال التأثير في صانع القرار والثانية بعملية خلق موجات للرأي العام تساند صانع القرار في مواقفه.

على ان فهم هذه الأبعاد المختلفة لن يصير واضحاً الا من خلال الدراسة التفصيلية لمظاهر الاخفاق في الاعلام العربي قبل ان نعود الى تعميق حقيقة الغزو النفسي للدعاية الاسرائيلية في ابعاده الحضارية.

<sup>(11)</sup> 

LEVYNF, Judaisme comre sionisme, 1969, P. 144.

<sup>(</sup>٩٧) قارن نيوزويك، ١٩٧٣/٤/٩ ص ١٠. (٨٨) انظر المناقشات الواردة في شؤون فلسطينية ١٩٧٢ توفسير، ومايعدها.

<sup>(</sup>٩٩) وبرتبط بهذا ايضا عملية الاتجاه بالخطاب الى الطبقات المتفقة المحلية من خلال الجمعيات الصورية والوهية كيا هوحاليا مع تلك المسامة بالسم: The association for peace وقد قامت خلال العام الماضي بحملة عنيفة نحو الرأي العام العربي المتفف من خلال الإعلام المكتوب الذي اخذ صورة كتيات كان اخرها بعنوان To choose or not choose حيث تحاول ان تزرع عدم الثقة في العلاقة بين الطبقات المتفقة والسلطة الحاكمة. انظر جريدة اللواء، ٣٠ ايلول ١٩٦٧ مقال لصلاح سالم بعنوان: رحلة في اللعاغ الاعلامي للمدوء وقارن ايضا صادق جلال العظم، اخوف من شعور المتحلي، في الاسبوع العربي، ٣٥ تشرين الثاني ١٩٦٨ وهذا يدعو للتساق ل: ماذا ننتظر ورغم مضى قرابة عشرين عاما على هذه الملاحظات للقيام بهجوم مضاد؟ والهجوم المضاد لا يعني صوى المبادرة الى تحقيم نفسية العدو ومن الداخل ام هل سوف يتعين علينا ان ناخذ دائها موقف الدفاع؟

# الفصل الثاني اين الإعلام العربي من المعركة؟

#### خلاصـــه

حلاصة: تأصيل الاخفاق العرب الخلط بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي. عملية التمييز بين المحلى المحلي والدعاية في نطاق العلاقات الدولية. خصائص العمل السياسي الخارجي وعلاقته المتعمل النفسي ما طبيعة الاتصال الخارجي: اللغة، المنطق، الادوات ، المراحل مستويات العمل حتى العرب: ثنائي، اقليمي، معادي، دولي ما لخبرة العربية وابعادها: التناقض، اختفاء التخطيط، من مناوئه الاعلام الخارجي واهمية التمييز بين طبيعة منها الوضع الحالي وضرورة التخلص من مناوئه. تقييم نشاط جامعة الدول العربية.

#### ٣٢ العلاقة بين الاعلام والسياسة الخارجية وديناميات التحرك الدولي:

قد تبدو العلاقة بين الاعلام والسياسة الخارجية (١) لاول وهلة علاقة ضعيفة ان لم تكن لا وجود لها. في تصورنا المعتاد الذي درجت عليه التقاليد العربية فان كل منها اي الاعلام من جانب والسياسة الخارجية من جانب آخر يكاد يتنافى مع الاخر. فالاعلام تترجمه عاداتنا في خطب تثير اكبر قدر من الضوضاء وعملية تتصف بطابع التضخيم والعلانية دون حياء يسيطر عليها الصوت المرتفع وتملق المجاهير. وهي لم تقتصر بهذا المعنى على النطاق الداخلي بل اضحت تميز الاعلام العربي ايضا في النطاق الخارجي. قصة السفير الذي يدعو رجال الصحافة ليعلق على الوقائم بكلهات وهبارات تجافي التقاليد المدبلوماسية ليست بالحدث الشاذ او غير المتكرر حتى انه في بعض الاحيان يكاد المحلل المحايد يتصور ان الدبلوماسين العرب في الخارج يتصورون انفسهم نجوم للسينها او للتلفزيون ويعتقده ن ان من حقهم الدبلوماسين العرب في الخارج يتصورون انفسهم نجوم للسينها او للتلفزيون ويعتقده ن ان من حقهم

(١) وراسة الاعلام كاداة من أفوات السياسة الخارجية لم تكن متى هذه اللحظة موضع أي اهتمام من جانب علماء السياسة في المالم العربي ويصفة خاصة علماء الملاقات الدولية. قد يغفف من مسؤوليتهم في هذا الشأن ان هذا الموضوع لم يلق العناية المقيقية من الفقه العالمي الاخلال فترة الاعوام الخمسة الاخبرة. ويكفي للتأكيد من صسمة هذه المطبقة ان نقاس ببن اي مؤلف عن العلاقات الدولية يعرد الى الفترة السابقة على الحرب العالمية الثانية والفترة التي نعيشها. بل ان هذه المقارنة تبدو اكثر وضوحا لو شبّعنا فصول احد المؤلفات الصنادرة في الخمسينات وعقب انتهاء الحرب العالمية الثانية ولو بحوالي خمسة اعوام وتلك الاخرى التي تعود الى السبعينات. طنقارين على صبيل المثال المؤلف التقليدي للعالمين، باديل فورد ولنكولن والذي صدرت طبعته الاول في عام ١٩٥٤ والكتاب الاخر بنفس العنوان والذي ندين به للعالم الامريكي جوردان الاستاذ بجامعة فرجينيا والذي يعود ال عام ١٩٧٠. أن الأول يخصبص فصلا يعنوان ·المتغيرات النفسية في العلاقات الدولية، ولكنه في مطوله الذي يبلغ اكثر من سبعمائة صفحة لم يخصحن للظاهرة الاعلامية اكثر من حمسة صفحات عندما قدر له ان يحاول تحليل السياسة الامريكية وادواتها وما يتممل بالادارات الاعلامية والبرامج الدعائية. ولكن لو انتقلنا الى المؤلف الاخر لوجدنا ان المنصر الاعلامي والمتعلق بالتعامل النضي بصفة عامة يبرز في كل قسم من اقسام الدراسة. ففي الدراميات التي تتكون من سبعة اقسام نجد ان القسم الاول قد خصيص فيه فصيلا مستقلا بعنوان والحرب الباردة، ثم عاد المؤلف في القسم الثاني ليتحدث عن المثالية السياسية في ادارة العلاقات الدولية. ثم افرد في القسم الثالث غصالا عاما بعنوان. من الدعاية الى غسيل المخ. ثم عاد في القسم الرابع ليفرد فصلا بعنوان الاخلاقيات الدولية. وجاء في القسم السابع والاخير ليفرد مرة اخرى فصلا بعنوان الضغط الشعبي والايديولوجية كأداة من أداوات التغير السلمي. تموذج آخر نستطيع ان تتلسب من مؤلف هولستي الذي يعود ال عام ١٩٦٧. فهو يفرد ثلاثة فصول كاملة لهذه النواحي فصل يثناول فيه الدعاية ثم أخر يتحدث فيه عن الضغط الاقتصادي ثم ثالث يتناول فيه الجركات السرية، بل ونستطيع ان نضيف فصلين اخرين احدهما عن التأثير السياسي وثانيهما يقدم فيه لتجليل ما اسماه الرأي العام الدولي كأحد الخلفيات الضابطة للحركة السياسية في النطاق الدولي. حتى المؤلف المتداول في الجامعات الهندية والذي يعود ال عام 1972 يقرد فصلاً مستقلاً لما اسماه الرأي العام الدولي كأحد الخلفيات الضابطة للحركة السياسية في النطاق الدولي. حتى عن التقاليد السابقة كمؤلفات ليرخ ففي مؤلفه أ. المشهور الذي يعتبر أحد الادوات الإساسية التي تتلمذ عليها جبل كامل من المشتغلين بالعلاقات الدولية اي كتاب مباديء السياسة الدولية \$نجد ان هذا المؤلف لم يذكر كلمة اعلام ولو مرة واحدة. وتزداد هذه الملاحظة وضوها عندما نتذكر انه افرد فصيلا مبيئقلا داخل ذلك القسم الذي جعل عنوانه المشاكل العاصرة باسم المشاكل النفسية . ولو تصيفهنا ما ورد تحث هذا القصل لوجدنا انه لايعدو المتابعة التحليلية للصراعات الايديولوجية والخلافات الفكرية بين الكتلة الشيوعية والكتلة الغربية وعلى وجه الخصوص بين الايديولوجية السوفيتية والعقيدة الامريكية. وهي نواحي جميعها بعيدة عن مظاهر الرأي العام وعى الهاهات القوى النفسية الباطنة المرتبطة بالعركات الشعبية. نفس هذا الموقف نجده بطريقة لاثقل وضوها لدى نفس المؤلف في كتابه الذي لايقل شهرة عن الاخر بعنوان السياسة الخارجية للشعب الامريكي. "طبعه الثالثة التي تعود الى الستينات بدورها تخلو كلية من كلمة الاتمسال، وذلك رغم انه يفرد اجبراء كاملة لظاهرة الرأي العام وكذلك لظاهرة الدعاية. فهو اولا يخصبص فصلا لما يسميه الرأي العام والسياسة الاالحارجية، الامريكية يتّناول فيه نواحي القوة ونواجى الضسندف في الراي العام الامريكي ويذكر لنا بهذا الخصوص ان المد توالمي الضافف هو النقص الاعلامي ثم يصنمك ولايعود الي الظاهرة الاعلامية مرة الدرى ورغم انه عقب ذلك سوف يتضمص

فصلا كاملا لما اسماء رد الفعل الأمريكي للدعاية الخارجية. انظر المصادر التالية:

PADEL FORD, LINCOLN, International Politics, 1954, P 127
HARLD, SPROUT, Foundations of International Politics, P-408.
GREENE, Dynamics of International relations, 1964, P-312
LERCHE, Firingpes of International Politics, 1956, p-266.
LERCHE, Forign Policy of the American People, 1961, P-154-413
IKU-STI, International Politics, 1967, P-66.
GRDAN, World Politics in our time, 1970, P-99.
FISCHER, MERRELL, International Communication, 1970, P-66.

وهكذا اضحت احدى القواعد الثابئة في التقاليد الماميرة هو جعل ظاهرة الرأي العام والتعامل النفسي والسلوك الادراكي بمختلف المعاده كل منها تمثل احد المداخل الثابئة التحليل عملية التحرك الدولي، فاين من هذا علماء السياسة العرب، واين المتخصصون في جامعة المقاهرة؛ وماذا فعلت تلك الاسماء المعرفة في كلية الانتصاد؛ والغريب أن علماء الملاقات الدولية في تلك الجامعة يكرسون جهودهم للعمل المسحفي ويعيشون من خلال الاتصال الاعلامي اليومي ومع ذلك ورغم احداث ١٩٦٧ فان أي محاولة جادة بهذا المصوص لاموضع لها.

وهنا يتعين عليناً بايجاز أن تلفت نظر القاريء ألى ضرورة التمييز وعدم الخلط بين المقاهيم، وعلى وجه الخصوص أولا: من حيث ديناميات المطلبة ذاتها، أي عملية التفاعل الفكري فعلينا أن نقرق بوضوح بين الاعلام والاتصال والعرب النفسية بمختلف جزئياتها.

ثانها: ومن هيث المستقبل اي المسب الذي تتجه اليه اي من العمليات السابقة الثلاث علينا ايضا ان نفرق بين الجماهير او رجل الشارع او الرجل العادي وقائد الرأي من جانب ثم حسائع القرار من جانب آخر.

ثالثا: كذلك يجب أن نميز من هيث أهداف العملية بين التأثير الادراكي أي مجرد التصور والعلم والتفاعل السلوكي أي الاستجابة بحركة محددة الخصائص.

هذه التفرقة قد لاتكون واضحة لدى علماء العلاقات الدولية نتيجة اهتمامهم المتأخر بهذه النواجي، ولكنها ضرورية ولازمة لعملية التعليل الذي نقدمه. سوف تتعرض لبعض ابعاد هذه المقاميم في هذهالمجالهولكننا نحيل القاريء بالنسبة للتفامسيل عل حامد ربيع، مقدمة الطوم السلوكية ١٩٧٣ ان تصدر عنهم اي تصريحات دون تقدير لمداها ولقيمتها الحقيقية (٢). على العكس من ذلك فان كلمة السياسة الخارجية في مفهومنا العربي تثير في الذهن فكرة التحركات السرية المعقدة التي تبدأ وتنتهي في الحفاء بين الكواليس بعيدا عن اعين الجهاهير لايدري بها احد. يغلفها التكتم ويحيط بها الصمت. هي قضية الطبقة الحاكمة وليست امورا تعني الشعب الكادح.

من الطبيعي ازاء مثل هذا النصور الآلاموضع للحديث او الاهتبام بحقيقة العلاقة بين الاعلام والسياسة الخارجية. هي علاقة جزئية وعلى كل حال فهي لا يمكن ان تؤثر في نجاح او في فشل اي منها حيث ان كلا منها مستقل عن الاخر من حيث طبيعته ومسالك تطوره وادوات تنفيذه.

على ان هذه الصورة وهذا التصور انما يعبر عن مفهوم أضحى بدائيا في تمليل طبيعة الحركة السياسية في النطاق الدولي. وهو مفهوم لايزال يسيطر لافقط على اجهزة الاعلام وعلى تخطيط السياسة الخارجية العربية على المستوى المحلي بل ايضا على مستوى جامعة الدول العربية. أن العالم المعاصر لم يعد يقبل أن ينظر الى السياسة الخارجية على أنها أمور تبتعد عن أهتهامات الشعب ومطالب الجهاهير. والاعلام قد تطور وأضحى علما قائما بذاته له قواعده وله حيله والاعيبه ومداخله وأضحت العلاقة بين الاعلام الخارجي والسياسة الخارجية علاقة ارتباط وثيقة بحيث أن كلا منها يتدخل في الاخر ليشكل بعض أبعاده أن لم يكن أغلبها.

#### ٣٤ هزيمة ١٩٦٧ وابعادها الحركية من حيث المواجهة الاسرائيلية:

كان من الضروري ان يستيقظ العالم العربي عقب احداث عام ١٩٦٧ وكان من الطبيعي ان تعيد اجهزة الجامعة العربية وقادتها والمسؤولين عن ادارتها النظر الى تقييم واقعنا المحلي عقب تلك الهزية الساحقة وما ارتبط بها من ملابسات. لقد اكتشف العالم العربي فجأة ان السياسة الخارجية الاسرائيلية تسير وتتحرك مستندة الى اعمدة ثلاث: اعلام ذكى وقوة عسكرية ضارية ودبلوماسية كفاحية (٣).

<sup>(</sup>٢) نذكر على سبيل المثال واقعتين احداهما من جانب المندوب الدائم التونسي اثناء وجوده بنيويورك وفي أعقاب المؤتمرالصحفي المشهور الذي عقده الرئيس عبد النامم قبل حرب يونيو ١٩٦٧، ففي صبيحة ذلك المؤتمر جمع جميع المراسلين في هيئة الامم المتحدة وشن هجوما على الرئيس المصري بطريق التشكيك في هديثه، ورغم أن هذا العمل يخالف التقاليد الدبلوماسية لان المندوب التونسي وهو مندوب دائم لدى الامم المتحدة لإيمك الاتجاد المباشر الرأي العام الامريكيء الا أن الاخطر من ذلك أن هذا النصرف لايمكن أن يكون ألا تعبيراً عن فساد في الذيبية المناسبة للامة العربية، ترتب عليه أن صحيفة النيويورك تابعز أفريت لمديثة المذكور صفحاتها الاول في عدة المدرية ، الواقعة الثانية كانت في صبيف عام ١٩٧١ عندما قدر لوزير الخارجية البريطاني أن يزور القاهرة بدعوة من الحكومة المصرية منافري في لندن يدعو إلى مؤتمر صحفي بصدر فيه من الشعريهات ما كان موضع الانتقاد الشديد من الصحافة الانجليزية على وجه المصريص في بيروت، انظر أيضا الحوادث بتاريخ ١٩٧٠/١/١٠/١٠ ١٩٧١/١٠/١٠.

<sup>(</sup>٣) الدبلوماسية الكفاحية لها معنى محدد يدور حول مفهومين مترابطين: اولهما الايمان وثانيهما المفاصرة. الايمان لايمكن أن يرتبط الا بالمفسية أو العراجية أو العراج الذي يستتر خلف ألعمل الدبلوماسي. ورغم أن هذا قد يبدر لاول وهلة مخالف كا تعودنا أن نتحدك عنه باسم التخصيص المهني، والدبلوماسية بهذا المعنى نقترب من غصائص وظيفة خبير السلطة. ورغم أن خبير السلطة مطالب بالمؤسسية بهذا المعلى الدبلوماسية الدبلوماسية الدبلوماسي موقف السلبية من العراج المسيري الذي يرتبط به وجود أمته. هذه الناحية تبدر واضحة في الدبلوماسية المسكرية من جانب والاعلامية من جانب أغر وهي تبدر اكثر وضوعا في الدبلوماسية السوفيتية والشبوعية بسفة علمة. على أن الواقع أن السياسة الخلاماسية التعليدية بعض الرجل الانبق المؤب الذي لايعرف سرى تقاليد المفلات السوفيتية وأن كان أقل وضوعا في كلاميتها. فالدبلوماسية التعليدية بعض الرجل الانبق المؤب الذي لايعرف سرى تقاليد المفلات ويبرع في جديثه مع سيدات الطبقة الراقية إلديلوماسية الاسرائيلية. كل من قدر له أن يعيش في العالم الخارجي ويعتك

بهذه الاداة في صراعها المستمر يتذكر الصفات الراضعة التي ميزت الدبلوماني الاسرائيلي. فملابسه عادية بل وفي بعض الاحيان اقل من العادية. ومسترى حياته شعبي، واحتكاكاته متعددة لاتترك اي فئة من فئات المبتمع السياسي، ورغم ذلك فهر بعيش اجتماعيا في عزلة لانه لايثق في أحد، كثيرم لايعرف الترثرة، ثقافته واسعة يكاد يختلط بالمجتمع الذي يعيش بداخله بحيث يصعب في بعض الاحيان تصور انه اجنبي. مما لاشك فيه أن وجود اقليات يهودية في اغلب المجتمعات ساعد الدبلوماني الاسرائيلي على اكتساب هذه الصفات . ولكن لايجوز لنا أن ننسي أن أرادته والتخطيط السياسي للدولة هو الذي مكن ظك الخصائص من الايناع والاستقرار. تبرز هذه الحقيقة واضحة عندما ننتال الى الناهية الاخرى وهي صفة المفامرة. فالدبلوملسي الاسرائيلي يؤمن بانه يغادر بلاده للقتال وان عمله الدبلوماسي هو نوع من القتال الهومي المنعزل. العمل الدبلوماسي لم يعد سهور. تمثيل مصالح او بعبارة ادق لم يعد سجود قناة تربط المبتسع الاصلي بالمبتسع مرضع ال**تمثيل وا**تما أضحى حركة أيجابية من جانب المجتمع الاصلي نحو المجتمع الآخر من خلال تلك الاداة الفرد**ية الا وهي الرج**ل الدبلوماسي، وهذا لايعني سوى المفامرة باوسع معانيها: غالارتباط ببعض اللوى المحلية او ببعض الاظليات السياسية يعني احتمال الكسب والخسارة والسنعي نحو جمع المطرمات بجميع الوسائل يعني احتمال اثارة القوى المطية مع مايعنيه ذلك من نتائج معروفة ومعاولة الوصول الى مراكز التأثير في عملية صنع القرار يعني تكتيل القرى من جانب ولكن ايضا الانزلاق في مهاري السراح المعلي مع ما يفرضه ذلك من خروج على القواعد التقليدية في العمل الدبلوماسي. وإذا تذكرنا أن الديلوماسي في هذا وحيد وأن الخلافات اليهودية في ذاتها عديدة وإن الامكانيات محدودة وإن الرأي العام الاوروبي تعود أن يعطف على اليهودي وهو بعيد عنه وأن يلفظه وهو يتذخل في شئونه المطية لكان علينا أن نفهم ماتفرضه كل عذه العمليات من مغاطر. لانعلم على وجه الدقة عل هناك جهاز يعد الدبلوماسي الاسرائيلي قبل مقامرته بلامه ولكن الامر الذي لاشك فيه أن نجاح الدبلوماسية الاسرائيلية لايمكن أن يكون عشوائيا ويون أعداد سابق رغم ذلك فهناك ظاهرتان لابد وأن نحيل أليهها ونحن بصدد تضمير نجاح العمل الدبلوماسي الاسرائيلي. الظاهرة الاولى التفصيص الفني للقائمين بالعمل في وزارات الخارجية الاسرائيلية، والظاهرة الثانية الفشل الواضح للدبلوماسية العربية. ليس هذا موضع تطيل هذه النواحي ولكن يكلي أن تأقي نظرة على تلك الملومات الاحصائية التي يقدمها لنا العالم الامريكي بريضير عن جهاز وزارة الخارجية الاسرائيلية. غلو نظرناً الى مايسميه الطبقة المفتارة الفنية اي الاطار العام الواسم الذي يكون الخلفية العامة من مديري الادارات وما في حكمها لرجدنا ان مجموع هؤلاء غلال الفترة التي تُقتد من عام ١٩٤٨ حتى عام ١٩٦٨ يصل الى ٨٤ شخصا من بينهم ٢١ حصلوا عل درجات مهنية. ثم ٢٤ ومبلوا في دراساتهم الى درجة الدكتوراه او ما هواعل من ذلك بينما هناك ١٩ حصلوا على درجات جامعية عادية. ومعنى ذلك اكثر من ٧١٪ قد عصلوا على مستوى عال من الثقافة. وإذا تذكرنا أن هذه الفترة تضم أيضا الاعرام الاولى لانشاء الدولة الاسرائيلية حيث التقاليد لم تكن بعد واضحة لكان علينا ان لنستنتج ابعاد صنفة التغصيص الطمي في اعضاء السلك الدبلوماسي الاسرائيلي. وتزداد هذه الحقيقة وضوعا عندما ننتكل الى الجماعة الضيقة التي يسميها العالم الذكور الدائرة المعدودة والتي تساهم مباشرة في اعداد القرار السياسي لوجدنا ان عدد هؤلاء لايتجاوز خلال نفس الفترة اكثر من احد عشر شخصنا. من بينهم عشرة اشخاص يعملون درجة الدكتوراه او ما في حكمها. وانه لايوجد احد منهم يتقن اقل من ثلاث لفات اجنبية والبعض منهم يصل الى حد انقان سبعة لفات. وانه لايوجد احدهم قد قدر له ان يعمل لاقل من عشرة اعوام في وزارة الخارجية قبل ان ينتقل الى الممل في الادارة السياسية اي تك المتخصصة في عملية اعداد القرارات السياسية بل أن عدد من عمل في وزارة الخارجية فقط احد عشر عاما لم يتجاوز اثنين وأن على المكس من ذلك من بين مؤلاء الاحد عشر شخصا مناك سيمة اشخاص قدر لهم أن يعملوا قرابة العشرين عاما في تلك الوزارة، اختف الى ذلك لن المدفهم سنارئد حام ١٩٩٧ اي انه يكاد يفترب من السبعين اليوم وان من بينهم من ولد عام ١٨٩٤ وهو العالم كرهن الذي اشرف على الدهاية الخارجية والذي توفي عام ١٩٦١ وان كانت بعض المصادر تتحدث عن وفاته عام ١٩٦٢. فآين من هذا ايضاحنا العربية؟

هكيف نستطيع أن تقارن بهذا الرضع العالم الدبلوماسي الذي يتعدث باسم القضية العربية؟ أن الدبلوماسي العربي يخضع لعشوائية مطلقة في أعداده واغتياره، وهو أساسا لا يعدو أن يكون وأحدا من أثنين: أما شخص يراد أبعاده من الرطن الأصلي لسبب أو لأخر، وأما شخص يراد أبعاده من الرطن الأصلي لسبب أو لأخر، وأما أشخص يراد مكافئته من جانب الطبقة الماكنة لسبب أو أخر. أما عن القدرة والمسلامية فيذًا أمر يمكن أن نتركه جانبا، ورغم أن بعض البلاد العربية عرفت مؤخرا أجهزة الاعداد الدبلوماسي وعلى وجه الخصوص مصر والجزائر الا أنه في كلا المالتين فيناك مزيد من التساؤلات. فلمي مصر حيث التقاليد الدبلوماسية تعود أل أكثر من قرن من الزمان، شاهدت الاعرام الاخيرة أضطرابا وأضحا وفشلا المتلوط المهنية بالمبارعة أمل لاصلاح الارضاع المتعنة نتيجة اختلاط المهنة الدبلوماسية بالعمل المسلاح الارضاع المتعنة نتيجة المناطق المبارعة على مرب يونيو 1972، ولكن رغم ذلك فأن المهد وخلال الاعرام الست الملفظية لم يستطع أن يثبت قدرته على تحمل المراشي ولايزال الدبلوماسي الجزائري يسترعب نقافته وعلومه وأعداده الفكري من الجامعات على معيد عناصر الجهزائرية أن الماسات عديدة ذهبنا إلى الجزائر. وكانت النتيجة أننا لم نستطيع أن نقض اكثر من عشرة أيام لان جميع عناصر الجهاز الاداري والمهمي المسؤول سواء بالتعليم العالي أو بالغارجية الدراكة لم تكن تؤمن بهذه الضوورة. وعندما ذهبنا نتقلد برامج الدراسة في معهد الطوم السياسية بالجزائر نم نجد أي موضع في جميع مواد الدراسة خلال أعرام ثلاث لاي تقافة تتصل بالعالم العربي أو الجزائرة أنها. القربية؟

BRECHER The foreign Policy System of Inrael, 1972, P.444. ادخلت التقاليد الاسرائيلية مفاهيم جديدة في كل من هذه الادوات: فالاعلام اضحى خط الهجوم الاول وخط الدفاع الاخير. والعسكرية اضحت تؤمن بجداً الاستراتيجية النشطة والدبلوماسية لم تعد بجرد تمثيل مصالح وانما اضحت حركية محلية. فهاذا فعلت جامعة الدول العربية؟

هذا السؤال هو الذي نريد ان نجيب عليه مبندئين في هذا التحليل من المقدمات الفكرية المتعلقة سواء بالتطورات المعاصرة للسياسة الخارجية سواء بحقيقة العلاقة بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي. متابعة التطورات المعاصرة للسياسة الخارجية سوف يقودنا الى تحديد كيف ان هذه التطورات فرضت استقبال السياسة الخارجية لعنصر الاخبار والاعلام كأحد المسالك والادوات(٤). على ان هذه العملية لاتعني الخلط بين الاعلام الخارجي والاعلام الداخلي، فكل منها متميز عن الاخر وان ارتبط بعلاقة تأثير وتأثر ، وهكذا ننتهي بان نقف امام الاعلام العربي لنثير علامة الاستفهام الضخمة: هل تابع بدوره هذا التطور (٤ مكرر) او لا يزال عاجزا يقف امامه موقف المشاهد والمتأمل؟ وكيف السبيل الى خلق حالة الحركة في ذلك الجسد المترهل الذي يسمى بالجامعة العربية؟

#### 20-الاعلام العربي ومتغيرات المواقف في منطقة الشرق الاوسط: تقسيم الدراسة:

دراسة الاعلام العربي بقصد تحليل اسباب اخفاقه وتحديد امكانيات التخلص من ذلك الفشل الذي يتحدث عنه الجميع لايمكن ان يتم الا ابتداء من منطلقين: احدهما عملية التمييز بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي وكها سوف نرى فيها بعد ان العقل العربي يعيش على غلفات الماضي التي تركتها النظم الاستعهارية الاستبدادية والتي اساسها النظرة الى المواطن على انه عدو والشعور بان العلاقة بين الحاكم والمحكوم ليست علاقة ولاء وانحا علاقة عدم ثقة (٥). منطق دالمكتب السياسي، الذي كان يتمركز بوزارات الداخلية لايزال يسيطر على منطق الاداة الحاكمة في جميع البلاد العربية. على أن المنطلق بوزارات الداخلية لايزال يسيطر على منطق الاداة الحاكمة في جميع البلاد العربية.

<sup>(2)</sup> انظر هولستي، مس،ذحس ٣٦٥ حيث بعدتنا عن استراتيجيات ثلاث نتيعها الدعاية السوفيتية في مواجهة خصومها معيزة في هذا المعداف السياسية القريبة والبعيدة فضلا عن تلك المتوسطة الاجل. قارن ايضا نفس الرجم ص٣٠٠، هامش رقم ٣٠٠. وعمرها العلاقة بين الاعلام الخارجية والسياسة الخارجية سبق وحددناها بانها تمثل احد اطراف علاقة الحركة باكثر من معنى واحد مساندة من جانب ومن جانب اخر تكامل وارتباط. ولعل ذكر ما واحد بهذا الخصوص يقدمه لنا الاعلام الاسرائيلي كفيل بتأكيد الدلالة التي نقصدها بالحديث عن علاقة التأثير والتأثير التي بقف امامها الاعلام العربي موقف المشاهد والمتأمل، فالاعلام الاسرائيلي حتى عام ١٩٦٧ عندما كان يتبعه الى الماني الغربية وحصفة عامة الى العالم الاوربي كان يؤسس منطقه على اثارة عقدة الذنب لقد ظل يبكت العالم الغربي خلال فترة لاتقل عن عشرين عاما بمسؤونيته ازاء المنابح المعرفة اثناء فترة العكم النازي، ولكنه عقب عام ١٩٦٧ اذا به ينقلب الخربي خلال فترة لاتقل عن عشرين عاما بمسؤونية المسؤولية ، بغض النظر عبا تتضمنه هذه العملية من فن دعائي ومن مقدرة على فهم الساليب التعامل والاثارة النفسية، غان فكرة الربط بين السياسة الخارجية والاعلام الخارجي برابطة التأثير والتأثر الامر الذي يعني تطور من جانب اخر مع معرفة واضعة وصبيئة بحقيقة النور الذي يجب ان يؤديه كل من اجزاء الجوفة في عملية المراع من جانب وحساسية من جانب اخر مع معرفة واضعة ومسيئة بحقيقة النور الذي يجب ان يؤديه كل من اجزاء الجوفة في عملية المراع معرفة واضعة وصبيغة بحقيقة النور الذي يجب ان يؤديه كل من اجزاء الجوفة في عملية المراع معرفة واضعة والمسؤلة التأميل في حامد ربيع نظرية الدعائية الحارجية . من ذ حس ذ حس

<sup>(</sup>٥) انظر التحليل العلمي الوحيد الذي يمكن ان يوصف بانه على قسط معين من الدقة المنهاجية قام به الباحث الاسرائيلي هاركابي والذي عمل رئيسا المخابرات الاسرائيلية خلال حرب الايام السنة يعنوان:

HARKABI, Arab entitudes toward Israel, 1972. P.386.

ونستطيع ان نضيف رسالة احد ابناء البلاد العربية التي قدمت الى جامعة جنوب كاليفهرنيا بعنوان:

ZAMIL. The effectiveness and Credibility of Arab Propagands in the United States, 1973.

على اتنا أو نظرنا إلى ما هذا ذلك من دراسات وابحاث لوجدناها جميعا تقلب عليها السطحية وعدم العمق. على ان اغطر ما يعتيها هو ان امسطية وعدم العمق. على ان اغطر ما يعتيها هو ان امسطيها أم تقدر لهم الثقافة العلمية الكافية لتعليل الشيائك التي تعرضها مثل هذه الدراسة. نذكر اهمتها على سبيل الموقة: فاضل زكي، الدعاية العربية أمام التحديثات الصهيونية 1978. زكي الجابر، نظرة في تطبيقات الاعلام الاسرائيلي 1974. خالد الشطيني، الحكم غيابها: القضية الفلسطينية في نظر العالم الغربي، 1974، تحسين بشير، النشاط الاعلام العربي في الولايات المتحدة 1974، ساسي منابغ، الجهل بالقضية القلسطينية، 1974، حافظ محمود، الاعلام العربي والقضية القلسطينية، 1974، انيس صابغ، الجهل بالقضية القلسطينية، 1974، حافظ محمود، الاعلام العربي والاعلام الصهيوني، 1974.

هذا الى جواد عدد ضخم من المقالات التي لاتعلم ان تكون مجرد انطباعات شخصية مع دوران في حلقة مفرغة. انظر ايضا حامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، ١٩٧٠ ص١٩٠٠.

على أننا ونمن بصدد تحليل ودراسة الاعلام العربي كأعد مناصر الواجهة الاسرائيلية علينا أن نميز بين أنواع ثلاث من الدراسات: أولا: دراسة واقع الاعلام العربي كأعد متغيرات الموقف المتعدد بالهزيمة.

ثانيا: دراسة الاعلام الاسرائيلي بمختلف ابعاده وتنظيماته والاعبيه وفلسفاته.

ثالثاً: القيام بثلك الدراسات المُتلفة اللازمة لتضطيط عملية المواجهة ازاء الغزو الصهيبيني ويقصد القيام بحرب اعلامية عكسية. جميع هذه الدراسات دراسات اجرائية بمعنى انها ليست متعلقة بمضمون اللضية وانما فقط متعلقة بكيفية معالجة القضية. اما عن المضمون اي عناصر المنطق المتطق بالقضية فهذه مشكلة أخرى لها بدورها ابعادها المتعددة. انظر بهذا الخصوص وتعليقا على موقف ونشاط الاجهزة المُقتلفة المتخصصة في دراسة القضية الفاسطينية، حامد ربيع، عملية صنع القرار السياسي، محسند، «الهزء الاول، حس٣٤ وما بعدها. الحقيقي الذي يجب ان يكون الخلفية العامة لهذا التحليل هو العودة الى تأصيل حقيقة التطور المعاصر للمجتمع السياسي القومي والدولي. ان القوة الحقيقية التي تمثلها الارادة الاسرائيلية هي انها اكثر استعدادا لتطوير أوضاعها بما يتفق مع مقتضيات الموقف. على العكس من ذلك فان الارادة العربية لا تقتصر على ان تعيد الماضي وتحيله الى قوالب متحجرة بل انها تأبى الا ان تدفن رأسها في ذلك الماضي وتعيش بمنطقه واسلوبه.

الاعلام العربي ليس سوى احد تطبيقات ذلك الوضع المحزن.

يتسائل الفقة العربي عن موضع الاعلام من ماساة ١٩٦٧. وعن الواقع المحزن الذي اعقب تلك الماساة (٦). ويقدم المشتغلون بالاعلام الاجابة على هذا التساؤل بتبرير يتضمن الكثير من التهرب: الاعلام، يقول هؤلاء انما يعبر عن واقع معين. والواقع العربي هو واقع عزق، والهزية العربية احد عناصر ذلك الواقع. ومن ثم فان الاعلام العربي لايمكن الا ان يمكون مؤة تعبر عن ذلك التمزق وتلك المزية. على ان الواقع ان مثل هذا التفسير يغالط الحقيقة العملية ويعكس في ذاته ذلك التخلف الفكري الذي يسيطر على القائمين بالعمل الاعلامي في البلاد العربية والذي سوف نرى انه احد اسباب الماساة الحقيقية للدعاية العربية. ان منطلق التحليل العلمي هو ان اي موقف، انتصارا كان ام هزيمة، ان هو الاحالة تقود اليها مجموعة من المدخلات وتتحرك منها مجموعة من المخرجات. اي من المدخلات هو متغير ثابت يصير بدوره احد المخرجات ولكنه يتفاعل بالتأثير والتأثو بالموقف: فكها انه بجدد الموقف.

هذه النواحي جيعها في حاجة الى تأصيل.

نتابع الدراسة في مباحث ثلاث.

المبحث الأول: السياسة الخارجية وتطورانها المعاصرة(٧).

المبحث الثاني: التمييز بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي (٨). المبحث الثالث: الاعلام العربي ومشاكله(٩).

(۱)انظر سلمي هنداري، مِسَدَّ، ، ص۲۱ ومايعدها،

(A) أنظر عامد ربيع، درامنات اساسية حول المنهبينية واسرائيل، منشورات ادارة الشؤون العامة والتوجيه المنوي لجيش التحرير الطسطيني، عدد رقم ٥٠ ١٩٧٧، ص٧٩٠.

(٩) على أنه قبل أن نتطلق في هذه الدراسة علينا أن نحد دلالة أستقدامنا لِعبض المفاهيم.

<sup>(</sup>۷) قارن كارتيس مقصود، الاهرام، ١/١/١/١٦، رياض طه، الاعلام والمعركة، الانوار، ١٩٧١/١٢/١ وانظر الحوادث، ١٩٧٢/٦/١٦.

اً) فكلمة أعلام محل سوف يقصد بها فقط كل أعلام صادر من دولة عربية ومرجه ال جمهور تلك الدولة العربية أي هو الإعلام الداخل القيد بالمدري الاطلبية العربية. الاعلام التوسى الذي يتجه الله المجتمع التوسى يوصف بانه أعلام محل. - المداد و المدادة على مناه الاحلام الذي ترم الماليات المدادة كالمدردة الزعارة أن انتهام المال ممالية لشروسية

ب) اعلام قومي سوف نقصد به ذلك الاعلام الذي يتبه الى العربي بمكم كرنه كذلك وبغضَ النظر عن انتمائه المحلي. بعبارة أخرى سوف نفترض في تمليلنا للاعلام أن المجتمع العربي يكون قومية واحدة رغم الحدود المسطنعة وأن هناك قسطاً من الاعلام يعسطبغ بهذه الناحية ويعكس هذه الطبيعة.

جــ) الاعلام الاكليمي وهو في مفهومنا في هذه الدراسة يرتبط بذلك الاعلام الذي يتجه الى اقليم معين وعلى وجه القصوص غير عربي. بهذا المغنى فالاعلام المتجهه الى غرب اوروبا صوف نصفه بائه اعلان اقليمي.

د) اما الاعلام الشارجي فهو كل اعلام يتجه لان يعبر الحدود العربية ومن غارج البلاد العربية. الاعلام الفرنسي المتجه الى الجزائر بهذا المعنى هو اعلام خارجي، بعبارة اخرى الاعلام الخارجي لايتع من المنطقة ولكته يتجه الى المنطقة. بعد المعنى عدد المعنى المعارف المعارف

هـ) واغيرا الاعلام المعادي وهر يرتبط بالدولة الاسرائيلية، سواء أتجه ال الداخل از الى الخارج، الى الارض العربية ار غير الارض العربية كلك يجب ان نضيف الاعلام الايراني الذي هر تطبيق اخر اذلك الاعلام المعادي.

هذه التعريفات في لمجرد تسهيل المفاهيم ولتجنب الخلط بين المقائق والخلفيات الفكرية الرتبطة بموضوع التعليل. انظر عامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، مركز الابعاث، ١٩٧١، ص.٣٤ ومابعدها.

## المبحث الأول

#### السياسة الخارجية وتطوراتها المعاصرة

#### ٣٦ ـ تطور العمل السياسي وطبيعة المجتمع الدولي:

فهم طبيعة العلاقة بين الاعلام والسياسة الخارجية يفرض علينا ان نتابع التطور المعاصر الذي اصاب العمل السياسي في نطاق الاسرة الدولية وكيف انه اضحى ينبع من خصائص ومقومات تختلف اختلافا كليا عن التقاليد التي ظلت سائدة حتى عدة قرون واجمالا حتى انفجار الحرب العالمية الثانية.

تعنينا من هذه الصورة الجديدة للعمل السياسي الخارجي" ان نؤكد على حقائق ثلاث:

اولاً: ضرورة التمييز في السياسة الخارجية بين مستويات ثلاث: اعداد السياسة الخارجية من جانب ثم عملية صنع القرار السياسي من جانب اخر ثم عملية تنفيذ القرار السياسي من جانب ثالث؟.

ثانياً: نقل أساليّبُ العمل السياسي الداخلَ الذي اساسه التعانقُ الديمُوقراطي بَيْنَ القُوى الى النطاق الدولي والخارجي وبصفة خاصة من خلال المنظمات الدولية.

ثالثًا: تعدّد ادوات تنفيذ السياسة الخارجية والنظر الى الاعلام عنى انه اداة من ادوات تنفيذ السياسة الخارجية تربط بين العمل الداخلي والعمل الخارجي من جانب وتستند بدورها الى ادوات اخرى مكملة من جانب آخراً".

متابعة هذه النواحي سوف يسمح لنا بابراز اهمية العلاقة بين السياسة الخارجية والعمل الاعلامي.

(١) انظر التفاصيل في حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، ١٩٧٢، ص ٣٣ وما بعدها.

<sup>(</sup>٣) هذه المستويات الثلاث الاموضع ها في السياسة الداخلية حيث يختلط صنع القرار بتنفيذه. كذلك الاحظ ان كلمة Policy الايجب ان تفهم بمعنى كلمة سياسة وانما يجب ان بحمل مدلوها على انها مرادف لكلمة تدبر. ولعل خير تعبير عن هذه الحقيقة ببرز عندما نحاول ترجة اصطلاح Political Policy اذ يجب ان يفهم هذا االاصطلاح على ان القصد منه كل ما يتصل بعملية التدبر التي تحيط بالمشاكل السياسية. انظر بهذا الخصوص. . LOVELL. Foreign Policy in perspective. 1970 P. 305.

<sup>(</sup>٣) الواقع أن الاعلام عنى وجه الخصوص يكون قنطرة وثيقة نربط بين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية وذلك لاكثر من سبب واحد: فمن جانب اجهزة الاعلام التي تنولى الارسال الجماهيري واحدة. ورغم أن طبيعة الاعلام الخارجي تفرض نوعا من التركيز على بعض الادوات على حساب الاخرى الا أن هذا لايمنع أن نفس الادوات تنولى كلا النوعين من أنواع الاعلام. فالاعلام الاذاعي هو الذي يتحكم أنى حد كبير في الاعلام الحارجي. والاعلام التنفزيوني يتميز به الاعلام الداخلي. رغم ذلك هذا الفوارق بدأت تنفلص سواء بفضل الاقمار الصناعية، سواء بفضل تعلم النفات الاجنبية، وذلك دون الحديث عن الاعلام الاقلمام من اهبيها أضف ألى ذلك أن سهولة اعادة تصدير الاعلام الخارجي إلى المجتمع المحلي فرض على مخطط الاعلام أن يتوقع دائها.. من اهبيها أضف إلى ذلك أن سهولة اعادة تصدير الاعلام الخارجي بالطابع القومي. هذا الربط لايجوز أن يجعلنا ننسى الفارق من تلك العمل الحاجم على العادي والعمل الحاجم على العادي والاعداد. بعبارة اخرى لايجوز أن ننظر الى الاعلام وقد أضحى يربط بين العمل الداخلي والعمل الخارجي على انه مبرر لإلغاء التفرقة وأنما على أنه مبرر لزيادة الحساسية واعداد كل منها. انظر هولستي م. س. ذ. . ص ٢٧١ وما بعدها.

# ٣٧ ـ التمييـز بين الاعـلام والدعـاية والـربط بينهما في تحليـل العمل السيـاسي الخارجي:

على اننا قبل ان نلقي بأنفسنا في اعماق هذه المناقشات علينا ان نحدد بعض المفاهيم. الاعلام يقصد به عملية الاخبار اي نقل الرسالة من جهة الى اخرى. هذا المفهوم قد يختلط بمفهوم آخر درج العلماء على استخدامه وهو فكرة الاتصال. والواقع ان كلا المفهومين الواحد منها قريب من الآخر. على اننا يجب رغم ذلك ان نميز بينها. فالاعلام يرتبط بأداة جاهيرية او على الاقل اداة تجعل عملية الاتصال تتجه لا الى شخص معين وانما الى اعلام جاهيري الاعلام بهذا المعنى اداة من ادوات الاتصال. الاتصال على العكس من ذلك هو العملية المتعلقة باستقبال رسالة معينة واحداث الرمعين في شخص المستقبل ". وهكذا الاتصال اوسع من الاعلام من جانب واضيق من جانب آخر. فالاتصال قد يكون اتصالاً اعلامياً وقد يكون إتصالاً دعائيا، والاتصال قد يكون نتيجة رسالة اعلامية وقد يكون نتيجة اتصال شخصي. فارسال خطاب من صديق الى اخراء من مديق الى العلام في هذا التحليل قاصر على عملية الاتصال الجماهيرية المستندة الى الجهزة نقل الاخبار بطريقة الاعلام.

اتصال واعلام: كلا منها يمثل مفهوما مستقلا عن الآخر وكلا منها يتداخل بحكم طبيعة المجتمع المعاصر وبصفة في المفهوم الاخر. ويزيد من تعقيد العلاقة بين هذين المفهومين ظواهر اخرى درج الفقه المعاصر وبصفة خاصة من غرالمتخصصين على استخدامها دون تحديد واضح لاطار كل منها. اولا كلمة الحرب النفسية واصطلاح الدعاية ". كلا المفهومين يرتبطان بالخصم او عنى الاقل مفهوم اكثر هجومية وايجابية من مجرد الاعلام. في كلا الحالين لمننا امام اخبار وانما هناك نوع من انواع التوجيه والتأثير الايجابي. كذلك في كثير من الاحيان نصادف كلمة غسيل المخ والبعض في الفترة الاخيرة بدأ يتحدث عن عملية التسميم المعنوي ". في كلا التطبيقين هناك عملية تمويه وتلاعب لا فقط بالكذب العادي او بالارهاق المعنوي وانما بزرع فكري كلا التطبيقين هناك عملية تمويه وتلاعب لا فقط بالكذب العادي او بالارهاق المعنوي وانما بزرع فكري لتصور لحقيقة لاوجود فا، وبحيث يأتي السلوك فيعكس رد فعل مصطنع هو عكس ماكان يجب ان يحدث نبش التقاليد الماضية ابرز لنا ايضا ما اسميناه الدعوة حيث تصير اللغة عاطفية ولكنها شفافة، صادقة ولكنها تنبط المنوب من اعماق في النفس البشرية ". جميع هذه المفاهيم ترتبط وتنزاوج لانهما تنبع من حقيقة واحدة وهي فكرة الادراك كمقدمة للتفاعل السلوكي. هذا الادراك له مستوياته ابتداء من مجرد من حقيقة واحدة وهي فكرة الادراك كمقدمة للتفاعل السلوكي. هذا الادراك له مستوياته ابتداء من مجرد العلم الى حد الاقتناع المذهبي بحيث يقيم العقل البشري حائطا يمنع اي مصدر آخر للمعلومات. ولكن العلم الى حد الاقتناع المذهبي بحيث يقيم العقل البشري حائطا يمنع اي مصدر آخر للمعلومات. ولكن

<sup>(</sup>٤) وهذا يعني أن عملية الاتصال قد لاتسعى الى تحقيق الاعلام في معناه المتداول وذلك يبرز واضبحا عندما نتعرض لما اسميناه الاتصال بصانع القرار . أن عملية الاتصال بصانع القرار القصد منها أساسا هو أحداث تغيير في المقاهيم الادراكية بحيث يؤدي هذا التغيير الى تعبيرات سلوكية أكثر أقترابا لمصانع وأهداف من يقوم بعملية الاتصال بهذا المعنى الاتصال بصانع القرار لايعني بجرد الاخبار ولكن يكفي بخصوصه التجاوب السلوكي . ومن ثم قد يصلح الاخبار سواء كان أعلاما جاهيريا أم أتصالا شخصيا لتحقيق هذا أهدف . ولكن قد لايكفي الاخبار فنلجأ ألى الترغيب أو التهديد بل وفي بعض الاحيان إلى الاستئصال وعند ذلك فأن الاعلام لايكفي ولا يصلح لتحقيق الفاية من العملية الاتصالية . بهذا الخصوص الحركة الصهيونية بلغت حدا من البراعة لا مثل له . انظر بعض النماذج في خالد قشنطين م . س ، ذ . ، ص ٧٣.

<sup>(</sup>٥) حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م. س. ذ.، ص ١٨٧ وما بعدها.

<sup>(</sup>٢) هذا الاصطلاح، التسميم المعنوي يتردد كثيراً في الفقه الفرنسي وبَصفة خاصة عقب صدور المؤلف الذي استطاع صاحبه ان يؤصل من خلاله الوقائع التجريبية التي صادفها هذا المفهرم الفكري.

<sup>(</sup>٧) انظر حامد ربيع، دراسات اساسية، م. س. ذ.، ص ١٣ وما بعدها.

هناك مستويات لهذا الاتصال وبالتالي لدرجة تجلوب الادراك في عملية خلق الانماط السلوكية<sup>١٠</sup>٠.

والواقع ان التمييز بين هذه المفاهيم لايمكن من حيث السياسة الاتصالية الا ان يعكس استراتيجية محددة الابعاد من حيث الهدف الذي نسعي اليه من عملية الاتصال اولا ومن حيث وسيلة نقل الرسالة موضع الاتصال ثانية ثم اخيرا من حيث الجمهور الذي نتجه اليه بالاتصال (٠٠). يرتبط بهذا التمييز ويتفرع عنه : اولاً: ضرورة تذكر أن عملية التأثير تنجه الى واحد من مستويات ثلاث: صانع القرار، قــائد الــرأي، الجمهور الكلي الشامل. صانع القرار هو ذلك الشخص الذي يتحكم في عملية أتخاذ القرار بأسلوبُ او بآخرً^). ليسَّ فقط صَاحب الحَق في ان يعلن عن الاختيار بين البدائل المتعلقة بالحركة ومواجهة الموقف بل كل من يستطيم أن يحدد أو يتحكم في مسارات وقنوات وتدفق المعلومات إلى تلك الأرادة التي يتعين عليها ان تقوم بعملية الآختيار ينطوي تحتُّ هذا المفهوم. البحث عن صانع القرار لايكفي بخصوصهُ تحليل الاوضاع الدَّستورية او النصوص القانونية وانما علينا أن نتحرى عن كل مَن هيأت له الظُروف الواقعية ان يقف من قنوات الارسال والاستقبال موقف الضبط او التأثير بأسلوب او بأخر. هل نفهم لذلك لماذا لايتورع بعض العلهاء عن ان يصف جهور السكرتيرات او الصديقات للقادة الحاكمين بأنهم يمثُّلون احد العناصر آلحاسمة. في عملية صنع القوار؟ قائد الرأي ليس هو صانع القرار وان كان في كثير من الاحيان يجمع بين الصفتين(١٠٠٠. قَائد الرأي هُو شخص موضع الاعجاب او التَّقدير من المجتمع الذي ينتمي اليه او عَلَى الاقل الرهبة او الخوف. هو يمثل نموذج بحيث أن فئة معينة تنظر اليه على أنه في كُلُّ مايقول أو يفعل أنما يعبر عن تلك المثالية التي يجب ان تحتذي. آمام القرية بالنسبة للمجتمع الريفي، الاستاذ الجامعي بالنسبة للشباب المثقف وبصفة خاصة عندما يكون في سن غير متقدمة بمثل تطبيقات واصَّحة لفكرة قائد الرأي.

ثانيا: ويتفرع على ذلك أنَّ أداة الاتصال أو أسلوبه بالنسبة لصانع القرار لا يُكن أن تخضع لنفس القواعد التي تخضع لما عملية الاتصال بالنسبة للرجل العادي محور المجتمع الجماهيري.

رَّعْم ذَلْك فانها في خلال هذه الدراسة سوف نجعل كُلمة الاعلام تسبع لتشمل جميع التطبيقات السابق ذكرها. سوف نرى فيها بعد ان عملية الاتصال الخارجي تشجع هذا التعميم. رغم ذلك فان احد اسباب

(A مكرر) نود ان نلفت نظر القارىء الى تطور معين في المفاهيم التي استخدمناها خلال متابعتنا لتاريخ الابعاد النفسية للحركة الصهيونية. فحتى كتابة مؤلفنا عن الدعاية الاسرائيلية لم يكن لفهوم الدعوة موضع لتحليلنا عن العملية الانصالية. برز هذا المفهوم واضحا في الفترة اللاحقة واستطعنا ان ناصل بنائه الفكري من خلال متابعة تاريخ الحركة الصهيونية وبصفة خاصة في مؤلفاتنا عن الدعاية قبل انشاء اسرائيل وبعد حرب الايام السنة. ساعدنا ايضا على ذلك متابعة التطور الحركي للكاثوليكية من جانب وللدعوة الاسلامية من جانب اخر. على اننا ابتداء من هذا المؤلف الذي نقدمه اليوم نضيف مفهوما جديدا هو فكرة السياسي.

ولعله من قبيل الاستطراد ان نضيف الى هذا تساؤ لات اخرى عن طبيعة التسعيم السياسي التي يخضع لها في هذه اللحظة العالم ألعربي والتي يخضع لها بعملية خططة ومدبرة بخصوص سواء مايسمى بأزمة الطاقة او الازمة النقدية. ليس هذا موضع التفصيل في هذه النواحي ولكن الملاحظة العامة التي لاشك بخصوصها هي ال الاعلام العربي اثبت بهذا الخصوص سذاجة لامثيل لها بحيث ساعد على تأكيد تجاح الدعاية الاسرائيلية متكاتفة في هذا مع السياسة الخارجية الامريكية بخصوص خلق رأي عام معارض بل ورافض للقضية العربية. انظر الحوادث بتاريخ 13 / 14 / 1972.

(٩) انظر غوذجا لهذا التمييز في تاريخ العمل الدعائي الاسرائيلي خلال الفترة التي تمتد على وجه المخصوص منذ بداية الحرب العالمية الثانية حتى عام ١٩٤٧ في المجتمع الامريكي في حامد ربيع، ابحاث في نظرية الاتصال وعملية التفاصل السلوكي، ١٩٧٣، ص ٨٣ ومابعدها.

(١٠) قارن الدراسة الميدانية التي اجراها:

Holsty, The belief system and national images: a case study, in Rosenau, International politics and foreign Policy, 1969, P.543.

<sup>(</sup>A) قارن النواحي العلمية بتفصيل كاف في:

NEWCOMB, TURNER, CONVERSE, Social psychology, 1965, P. 185

عدم التفرقة في هذا التحليل بين تلك المستويات المختلفة لعملية الاتصال الخارجي هو ان الاعلام العربي لا لا المنويات المختلفة لعملية الاتصال الخارجي هو ان الاعلام العربي لا يزال قاصرا عن ان يفهم هذه المستويات. لقد سبق وذكرنا ان التمييز يفترض استراتيجية اي تخطيط محدد الاهداف، محدد الابعاد، محدد الامكانيات، وهو امر لم يقدر لنا بعد ان نصل اليه " بل أن هدف هذه المداسة هو الاقناع بانه اذا لم يقدر لنا ان نصل الى تأصيل واضح لحذه التفرقة على اسس محددة من حيث فلسفة الدعاية العربية عامة لن يقدر لنا النجاح في حركتنا المقبلة.

#### ٣٨ - التمييز بي مستويات العمل السياسي الخارجي وموضع النشاط الاعلامي:

اول مايجب ان نلاحظه على العمل السياسي الخارجي هو ضرورة التمييز بين مستوياته. العمل السياسي الخارجي هو حركة سياسية. بهذا المعني يخضع لجميع القواعد التي يفرضها مفهوم الحركة. ولكنه حركة لا يكن ان تكون صادرة الا من الدولة او توابعها وبعبارة اخرى هو حركة حكومية الدولة. وهذا يفرض على العمل السياسي الخارجي اول خصائصه: انه نشاط للاداة الحكومية في نطاق الاسرة الدولية. وحيث ان الاسرة الدولية لا تزال تخضع لشريعة الغابة لانها لاتزال لم تملك بعد ذلك التنظيم الذي يسمع بالجزاء لمخالفة قواعده فان العمل السياسي الخارجي لابد وان يعكس هذه الحقيقة: انه في جوهره ليس الا سعي نحو السيطرة والاستحواذ. انه من حيث طبيعته ليس الا انتزاع لمكاسب او حماية من عدوان متوقع. وهكذا من تفاعل هذين المتغيرين تتحدد خصائص ومستويات العمل السياسي الخارجي.

دون التطرق الى جزيئات نظرية ليس هذا موضع تجليلها نستطيع ان غيز بـين مستويــات ثلاث من مستويات ثلاث من مستويات العمل الخارجي كل منها له خصائصه وله مقتضياته :

اولا: وضع او صياغة السياسة ألخارجية.

ثانيا: عملية صنع القرار السياسي الخارجي.

ثالثا: عملية تنفيذ السياسة الخارجية.

كل من هذه المستويات يرتبط وغم ذلك بالمستويات الاخرى فصنع القرار السياسي يجب ان يندرج في وضع او صياغة السياسة الخارجية. واسلوب تنفيذ السياسة الخارجية ينبع من طبيعة وخصائص النظام السياسي الخارجي. رغم ذلك ورغم ان تعرضنا لهذه النواحي فقط في تلك الحدود التي تفرضها علينا مشكلة العلاقة بين العمل الاعلامي والسياسة الخارجية لابراز كيف ان الاعلام بدوره احد عناصر الموقف

<sup>(</sup>۱۱) انظر زمیل، م. س. ذ. ص ۳۰ بعدها.

<sup>(</sup>١٣) بطبيعة الحال هناك أيضا النشاط الفردي او الخاص الذي من الممكن أن يؤثر في العمل السياسي الخارجي ولكنه دائيا ينبع ويتحدد بالتخطيط العام النابع من الاداة الحكومية. نموذج واضع يعكس هذه الحقيقة ذلك المتعلق بالشركات البترولية. انظر بهذا الحصوص حامد ربيع، البترول العربي واستراتيجية تحرير الارض المحتلة، ١٩٧١، ص ٨٤ وما بعدها. (١٣) من أكثر المؤلفات تبسيطا لهذه المفاهيم نحيل على:

LONDON, The making of foreign policy, 1965, P. 205.

الذي تعيشه من التخاذل والتسبب الذي يميز حركتنا العربية " في هذه اللحظة . يتعين عنينا ان نؤكد على بعض النواحي ذات الارتباط الوثيق بهذه العلاقة الثلاثية :

أ) فعلاقة التصاعد ليست قاصرة على الارتباط بين كل من هذه المستويات. اذ في داخل كل منها بدورها توجد علاقة تصاعدية من نوع آخر. وإذا كانت هذه العلاقة قد لاتبدو واضحة في عملية صنع السياسة الخارجية الا أقه لاموضع لاي غموض بخصوصها بالنسبة لصنع القرار السياسي. ذلك أن القرار السياسي بحكم طبيعته يتنوع من حيث اهميتة واستقلاله وهو دائم يفرض بجموعة متداخلة من القرارات تنبع منه وتلاحقه وتتحدد به. فهم هذه الحقيقة تفسره وتوضحه تقاليد عنم الحركة. فالحركة بجموعة من القرارات لمناسقة والمنسجمة الواحدة منها مع الاخرى. علاقة انسجام تحددها خصائص الشخصية. ولعل هذا يفسر كيف أن التنبؤ السياسي بالنسبة خركة القائد الذي ينتمي أنى المجتمعات المتطورة تصير أكثر سهولة وأقل تعقيدا من التنبؤ بالنسبة للقائد الذي يعكس العقلية المتخلفة. أن هذه العقلية المتخلفة لايمكن أن تخضع لمنطق علمي. كذلك القائد الذي يمثل مجمعا متخلفاً ليس سوى تطبيق لما يمكن أن يوصف بأنه من اعقد انواع عمليات التحليل السياسي.

ولنحاول ان نتصور كيف يمكن النبؤ بسلوك احد مختي القوى العقلية؟ هن نتيجة المنبه سوف تتحدد بابتسامة أم بجريمة قتل؟ امر لا يمكن ان ينبع سوى من تصورات ذائية ومن ثم لايمكن ان يخضع لمنطق علمي. كذلك انقائد الذي يمش مجتمعا متخلفا ليس سرى احد تطبيقات الاختلال الفكري بدرجة اقل قسوة ولكنها تعكس نفس الطبيعة.

ب) من جانب اخرفان اقتصارا على الحديث على العمل الخارجي لايجوز ان يؤدي الى تشويه طبيعة العلاقة بين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية الله الفصل التقليدي بينها لم بعد يقبله الفقه المعاصر ولم يعد من الممكن تصور اقامة حائط او حاجز بين هذين الميدانين من مبادين نشاط الدولة ، ان كملا منها رغم استقلاله يؤثر ويتأثر بالأخر في علاقة دياليكتيكية مستمرة بحيث ان النجاح وكذلك الاخفاق في اي منها لابد وان يلقى بظلاله على النطاق الأخر . قضية ووترجيت لا تزان نموذج حي نعيشه في هذه اللحظة .

(18) وقد يدعو هذا للتساؤل: كيف يمكن الحديث ازاء هذا النصور عن اعلام عربي لجامعة الدول العربية؟ او بعيارة ادق كيف يمكن ان نتصور كيف يصير الاعلام الخارجي اداة من ادوات تنفيذ السياسة الخارجية لو ربطنا مدلول هذه الكلمة بجامعة الدول العربية؟ هل لجامعة الدول العربية؟ هل لجامعة الدول عن يمكن الاحداف عددة والسياسة الخارجية المراحل في العداف عددة والسياسة الخارجية المراحل في العداف عددة والسياسة المنافعة بنا المعلمة المنافعة ودول الي تهرب بهذا المسلمة المنافعة من الدول عنول المعلمة ودول الي تهرب بهذا الخصوص علينا ال تفكر العلاقة بين الاعلام الخارجي والسياسة الخارجية يمكن الاينعم من الناحية الفكرية لواحد من عود بين المعلمة المعلمة الاتصالية ولا يمكس خصائص الاتصال الخارجي وأنبها قدمه لنا العالم المربكي جورج حيث الاهتمامات تدور اساسا حول العلاقة بين النظام السياسي والنشاط الخارجي وقد يمكون من المفروري محاولة خلق غوذج لاطار التحليل يربط بين الناحيتين والمعادرة في زميل م . م . م . ك . ، ص ١٨٨ وما معاما المعاهدة المسلمة المسادرة في زميل م . م . س . ك . ، ص ١٨٨ وما معاما المسادرة المعاهدة المعاهدة المسادرة المعاهدة المسادرة في زميل م . م . م . ك . . م والمعددة المسادرة المسادرة المسادرة في زميل م . م . ك . . م والمعددة والمها المسادرة المسادرة

<sup>(</sup>١٥) التفاصيل في:

QUESNEL, Sociologie de l'action, in Mousseau, Les theories de l'action, 1972, P. 438. انظر کیسنجر فی روزینو، رم س. ذ. . ص ۲۹۱ ومابعدها.

#### ٣٩ ـ التخطيط السياسي للعمل الخارجي: المقومات والإهداف:

وضع او صياغة السياسة الخارجية يكاد يكون مرادفا لكلمة تخطيط السياسة الخارجية. يقصد به مجموعة عمليات ثلاث: تحديد للاهداف التي تسعى الدولة الى تحقيقها في النطاق الخارجي، تنظيم تصاعدي لتلك الاهداف من حيث علاقة كل منها بالآخر، ثم بنيان واضح وعدد لاطار مفهوم الامن القومي من حيث مقوماته وعناصره"".

حركة المجتمع السياسي في علاقاته الخارجية يتحدد بالتاريخ والتجربة ، فموقعه الجغرافي ومصادر قوته الذاتية لابد وان تحدد اطارا يمثل الحد الادن لاهداف الحركبة والحد الاقصى لتلك الاهداف الحد الادن هو الذي يعني الضمانات اللازمة للحماية الذاتية وهذا هو مفهوم الامن القومي ، مفهوم بعبارة اخرى يعبر عن ذلك القسط الادن الذي لايجوز للحاكم السياسي ان يتخطاه في اي لحظة من لحظات صراعه وحركته في النطاق الخارجي والا عرض الكبان الذاتي للمجتمع الكلي للتهديد والخطر . وهذا المفهوم يتغير بتغير الظروف ومعالم التطور العام لعملية الاتصال بين المجتمعات االسياسية . وهكذا نجد ان مفهوم الامن الفومي للولايات المتحدة في خلال الفترة السابقة على الحرب العالمية الثانية يختلف اختلافا واضحا من حيث العاده الحركية لنفس المجتمع في الربع الاخير من القرن العشرين "ال

على ان كل مجتمع سياسي بلغ درجة معينة من النضج لابد وان تكون قد تحددت بالنسبة له مجموعة من الاهداف الواضحة تبعد عن ان تقتصر على مجرد الدفاع عن الكيان الذاي. ان السياسة الخارجية هي عملية سيطرة واستحواذ وهي بهذا المعنى حركة ايجابية تتجه دائيا الى الغزو والاستيعاب ولاتوجد حركة بهذا المعنى دون اهداف محددة واضحة يسعى اليها مصدر الطاقة من ثلك الحركة، وكليا ازدادت الطاقة تضخها كلها امتدت ابعاد الحركة اتساعا. ومن ثم فان المجتمع السياسي لابد وان تكون اهداف واضحة في تحركه الخارجي من حيث علاقات تلك الاهداف بقدراته الذاتية وحقيقة الطاقة التي يملكها وتستتر خلف تلك الخدرات. على انه لايكفي التحديد بتلك الاهداف بل يجب ان تخضع لتنظيم تصاعدي "". بحيث يمكن التفضيل او الاختيار حيث يتعارض او يتصارع هدفان ومن ثم يمكن القول ودون تردد بأيها نستطيع ان نضحي به وبأيها لايجوز ان يكون موضع مناقشة ولو جزئية: تحديد للاهداف، تنظيم تصاعدي لابعاد

<sup>(</sup>١٧) التفاصيل في حامد ربيع، نظرية إلسياسة الخارجية، ١٩٧٣، ص ٢٨ ومابعدها.

<sup>(1</sup>۸) بهذا المتى الفقه يكاد يعكس اتجاهات واحدة وغير مناقضة. لآحظ ايضا كيف ان الامن القومي للولايات المتحلة كان يفرض حتى بداية الحرب العالمية الثانية عدم الانغماس في المشاكل الاوروبية، امتداد بعيد لمفهوم العزلة التقليدية في تداريخ الدبلوماسية الامريكية. اليوم اضحى هذا المفهوم يفرض على الولايات المتحدة ان تلقي بخط دفاعها الاول وسط اوروبا. وان تجعل من قوات حلف الاطليلي الخط الاول الذي يجب ان يتلقى الصدمة الاولى في أي وقت مقبل. لقد اضحى مفهوم الامن المقومي الامريكي اساسه ان تحاط الدفاعية عثلة لرأس القومي الامريكي اساسه ان تحاط الدفاعية عثلة لرأس جسر يربط تلك الخطوط المحيطات التي تمثل بالنسبة للامن الامريكي خط الدفاع الثاني. في الشرق المحيط الاطلسي وفي الغرب المحيط الحادي. ورأس الحربة في الاول وسط اوروبا وفي الثاني سلسلة الجزر اليابانية. واضح من هذا ان مفهوم الامن القومي رغب انه قد يبدو لاول وهلة احد عناسر السياسة الخارجية الا انه في الواقع هو محود السياسة القومية وهو بهذا المعنى يكون الركزة انني تربط العمل الداخلية والنشاط المضوي وانتفاعل المستمر بين السياسة الداخلية والنشاط الحكومي في النطاق الدولى، انظر تفصيلات اكثر دقة في.

ABSHIRE, ALLEN, National security, 1963, P. 211, 293.

<sup>(</sup>١٩) انظر التفاصيل في حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية، م. س. ذ.، ص ٥٤ ومابعدها.

الحركة، اطار واضح لمفهوم الامن القومي، هذا هو المللول العام لصنع او صياغة السياسة الخارجية. وهنا نلحظ ان السياسة الخارجية بهذا المعنى تمتاز بالثبات والاستقرار ولو النسبي: قد تتغير الحكومات وتتنوع النظم السياسة ورغم ذلك فمقومات وعناسر السياسة الخارجية تظل واحدة. ومقارنة بين السياسة الخارجية السوفيتية في البحر المتوسط قبل الثورة الشيوعية الثورة الشيوعية تكفي لتأكيد هذه الملاحظة. كذلك يجب ان لاننسى ان السياسة الخارجية على مستوى الصياغة والصنع تظل دائها من عمل السلطة الشعبية او الارادة الشعبية او على الاقل تتقابل فيها قدرة القيادة في اوسع معانيها على التخطيط والاقناع باستعداد الطبقات المحكومة بالاقتناع وبالمغامرة "".

### ٠٤ \_عملية صنع القرار ومستويات السياسة الخارجية:

عملية صنع القرار السياسي غمثل المستوى الثاني من مستويات المبياسة الخارجية. القرار السياسي هو التصميم الارادي السلطوي بقصد تصفية مشكلة معبنة من خلال التلاحم الحركي بموقف معين. بعبارة

اخرى القرار السياسي في مدلوله الحقيقي يعني:

١ ـ ارادة او عمل ارادي من جانب السلطة يتجه نحو معانقة الواقع .

٧ ـ وهو يفترض وجود مشكلة معينة تحددت زمانا ومكانا وموضوعاً.

٣- القرار من ثم هو تصميم ارادي يعني الانتقال من الأطار المجرد الذي يمكن ان نصفه بأنه عالم الغايات والاهداف الى الواقع الذي نستطيع ان نحدده بانه مشكلة او عقبة او صعوبة واجهت الحركة السياسية وتعينت تصغينها(۱۲).

القرار السياسي في العمل الخارجي هو صورة من صور نشاط الدولة بهذا المعني العام ولكنه يبرز بشكل اكثر وضوحا عملية الانتقال من ذلك الاطار المجرد الذي اسميناه بصنع السياسة الخارجية اي بالتخطيط العام للاهداف السياسية المرتبطة بالتعانق الدولي الى الواقع المحدد وقد واجهت الحاكم مشكلة معينة يسعى الى التخلص منها باسلوب او بآخر (٢٠٠).

تقسيم انواع القرارات السياسية في الاطار الخارجي بقصد تبويبها عملية تمثّل احد مظاهر الغموض الذي

<sup>(</sup>۲۰) کیسنجر، م. س. د. ، ص ۲۷۴ .

<sup>(</sup>٢١) قارن بصفة خاصة :

LINDBLOM, The Policy-making Process, 1968, P. 12.

<sup>(</sup>٢٢) العلاقة بين صنع السياسة الخارجية وصنع القرار السياسي تبرز واضحة من خلال تحليل ما يسمى بالموقف السياسي. والواقع ان منفيرات صنع القرار السياسي. ولكن القناة التي تسمع بالتمييز والتفرقة في أن واحد هو تحليل ما اسميناه بالموقف. خير دراسة نحيل اليها القارىء بهذا الخصوص دون أن تتضمن معالجة احصائية أو رياضية معقدة هو البحث الذي قام به المعالم الأمريكي برويت. انظر:

PRUITT, Definition of the situation as a determinant of international action, in Edwards, International Political analysis, 1970, P. 8.

بيطرعلى التأصيل الفكرى المعاصر لنظرية السياسة الخارجية ". المحاولات محدودة. بل ونفس نعريف خرار السياسي الخارجي يكاد يكون لا وجود له إغلب علياء السياسة الخارجية يتجنبون هذه العملية حتى نفرار السياسي الخارجية يتجنبون هذه العملية حتى المعالم الامريكي دبريشيره صاحب الشهرة اللولية بفضل مؤلفه عن النظام الامراثيل للسياسة الخارجية قم بعملية تجميع لاهم اتجاهات المؤلفين بهذا الخصوص واستطاع من خلال متابعة الفقه المعاصر ان يكشف كيف ان فكرة تبويب القرارات السياسية في النطاق الدولي لاموضع لها من اهتمام اغلب المدارس معاصرة. وإذا كان بعض العلماء بهتم اهتماما خاص بنماذج معينة من القرارات السياسية كها هو بالنبة معاصرة. وإذا كان بعض العلماء من الامر الذي لاشك فيه ان عدم تأصيل انواع القرارات من حيث لللك الذي يوصف بقرار التأزم، فإن الامر الذي لاشك فيه ان عدم تأصيل انواع القرارات من حيث

(٣٣) احد ابعاد الغموض التي لم يستطع الفقه المعاصر بعد ان يتخلص منها هو عملية خلق القنوات الفكرية التي تسمع بعملية نربط الديناميكية بين اطار صنع السياسة الخارجية والاطار الفكري لصنع القرار السياسي . لاول وهلة قد يبدو ان الاطار الفكري لكن هذين المستوين واحد لا يتعدد . على ان هذا غير صحيح والتحليل الوارد في النص يقصح عن اننا نرفض مثل هذا التصور . هذا لايمم من التأكيد على حقيقة مزدوجة :

ولا: ان اطار صنع السياسة الخارجية لابد وان يتحكم في اطار صنع القرار السياسي او بعبارة اخرى يصير احد مدخلات عملية صنع القرار السياسي. هذا يعني ان اطار صنع السياسة الخارجية يصير في مجموعه احد المتغيرات التي تتحكم في القرار السياسي حديث ان القرار السياسي بدوره يصير احد غرجات صنع السياسة الخارجية. ولكن هذا لايعني اي تطابق بينها.

ناب: ان اطار صنع السياسة الخارجية اقل تعدداً في نماذجه من اطار صنع القرار السياسي الخارجي بمعنى ان المتغيرات التي تتحكم في صنع السياسة الخارجية اكثر ثباتا واقل تعدداً ، اكثر انضباطا واقل تنوعاً . ان السياسة الخارجية واحدة او هي غيل لأن تصير كذلك، ومن ثم فمتغيرات محددة وغيل الى ان تكون ثابتة . الامر يختلف بالنسبة للقرار السياسي لانه رد فعل للموقف وحيث ان الموقف وتي الموقف وحيث ان الموقف عند الموقف وحيث ان الموقف عند المواد وان يتعدد الى ما لانهاية . طبيعة الموقف، موضوع القرار ، كلاهما متغير جديد يتنوع من حيث نماذجه ومن ثم فلابد وان يخضع لحذه العملية نموذج القرار السياسي .

بَقِي أَن نشاءل كيف نستطيع من حيث الاطَّار الفكري للتحليل أن نخلق العلاقة الثابتة بين عملية صنع السياسة الخارجية

وعمليةً صنع الغرار السياسي الخارجي.

سؤ ال الآجابة عليه في حاجة الى دراسة على حدة ولكن نستطيع مع شيء من التجاوز يفرضه التبسيط ان نركز على ادوات ثلاث يمثل مسالك التلاحم بين صنع السياسة وصنع القرار وهي :

أ ـ القيادة .

ب\_ الأدراك. جـــ الأعلام.

فالقيادة بأوسع معانيها هي التي يجب ان تتحرك فتنتقل من الاطار العام المجرد للاطار الديناميكي المحدد، الحركة سلوك والسلوك لايمكن ان ينبعث الا من ادراك وهكذا يصبر عنصر المعرفة والتصور ليكون الاداة الثانية المكملة المعتصر الاول وهو المقيادة وهو الاعلام فيصبر بمثابة من جانب مسائدة لعملية الادراك ومن جانب آخر عرك للطاقة التي تستند المها المهادة.

كل هذا يفسر الاهمية الخطيرة التي يجب ان توليها في عملية صنع القرار السياسي الخارجي إلى ذلك الذي اسميناه ظاهرة الاتصال وعلياء العلاقات الدولية وبصفة خاصة في التقاليد الامريكية قد بدأوا يشعرون بهذه الاهمية وهذه الخطورة. ولعل خير نموذج لذلك العالم الذي صبغ بافكاره جميع التقاليد السياسية الامريكية المعاصرة مورجانتو. ففي كتابه عن السياسة بين الشعوب يعلن بصراجة الطلاقا عالى يتركز حولها النشاط الحكومي للدولة المعاصرة. الطلاقا عالى يقركز حولها النشاط الحكومي للدولة المعاصرة. ورضم انه يفسر هذه الظاهرة ابتداءهن المتطلق المتقليدي اي الفكرة المقومية الآانه يصل الى نفس النتائج التي طرحناها في هذه المدرسة. منطلقه في التحليل هو ان المفهوم القومي للدولة قد اصابه نوع من التغيير في القرن العشرين. يقصد بذلك ان مفهوم القرمية اليوم يجب ان يعرف بانه قومية عالمية، او كها يقول Nationalistic universalism. هذا المنطلق موضع مناقشة ولكن يعنينا المقرمية اليوم يجب ان يعرف بانه قومية عالمية، الخارجية اضحت اليوم نوع من الصراع بين عقليات الرجال ومن ثم تصير الدعاية وتصير عملية الاتصال ادوات اساسية في عملية تشكيل ثلك المقليات بأساليب مباشرة او غير مباشرة دون ان تقف عند عملية النلاعب بالمصالح او الضغوط من خلال القوة والعنف. انظر مورجانتو، السياسة بين الشعوب، الطبعة المثالة، ١٩٦٠، عملية المناهدها.

طبيعتها ومقوماتها لا يمكن الا أن يؤدي الى تجهيل بابعاد التحليل. يقول العالم السابق ذكره: ومفهوم القرار يفترض ولا يحدد. أو هو يستخدم كمرادف لكلمة سياسة ولا ينظر البه على أنه أساسي في التحليل المنهو البعض يميز بين مايسميه القرار وعملية صنع القرار ولعل خير من يعبر عن هذا التمييز عالم الاجتماع الاشهر بارسونز الذي يصل به الامر الى تحديد مستويات ثلاث تنتهي بمفهوم الحركة: وكلمة صنع القرار تفهم على انه المتسرف الذي يعني التصميم من جانب حول مجموعة من البدائل، أما القرار فيجب أن يفهم على أنه ذلك الذي تم تحديده. الحركة هي الشيء الذي حدث أي الشيء الذي وقع فعلا بما يتبعه من عناصر التحرك والفعل.

مما لاشك فيه أن عملية صنع القرار السياسي أكثر أتساعاً من القرار لأن القرار هو تجبير عن المخرجات التي ترتبط بالموقف من مدخلات ومخرجات فضلا عن التفاعل بينها.) الحركة هي أكثر أتساعا حيث يصير القرار أحد عناصرها وحيث تصير عملية صنع القرار أحدى مراحلها (١٠٠٠).

اذا تركنا هذه النواحي جانبا وحاولنا تأصيل انواع القرار السياسي الخارجي في غاذج واضحة وعددة لما وجدنا اي محاولة حتى اليوم جديرة بالاعتبار. المحاولة الوحيدة التي يجدر بنا ذكرها هي تلك التي ندين بها للعالم الامريكي السابق ذكره اي بريشير حيث يقدم لنا تبويبا اساسه التمييز بين متغيرات ثلاث: اولا مايسميه بعامل الاستمرار اللوقتي ثم ثانيا محور يدور حول طبيعة القرار هل هو قرار بالمبادرة او كرد فعل ثم اخيرا ما يعرفه بأنه سلم الاهمية. على ان الواقع ان هذا التقسيم لايعكس طبيعة القرار وبصفة خاصة من حيث ارتباطه بالموقف كعلامة من علامات الانطلاق الحركي في عملية ربط التحرك الخارجي بالاهداف الساسة (۱۰).

على اننا نفضل تقسيها آخر يعود بنا في تجديد مجال الحركة لا الى متغيرات مستقلة وانما الى محور اصيل وهو الهدف المباشر من القرار من حيث علاقته بالاطار العام للسياسة الخارجية .

ومن ثم غيز بين الصور الاتية:

اولا: القرار الحاسم اي القرار الذي يعني مواجهة صريحة للموقف يقصد تصفية المشكلة نهائيا. هذا القرار هو اقتصى قمة الحركة حيث تصير القيادة السياسية وقد رأت المشكلة بلغت من الخطورة مايفرض عليها الا تقبل بخصوصها اي تأجيل. يبدوذلك واضحا في المشاكل المصيرية وبصفة خاصة القرارات المتعلقة بمشاكل الامن القومي ٣٠٠.

ثانيا: مايسمى بقرار التأجيل اي ذلك القرار الذي يعني ارجاء حل المشكلة اي ارجاء المواجهة الحقيقية الى فترة اخرى اكثر ملائمة. قد تكون عملية الارجاء هذه مردها الارتباط بمواثيق دولية او عدم القدرة والاستعداد على مواجهة المخاطر التي تفرضها عملية المواجهة او عدم اهمية المشكلة بالنسبة للاطار العام للحركة.

هذه الصورة من صور القرارات تثير بشكل واضح واكثر من غيرها من النماذج طبيعة عملية تحليل القرار السياسي الخارجي: فتحليل القرار السياسي الخارجي لايمكن فصله عن الاطار العام للحركة. انه نقطة او

<sup>(</sup>۲٤) انظر:

BRECHER, The Foreign Policy system of Israel, 1972, P. 614

<sup>(</sup>٧٠) المصادر في نفس المرجع السابق ذكره، ص ٦١٧ ومابعدها. قارن على وجه الخصوص هامش رقم ٤.

<sup>(</sup>٣٦) انظر ملاحظاتنا في حامَّد ربيع، عملية صنع القرار السياسي، الجزء الاول ١٩٧٣، ص ٣٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>۲۷) حامد ربیع، م. س. ذ.، ص ££ ومابعدهار.

منعطف في الاندفاع العام نحو التعانق بين الداخل والخارج ولايمكن فهم حقيقة وابعاد ذلك المنعطف الا عقب ربطه بما سبقه وما لحقه واهمية القرار ليس فقط في اتخاذه بل وكذلك في لحظة اتخاذه. فهناك قرار لو لم يتخذ في لحظة معينة لاقيمة له وهناك من القرارات مالا يجوز اتخاذه بأي شكل كان في لحظة بعينها. ان قرارا منقتال، على سبيل المثال وقد اعلن عنه بوقت كافودون مباغتة يقدم لنا نموذجا لاسوأ انواع اسلوب القتال خسدى في الصراع الدولي (١٠٠٠).

نائا: قرار التوفيق آي ذلك القرار الذي يدور حول التلاعب بالموقف بقصد الوصول الى حل للمشكلة لايصل الى مرتبة الحل الحاسم الذي يفترض المواجهة والتصفية ولايقف عند بجرد التأجيل المذي يعني لتهرب من المواجهة. من هذا القبيل اغلب انواع القرارات المتعلقة بالعمل الخارجي حيث يحدد المتفاوض حدا اقصى لمطالبة وحدا ادني لتنازلاته ويتلاعب في داخل ذلك الاطار ارتفاعا وانخفاضا"".

وُخَدَم نموذُجا يُوضِع هذه التفرقة بين التطبيقات الثلاثة.

مشكلة ازالة آثار العدوان: قرار بقبول مبادرة روجرز هو قرار بالتأجيل، قرار بحرب استنزاف هو قرار -لتوفيق ولكن قرارا بالدخول في حرب كلية شاملة هو قرار بالمواجهة.

أهمية التمييز بين هذه النماذج الثلاث تصير اكثر وضُوحا من حيث علاقتها بالعمل الدعائي والاعلامي عندما ننتقل الى المستوى الثالث من مستويات تحليل السياسة الخارجية اي عملية التنفيذ.

#### ٤١-تنفيذ السياسة الخارجية وادواتها:

تنفيذ السياسة الخارجية يعني عملية مزدوجة: من جانب الانتقال من النشاط الداخلي الى النشاط الخارجي ومن جانب آخر ربط المبادرة بالتنفيذ. والمبادرة لاتفترض دائيا الانسياق الكلي الكامل من جانب مصدر الحركة فقد تأخذ صورة من رد الفعل اللاحق لقرار اجنبي صادر من وحدة سياسهة اخرى غير اللولة صاحبة الشأن ". صياغة السياسة الخارجية بعبارة اخرى وكذلك اتخاذ القرار رغم انها جميعها مراحل في النشاط السياسي الا انها عمليات تتم في نطاق الحياة القومية والمحلية. هذا من جانب، ومن جانب اخر لاتفترض بعد التعانق مع الجركة اي تدخل في عاولة التأثير في الاطار الدولي والخارجي. هذه العملية الاخيرة اي الانتقال عبر الحدود باحتضان والتلاعب بالوقائع والقوى الخارجية هو الذي يمثل عملية تنفيذ السياسة الخارجية اي بعبارة اخرى عملية الانطلاق في ذلك العالم الخارجي سواء على المستوى الاقليمي او الدولي بقصد التحرك والتأثير على ذلك النطاق غير القومى لتحقيق الحركة السياسية.

على أنه من جانب أخر فكل قرار له صلة بالأوضاع الخارجية بملك شقين: احدهما داخيلي والآخر خارجي . القرار الخارجي يبدأ داخليا في صياغته سواء من حيث مقوماته سواء من حيث مصدره ثم يصير خارجيا من حيث انطلاقه اذ انه يدفع بطاقة تتلاعب بالعالم الخارجي . ولكنه في نفس اللحظة التي ينطلق فيها عبر الحدود فانه لابد وان يفرض عمليات اخرى داخلية لاحقة : ضرورة تطويع الجسد السياسي بما يتفق مع مدلول القرار السياسي بحيث لايكون هناك تباين بين العمل السياسي الخارجي والحياة السياسية الداخلية . قرار بالحرب يتخذ اولا من جانب الاداة الحكومية صاحبة السلطة في اتخاذه هو يعني انطلاقا للقوى العسكرية

<sup>(</sup>٢٨) نفس المرجع، ص ٥٠ وما بعدها.

<sup>(</sup>٢٩) قارن لوفيل، م: س. ذ.، ص ٢٦٩.

<sup>(</sup>٣٠٠) هولسني ، م. سُر. ذ. ، ص ٢٦١ ومايعدها. لاحظ رغم ذلك ان هذا المؤلف لم يدخل في ادواته لتنفيذ السياسة الحارجية المنظمات الدولية . انظر ايضا نفس المرجع ، ص ٢٠٤ ومابعدها .

عبر الحدود لتحطيم الخصم موضع المناقشة ولكن في نفس اللحظة يجب اتخاذ اجراءات داخلية معينة تسمح بالتجانس بين النشاطين الداخلي والخارجي. وهكذا كل قرار سياسي خارجي له جانبين من حيث التنفيذ: احدهما عبر الحدود اي في نطاق النشاط غير القومي والاخر في نطاق النشاط الداخلي"."

هذه الطبيعة تفرض علاقة ديالكتيكية اساسها المرونة ووضوح الابعاد بين محتلف لا فقط مستويسات السياسة الخارجية بل ونفس ادوات تنفيذ تلك السياسة.

وهذا يقودنا الى صميم العلاقة بين السياسة الخارجية والعمل الاعلامي. ماهي ادوات تنفيذ السياسة الخارجية؟

نستطيع ان نميز بين سبعة ادوات تبدو وكأن كلا منها ذات استقلال وظيفي وان كانت ترتبط كل منها بالاخرى برابطة العلاقة الحركية بحيث ان ايا منها تقدم للاخرى وترافقها وتتبعها:

اولا: المفاوضة او المساومة.

ثانيا: الضغط الاقتصادى.

ثالثا: الاعلام والدعاية. رابعا: المنظمات الدولية.

خامسا: تشجيع حركات الانفصال المحلية.

سادسا: القتال او الحرب المسلحة.

سابعا: الحوار الدبلوماسي

لو نظرنا آلى هذه الادوآت من حيث طبيعتها ودينامياتها المرتبطة بالتنفيذ والحركة لوجدنا انها جميعا تنبع من فكرة التعامل النفسي بمعنى التطويع للارادة هم فلا المناص المناص المناص المناص النفسي من حلال الدوات بالطرف الاخر. هذا التلاعب هو من حيث حقيقته صورة من صور الكر والفر النفسي من خلال ادوات الاتصال المباشر. اذا نظرنا الى جميع الادوات الاخرى نستطيع ان نلاحظ انها في جوهرها لاتعدو ان تكون مسائدة لعملية التفاوض، تقدم لها أو تعدلها أو تفرضها فالضغط الاقتصادي هو اداة تسمح سواء في مرحلة التهديد بالالتجاء اليه أو في حالة المبادرة به بطريق المفاجأة ليس الا اداة لاضعاف ارادة الخصم. هذا الاضعاف يأخذ في تلك الحالة صورة المواجهة الصريحة من الخارج ولكنها تصير بطريق الالتفاف من الداخل

<sup>(</sup>٣١) قارن جوردان، م. س. ذ.، ص ٨١ وما بعدها ويصفة خاص ص ٩٠ ـ ٩١.

<sup>(</sup>٣٣) هولسق بين بغض النظر عن هذه الادوات بين سنة نماذج من التكتيك: الاقتاع، الوعد بالعطاء، ضمان العطاء، التهديد بالعقاب، ترقيع حقوبة غير عنيفة، العنف. ولو حللنا هذه النماذج الست للتكتيك السياسي في العلاقات الحارجية لوجدنا أنه ابتداء من الأول حتى الحامس يدور حول عملية الاتصال ويصفة خاصة تبرز هذه العملية واضبحة ووحيدة في النموذج الأول والثاني والرابع لتصير مرتبطة بعنصر اخر في النموذجين الثالث والحامس.

علّ اننا لو تركنا هذه الناحية الجزئية وحاولنا ان نصوغ العلاقة بين الطرفين موضع الشد والجذب اي موضع التعامل في النطاق المولي فاننا نستطيع ان غيز بين ثلاثة نحاذج للعلاقات: النموذج الاول حيث تسيطر على العلاقة فكرة الرضا والتقابل الارادي الصريح القائم على اساس المناقشة الواضحة المخلصة. النموذج الثاني حيث تصير العلاقة وليس فيها سوى صدام بين الارادات حيث تسعى احداها لتحطيم الاخرى: صدام جسدي مع خلاف في درجاته والنموذج الثالث وهو غوذج التلاعب بالموقف ابتداء من الرضاحي التهديد باستخدام القوة. من حيث الواقع كلا النموذجين الاول والثاني اللذين يمثلان التطرف المطلق لانجد تطبيقاتها في الحياة العملية الا بقدر محدود. النموذج الحقيقي الذي يسيطر على اغلب صور العلاقات الدولية هو النموذج الثالث عيث تتفاهل جميع ادوات السياسة الخارجية كل منها مع الاخرى في حملية كروفر بدهاء وبعد نظر بحيث لايمبل صائع السياسة الى اي موقف متطرف يقوده الى النموذج الاخير. وهكذا نجد هذا النموذج يعرف الاقناع والاتصال، لاينسى الوهد والتهديد ولايتردد من أن لاخر في ان يستخدم القوة ولو من خلال ابراز امكانياته. انظر:

DE CALLIERES, On the manner of negotiating with princes, 1919, P. 7.

في حالة تشجيع حركات الانفصال المحلية. ان هذا لايعني سوى تفتيت للارادة القومية التي نسعى الى تطويعها من خلال المساومة.

الفتال العسكري هو اقصى صور الاعداد لعملية المفاوضة لانه يعني الاستسلام او ما في حكمه، كليا او جزئيا. وهكذا تبرز عملية الاتصال بين الادوات اقناعا او اكراها كجوهر حقيقة تنفيذ السياسة الخارجية. السياسة الخارجية تخضع من ثم من حيث طبيعتها لعملية الاتصال بمختلف ابعادها ولكن في معني آخر يختلف عن المدلول المتعارف عليه لهذه الكلمة. وتبرز هذه الحقيقة واضحة عندما نتعرض للاعلام والدعاية كاداة من ادوات السياسة الخارجية. ان التطور المعاصر فرض على هذه الاداة ان تصير نوعا من الحركة التي تغلف جميع الادوات الاخرى. ونجاح تنفيذ اي سياسة خارجية يجب ان يفرض على مخطط تلك السياسة ان يتحرك وهو يستند الى اعمدة ثلاثة: دبلوماسية نشطة، دعاية واعلام ذكي، قوة عسكرية يقظة. الدعاية والاعلام غشل خط الهجوم الاول وخط الدفاع الاخير؟

هذا التحليل يسمع بأن نفهم لماذا نرفض بعض المحاولات الاخيرة التي تقوم على اساس التمييز بين اربعة ادوات لتنفيذ السياسة الخارجية: الاداة الايديولوجية، الاداة اللابلوماسية، الاداة الاقتصادية ثم الاداة العسكرية. والواقع ان الاداة الايديولوجية لاموضع لها في ذاتها في نطاق العلاقات المولية حيث نصهر في العمل الدعائي والاعلامي. والادوات الاخرى كيا سبق ورأينا لو تركنا جانبا التفاوض دووات مكملة او مجهدة وليست لها وظيفة مستقلة من حيث عملية تنفيذ السياسة الخارجية استخدام اداة معينة: ان عملية الخلط هو ضرورة التمييز بين عملية تنفيذ السياسة الخارجية وعملية استخدام اداة معينة: ان عملية استخدام اداة معينة من جانب الطبقة الحاكمة تعني تحديد للعناصر المشاركة. تحديد للاتجاه الذي تتحرك في نطاقه من حيث المصب الذي تتجه اليه الاداة: تحديد للاهداف التي يسعى اليها المخطط للسياسة الخارجية ثم اخيرا تحديد للموقف الذي يرتبط به التعامل بنلك الاداة. وهكذا نجد ان مستوى السياسة الخارجية بدورة يفترض مستويات اخرى تابعة كل منها له ابعاده وله خصائصه.

<sup>(</sup>٣٣) وهذا هو مافعلته السياسة الخارجية الاسرائيلية: انظر بريشير، م. س. ذ. ، ص ٥٦٠.

<sup>(48)</sup> نقصد بذلك المحاولة التي يقدمها لنا احد مايدين بشافته الى التقاليد الآمريكية اي العالم مورق. يقول العالم الملكور في مؤلفه الذي سوف نشير اليه فيها بعد عن الدعاية والنظام العام العالمي ان ادوات السياسة بمني ادوات تنفيذ البرنامج المخطط للاهداف تتحدد بأربعة: الاداة الديلوماسية، ثم الاحماة الاقتصادية الم جانب الاداة العسكرية واخيرا الاداة الايديولوجية. وهو في الميزة بين الادوات الاربعة بهمل هذا التسييز يمند على متغير بيداً بالاقناع ويتهي بالاكراه. ومن ثم في بدايته يضع الاداة الديلوماسية يعقبها بالاداة الاتحسادية ثم يلحق بها الاداة الايديولوجية واخيرا يضع الاداة السكرية. على ان الواقع ان التسييز بين هذه الادوات الاربعة وقصر السياسة الحادة واحدة من الادوات المسكرية. على ان الواقع ان التحيية بلادات واحدة من الدولتين اللتن تتحكمان حاليا في مساوات الحركة العالمية، اي روسيا والولايات المتحفة. فمن جانب هو يجمل الاداة الايديولوجية اثنتان فلا موضي الادوات الدولية المنافقة التحرك السياسي الحارجي ومن ثم فحيث ان الايديولوجية اثنتان فلا موضي الادوات الدولية المنافقة التحرك المنافقة التحرك المنافقة التحرك المساوات المحرك السياسية في معالمة التعالم المنافقة وقد يلمو هذا الى التساؤل: المساوات الدولية عليه المنافقة عليه المنافقة عليه المنافقة وقد يكون اكثر فاحلية من التهديد المساوات المرب الاعلامية هي حرب رخيصة وكتاب ناجع لايكلف سوى ثمن الورق قد يكون اكثر فاحلية من التهديد بالمنافقة المنافقة في تستطيم النافة المنافقة المنافقة وحدين: النجاح تفعل في عدة ايام مالم تستطيم ان تزديه دبلوماسية كاملة خلال اعوام طويلة من المعل الدائب. والسلاح فرحدين: النجاح وما اكده من فشل كنموذج للعمل الدائي الاحلامي، انظر:

#### ٤٢ ـ الاطار العام للعمل السياسي الخارجي وقواعده:

ونستطيع ان نلخص الاطار العام لمستويات العمل السياسي الخارجي في القواعد التالية:

1 - القاعدة الأولى انه يجب ان نفضل دائها اقل الأدوات تكلّفة. فالاعتداء على سفير لايمكن ان يواجه بحرب مسلحة. وهنا نلحظ ان اقل الادوات تكلفة بصفة عامة هي الاداة الاعلامية (٢٥٠)

لا عاعدة التنسيق بين ادوات السياسة الخارجية ومعنى ذلك انه يجبّ ان توجد علاقة ترابط بين هذه الادوات بحيث تصبر عملية السياسة الخارجية كفرقة موسيقية تعكس انسجاما وتناسقا كاملين. وهذا يفترض التخطيط المرن الذي يكون اساسه وضوح الرؤ ية ٢٠٠٠.

٣- القاعدة الثالثة ومفادها انه رخم تعدد آدوات السياسة الخارجية فجوهر العمل الخارجي يظل دائها عملية التفاوض. السياسة الخارجية لاتعدو ان تكون تطويع ارادة لارادة اخرى.

وهكذا حتى العمل العسكري ليس سوى اداة الغرض منها اكراه الخصم على الاستسلام لشروط معينة . ماكان يسلم بها لو لم تحدث الهزيمة العسكرية . وهكذا فان السياسة الخارجية تنجح لاعندما يقدر لها ان تنتصر . في معركة وانما فقط عندما تفرض على الخصم الاستسلام لطلباتها .

### ٤٣ ـ نقل اساليب الحركة السياسية الداخلية الى النطاق الدولي:

الناحية الاخرى التي تميز العمل السياسي في النطاق الدولي المعاصر هي نقل اساليب العمل السياسي البرلماني كما تعودناها خلال القرن الماضي في الحياة الداخلية الى النطاق الخارجي. فالثورة الفرنسية وما ارتبط بها من ثورة اعلامية أدت الى جعل اساس الحياة السياسية المحلية عملية الاتصال والمناقشة من اعلى الى اسفل ومن اسفل الى اعلى.

هذا الاتصال يفترض ويتصف بصفات العلانية ومقارعة الحجة بالحجة , هو يأخذ الصورة النيابية او البرلمانية حيث تتصارع الافكار وتتطابق المفاهيم بين وحدات متعددة تسيطر عليها المصالح الشخصية وعناصر الجذب او الرفض الجماعية ثم تأتي ادوات الاتصال الجماهيري بما تفرضه من امكانيات نقل صورة هذا العمل الجماعي الى المجتمع الكلي وبصفة خاصة عقب اختراع التلفزيون وانتشاره الامر الذي ان لم يكن يسمح بجعل عملية الاتصال بين الطبقة الحاكمة والطبقات المحكومة كلية وكاملة فعلى الاقل قد اكد امكانية العلم والاخبار بجميع خصائص وابعاد المشاكل من جانب المجتمع الكلي الممل السياسي الداخلي بهذا المعنى اضحى يتصف بصفات ثلاث: هو عمل جاعي تسوده العلانية ويخضع بدرجة او باخرى العملية الاتصال الجماهيري . العمل السياسي الدولي والخارجي ظل حتى الحرب العالمية الاولى لا يعرف استقبال هذا النعوذح من نماذج النشاط السياسي . انشاء عصبة الامم ثم ما اعتبها من تطورات متلاحقة التهت بالعالم المعاصر الى نقل اساليب العمل السياسي الداخلى الى النطاق الدولي والخارجي .

<sup>(</sup>٣٦) قارن على وجه الخصوص ورغم انه يتناول نموذجا تجريبيا محددا دراسة

MILSMAN, Orchestrating the instrumentalities, in Good, Foreign Pelicy, 1966, P. 191.

<sup>(</sup>٣٧) انظر التفاصيل في حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م. س. ذ، ص ٥٩ وما بعدها.

ولنقدم بعض مظاهر العمل السياسي في المنظمات الدولية. فهو يأخذ اليوم صورة اجتماعات تكاد تكون برلمانية حيث تمثل كل دولة نفسها بمندوب او اكثر وحيث يتم العمل السياسي في شكل مناقشات حول دائرة مستديرة وفي علانية شبه تامة بل وفي بعض الاحيان تنقلها عدسة التلفزيون مباشرة. العمل السياسي الدولي في داخل تلك المنظمات يأخذ صورة صراع ارادات تتلاعب فيه القدرة الخطابية والمواهب المختلفة المرتبطة بعملية الاتصال فضلا عن القدرة على المساومة الجماعية والالتجاء الى اساليب الدعاية والعلاقات العامة ١٠٠٠ ان دبلوماسيا يعمل في نطاق هذه المنظمات لايعرف كيف يتلاعب بالمواقف من خلال قدراته الكلامية فضلا عن تنظيم للحركة اعدادا واستعدادا لتلك المواقف لا يكن ان يقدر له النجاح. وهكذا تظهر مواهب في العمل السياسي الخارجي لم يكن يعرفها ولايفترضها العمل الدبلوماسي التقليدي.

ب - صورة اخرى من صور العمل السياسي في المحيط الخارجي وبصفة خاصة على المستوى الاقليمي او النائي مايسمى بمؤ تحرات القمة . مؤ تحرات القمة لاتعدو ان تكون تقابلا بين القائد الاعلى ومعاونيه في مناقشات ومدارات تنتهي بالتوفيق بين وجهات النظر "". بطبيعة الحال مؤ تحرات القمة ليست جديدة في تاريخ العمل السياسي ولكن الجديد في تلك المؤ تحرات هو اسلوب العمل. لقد اضحت هذه المؤ تحرات تفترض لقاءا مسبقا بين مجموعتين من الخبراء او بعبارة اخرى تفترض تقابل بين خبيرين للسلطة وكل منها مع اعوانه بحيث يتم اللقاء النهائي اي لقاء القمة وقد تحددت مقدما ابعاد الاتفاق ونقط التلاقي . وهكذا اضحت مؤ تحرات القمة في اغلب الاحيان تتخذ وسيلة لتحقيق نجاح سياسي داخلي او بعبارة اكثر دقة اضحت تمثل اسلوبا من اساليب الدعاية الانتخابية في الداخل . عندما ذهب نيكسون الى بكين انما كان يعد نفسه في الواقع لمركته الانتخابية . وهكذا نجد في هذا التطبيق ايضا تلك العلاقة التي تفرض الارتباط الواضح بين العمل السياسي الداخلي والعمل السياسي الخارجي رغم الاستقلال الوظيفي لكل منها عن الاخر.

Kertesz, the Quest for peace throught diplomacy, 1967, P. 51.

ويذكرنا الكاتب المذكور كيف ان مؤتمرات القمة لايمكن ان تؤدي الى حل المشاكل السياسية المعقدة. رغم ذلك فان اللقاءات الاخيرة التي حققها نيكسون بفضل مستشاره كيسنجر تدعو بدورها للتساؤل. كم كنا نتمنى ان تخصص جامعة الدولة العربية فريقا لدراسة علمية وميدانية لهذه الناحية اي للشروط التي يجب ان تتوفر ليستطيع لقاء القمة اي يحقق اهدافه. فلقاءات القمة كان ينظر اليها في التقاليد الفكرية حتى وقت قريب على انها ليست الا وسيلة من وسائل الدعاية الداخلية حيث يتولى رئيس الدولة اقتطاف خلاصة الجهود الخفية المستمرة الثابتة من جانب الاداة الدبلوماسية لينسبها لنفسه. بهذا المعنى فان لقاء القمة كان وسيلة لا يضاح للمواقف اكثر دقة ولتحديد لاتفاقات اكثر وضوحا ولكنه لم يكن الا امتدادا للعمل الدبلوماسي القومي. وهكذا فهو ناجع اذا كانت الدبلوماسية فاشلة. ولنذكر على سيل المثال لقاءات خروشوف مع القادة الامريكيين وما احدثته واقعة طائرة التجسس في عام ١٩٦٠. ولكن عقب وصول نيكسون الى الحكم وبصفة خاصة عقب بروز شخصية كيسنجر بدأنا نرى صورا جديدة من صور لقاءات القمة تتم متخطية العمل الدبلوماسي بل ودون العمل الدبلوماسي في عام ١٩٦٠. ولكن عقب وصول فيكسون الى ودون العمل الدبلوماسي في معناه التقليدي. نجاح هذه المفقات لم يعد موضع مناقشة بل قد ادى الى تغير كامل في اطار الحركة الدولية.

السؤال الذي نظرَحه هو: كيف ولماذا تمكن كيَسنجر من ان يحقق ذلك النجاح؟ اهمية السؤال والاجابة عليه خطيرة بالنسبة للواقع العربي.

ان الواقع العربي اساسه الحركة الجماعية. والحركة الجماعية العربية اغا تستند من حيث طبيعتها الى لقاء القيادات العليا. وهذا يعني اسلوب القمة والعجيب ان جميع مؤتمرات الفمة في تاريخنا المعاصر لم تكن الا تعبيرا عن الفشل الواضع مع خلاف في درجاته. المعض منها كيا حدث في مؤتمر الرباط كان صورة نخزية للتكتل العربي. هذا يدعو الى الدراسة العميقة الجادة للمتطلبات الاولية وللاطار الفكري للحركة في هذا المسلك من مسائك التقابل واللقاء. فعاذا فعلت الادارة السياسية في جامعة الدول العربية في هذا الخصوص؟ انظر ملاحظات كيرتيسز. م. س. ذ. ، ص ٧٥ هامش رقم ٧.

<sup>(</sup>۳۸) قارن فیشیر، م. س. ذ.، ص ۳۷۵ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٩) انظر على وجه ألخصوص المعلومات التاريخية والملاحظات المختلفة التي يقدمها لنا:

ج - صورة ثالثة تلك التي نسميها بدبلوماسية الصوت العالي او مايسميه البعض بدبلوماسية البذاءة ويقصد بذلك ان يلجا اللبلوماسي الى اساليب عنيفة من حيث اللغة والرموز او بعبارة اخرى اكثر دفة هو يختلق المواقف بقصد ان يحدث تأثيرا معينا لا على من يواجهه على مائدة التفاوض وانحا على خلفية جماهيرية معينة او بعبارة اخرى على رأي عام معين بعيد عن التواجد في موضع اللقاء . خروتشوف عندما خلع حذاءه ووضعه امامه في الجمعية العامة للامم المتحدة معلنا انه لو تكلم مندوب الفليين فلابد وان يستخدم تلك الاداة الاسكاته لم يكن يقصد في واقع الامر مندوب الفليين وانحا كان يتجه بحديثه الى تلك القوى السياسية التي كانت قد بدأت تتحرك ضد الاتحاد السوفيتي . هي حركة عصبية كيا قد يبدو ولكنها في الواقع هي خطوة عصوبة ومدروسة . وكل من عاش في اليونسكو في الستينات يتذكر المندوب الروسي بافلوف استاذ العلاقات عصوبة وبامعة موسكو وكيف كان مجرد حضوره يجعل جميع المندوبين وقد اصابتهم الرهبة والخوف وبصفة الدولية في جامعة موسكو وكيف كان مجرد حضوره يجعل جميع المندوبين وقد اصابتهم الرهبة والخوف وبصفة خاصة فرنسا وبريطانيا العظمى في تلك اللحظة . ان هذا الاسلوب في الواقع هو استجابة للمجتمع الجماهيري . فالمدبلوماسي انحا يستخدم منهاجية ماكان يمكن ان يتصور استخدامها زميله فقط قبل نصف قرن ولكنه اليوم يلجأ اليها لانه يريد ان يحدث اثرا معينا في بعض فئات الرأي العام حيث مثل هذا الاسلوب قرن ولكنه اليوم يلجأ اليها لانه يريد ان يحدث اثرا معينا في بعض فئات الرأي العام حيث مثل هذا الاسلوب لابد وان يجد نقبلا وتحيذالاً".

د. وهناك ناحية رابعة تعكس التطور المعاصر العام للعمل السياسي الخارجي وتؤكد دلالة الملحوظة السابقة وهي ظهور مايسمى بالملحق او المستشار الصحفي او الاعلامي في الجهاز الدبلوماسي. على ان هذه الناحية في حاجة الى شيء من التفصيل.

#### 24 - المستشيار الإعلامي والعمل الديلوماسي:

وظيفة المستشار الاعلامي او الملحق الصحفي او من في حكم اي منها لم تعد تخضع للقواعد المعتادة في العمل الدبلوماسي. فالدبلوماسي ليست وظيفته سوى ان يتصل بالجهات الرسمية اي الحكومية. الملحق الفسحفي يتعدى هذه التقاليد بل ويرفضها لان اساس وظيفته هي الاتصال بجميع فئات وطبقات الرأي العام المحلي لتوضيح وجهة نظر حكومته ولمعرفة وجهة نظر تلك الفئات والطبقات. اتصاله بهذا المعني ليس مجرد نقل للمعلومات استقبالا وانما ايضا ارسالا: بعبارة اخرى هو يأخذ ويعطي وهو لا يتصل فقط بالطبقة الحاكمة وانما يتصل بالمواطن وبكل مواطن اي يتصل بالمواطن في معناه المجرد المطلق "". ولذلك هو يخائف جيم التقاليد الدبلوماسية التقليدية.

اولاً: فهو يتصل مباشرة باجهزة الاعلام الجماهيرية، الصحافة والاذاعة والتلفزيسون وغيرها. ولايمكن للدولة صاحبة الشأن ان تمنع ملحقا صحفيا من عقد مؤتمرات يتحدث فيها مع جميع مندوبي اجهزة الاعلام الجماهيري وبحرية تامة لتوضيح وجهة نظر دولته "". ولعلنا نذكر ذلك الذي فعله المستشار الصحفي

<sup>(49)</sup> انظر صور جديدة للعمل الدبلوماسي في المؤلف السابق ذكره، ص ٩٣ ومابعدها. وقارن ايضا المناقشات الواردة في: . HAMON. L'elaboretion de la Politique etrangere, 1969, P. 111.

<sup>(13)</sup> انظر كذلك:

BELOFF, New dimensions in foreign policy, 1961, P. 117.

<sup>(17)</sup> قارن بصفة عامة المسادر التالية:

JONES, Analysing foreign policy, 1970, P. 91.

LUARD, Peace and opinion, 1962, P. 155.

FRANKEL, The making of foreign policy, 1963, P. 74, 95,

BELOFF, Foreign Policy and the democratic process, 1955, P. 97.

HENKIN, How nations behave? 1968, P. 87.

HASKINS. The scientific revolution and world politics; 1964, P.51.

حسفارة الفرنسية في اسرائيل عقب حادث اسقاط الطائرة الليبية المدنية فوق ارض سيناء".

تعيا: هو من حقه أن يخاطب الرأي العام المحلي مباشرة وبصفة خاصة للرد على اي شيء يشيب دولته في صورة احتجاج او ما في حكمه. وهو يستطيع ان يتخذ هذا الاحتجاج وسيلة بان يقدم للرأي العام المحلي كل ميريده حتى ولو كان يتضمن نقدا للحكومة التي يزاول نشاطه في داخلها طالما كانت هناك المناسبة لتقديم من ذلك الاحتجاج ولو مفتعلا. فعلت ذلك وعلى نطاق واسع الدبلوماسية الروسية خلال الحرب الباردة في علاقتها بالولايات المتحدة الامريكية (١٠٠٠).

ثنا: هو من حقه أن يتصل لا فقط بالقوى الحاكسة بل لمه أن يخلق جميع قسوات الاتصال مع القوى لمعارضة. وهذا بدوره جديد في التقاليد الدبلوماسية بل ومخالف كلية كل ما كان يجري عليه العمل وبصفة حاصة حتى الثورة الفرنسية.

بطبيعة الحال هذه التقاليد لاتزال جديدة تختلف من دولة لاخرى بسبب حداثة هذه الصورة من صور نم نم لم المسلوماسية السياسية ولكنها في نجاحها تتوقف على عوامل ثلاث: العامل الاول طبيعة العلاقات بين الدول صاحبة الشأن. فيها لاشك فيه ان العلاقات بين دول تربطها رابطة الانتهاء الى اقليم واحد او حقيقة حضارية واحدة لابد وان تختلف عنها حيث لاتوجد تلك الرابطة. وهذا مايعبر عنه بدبلوماسية التجمعات"، فلتصور الدبلوماسية العراقية في القاهرة لو قارناها بالدبلوماسية الفرنسية في نفس الموقع. العامل الثاني حول قدرة الاداة الدبلوماسية على ان تكون حركية ومكافحة. فالدبلوماسية الاسرائيلية نموذج اثبت وبصفة خاصة في غرب اوروبا وفي بعض الاحيان في وسط افريقيا قدرة على الصراع الحركي النشط في نطاق العسل السياسي الخارجي الذي يرتفع الى حد المغامرة على المستوى الفردي. العامل الثالث يعود الى وجود الاقليات المياسي الخارجي الذي يرتفع الى حد المغامرة على المستوى الفردي. العامل الثالث يعود الى وجود الاقليات المياسية العبرية وكيف استطاعت ان تخلق تقاليد معينة مخالفة بهذا جميع التقاليد السابقية حيث رأينا المسحفي او مدير مكتب الاعلام بل وفي بعض الاحيان السفير يتحدث بوصفه زعيا للاقلية القومية المهودية. ورغم ان ديجول وقف ضد ذلك التقليد الا ان اسرائيل لم تتردد في ان تعود اليه في مناسبات عديدة.

جيع هذه الصور للعمل السياسي الخارجي تفرض اهمية خاصة للنشاط الاعلامي سواء حيث اضحى العمل الاعلامي اداة من ادوات تنفيذ السياسة الخارجية، سواء ارتفع ليصير اسلوبا من اساليب العمل الديلوماسي (١٠٠٠).

<sup>(24)</sup> قارن الحوادث ٢٠ / ٤ / ١٩٧٣.

<sup>(22)</sup> مارتين، م. س. ذ.، ص ١٧٣ وما بعدها. انظر كذلك تفصيل كيف يستطيع الاحتجاج ان يؤدي وظيفة الدعاية في عاضراتنا عن نظرية الدعاية الخارجية. م. س. ذ.، ص الغضراتنا عن نظرية الدعاية الخارجية. م. س. ذ.، ص ١٩٤ ومابعدها وقارن من النماذج ما اورده مارتين، م. س. ذ.، ص ١٩٤٨ ومابعدها.

<sup>(90)</sup> وهذا مايسميه كيرنز. ، م. س. ذ. ، ص 100 دبلوماسية الاندماج . انظر ايضا نفس المرجع ، ص 100 ومابعدها . (20) قارن العدد الخاص من حوليات الاكاديمية الامريكية للعلوم السياسية والاجتماعية والذي خصص لموضوع الدعاية في العلاقات الدولية ، 1901 علد 1900 وبصفة خاصة بحث ليرنير ، الذي يتساءل فيه عيا إذا كانت عملية الاقناع الدولية ممكنة من الوجهة الاجتماعية ، على اننا بهذا الخصوص يجب ان نلاحظ الفارق بين الرأي العام الدولي والرأي العام الخارجي وان حديثنا في هذه الدراسة واضح من أنه يتناول أساسا الرأي العام الخارجي . بعبارة أخرى الرأي العام الدولي أي الرأي العام العالمي حيث تنصهر جميع القوى السياسية القومية ليس موضع اهتمامنا . أغا ذلك الذي يعنينا هو الرأي العام الخارجي أي الرأي العام في أي من حيث علاقته بالسلطة الحاكمة كأداة للضغط على تلك السلطة في مواجهة الارادة الاجنية المتكاملة . أنظر :

MARTIN, Effectivenss of International Propaganda, in the annals of the American Academy of Political and Social Science, 1971, November, P. 71.

ولكن هل هذا يعني ان العمل الاعلامي في النطاق الدولي والخارجي يخضع لنفس القواعد التي يخضع فه النشاط الاعلامي في النطاق الداخلي؟ ام ان كلا منها يعكس مفهوما مستقلا ومن ثم تسيطر عليه قواعد متميزة؟

هَذَا هو السؤال المثاني الذي يتعين علينا ان نناقش مختلف ابعاده قبل ان نحاول تقييم الاعلام العربي والسياسة الخارجية في نطاق عملية المواجهة الاسرائيلية "".

(٤٧) بريشير، م. س. ذ.، ص ١٨٣ ومابعدها.

# المبحث الثاني

### التمييزبين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي

## ٤٠ ـ عملية التمييز بين الأعلام الداخل والاتصال الخارجي وابعادها الفكرية:

لنستطيع أن نفهم حقيقة الاسباب التي أدت ولاتزال تؤدي ألى الأخفاق!! الواضيح للأعلام العربي على المستوى القومي والاقليمي في كل ما له صلة بعملية المواجهة الاسرائيلية علينا أن نعود لتحليل هذا المنطق الاساسي أي عملية التمييز بين الإعلام الداخل والإعلام الخارجي.

قد يبدو من العرض السابق ان التطور المعاصر لم يكن له من معنى سوى توسيع نطاق دائرة الوظيفة الاعلامية للدولة اذ عقب ان كانت وظيفتها قاصرة على النطاق الداخلي اتسعت لتشمل ايضا النطاق الخارجي. على ان هذه النظرة تتضمن تبسيطا مبالغا فيه. والواقع ان عملية التمييز بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي اضحت تمثل احد الاعمدة الاساسية التي يجب ان تنطلق منها طبيعة وظيفة الدولة الاتصالية.

(١) كلمة اخفاق لاتمبر عن حقيقة الوضع الذي تعيشه الامة العربية. ان الاعلام العربي وهذه حقيقة لم يعد من الممكن ان تكون موضع منافشة هو احد اسباب اغزية التي لاتوال نعيش اثارها والتي وصفها تويني بأنها اسوأ هزية عرفها العرب في تاريخهم الطويل والتي خرج علينا الاعلام العربي يصفها بسذاجة بأنها نكسة. لاتريد في هذا الموضع ان نعود الى تكرار ما سبق وقررناه وهو نه من السهل ان يوصف الاعلام بأنه تعبير هبكلي عن حقيقة قائمة وانه ان لم تنغير تلك الحقيقة فلا يمكن ان نطالب اغبكل او الاطار الشكلي ان يتغير. لقد سبق وذكرنا ان الاعلام احد متغيرات الموقف وانه بهذا المعنى هو احد مدخلاته وكذلك احد غرجاته بتفاعل به وبعكس خصائصه. الاعلام احد اسباب اغزية وهو بدوره لابد وان يمكس اثار اغزيمة. إذا كان هذا الوصف يمتد بالنسبة للماضي فهو لايقل وضوحا عنه بالنسبة للمستقبل. كلمة اخفاق ليست كافية ايضا بالنسبة للوضع الذي نعيشه لانها لاتعلى تعبيرا جزيئا عن الحقيقة التي تعانيها الامه العربية. والسؤال الذي نريد ان نجيب عليه وتحن لانوال في صدد لاتأصيل الفكري للعمل الاعلامي كأحد ادوات الحركة السياسية بصفة عامة والسياسة الخارجية بصفة خاصة هو التالي: كف ستطيع الاعلام بغض النظر عن خصائص الموقف ان يكون احد مدخلات المؤقف السياسي اي احد متغيراته المتحكمة في النجاح بنطق بالنسبة لعملية المواجهة الموكفة ال يكون احد مدخلات المؤقف السياسي العدم متغيراته المتحكمة في النجاح الواليات المفاق بالنسبة لعملية المواجهة المؤخة المؤخة الديات المؤخفة بالنسبة لعملية المواجهة المؤخة الديات المؤخة الم

#### يون الدخول في تفاصيل ليس هذا موضعها فلتحدد بعض الإبعاد:

أ ـ اول هذه الابعاد هو ضرورة التمييز بين الفن الاعلامي والحركة السياسية بحبث ان كلا منها يملك استقلاله التام وان كان هذا لا يمنع من ضرورة التفاعل بينهها بالنسبة لخلق منطق المواجهة . بعبارة اخرى اي حركة يجب ان تستند الى العديد من العناصر ومن بين هذه العناصر علينا ان نميز بوضوح بين عملية اعداد الفن والمهنة الاعلامية من جانب وعملية الحركة السياسية من جانب اخر. الاولى متعلقة بالفن الاعلامي وكيفية نقل الخبر الثانية متعلقة باهداف الحركة والغايات التي تسعى الى تحقيقها . كل من هاتين المناحيين فا خصائصها المستقلة واطارها الذاتي من حيث الاعداد الفكري والمهني في آن واحد . التلاحم بينها هو الذي يخلق منطق المواجهة بقصد صياغة الفن والعمل الاعلامي في خدمة الحركة السياسية . هذا التقابل يقدم بدوره لانفراج اخر اساسه التمييز بين الاعلام الداخلي والاعلام العربية وكان يجب ان

تكون هذه العملية محور التخطيط المتعلق بعملية المواجهة ابتداء من عام ١٩٦٧ .

ب كذلك فان علينا أن نميز بين انواع الاعلام تبعاً لمستقبل الرسالة الأعلامية وبالتالي للهدف من الرسالة الاعلامية. كها سبق وذكرنا فان الاعلام بصفة عامة يجب أن يتنوع من حيث مستوياته بين أعلام يتجه ألى صانع القرار واخر يتجه ألى قائد الرأي وثالث يتجه ألى الرجل العادي وذلك دون الحديث عن الاعلام المتخصص. فلنترك جانبا هذا الاخير الذي لاموضع له باللغة العربية مواء بالنسبة للمشاكل السياسية أم فيها يتعلق بالتحليل والفن الاعلامي. لاتوجد أي دورية باللغة العربية حتى الوم تستطيع أن تصف نفسها بانها قد وصلت ألى مستوى معين من التخصص في الاعلام السياسي. وأذا استنبنا عملة شئون فلسطينية التي قد تصف نفسه دون جدوى في سبيل اكتشاف دورية واحدة تعبر عن ذلك الحلوم الميدان من أعلام متخصص حقيقي فأن الباحث لابد وأن يرهى نفسه دون جدوى في سبيل اكتشاف دورية واحدة تعبر عن ذلك المستوى من مستويات الثقافة العلمية. مضى على كلية الاقتصاد بجامعة القاهرة حوالي ثلاثين عاما ولم تستطع حتى هذه اللحظة أن تصدر عددا وأحدا كنموذج للسياسة العلمية. جمية العلوم السياسية المصرية ظلت تنشر ثقافة مطحية خلال العديد من الاعوام ومع ذلك لم تستطع أن تحافظ على استمراويتها. أذا تركنا هذا جانبا وانتقانا إلى مستوى صانع مطحية خلال العديد من الاعوام ومع ذلك لم تستطع أن تحافظ على استمراويتها. أذا تركنا عذا جانبا وانتقانا إلى مستوى صانع مطحية خلال العديد في جميع البلاد العربية من مستويات نقل الثقافة العلمية بالاسلوب المسط الذي يفهمه رجل الحركة السياسية سوى دورتين: شؤن فلسطينية والتي سبق وذكرناها وعجلة السياسة الدولية. ومع ذلك فالملاحظ عليها أن الاولى هي أعلام فلسطيني وليست بالاعلام العربي والثانية أعلام أوروي أمريكي وليست بالإعلام العربي.

ونقصد بالأعلام الكري ذلك الذي يتحسّ مواطن الداء في المجتمع العربي والقضية العربية ويجعل وظيفته تدور اساسا حول تحليل ما يرتبط بتلك النواحي. فاذا انتقلنا الى قادة الرأي لم نجد في الصحافة العربية مايكن ان يمون الذي حددنا خصائصه بأنه يتنمي الى مواضع التأثير في تكبيل قنوات الرأي العام ونوجيه شرائحه. من اين يستطيع قائد الرأي ان يتلمس المعلومات واكثر من ذلك تفسير تلك المعلومات؟ ليس امامه سوى بعض الدوريات اللبنانية وعجلة الاهرام الاقتصادي. والدوريات اللبنانية تكون بطريق خفي بوفا لمصالح ذائية في اغلب الاحيان تعكس نوعا من الحرب الإعلامية القائمة بين الانظمة السياسية المحلية فهله المدوريات والجديع يعلم ذلك لاتعيش الامن تحويل بعض الانظمة العربية ذات المصالح المعينة في الدفاع عن وجودها في اغلب الاحيان بطحية وغير دقيقة الإحيان بأنانية وقصر نظر. اما عن الاهرام الاقتصادي فهو لا يعدو ان يكون نقلا لمعلومات في اغلب الاحيان سطحية وغير دقيقة من بعض الدوريات الغربية. والواقع انه فيها يتعلق بالمعلومات التي يجب ان نقدمها لقائد الرأي يجب ان نميز بين انواع ثلاث من بعض الدوريات الغربية أو المادة الإعلامية ثم تفسير تلك المادة بها يتفق مع مصالحنا ومع ما يندرج تحت اهدافنا الحركية ثم ثالثاتقديم المناقشة الجادة والمنطقية لوفض وجهات النظر التي يمكن ان تتعارض مع ذلك التفسير الذي يتفق مع مصالحنا واهدافنا الحركية ثم ثالثاتقديم المناقشة الجادة والمنطقة لرفض وجهات النظر التي يكون ان تعارض مع ذلك التفسير الذي يتفق مع مصالحنا واهدافنا الحركية ثم ثالثاتقديم قائد الرأي يجب ان يعلم وان يمكن من ان يفسر وان يهاجم من يتصدى لتفسيره والاعلام الموجه لقائد الرأي ان لم يحقق هذه الابعاد قليمة له .

جد وكم كنا نتمني أن يتساءل الذين يصفون انفسهم بأنهم مخطط الاعلام العربي في جامعة اللول العربية عن مدلول وابعاد الحركة الاسرائيلية في جانبها الاعلامي. ماذا فعل الاعلام الاسرائيلي حتى هذه اللحظة؟ وكيف نستطيع أن نقيمه من حيث النجاح أم الانحفاق؟ بطبيعة الحال سوف يسرع رجال الاعلام العرب بالحديث عن الامكانيات وتقصها ولكتنا يجب أن نذكرهم بأن الاعلام في لحظة معينة يجب أن يكون مصدرا للدخل وليس مصدرا للانفاق. وأن الاعلام الحقيقي الناجع ليس في حاجة للانفاق الانحلام الحقيقي الناجع ليس في حاجة للانفاق الا خلال الفترة الاولى من فترات وجوده ولتكن في حدها الاقصى خسة أعوام. بطبيعة الحال الاعلام هنا يختلف عن الدعاية لان هذه الاخيرة هي التي في حاجة الى انفاق مستمر. وهذه ناحية أخرى سوف نعود اليها فيها بعد. بقي السؤال الذي لم نجب عليه.

الواقع ان الحركة الاسرائيلية استطاعت ان تحقق اهدافا اربعة كلامنها يقدم عنصرا من عناصر النجاح الاعلامي خلال الفترة الماضية :

اولا: خلق رأي محلي مؤمن ومساند.

ثَانَيا: خلقٌ طُبِقَّة مغَامرةً ومُتمَاسكة عقيديا وحركيا: قادة الرأي

الله الله على قيادة واعية واثقة من ذاتها: صانعي القرار

رابعا: خلق بؤار للمصالح الخارجية في العالم الاوروبي والامريكي ترتبط بالحركة الاسرائيلية وجودا وعدماً

هما لاشك فيه أن هذه الابعاد تحددت باستراتيجية سياسية وأضّحة المعالم. ولكن يجب أن نسلم أيضا بأن الاعلام الاسرائيل كان احد أسباب نجاح تلك الاستراتيجية. فكيف نقارن هذا الوضع بما هو عليه الوضع الحالي في جامعة الدول العربية؟ ورغم أن الارقام تنقصنا الا أننا نتساءل: هل انفقت أسرائيل على أعلامها الداخلي والحارجي أكثر عا تنفقه جامعة المدول العربية على ذلك الاعلام الفاشل الذي في بعض الاحيان كان وجوده أسوأ من عدم وجوده؟

سؤال الآجابة عليه ليست في حاجة الى ادلة.

. . عن اننا يجب ان نسلم بأن مهمة جامعة الدول العربية ليست بتلك السهولة التي نتصورها. والواقع ان مأساتها الحقيقية في انها . تمهم حقيقة الصماب التي تواجهها لتستطيع ان تكتشف مسالك المواجهة لتكون اداة فعالة في قضية الصراع العربي الاسرائيل . ولا: فأول ما يجب ان نلاحظه هو انه لم يحدث في تاريخ المنظمات الدولية حتى اليوم ان منظمة اقليمية كائنة ما كانت قامت بدعاية مرتبطة بحركة سياسية . جيم المنظمات الاقليمية تملك اجهزتها الاعلامية ولكن وظيفتها الاعلامية لم ترتفع الى مستوى الحركة سياسية . وذلك اذا استثنينا حركة الوحدة الاوربية والتي كان من بعد نظر المسئولين عنها ان مهدوا بمثل تلك المهام الى منظمات حدصة جامعية وغير جامعية ، مستقلة عن المنظمات الاقليمية وحيث اقتصرت وظيفة المنظمات الاقليمية على مسائدتها ماليا و شاركة في مجالس ادارتها .

ثب: اضف الى ذلك ان جامعة الدول الغربية لم تفهم بعد ان العمل الاعلامي ليس مشكلة خطابات وتصاريح واغا هي دراسة حدة ومتخصصة. ولو تابعنا مديري ادارة الاعلام بجامعة الدول العربية بل ومديري مكاتبها الخارجية في الخارج لندر ان نجد مهم متخصصا واحدا في العمل الاعلامي. سوف نرى فيا بعد ان الاعلام الداخل ليست له في البلاد العربية تقاليد سوى قاعدة وحدة مطلقة وهي ذات شقين: النظر الى المواطن العربي على انه غير جدير بالثقة، والنظر الى رجل الاعلام على انه اداة للتصفيق خاد. وقد امتدت هذه الحقيقة ان تتابع تلك التقارير خاد. وقد امتدت هذه الحقيمة الى ادارة الاعلام واجهزة الاعلام بالجامعة ويكفي لتأكيد هذه الحقيقة ان نتابع تلك التقارير تضخمة والمذكرات العديدة التي تحك على عام عن الاجهزة الاعلامية. لو ان الورق الذي خصص ففه التقارير حصص لنشر بعض المؤلفات الجادة المعدد اعدادا عليا تبعا لاصول وقواعد العمل الاعلامي لكان هذا خير واجدى للقضية غدمة.

ثاثا: على ان مسألة التخصص لاتقتصر على العاملين بالأجهزة الإعلامية بل تتعدى ذلك الى اولئك الذين قد حصلوا على رضاء تلك الأجهزة فأضحوا يسيرون في فلك مراكز القوة في جامعة الدول العربية . ان مجرد الأطلاع على تقرير الأمين العام المساعد عن ريارته لاوروبا الغربية لابد وان يدعو للتساؤل: هل حقا مثل هذا الجهاز ومثل هذا النقص الفكري وعلم القدرة على الارتفاع عن مسترى السطحية في المعلومات والنقص في التصور العام لطبيعة الصراع الذي يحيط بنا يستطيع ان يكون مسئولا عن اتخاذ قرار مياسي او اعلامي على مستوى جامعة الدول العربية؟

الواقع ان السَّطحية وعدم الجدية هو الذي يميز الاعلام العربي بجميع انواعه وجميع مستوياته. وهو يمكس حقيقة الاجهزة المستولة لا فقط عن الاعلام العربي بل وعن الحركة العربية.

ولنذكر على سبيل المثال واقعة واحدة تكفي بهذا الخصوص. في خلال الأعوام الأخيرة بدأت تبرز في المسارح الدولية مايسمي بمشكلة الارهاب السياسى. ودون الدخول في النفاصيل العلمية المتعلقة بهذه الظاهرة فمن المعروف ان ظاهرة العنف السياسي لبست جديدة بل هي تمثل أحد تقاليد الحركة الصهيونية . ولكن خلال الفترة الأخيرة بدأت تمثل أحد مصانر الفلق سواء بالنسبة للسياسة الامريكية، سواء بالنسبة للسياسة الاسرائيلية. فهي بالنسبة للسياسة الامريكية مصدر لحلق نوع من الاضطراب في المواصلات الدولية وبصفة خاصة في الخطوط الجوية التي تمثل بالنسبة لها قطاع خطير في الاقتصاد القومي . ويكفي ان نتذكر ان هذا القطاع يرتفع الى حوالي ١٠٪ من حجم التبادل المحليّ والخارجي. بالنسبة لاسرائيل فاخطار ما يسمّى بالارهاب الدولي واضحة سواءً فيها يتملَّق بالامن الداخل او بحركة السياحة القَّائمة الى الأرض المقنصة. ويلغ الاهتمام بهذه الناحية ان اضحت موضوعا لمؤتمرات دولية على قسط معين من الأهمية . ولم تقتصر هذه المؤتمرات على أن تكون تجرد اجتماعات شكلية بل ارتفعت في بعض الأحيان لنصير دراسات عميقة بفضل خلق وعي عام معين ضد الأرهاب وضد استخدام العنف. حتى ان جدول اعمال الدورة السابعة والعشرين للجمعية العامة للامم المتحقة جعل البندام، يدور اساسا حول دراسة هذه الناحية. ولم يقتصر الامر على ذلك بل أن الجمعية الدولية للعلوم السياسية الى تعقد كل ثلاثة أعوام والتي يحضرها جميع المتخصصين بما في ذلك أغلب مستشاري وزارات الخارجية في العالم والمساهمين بطريق او بآخر في اعداد وجمع المعلومات وعل وجه الخصوص تحليل تلك المعلومات التي تقدم لصانع القرار قررت جعل هذا الموضوع اي (الوظيفة السياسية للعنف) محور مناقشاتها في مؤتمرها السابع الذي عقد في اغسطس عام ١٩٧٣ بكندا وعهدت الى اثنين من علياء السياسية احدهما استاذ بالجامعة العبرية وثانيهها عالم يربطاني متعاطف مم القضية اليهودية باعداد الدراسات الحاصة بهذا الموضوع. فماذا فعلت جامعة الدول العربية؟ اخيرًا تحركت في شهر يونيو عام ١٩٧٣ بأنَّ دعت بعض اساتلة القانون في معهد الدراسات العربية للراسة الموضوع. وخرجت عقب اسبوع من المناقشات بتقرير لايصلح لان يكتبه طالب لايزال في مرحلته الاولى من الاعداد والتخصص السياسي. بطبيعة الحال انفق عل هذا عدة مئات من الجنبهات وتم توزيع الاسلاب. هل فكرت جامعة الدول العربية بأن تعهد لاحد المتخصصين بل ولفريق من المتخصصين عل قسط من القدرة والكفامة بأن يعدوا مواجهة فكرية حقيقية لذلك الاخطبوط الذي سوف يلقي بسمومه في المحافل المدولية؟

انظر الجمهورية القاهرية ٥/٤/٢/١ وقارن نشرة موسسة الدراسات الفلسطينية، ملحق العدد الأول بتاريخ اول ابريل

اولا: مما لاشك فيه ان كلا الاعلام الداخلي والخبارجي هما تعبير عن وظيفة واحدة وهي عملية الاتصال، والاتصال هو احد مسالك الحركة السياسية، والحركة السياسية او بعبارة ادق نشاط الدولة ينطلق من مسالك ثلاث: العنف والخديجة والاتصال، وكلمة الاتصال تعني في اوسلم معانيها بهذا الخصوص نقل المفاهيم بقصد الاقناع والاقتناع، هي عملية من جانبين اساسها خلق الترابط في الحركة ان لم يكن على الاقل المساندة!".

ثانيا: رغم ذلك فان كلا منهما ينبع من اهداف مختلفة ويسعى الى تحقيق غايات تتنوع تبعا لما اذا كانت عملية الاتصال تتجه الى المواطن اي المجتمع الداخلي او الى القوى الخارجية اي الى المجتمع الدولي. في الصالة الاولى هي امتداد للوظيفة الايديولوجية للدولة: تأكيد او اعداد او متابعة لها. والوظيفة الايديولوجية يجب ان تفهم هنا بأوسع معانيها. انها درجة من درجات الولاء او الرفض التي يجب ان تغلف علاقة المواطن بالرمز للجماعة اي للدولة. ولهذا حيث يقوم مفهوم الدولة على فكرة نزع حقها في الوظيفة الايديولوجية لاموضع للحديث عن الاعلام الداخلي كأحد صور التعبير عن وظائف النظام السياسي أن الدعاية السياسية في المجتمع الامريكي على سبيل المثال لاتقوم بها الدولة وانما يتولاها الحزب مستقلاً بل ومنفصلاً عن الاداة الحكومية حتى عندما يكون الحزب في الحكم.

في الحالة الثانية الاعلام الخارجي يصير اداة مساندة لاتتجاوز القوى الخارجية في سبيل التسليم بمطالب معينة. بعبارة اخرى هو مقدمة لحركة سياسية اساسها الرغبة في الحصول على مصالح معينة ومن ثم تصبر الوظيفة الاتصالية في تلك اللحظة اداة مساندة لتنفيذ السياسية الخارجية. وهكذا نجد الدعاية الخارجية ترتبط من جانب بالدولة بحيث لايمكن تصور هذه الوظيفة تقوم بها سوى الاداة الحكومية ومن جانب اخر لاتوجد دولة معاصرة تسعى لان تكون ذات فاعلية معينة في النطاق الدولي لاتجعل من الدعاية الخارجية اداة اساسية من ادوات تحركها الخارجي.

ثالثا: كذلك فان هذا التمييز لايقتصر على الابعاد الوظيفية بل انه يعود فيتأكد بالمراجعة التاريخية. فالاعلام الخارجي ليس بالجديد على عكس الاعلام الداخلي الذي لم يرتفع الى مرتبة الوظيفة الاتصالية الا فقط عقب ظهور الدولة الايدوليوجية.

الإعلام الخارجي عرفته المجتمعات السياسية منذ اقدم العصور ولكن مغلفا بستار العمل الدعاشي، وبصفة خاصة فترات الحروب. ورغم انه قد يجد الباحث التاريخي بعض مظاهر الاتصال السياسي الداخلي في فترات قديمة او في خلال العصور الوسطى الا ان الواقع ان الاتصال السياسي الداخلي لم يرتفع الى مرتبة الوظيفة قبل ظهور الصحافة اليومية وانتشارها على مستوى معين. ويمكن القول بانه اجمالا قبل القرن السابع عشر لا موضع للحديث عن ظاهرة الاتصال الداخلي بمعنى الوظيفة الحكومية. على العكس من ذلك فاننا نستطيع ان نجد مظاهر الدعاية الخارجية وعناصر متعددة تؤكد اهمية الاتجاه اليها واعتبارها مقدمة للهجوم السياسي او العسكري في النطاق الخارجي ابتداء على الاقل من الحضارة الرومانية وبصفة خاصة خلال حروب قيصر المشهورة. على اننا هنا يجب ان نلاحظ ان الدعوة العقيدية الورد وان تتوسط كلا العمليتين: الدعاية الخارجية والاتصال الداخلي<sup>(1)</sup>.

<sup>(</sup>۲) انظر

FREUND, Qu'est - ce que la Politique, 1965, P. 109

QUALTER, Propaganda and psychological Warfare 1962, P. 135.

<sup>(</sup>٣) قارن المصادر بصفة خاصة في

<sup>(£)</sup> جوردان م. س ذ.، ص ٩٩.

<sup>(</sup>٥) حامد ربيع نظرية الدعاية الخارجية، م. س. ذ. ص ١٧ وما بعدها.

### ٢٤ ـ التمبيز بين الإعلام الداخل والإعلام الخارجي في تقاليد منطقة الشرق الاوسط:

كذلك فان الاعلام الخارجي والاعلام الداخلي لا يتوافقان تاريخيا بالنسبة لمشاكل منطقة الشرق الاوسط. محتى الحرب العالمية الثانية لم يكن هناك اعلام داخلي حكومي وكانت هذه المنطقة يسيطر عليها مبدأ الحرية لاعلامية من حيث مضمون عملية الاتصال. لاعلامية من حيث مضمون عملية الاتصال. عملة عامة الدولة في تلك المنطقة، اي السلطات المحلية والقومي، لم تكن تؤمن بواجبها في الاتصال القومي وكانت تقتصر على عملية الرقابة على عملية الاتصال لمنع تدفق المعلومات او لضبطها عند منبعها. على لعكس من ذلك عرفت المنطقة الاعلام الخارجي والصراع الاذاعي ولكن من جانب القوى الاجنبية بقصد لنوغل ونشر النفوذ في المنطقة الاعلام الخارجي والصراع الاذاعي ولكن من جانب القوى الاجنبية بقصد لنوغل ونشر النفوذ في المنطقة الاعلام الخارجي والصراع الداعي ولكن من جانب القوى الاجنبية بقصد

بدآت عملية الاتصال بشكل واضع عندما قررت الحكومة الفاشية الإيطالية انشاء محطة الاذاعة الموجهة في عام ١٩٣٠, ولكنها ورغم انها بدأت بسياسة استفزازية مستخدمة اللغة العربية الساسها لعملية لاتصال الاذاعي منذ عام ١٩٣٦ لم ترتفع الى مرتبة النجاح الحقيقي الافي عام ١٩٣٦ عندما عهد الى وتشانوه بأن يتولى وزارة الصحافة والدعاية الايطالية. وسرعان ما عرف العالم العربي تلك الحرب الاذاعية سواء من جانب جوبلز الذي انشأت وزارته في عام ١٩٣٣ واتجه منها الى هذه المنطقة لاول مرة في ابويل من ذلك العام او من القوى الغربية وقد قررت قبول التحدي ورفع راية المواجة. رغم ان محطة الاذاعة البريطانية انشئت في عام ١٩٣٧ الا انها لم تقرر ان تجيب على عمليات الاستفزاز الايطالية والالمانية الافقط في عام ١٩٣٧عندما بدأت ترسل موجاتها باللغة العربية. ومنذ تلك اللحظة غمرت المنطقة الحرب الاذاعية وكان لابد وان تدلي بدلوها الولايات المتحدة الامريكية في عام ١٩٤١ وسرعان ما اعقبتها القوى الاخرى. وهنا يجب ان تلاحظ ان الصراع على موجات الاثير لم يكن الا جانبا من خطة اكثر اتساعا تدور حول عملية الدعابية الخارجية ".

الجديد الذي نعاصره خلال فترة الثلاثين عاما الماضية نستطيع ان نحدده في ابعاد ثلاثة:

١ ـ ظهور نظم سياسية جديدة تؤمن بوظيفتها الاتصالية في الداخل وذلك منذ الثورة المصرية في عام ١٩٥٢ .
 وبصفة خاصة في اعقاب التحولات النظامية والايديولوجية في مرفق الاعلام الداخلي منذ عام ١٩٦٠ .
 ٢ ـ ظمر قمة احدة ماكنيا ذات طارم محل اخذت صرية الدملة المتعلة هيكاما بالاقلم هذا اسرائها.

لا ـ ظهور قوة اجنبية ولكنها ذات طابع على اخذت صورة الدولة المرتبطة هيكليا بالاقليم وهي اسرائيل
 واتجاهها لتأسيس حرب اعلامية متجهة الى المنطقة لتساندها في سياستها الاقليمية.

 ٣ وضوح الارتباط في الحرب الدعائية المرتبطة بالمنطقة وذات المصادر الاجنبية بين عملية نشر النفوذ والدعوة الايديولوجية . فالصراع الايديولوجي بين المعسكر الاشتراكي والمعسكر الغربي انتقبل في شكل حرب اعلامية واضحة ايضا الى المنطقة ١٠٠٠.

وهكذا تداخلت ابعاد الاعلام الداخلي بالاعلام الخارجي وارتبط كل منهما والاخر: فالحرب الايدبولوجية في الاعلام الدولي اضحت ذات امتدادات في الاعلام الداخلي نتيجة لطبيعة النظم المحلية وهل هي نظم تقدمية ام رجعية. والهجوم الاسرائيلي الاعلامي اضحى يتخذ من الاقليات العربية في داخل

 <sup>(</sup>٩) لوندن م. س. ذ. ص ٣٦٣ وما بعدها قارن ايضا العدد رقم ١١٧ من حوليات الاكاديمية الامريكية للعلوم السياسية والاجتماعية عام ١٩٣٥، وانظر ايضا بخصوص صوت العرب، هولستي م س ذ ص ٢٧١ ومابعدها.

<sup>(</sup>V) قارت مجلة Middle Eastern Affairs ، ص ۹۸ وما بعدها .

<sup>(</sup>٨) قارن حامد ربيع التعاون العربي والسياسة البترولية، ١٩٧١، ص ٣٣٠ وما بعدها.

اسرائيل منطلقا للوصول الى المجتمعات العربية ومن ثم اضحى الاعلام الداخلي الاسرائيلي يمثل خلفية ثابتة للاعلام الخارجي المتجه للعالم العربي.

هذا الخلط ظُلُ ولايزال حتى هذه اللحظة مسيطرا على المفاهيم العربية لتأصيل وظيفة الدولة الاتصالية وهو يمثل احد الاسباب الحقيقية والجوهرية التي ادت الى الاخفاق في مواجهة الدعاية الاسرائيلية. وهذا ماسوف نعود الى تفصيله فيا بعداً.

### ٤٧ ـ كيف يمكن التفرقة بين الاعلام الداخل والاعلام الخارجي؟

هناك في الواقع عوامل عديدة تفرض ضرورة هذا التمييز المطلق بين الاعلام الداخلي اي الاعلام المتجه من الدولة او الاحزاب الى المواطن المقيم على الاقليم القومي والاعلام الخارجي اي الذي يعبر الحدود ليصل الى الفرد مواطنا كان او غير مواطن والمقيم في خارج الاقليم القومي الصادر منه الاعلان، اي بعبارة اخرى الاعلام الذي ينطلق في المجتمع الدولى "".

ويتضّع من هذا التعريف أن هناك حدودا فاصلة بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي: هل اعد ليستقبله جهور قومي ام جهور غير قومي؟ الاول هو الذي اعد ليتجه الى المجتمع القومي اما الثاني فهو الذي اعد ليعم الحدود القومية.

ورغم أن هذه التفرقة تبدو وأضحة في بعض الاحيان الا أنه في كثير من الاحيان تختلط وتدق:

أ\_هل الأعلام المتجه للاجنبي المقيم في الدولة يوصف بأنه اعلام داخلي ام اعلام خارجي؟ لاول وهلة قد يبدو هذا النوع من انواع الاعلام محدود الاهمية كذلك فهو بختلط بالسياسة السياحية اذ أنه يمثل صورة من صور الدعاية لمساندة السياسة الخارجية. ولكن الاعلام الداخلي المتجه الى الاجنبي يحتل اهمية خاصة في المجتمع الاسرائيلي حيث ينظر الى العربي وبصفة خاصة في المناطق المحتلة عقب عام ١٩٦٧ على أنه لاينتمي الى المجتمع القومي الاسرائيلي. كذلك تزداد اهمية هذا النوع من أنواع الاعلام بالنسبة لتلك الطائفة من اليهود الاجانب الذين تستقبلهم الدولة الاسرائيلية خلال فترة معينة على سبيل الاختبار قبل الاندماج الكلي والحقيقي في المجتمع القومي المحلى بما في ذلك اكتساب الجنسية العبرية (١٠).

ب ـ كذّلك تثور المشكلة بالنسبة للآعلام الذي يجب ان يتجه الى المواطنين المقيمين في الخارج وبصفة خاصة المهاجرين المتشرين خارج المجتمع القومي. بطبيعة الحال هؤلاء عقب الجيل الأول يصيبهم في اغلب الاحيان نوع كامل من الاندماج كنتيجة طبيعية لاكتساب الجنسية المحلية والتوطن المستفر. ولكن بالنسبة للجيل الاول الذي قد يظل محفظا في بعض الاحيان بجنسيته الاصلية، وبغض النظر عن طبيعة ذلك الاحتفاظ حيث روابطه العاطفية لايمكن ان تنفصل، هل يجب ان تتجه اليه الدولة بالاتصال ام لا؟ وتبرز هذه المشكلة واضحة بالنسبة للمجتمع العربي وكذلك بالنسبة للدولة الاسرائيلية مع خلاف في ابعاد كل منها. فالدولة الاسرائيلية تريد ان تعيد هؤلاء اليهود الى حظيرة الوطن القومي العبري "". اما المجتمع منها. فالدولة الاسرائيلية من موجات التعاطف مع العربي فان اهتمامه اساسا يجب ان يدور حول كيفية الاستفاذة منهم في خلق موجة من موجات التعاطف مع القضية العبرية في الاسرة الدولية. بغض النظر عن هذه الناحية هل نصف مثل هذا الاعلام او مثل هذا الاتصال بأنه اتصال خارجي؟ هو داخل لانه يتجه الى بعض امتدادات المجتمع القومي وهو خارجي لانه الاتصال بأنه اتصال خارجي؟ هو داخل لانه يتجه الى بعض امتدادات المجتمع القومي وهو خارجي لانه

<sup>(</sup>١٠) قارن ملاحظات:

SERVN - SCHR EL LBBR, le Pouvoir d'infomer, 1972 p. 107.

١٩) انظر حامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، م س ذ ص ١٥ وما بعدها.

يعبر الحدود القومية. اسئلة قد تبدو محدودة الاهمية من الناحية العملية، ولكن هذا غير صحيح كها سوف نرى فيها بعداً التفرقة بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي لِيست تفرقة شكلية واتما هي تنبع اساسا من طبيعة ومنطق كل منها"".

### 44 ـ ابعاد التفرقة والتمييز بين الإعلام الداخل والاعلام الخارجي ونتائجها:

عوامل معينة تدعو لضرورة التفرقة الواضحة والكلية بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي. لانستطيع ان نتناول جميع هذه النواحي التفصيل في هذه الدراسة ولكن يعنينا ان نؤكد على نواحي اربعة جديرة بأن تثير اهتمامنا على وجه الخصوص: طبيعة كل من هاتين الصورتين من صور الاعلام، طبيعة عملية الاتصال التي يفرضها كل من هذين التطبيقين من التطبيقات الاعلامية، ظاهرة الرقابة وابعادها ثم اخيرا مستويات التعامل النفسي والتفرقة بينها تبعا لكل من هذين المبدانيين من ميادين النشاط الحكومي.

### ٤٩ ـ الوظيفة الاتصالية وابعادها في النطاق القومي:

اول نواحي التمييز تنبع من طبيعة الاعلام وبالتالي من وظيفته. فالاعلام الداخلي هو امتداد لوظيفة المعولة المتحالية يقوم كها سبق ورأينا على اساس واجب الدولة في ان تمكن المواطن على ان يحصل على حد ادن من المعرفة بخلفيات نشاطها السياسي بحبث تسمح له بالمشاركة الحقيقية والفعلية في كل ما يتصل

(17) نقاسة اكبر من ان تلخصها سطور. وغم ذلك فلنكتني بان الوصع القائم في حقيقة ودون مبالغة أو اية اضافات فلو نظرنا الى جامعة الدول العربية في علاقها يعرب الارض المحتلة لأستطعنا ان نلخصها في كلمتين: اخطاق كامل نؤاه العرب اللين وجادوا في اسرائيل ابتداء من عام 1988 ثم تجهط اكثر مدهاة المتعين من الاخفاق العرب الأبين دخلوا الاستعمار الاسرائيل عقب عام 1937. ماذا فعلت الجلمة خلال خسة وعشرين عاما المورون ذلك بذلك الله المتعين من الاخفاق العرب البين المتعين عام 1942 و في الدولة الجديدة بل المتطاحت اسرائيل ان تحققه في تعدنون كل منها جدير بالسلال ا: فهي من جانب ربطت جميع المهود حتي في المدول الديكتائورية والمدول ذات النظم الشمولية والادروب السياسية.

يكفي ان نتذكر بصفة خاصة ما حدث في روسيا وبصفة عامة في اوروبا الشيوعية. على انها من جانب اخر جعلت كل يهودي حقى ولو لم يكن صهيونيا يرى في النصر الاسرائيلي والدفاع عن الوجود الاسرائيلي احد عناصر التعبير عن الذات الفردية وعن التكامل اليهودي في نطاق الوجود الانساني. انظر على سبيل المثال المقال الوارد في جريئة الجيروزاليم بوست الاسبوعية بتاريخ الاعمال ١٩٦٧/٧/٧، ص ٦.

(١٣) مشكلة اخرى في حاجة الى دراسة على حلة وهي المتعلقة باسفلال العناصر العربية المقيمة في الخارج. ولتذكر على سبيل المثال ان مجموع العرب المقيمين في المجتمع الامريكي يصل الى حوالي مليون نسبة فعاذا فعلت اجهزة الاعلام العربي بخصوص هذه الفرة واستخدامها كاداة اتصال مع المجتمع الامريكي؟ ان القاعلة العامة التي تسيطر اعلاميا على العلاقة بين المتجتمع الام والمهاجر في المهجر اساسها انه يجب ان ينظر الى هذا المواطن على انه بمثابة جهاز ارسال واستنبال في ان واحد. هذه العملية مع ما تفرضه من تحليل ودراسة عبية للابعاد النفية المتصلة بعلاقة الولاء التي لابد وان تتصارع مع علاقة الانتهاء لا يمكن ان نتناولها بما درجت عليه الاجهزة المختصة من سطحية وبساطة. ان المواطن المهاجر هو بطبيعته عرضة للتمزق وعملية استغلال المشاعر والاحاسيس او التطورات النفسية التي يخضع لها المهاجر في المهجر لابد وان يسبقها اعداد علمي ودراسة ميدانية بقصد التخطيط لحلن مسائك تسمح بتأكيد عملية الانتهاء أو ما يسمى Process of belonging

انظر الدراسة الَّتي قدمناها لمؤتمر القادة الاداريين المنعقد في القاهرة في ابريل ١٩٧٣.

TAFT, ROBBLINS, International migrations, 1955, p. 109.

وقارن على وجه الخصوص.

بمصير المجتمع السياسي. وهكذا يثور بخصوص الاعلام الداخلي مايسمى بحق الاعلام: اي حق المواطن في المعرفة بقسط معين من المعلومات المرتبطة بالقرار السياسي سواء كان ذلك قبل اتخاذه ام عقب اتخاذه وتبعا لخصائص هيكل النظام السياسي ٢٠٠٠.

الاعلام الخارجي على العكس من ذلك هو مقدمة لحركة سياسية اي كها سبق ورأينا هو اداة مكملة لعملية تنفيذ السياسة الخارجية واذا شئنا ان نبسط هذا الفارق من حيث الطبيعة والجوهر فان الدولة عندما تقوم بالاعلام الداخل اتما تريد من المواطن ان يعرف وهي لذلك تخبره بالحقيقة ومن واجبها الا تخفي عنه الحقيقة او على الأقل تموه تلك الحقيقة. هذا المفهوم يفسر لماذا الدول الديمقراطية تجعل هذه الوظيفة اساسا امتدادا للنشاط الحزب: الحزب هو الذي يخبر المواطن والصراع الحزبي وحده هو الذي يسمح باكراه جميع الاطراف المعنية على الا تقول سوى الحقيقة ١٠٠٠. اما في الاعلام الخارجي فالقصد من الاعلام هو خلق موجة من الرأي العام المحلي الاجنبي بحيث يدفع ويساند بقوى معينة او يضعف ويفتت من قوى معينة الامر الذي لابد وان يؤدي الى عملية توفيق حركية بالنسبة للدولة مصدر الدعاية في عملية المفاوضة والمساومة الدبلوماسية. دعاية خارجية من جانب اسرائيل في فرنسا بقصد تفتيت القوى المساندة للحكومة ودفع القوى اليسارية الى موقف خارجية من جانب اسرائيلية. وهو لابد في الامد البعيد لو قدر للقوى اليسارية الفرنسية في مواجهة الدبلوماسية الاسرائيلية. وهو لابد في الاسرائيلية من واقع القوى اليسارية الفرنسية ال محكم ان يخلق موجة مساندة للسياسة الخارجية الاسرائيلية من واقع القوى الاجتماعية الذاتية للمجتمع الفرنسي.

كل هذا يفسر لمآذا يصير من العبث الحديث عن الحق في الاعلام بالنسبة للمواطن الاجنبي وهو امر سبق ورايناه عثل احد الاركان الاساسية في تنظيم العلاقة السياسية بين المواطن والدولة في المجتمع المعاصر "".

#### • ٥ ـ ظاهرة الاتصال الدولي وتطوراتها المعاصرة:

لنستطيع ان نفهم هذه الحقيقة علينا ان نعود قليلا لتحليل طبيعة عملية الاتصال الدولي وكيف اصابها نوع من التطور الضخم الذي كان لابد وان يعكس نتائجه على العملية الاعلامية.

قعملية الاتصال قديما كأنت تأخذ صورة اتصال مباشر او بعبارة ادق التقاء بين الدبلوماسية الوطنية والدبلوماسية الاجتبية. اليوم اضحى الاتصال على المكس من ذلك متعدد الابعاد او بعبارة اكثر دقة فان قنواته تنوعت ومن ثم فكان لابد وان تتعدد غاذجه حتى ان احد العلماء الذين حللوا هذه الظاهرة تحليلا رياضيا استطاع ان يميز بين اربعة وعشرين نموذجا من نماذج الاتصال الدولي (١٠٠٠). ولكن يكفينا للتدليل على طبيعة هذا التعبير العميق ان تقدم فقط نماذج ثلاث:

أ- النموذج الآول: حيث تخاطب الدولة مباشرة المجتمع السياسي الذي ينتمي الى المجتمع الاخر بحيث تستطيع ان تحمله على ان يضغط او ان يكون قوة ضاغطة على الطبقة الحاكمة في ذلك المجتمع الاخر. هنا الاتصال بأخذ بشكل خاص صورة الاعلام الدعائي. هذا النموذج سبق ورأيناه بالنسبة لاسرائيل في عملية

Chapuis, L'information, 1959, 131.

<sup>(14)</sup> انظر التقاصيل في : معادنات تاله أنا تتا

HAUBTMANN, Dynamique chretienne de la

<sup>(10)</sup> انظرَّ رحَم ذَلَكُ ٱلْفلسفة الكاثوليكية ونظرتها للموضوع في . (14) كوالنز، م س ذ ص 177 وما بعدها

communication moderne, 1966, p 56.

<sup>(</sup>١٩) التفاصيل في:

تصالها بالمجتمع الفرنسي من خلال قنوات الاحزاب السارية وبصفة خاصة الاشتراكية لكنها تزداد تضخها في المجتمع الايطالي. فجولدا ماثير عندما تركت تفاصيل مقابلتها للبابا في شكل تسرب مدروس تنتشر من خلال الاعلام الايطالي انها ارادت بذلك ان تخلق تعاطفا معينا مع تلك القوى التي سبق وابرزت استياءها الواضح من الكنيسة بخصوص موقفها من قانون الطلاق الايطالي. يساعد على تأكيد هذا النموذج وامكانياته ما سبق ورأيناه من تقاليد معاصرة تدور حول السماح للممثل الاعلامي بمخاطبة والاتصال بجميع طبقات الرأي العام بما في ذلك الرأي العام المعارض والذي لايمارس السلطة. ويبدو هذا واضحا في بجميع طبقات الرأي العام بما في ذلك الرأي العام المعارض والذي لايمارس السلطة. في ان تخلق تقاليد الدبلوماسية الاسرائيلية التي لم تتردد سواء في بريطانيا العظمى او في الولايات المتحدة، في ان تخلق ادوات اتصالها مع كلا الحزبين الحاكم من جانب والحزب الذي يتخذ موقف المعارضة من جانب اخر. هذا التقليد يعود الى التخطيط الذي وضعه سيلفر عندما عهد اليه برئاسة مجلس الطوارىء الصهيسوني عقب الحرب العالمية الثانية (٢٠).

ب النموذج الثاني هو حيث يتم الاتصال بين الطبقة الحاكمة وطبقة محكومة في مجتمع اخر ليعقبه اتصال اخر بين الطبقة الحاكمة التي قامت بذلك الاتصال مع الطبقة الحاكمة في المجتمع الذي توجهت اليه الطبقة الحاكمة في عملية الاتصال الاولى.

ويبرز هذا النموذج واضحا في عملية التبادل الثقافي في المجتمعات التي تأخذ فيها الجامعات صورة الامتداد الحكومي للنشاط التعليمي. فلنتصور ان جامعة معينة في حاجة الى عدد معين من الاساتذة فهي تتصل بالجهاز المسئول عن السياسة الخارجية في الدولة التي تنتمي اليها تلك الجامعة وعقب ان يتم الاتصال بين الاداة الحكومية وتلك الجامعة فان الجامعة المذكورة تخاطب مباشرة المجتمعات التي تعتقد بامكانية توفر اولئك الاساتذة من بين عناصرها المتخصصة المناب وفي اغلب الاحيان تلجأ الى الاعلان او ما في حكمة وعندثذ يتقدم من يشعر بأنه تتوفر فيه الصفات المطلوبة الى تلك الجامعة اي يحدث الخطاب مباشرة الى الطبقة المحكومة الاجنبية.

الجامعة ذات الشأن ـ اي تلك الجامعة التي في حاجة الى اولئك المرشحين ـ وعقب ان يتم الاختيار او الترشيح لابد وان تحصل على موافقة اجهزة الدولة التي ينتمي اليها اولئك العلماء وخصوصا لو كانوا يحتلون وظائف جامعية عائلة . هذا التبادل الثقافي بهذا المعنى لا يأخذ صورة اتصال بين اداة حكومية واداة حكومية اخرى وانما بين اداة حكومية والمجتمع السياسي المحكوم الاجنبي مباشرة مع ضرورة اكمال هذا الاتصال بعملية رقابة تفرض صورة اخرى من صور الاتصال بين مختلف اجهزة الاداة الحكومية التي تتولى الاتصال المباشر مع الاداة الحكومية الاجنبية (۱۱).

جد النموذج الثالث ويأخذ صيورة الاتصال المباشر بين الطبقات المحكومة بعضها ببعض مباشرةودون تدخل القوى الحاكمة في اي منها. وهنا الاتصال يتم على مستوى شعبي ولكنه في بعض الاحيان يأخذ صورة الاتصال المنظم من خلال الاجهزة والمؤسسات الخاصة. فالاتصالات البريدية نموذج واضح تعرفه جميع المجتمعات المعاصرة على نطاق واسع وهو لايقتصر على مجرد الفضول المعتاد بل قد يصل الى حد تنظيم علاقات ثابتة ويكفي ان نتذكر ان هناك منظمات تقوم اليوم بتنظيم عملية التعليم والتثقيف عبر الحدود بل وخلق مناسبات الزواج من خلال الاتصال البريدي.

<sup>(</sup>۱۷) هولستي، م س. ذ، ص ۲٤٩

<sup>(</sup>۱۸) فیلج م س ذ، ص ۲۲

<sup>(</sup>١٩) قارنَ على وجه الخصوص من حيث العمل الدعائي

BROWN, Techniques of persuasion 1963, p. 194, NIERNBER G, I'art de persuader, 1970, p. 137.

ولكنه قد يأخذ صورة منظمات ذات كيان سياسي دون ان ترقي لان تأخذ الصورة الحكومية. المنظمات العلمية والجمعيات الثقافية ليست النموذج الوحيد وقد بدأ العالم يعرف في الفترة الاخيرة مايسمى بالمنظمات الدولية غير الحكومية ذات الوزن الخطير في عملية الاتصال الدولي وتوجيه الرأي العام ولنذكر على سبيل المثال المنظمات النسائية والجمعية الدولية للعلوم السياسية. هذه الاخيرة التي تجتمع كل ثلاثة اعوام يصل المشتركون فيها الى اكثر من الفي عالم ومتخصص تضم اغلب خبراء ومستشاري صانعي القرارات السياسية في العالم "". ويكاد يكون تحليل التقارير التي تقدم اليها والمناقشات التي تجري في اروقة اجتماعاتها مرآة تعكس جميع التوقعات المقبلة.

### ٥١ ـ العلاقة بين المرسل والمستقبل وابعادها في عملية الاتصال الدولي:

الناحية الاخرى التي تميز الاعلام الداخلي وتجعله يختلف اختلافا هيكليا عن الاعلام الخارجي هو انه يرفض بطبيعته الانفصال التام او ما في حكم الانفصال المطلق بين المرسل والمستقبل. عملية الاتصال كها هو معلوم هي نقل رسالة من شخص الى اخر من خلال رموز معينة. القاعدة المتداولة هي ان الرسالة بمجرد استقلالها عن شخص المرسل تصير ذات كيان هيكلي ولكنها لاتستقل وظيفيا بمعنى ان الرسالة لاتؤ دي الغاية المرجوة منها الا عقب استقبالها والتعبير عن عملية الاستقباله برد فعل يعكس المقصود بتلك الرسالة. هذه العملية في النطاق الداخلي واضحة ومفهومة.

ورغم أنه قد يبدو أن الاعلام الجماهيري لم يعد يسمح بذلك الارتباط حيث يوجد انفصال بين المرسل والمستقبل الا أن وحدة التواجد في المكان أو في الاقليم تسمح بقياس رد الفعل بحيث أنه في حالة الخطأ يمكن أن تصحح الرسالة أي عندما يكتشف مرسل الرسالة أنها لم تحقق المدف المقصود منها يسرع برسالة جديدة توضح الأولى وتحدد دلالتها. يتم ذلك من خلال خطابات القراء أو الاتصال التليفوني أو الابحاث الميدانية حيث نستطيع في الاعلام الداخلي أن نصل إلى معرفة رد الفعل الحقيقي لاي رسالة اتصالية. تقديم رسالة لحيث لاحقة تعدل من المفهوم أو تحدد من الدلالة تصير عملية سهلة ومتقبلة. يساعد على ذلك التناسق الطبيعي في المنطق بين المرسل والمستقبل حيث أن كلاهما ينتمى إلى طابع قومي واحد.

ولكن لو أنتقلنا الى الأعلام الخارجي فان هذه العملية لاتصير فقط شاقة ومرهقة بل تصير كذلك مستحيلة في اغلب الاحيان. ذلك ان الرسالة بمجرد وصولها تستقل عن شخص مرسلها استقلالا كاملا لا فقط من حيث عملية الاتصال بل ومن حيث مكان الاستقبال. انها تنطلق كصاروخ فكري يعبر الحدود ويتعين عليه ان يسير بقوة اندفاعه الذاتية. ومن ثم لايستطيع المرسل ان يقوم بعملية التصحيح وهو ان استطاع ذلك فلا يمكن ان يتم الاعقب فترة يكون اثر الرسالة خلالها قد تحدد بشكل نهائي فضلا عها تفرضه من نفقات باهظة. هذا الى ان بعد الفترة الزمنية بين لحظة ارسال الاولى والرسالة الثانية للتصحيح لابد وان يؤدي إلى ابراز التناقض ومن ثم الى خلق عدم الثقة في مصدر الرسالة. يزيد من تضخيم هذه العملية ان الاعلام الخارجي بحكم تعريفه يفترض صراعا فكريا بين طابعين قومين مختلفين.

كل هذا يؤدي الى نتائج معينة خطيرة: فالاعلام الخارجي يفترض الحذر والكياسة وعدم المبالغة وبعد

CHARLOT, la persuasion politique, 1970, 24

<sup>(</sup>٣٠) انظر ايضا وبصفة عامة:

<sup>(</sup>٣١) انظر التفاصيل في حامد ربيع. الرأي العام والاعلام محاضرات كلية الاقتصاد ١٩٧١، ض ١٣٣ ومابعدها.

سطر والقدرة على التنبؤ مع الحساسية المطلقة وسعة المعلومات والصلاحية لفهم الطابع القومي الاجنبي مع مكانية اجراء عملية توفيق بين المفاهيم الحضارية(١١٠)

### ٥٢ ـ عملية التجانس الذاتي في الرسالة الإعلامية:

كذلك فان الاعلام الداخلي بفضل نظام الرقابة يستطيع ان يحقق نوعا من التجانس الذاتي لا فقط في عاصر الرسالة بل وكذلك من حيث نوع الاعلام مسموع او مكتوب او مرئي، تجانس لايمكن ان يتحقق حاصر الرسالة بل وكذلك من حيث نوع الاعلام مسموع او مكتوب او مرئي، تجانس لايمكن ان يتحقق حاسبة للاعلام الخارجي. هذه الحقيقة واضحة في المجتمعات الشمولية التي تقيم نظاما صريحا للرقابة تتولى متابعة الوقائع عند المصدر ومن ثم تستطيع ان تمنع التناقض الداخلي في الأعلام المحلي. ولكن المجتمعات خيمقراطية إيضا تعرف صورة اخرى من صور الرقابة تسمى الرقابة الاختيارية تسمع في بعض الاحيان منحقق درجة معينة من درجات ذلك التناسق "".

ولكن بالنسبة للاعلام الخارجي فكيف يتم تحفيق ذلك التجانس؟

لنفهم الاجابة على هذا السؤال علينا الانميز بين الاعلام الخارجي وهو يتجه الى الخارج والاعلام خارجي المتجه الى الداخل او بعبارة اخرى الاعلام الخارجي المصدر والاعلام الخارجي الوارد. فبالنسبة للاعلام الخارجي المصدر اي الصادر من دولة الى مجتمع اخر قد تستطيع الدولة صاحبة هذا الشأن ان تفرض رقابة عند المنبع على اعلامها ولكن مثل هذه الرقابة ليست ذات فاعلية. ذلك ان المجتمع الاجتبي الذي تنجه اليه باعلامها يستطيع ان يستقبل اي اعلام اخر بل وفي اغلب الاحيان لابد وان يستقبل اكثر من اعلام واحد اخر. ومن ثم ازاء هذا التباين في مصادر الاعلام تصير الرقابة من جانب الدولة لاقيمة لها ان لم تتضمن نوعا من الفدرة الذاتية على اعداد الاعلام بحيث الرسالة الاعلامية تملك قوة دفعها الذاتي في صراعها مع الاعلام الاخر ازاء المستقبل الاجنبي. بعبارة اخرى حيث ان الدولة في تلك الحالة لاتستطيع ان تضبط مصادر الاعلام التي سوف يتعرض لها المستقبل الاجنبي لانها تخرج عن سلطتها فان الرسالة الاعلامية يجب مصادر الاعلام التي سوف يتعرض لها بالغزو الذاتي والتلقائي دون المسائدة الحكومية "".

النموذج الاخر وهو الاعلام الخارجي المستورد ايّ الاعلام الخارجي الذي يخضع له المواطن المحلي: هنا تصبر عملية الرقابة اكثر فعالية ولكنها دائها محدودة.

فاختلاف اللغة ودقة وصرامة النظم الجمركية تسمع باقامة حواجز بين المجتمع القومي والدعاية الخارجية. ولكن هذه الحقيقة يجب ان نتقبلها بنسبية معينة. فالمجتمع المعاصر يتجه لان يكون عالميا والعلم باللغات الاجنبية اضحى متيسرا. اضف الى هذا ان الاتصال الاذاعي بما فرض من امكانيات الغى علمل المكان وجعل المجتمع المعاصر مجتمعا يرفض الحدود الجمركية على الاقل فيها يتعلق بالنواحي الاعلامية. هذا التطور سوف يزداد تأكيدا في الاعوام المقبلة بصفة خاصة بفضل الاقمار الصناعية وانتشار التلفزيون عقب غزو اجهزة التزائزستوراس. ونتيجة ذلك فان الاعلام الداخل في مواجهة الاعلام الخارجي المستورد

<sup>(</sup>٢٢) قارن من بين الخبرات المعاصرة تلك الصينية على وجه الخصوص في:

FREDERICK, Mass persuasion in Communist China, 1964, p 25, MARKHAM, Voices of the red giants, 1967, p 255.

(٣٣) حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م. س. ذ.، ص ٢٥ وما بعدها.

<sup>(</sup>٣٤) نظرية الرقابة يستطيع ان يجد القارىء تفصيلاً وتأصيلاً لها في: (٣٤) نظرية الرقابة بستطيع ان يجد القارىء تفصيلاً وتأصيلاً لها في نظرية الاتصال، م. س. ف. ص ١٩٥٥ وما بعدها.

لابد وان يعدل من منطقه وان يغير من استراتيجيته حتى عند وجود نظام الرقابة. الكذب وتشويه الحقيقة اضحى اسلوبا مرفوضاً لم يعد يؤدي الا الى اسوأ النتائج.

#### وقد ترتبت على هذه الحقيقة نتائج معينة:

أ - النتيجة الاولى ان الاعلام الخارجي في حاجة الى التخطيط على عكس الاعلام الداخلي الذي يمكن ان نصوره دون تخطيط. بطبيعة الحال الاعلام في حاجة دائها الى تخطيط بمعنى تنظيم لعملية الاتصال ولكن عندما يصير الاعلام خارجيا فان هذا التنظيم يرتفع الى مضمون مدلول تفسير الرسالة الاعلامية "". لقد وصل الامر في بعض الاحيان بجوبلز انطلاقا من هذا المفهوم الى ان يبكر باعلان الحقيقة قبل وقوعها او تكاملها وذلك مرده تصور معين لتخطيط علاقته بقوى الرأي العام الخارجي. والنموذج المشهور سقوط كييف امام القوى الروسية، فمن المعروف ان جوبلز اعلى ذلك السقوط للمجتمع العالمي قبل وقوعه كاملا بل وقبل ان تعلنه اجهزة الاعلام المتحالفة واليوم يعتبر علياء الدعاية هذا المتصرف من جانب جوبلز يقدم دلالة واضحة على بعد نظر ادراكه في ضرورة خلق الثقة ولو من خلال المبالغة في الصدق"".

ب ـ النتيجة الثانية وهي أن الاعلام الخارجي لاتستطيع الدولة حتى في الدول ذات التقاليد الديموقراطية الثابتة ان تتركه للافراد، الدول العربقة في مبدأ الحربة الاعلامية تقف ازاء الاعلام الخارجي موقفا مختلفا حيث ترفض الدولة ان تترك الاعلام يعتمد على جهود الجمهور الخاصة وتقصره على الاجهزة الحكومية او ما في حكمها. النموذج الواضح لذلك هو بريطانيا العظمى والولايات المتحدة الامريكية حيث ترفض ان يتولى الاعلام الخارجي أي نشاط خاص وبحيث تخضع هذا الاعلام لعملية تنظيم حكومية كاملة. وهي اذا سمحت في بعض الاحيان لبعض المنظمات الخاصة او ما في حكمها ان تقوم ببعض المهام الاعلامية فذلك دائما في نطاق التخطيط الحكومي وتحت رقابة اجهزة الدولة الله.

#### ٥٣ ـ التمييز بين مستويات التعامل النفسي وموضعه في عملية الاتصال الدولي:

الناحية الرابعة والاخيرة تدور حول مستويات التعامل النفسي. فمن بين تقاليد النظرية الاتصالية ضرورة التمييز في نطاق التعامل النفسي بين مستويات متعددة تبعا للهدف من التعامل من جانب والمجمهور الذي نتجه اليه بالخطاب من جانب اخر. هذه العملية تفرضها نظرية الاتصال في الاعلام الداخلي ولكن ابعادها في الاعلام الخارجي موضع مناقشة.

في النطاق الداخلي علينا ان نميز بشكل واضح بين الدعاية والدعوة والاعلام وعملية غسيل المخ. الدعوة يقصد بها الخطاب المتجه الى المؤمن او من في حكمه يقصد خلق او تعميق علاقة الولاء. الدعوة تتجه الى الانصار والتابعين وليست لمجرد خلق علاقة الصداقة او المؤازرة.

<sup>(</sup>٣٦) قارن بالنب للسياسة الاعلامية الاميريكية:

JULIEN, L'empire american, 1968, p. 279.

<sup>(</sup>٧٧) من خير الدراسات التي رغم ايجازها تقدم لنا تصورا كاملا للسياسة الدعائية النازية تجدها في:

KAT, Public opinion and propaganda, 1954, 508.

<sup>(</sup>۲۸) لندن، م. س. ذ. ص ۲۷۵ وما بعدها.

الدعاية هي اساسا عملية التلاعب بالعواطف بقصد الوصول الى خلق حالة من حالات التوتر الفكري والشحن العاطفي الذي لابد وان يؤدي الى تشويه التتابع المنطقي الله غير المنع هو نوع من التعامل نفسي مع الذات الفردية حيث نتوجه الى مواطن معين تحدد من حيث مقوماته وخصائصه بقصد التلاعب شخصيته واعادة تشكيل مفاهيمه النفسية. الاعلام في معناه الضيق يعني الاخبار او نقل الحقيقة دون تضخيم او تشويه.

لو انتقلنا الى الاعلام الخارجي فان هذه المفاهيم الثلاث تختلط الواحد منها بالاخر وتتشابك بحيث يكاد بكون من المستحيل الفصل بينهاً: كل اعلام خارجي يتضمن دعاية، والدعاية الخارجية تغلف في اغلب لاحيان بالطابع الاعلامي. كذلك فان الدعوة تصير وقد اضحى لا موضع لها. أن الدعوة بمعنى الخطاب 'سياسي الى المؤمن يصعب ان نتصوره عبر الحدود الا بالنسبة لاستثناءات تحدودة كها هو فيها يتعلق بالحزب لشيوعي وقادته. يظل مفهوم غسيل المخ مستقل في معناه واضح في ابعاده. ولكن الاعلام الخارجي يضيف ى ذلكُ مفهوما اخر وهو الحرب النفسية، اي تلك العملية آلتي تتجه الى الخصم بقصد تحطيم الفوى لمعنوية. الاعلام الخارجي خلال السنوات الاخيرة وسع من مفهُّوم الحرب النفسية فأضاف صورة جديدة تسمى بالحرب الاعلامية". ويقصد بذلك التعارض بين التقارير والبيانـات الرسميـة المرتبـطة بالـوقائـــع ومدلولات تلك الوقائم"". فاعلان ان ضحايا معركة معينة لايتجاوز عدد معين ثم الرد عليه بما بثبت آنَّ العدد يتجاوز ذلك او يقل عنه بمسافة كبيرة هو بمثابة حرب نفسية بين طرفين كل منهها يسعى الى خلق عدم الثقة في المصدر الاعلامي الذي نبعت منه تلك البيانات. الاعلام الخارجي بعبارة اخرى لايفرض التمييزُ بين المُقاهيم، ومرد ذلك الى أنه لاتحكمه اي اعتبارات او نوازع اخلاقية . وهكذا تصير الدعاية اداة من ادوات الحرب النفسية، ويصير اسلوب غسيل المخ تقليدا متداولاً تكاد تلجأ اليه جميع الحكومات. العكس من ذلك في الاعلام الداخلي فان الدولة او الحزب انما تتجه الى ابنائها ومؤيديها. من السطبيعي في تلك اللحظة ان عملية التعاون مع المستقبل يجب ان تخضع قواعد هذا النعامل لقيم معينة تحكم السلوك وتتحكم ف صياغة اساليب تحقيق عملية الاتصال"".

### إن عمل الإعلامي الدولي وقواعد ممارسته:

هذه الطبيعية الخاصة للاعلام الخارجي التي تميزه تمييزا واضحا عن الاعلام الداخلي كمان ولابد وان تفرض نتائج معينة في فن العمل الاعلامي. وهي نتائج بعيدة المدى تتحكم في نجاح الاعلام الخارجي او اخفاقه.

يعنينا من هذه النتائج على وجه الخصوص ما يأتي:

اولاً: ضرورة التخطيط العلمي المنظم للاعلام الخارجي.

ثَانَيًا: ضَرُورَة تلوين الاعلام ألخارجيُّ بالعملُ والاسلوب الدبلوماسي.

ثالثًا: كذلُّكَ فان الآعلام الخَارِجي يَجِب ان ينبع من لغَهُ المصالح وانَّ يتجرد او على الاقل ان يبتعد عن لغة العواطف والانفعالات "".

هذه النتائج في حاجة الى شيء ولو قليل من التفحيل.

<sup>(</sup>٢٩) تأصيل التفرقة يجدها القارىء في حامد ربيع، ابحاث في نظرية الاتصال، م. س. ذ، ص ٨٣ وما بعدها

MINOR. The information war. 1970 p.91

<sup>(</sup>٣١) حامد ربيع، مقدمة العلوم السلوكية، ١٩٧٣، ص ٣١٣.

<sup>(</sup>٣٢) قارن في معنى اكثر انساعاً النموذُج الصيني (٣٢) RICHER, Cina e terzo mondo vol II, 1972. - P. 86.

#### ٥٥ ـ التخطيط واهميته في الإعلام الخارجي:

النتيجة الاولى تلك المتعلقة بعملية التخطيط. والتخطيط في معناه العام يعني التحكم في الحركة مع ما يفرضه ذلك من تصور مسبق للموقف وتنقلاته المتتابعة من مرحلة الى اخرى مع تحديد لادوات التحكم في ذلك التنقل على ضوء الاهداف التي نسعى الى تحقيقها. التخطيط بهذا المعنى يفترض عناصر عديدة: قدرة على التنقل على التحكم في الحركة، قدرة على توقعات الاثر المباشر، قدرة على فهم الاطار العام للتفاعل والتعامل مع القوى والمتغيرات الاجتماعية والسياسية.

لقد سبق ان رأينا أن الرسالة الاعلامة بمجرد انتفلاقها تستقل في الاعلام الخارجي عن شخص مستقبلها بحيث تصبح عملية تصحيحها امرا مرهقا إن لم يكن مستحيل التحقيق. ولتتجنب ذلك فمن الضروري ان يوجد جهاز يتولى عملية التخطيط بحيث يضمن نوعا من التنسيق والتناسق بين مختلف عناصر الرسالة من جانب اخر. وكذلك بين الاعلامية من جانب وبين مختلف الاجهزة الاعلامية بالنسبة لنفس الرسالة من جانب اخر. وكذلك بين مختلف ادوات تنفيذ السياسة الخارجية بحيث لايصير الاعلام وهو يتحدث في واد والسياسة الخارجية تسير في واد اخر من جانب ثالث، واخيرا بحيث يتحقق توفيق ان لم يكن عدم تعارض بين نفس الاعلام الداخلي والاعلام الخارجيه.

وهنا تجدر بنا عدة ملاحظات تدور جميعها حول دلالة الخبرة التي عرفها الاعلام البريطاني خلال الحرب العالمية الثانية. فعندما دخلت بريطانيا المعركة لم تكن مستعدة لمواجة الهجوم النفسي الذي كانت المانيا النازية قد اعدت له عدتها: كان الشعب الانجليزي يقف ازاء الدعاية الهنارية بلا سلاح. في عجل انشئت عدة ادارات، سواء في وزارة الخارجية. سواء في وزارة الحرب، سواء في ادارة الاذاعة البريطانية. ترتب على ذلك تناقض وتعارضٌ بلغ حدا خطيرا في بعض المواقف، فقند كانت هناك الاذاعة البريطانية التي تخضع لتوجيهات وزارة الحَارجية . ثم من جانب اخر صوت القاهرة والذي كان يخضع لتعليمات القيادة العسكريَّة المستقرة في الشرق الاوسط والتي لاتقبل توجيهات الا من وزارة الحرب البريطآنية. وازاء هذا الوضع تقدم وزير الاعلام البريطاني في تلك اللحظة باقتراح انشاء ادارة واحدة مستقلة باسم ادارة الدعاية. ورَّغُم انّ هذا الاقتراح رفض في اول الامر الا أنه عقبٌ ذلك وازاء التناقضات المتعددة التي حدثت بصفة خاصة بالنسبة للاذآعة الموجهة الى اليونان ويوغسلافيا اتخذ مجلس الوزراء البريطاني قرارا مشهورا بانشاء ادارة ثلاثية يشترك فيها ممثلين لكل من وزارة الخارجية ووزارة الدفاع وادارة الاعلام المركزية وعهد الى علماء الرأي العام برئاسة هذه الادارة التي كانت تعمل بمثابة هيئة للتنسيق بين الاجهزة الثلاثة. الواقعة المشهورة التي ادت مباشرة الى اتخاذ ذلك الفرار كانت في اعقاب الهجوم المكثف الذي خضعت له اليونــان من جانب قــوات المحور. ففي نفس تلك الفترة كان الجيش الانجليزي في شمال افريقيا قد بدأ ينقلب من الهزيمة والانسحاب. الى المواجهة التقدم. واثير السؤال: هل سوف تنزل قوات انجليزية لتساند الشعب اليونان؟ صدرت في نفس اليوم اذاعات تجيب على هذا التساوُّ ل اجابات غنلفة: فالاذاعة البريطانية الصادرة من B.B.C. تعلنُ ان المساعدة آتية لاريب فيها. والتعليق على النشرة العسكرية يؤكد ان الامر موضع دراسة. اما محطة قبرص

<sup>(</sup>٣٣) قارن من بين المشاكل التي يثيرها التمارض بين مقتضيات الاعلام الداخلي وطبيعة الاعلام الخارجي ذلك الذي يتحدث عنه اللهة الفرنسي باسم والسر القوميء: CLAUSSE, le journal et l'actualite, 1967, P. 208

<sup>(</sup>٣٤) انظر بصفة عامة حول خبرة الحرب العالمية الثانية :

LAUNAY, La guerre psychologique in les dossiers de la seconde guerre mondiale, 1964, 1-185 WIJFRED, Mit Geobbels bis zum ende, 1949, p. 83.

التي تخضع لتعليمات الوزير البريطاني المقيم في منطقة الشرق الاوسط فهي تعلن عن اسفها وتطالب الشعب اليوناني بالتضحية انتظارا لطرد المحور من شمال افريقيا لان هذا وحده يمثل الانتصار الحقيقي على القوى المعادية.

عقب هذا التناقض اتخذ تشرشل قراره التاريخي بانشاء تلك اللجنة المشتركة والتي ظلت تعمل حتى نهاية الحرب العالمية الثانية. ويسلم الجميع بأن هذا التنظيم وحده هو الذي سمح لبريطانيا بان تستعيد ما خسرته وان تحقق في ميدان الصراع النفسي ضد دول المحور نجاحا منقطع النظير (٢٠٠٠).

## ٥٦ ـ العمل الاعلامي في النطاق الخارجي وطبيعته الدبلوماسية:

الناحية الثانية والمرتبطة بتلك الناحية السابق تحليلها والمتفرعة عنها تدور حول طبيعة العمل الاعلامي في النطاق الخارجي. ورغم ان كلمة النطاق الخارجي تعبر عن مفهوم عام واسع يشمل اكثر من تطبيق واحد الا ان هذا المفهوم يرتبط بكل ما له اتصال بالتعامل مع القوى غير المحلية. سبق ان راينا دلالة هذا الاصطلاح واضحة عندما حددنا كيف ان التعامل مع المواطنين المهاجرين يجب ان ينظر اليه على انه نوع من الاعلام الخارجي. التعامل مع القوى غير المحلية هو من حيث جوهره عمل دبلوماسي او بعبارة ادى هو عمل مكمل لعملية التفاوض ومن ثم يجب ان ينبع منها ويتحدد بها. وهذا يفرض نتائج عديدة:

اولا: الدبلوماسية المعاصرة هي ليست مجرد نقل وجهات نظر وانما هي تفاعل بين حضارات. هي بعبارة اخرى تفترض كخلفية عامة متسعة عملية التقابل والعناق بين المفاهيم المختلفة للوجود الانسساني. بهذا توصف الدبلوماسية المعاصرة بأنها دبلوماسية المواطن للمواطن.

ثانيا: هذه الطبيعة تفرض علاقة التداخل المستمرة بين العمل الدبلوماسي والعمل الاعلامي ... هذا التداخل يفرض لافقط ان العمل الخارجي يجب ان يخضع لعملية تخطيط اساسها التنظيم والتنسيق بين السياسة الخارجية والسياسة الاعلامية، بل كذلك وبصفة خاصة هذا يعني ان خبير الاعلام الخارجي يجب ان يجمع بين الثقافة الاعلامية المتخصصة من جانب والثقافة السياسية من جانب اخر والتدريب الدبلوماسي

(٣٥) جديرة بالتأمل الملاحظات التي يقدمها لنا العالم الامريكي ليرنير عقب ان عاش خبرة الحرب النفسية خلال الصراع العالمي وبصفة خاصة منذ انزال قوات الحلفاء في تورماندي بفرنسا يوم ٦ يونيو ١٩٤٤ حتى الاستسلام النازي الكامل في مايو ١٩٤٥، انظر:

LERNER, Psychological warfare against nazi Germany, 1971, P. 16, p. 42

(٣٦) انظر وغم ذلك ملاحظات ليرنير، م. س. ذ، ص ٤٩

(٣٧) انظر الاهرام ١٩٢٨/١٣/٨. سؤال يفرض نفسه علينا: هل من حق كل مصري قدر له ان يقضي عدة ساعات في احدى المعواصم الاوربية ان يعود ليشنف اذاننا بتحرك وغزونا للرأي العام العالمي؟ وما الذي يفهده اولئك عن الرأي العام العالمي؟ وها الذي يفهده اولئك عن الرأي العام العالمي؟ ترى الى مقى وهل فهم اولئك السادة معنى الرأي إلعام المحلي او حقيقة الرأي العام العربي ليحدثوننا عن الرأي العام العالمي؟ ترى الى مقى سوف نظل نعيش في هذه الاكاذيب التي قادتنا الى ثلاثة كوارث خلال عشرين عاما والباقي ات لا ربب فيه لو لم تختف تلك الحيوانات الطفيلية التي عاشت على الحلااع والرياء وهي على استعداد لبيع كل شيء في سبيل اتفه ما يمكن ان تقدمه لهم ملذات الحيوانات الطفيلية التي على سبيل المثال: ليل تكلا، بوارد واضعة للتحول في الرأي العام العالمي من قضية اسرائيل وازمة الشرق الموسط الاهرام، ١٩٦٢/١٢/١٧.

من جانب ثالث ٣٠٠.

ثاثا: وهذا يقودنا لتحديد طبيعة عمل رجل الاعلام في النطاق الخارجي. ليست وظيفته الاقناع بسياسة حكومية او الحصول على تأييد المواطن ازاء قرار سياسي كها هو في الاعلام الداخلي. انه اكثر من ذلك: هو رسول حضارة ومنفذ سياسة بل نجاحه كمنفذ للسياسة يتوقف على نجاحه كرسول للحضارة. ومن ثم فهو وسيلة اتصال بين مفهومين من مفاهيم الحركة الخارجية. وهذا يفرض المام واستعداد وقدرة وصلاحية على فهم لافقط ابعاد الحركة السياسية التي يعيشها المجتمع الذي هو مدعو لان يتحرك في نطاقه بل وقبل كل شيء اخر يجب ان يملك تلك القدرة والحساسية التي تسمع له بان يكون مرآة تعبر عن تلك التقاليد وتعكس طبيعة تلك الخضارة. وهو مرآة وليس اكثر من ذلك بمعنى انه يجب الا ينسى انه دائها ينتمي الى الحضارة التي يمثلها.

بعبارة انحرى فان نجاح رجل الاعلام الخارجي يتوقف على قدرته في ان يفهم الابعاد الحضارية للمجتمع الذي يعانقه دون ان ينسى طبيعته وجوهره الذاتي كامتداد للحضارة التي يمثلها ولعل هذا يفسر لماذا يخفق اغلب رجال الاعلام العربي في الخارج: وقد يفهم هذا بشكل واضح بالنسبة لاولئك الذين لم يقدر لهم الحياة والاندماج في المجتمع الاجنبي الخارجي. ولكن لا يجب ان يستنتج من ذلك ان المواطن العربي يصير اعلاميا ناجحا لمجرد انه قد قدرت له عملية الاندماج في المجتمع الخارجي "". نموذج واضح يؤكد هذه الحقيقة مديري المكاتب الاعلامية العربية في بعض البلاد الاوربية فهم قد اختيروا في بعض الاحيان لطول حياتهم في تلك البلاد. في اغلب الاحيان هم طلبة فاشلون كان تواجدهم الاصيل في تلك البلاد بسبب الرغبة في الكمال دراساتهم العليا في المجتمعات الغربية فلم يقدر لهم النجاح وظلوا في بعض الاحيان خلال خسة عشر اعما يتنقلون من فشل الى فشل او على الاكثر نجاح جزئي. مثل هؤلاء هم اسوأ من يتولى الاشراف على عملية توجيه الاعلام الخارجي. فضلا عن انهم يمثلون حالات التمزق النفسي فانهم وقد انقطعت صلتهم عملية توجيه الاعلام الخارة الاصيلة التي يجب ان يدافعون عنها ويمثلوها لا يمكن ان ينتهوا الا بالاخفاق.

ان خبيرا اعلاميا ناجحا في النشاط الداخلي قد لايصلح بل قد يفشل فشلا ذريعا في الاعلام الخارجي. وذلك الخبير الذي قد ينجح نجاحا راثعا في الاعلام الخارجي قد لايصلح لان يصير صحفيا من الدرجة الثانية في جريدة ريفية. كذلك ليس مجرد اتقان لغة اجنبية او المعرفة بمجتمع اجنبي من خلال الاحتكاك

<sup>(</sup>٣٨) امر اخر يجب ان نلفت النظر اليه بخصوص تأصيل مفهوم العمل الدعائي والتعامل النفسي داخليا وخارجيا وهو ضرورة التعييز الواضح بين التعامل النفسي مع المواطن او القوى السياسية في فترات السلام ونفس ذلك التعامل في خلال لحظات المقتال الواضح بين التعامل في خلال لحظات المقتال الواضع المسلم، يعبارة الوسراع العسكري، الامر يصبر اكثر دقة في خلال تلك المراحل التي توصف بأنها قلقة تتأرجع بين الحرب والسلم، يعبارة اخرى ان الاطار العام من حيث الاسترخاء او التكتل الحركي او الفلق المشوب بالترقب لابد وان يفرض خصائصه من المعالجة الحركية. اضف الى ذلك ان الخبرات التي عاشها العالم حتى الحرب العالمية الثانية لم تكن سوى واحد من اثنين: سلم ام حرب الخرك الفلق لم تكن و العالمية الألب المورجية تأليا المورجية المام المورجية على المعالمية والمام المورجية المورجية تفرض اكتشاف والمدالية في المعالمي الدقيق عقب دراسة الخبرات الاخرى وعاولة القيام بأقلمه دلالاتها على واقعنا ان نفكر القارىء بأن هذا هو ما فعلته القيادة الاسرائيلية ، انظر في هذا المعنى من جانب الملهاء المتعالمية ومن المقلمة ومن عبر المسالمية ومن عبر المبالغة ان نفكر القارىء بأن هذا هو ما فعلته القيادة الاسرائيلية ، انظر في هذا المعنى من جانب المسئولين الاسرائيليين راجع (الجماع) و العلمي الدعائية الواردة في ليرنير، م. س. ذه ص ٣٠ وما بمدها من المقلمة ومن المقلمة ومن المسئولين الاسرائيلين راجع (الجدولية المامي) و الحدولية المام المناه المسئولين الاسرائيلين راجع (الحدولية الواردة في ليرنير، م. س. ذه ص ٣٠ وما بمدها من المقدمة ومن الحدولية المسئولين الاسرائيلين راجع (الحدولية المواردة في ليرنير، م. س. ذه ص ٣٠ وما بمدها من المقدمة ومن المقدمة ومن المشاهد الاسرائيلين راجع (الحدوليلية المسئولية الاسرائيلين راجع (المدونية الموردة في الميام الدعائي ، ملاحظات جرفيت الواردة في ليرنير، م. س. ذه ص ٣٠ وما بمدها من المقدمة ومن المشاها من المقدمة ومن المشاها من المقدم وحدولة الميام المشاها من المقدم وحدولة المورد المسئولين الاسرائيلين راجع (المدونية المورد الميام المدونية الميام المورد الميام المدونية والميام المورد الميام المورد الميام المورد الميام المورد الميام الميام المورد الميام المورد الميام المورد الميام الميام المورد الميام الميام المورد الميام الميام الميام الميام الميام الميام الميام الميام ا

<sup>(</sup>٣٩) فهم طبيعة الاتصال الحضاري كما اوردناه في هذه الدراسة واكدنا عليه في اكثر من مناسبة يجب ان يكون واضحا في ذهن جميم المسئولين عن اعلامنا الخارجي . وهذا يعني الحقائق التالية التي هي في حاجة الى تعميق ودراسة اخرى اكثر شمولا:

(بولا) فهذا يثير اول ما يثيره مشكلة اعداد رجل الاعلام الخارجي. ذلك أن الاعلام الداخل ليس في حاجة الى التأكيد على قدرات معينة بسبب الوحدة الحضارية الطبيعية بفضل عامل الانتهاء العضوي بحيث ان رجل الاعلام الداخل يسير في طريقه بدافع من اللاشعور الذي ليس في حاجة الى اي صفل كنتيجة لوحدة المفاهيم.

(شنبا) وهو ايضًا يؤكد على موقف الضعف الذي يعكمه موقفه رجل الاعلام الخارجي العربي لو قورن بالمسئول الاسرائيل. صحبته عاليهودي يملك من ابنائه من ينتمون الى جميع القوميات الاوربية والامريكية بحيث يستطيع بلا صعوبة ان يحيل اعلامه خارجي من حيث المنطق والاعداد الى اعلام داخلي ومن ثم يجد نفسه في مركز قوة لايستطيع المسئول العربي الا ان يحسده عليها. وثالثا) على ان الاتصال الحضاري لايجوز لنا ان نفهمه على انه تشبه حضاري. ان الكثيرين لدينا يعتقلون ان التقليد الاعمى محضارات الاخرى هو خط الوصول الى منطق وعقل تلك الحضارة. وهذا غير صحيع. وقد اكدنا عليه في غير هذا الموضع. ان لاصالة باعتدال والتميز دون الخروج عن قواعد الرقة في السلوك والثقة في الانتهاء هي وحدها التي تستطيع ان تغزو المجتمعات لاوربية. هذه الحقيقة صحيحة كسلوك فردي كها هي صحيحة على مستوى الاتصال الجماعي.

ر إبعا) وهذا يقودنا الى التأكيد على الناحية الاخيرة: ان اعلامنا في حاجة الى اصالة، في حاجة الى تجديد، في حاجة الى اقلمة خبرات الاخرى حتى يستطيع ان ينطلق بقوة ومقدرة لتقديم خبرته الذاتية. وكل هذا يفترض قدرات معينة وتجمع مواهب غير عدية.

ممنى تقدر لنا تلك المجزة؟

نظر على الخصوص:

MERILL, National Sterotypes and international understanding, in Fischer, International communication, cit. p. 191 Livolsrii, comunicazioni e cultura di massa, 1969, p. 231, Brega, La communicazione SOCIALE, 1969, p. 148. المادي هو وحده الذي يمثل الصلاحية والقدرة على القزو الاعلامي والنجاح الدعائي في عيط التعامل بالقوى الخارجية (٣).

### ٥٧ ـ طبيعة ولغة الاتصال الدولي وابعادها الفكرية:

كل هذا يقودنا الى نتيجة اخرى تدور حول طبيعة ولغة الاتصال الدولي. وهنا تبرز بشكل واضح عمق هذه التفرقة بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي. ان الاعلام الداخلي هو نوع من تعميق علاقة الولاء. اما الاعلام الخارجي فهو خلق علاقة المنفعة واصطناع ادوات الارتباط بالمصالح.

بعبارة أخرى الأعلام الداخل هو امتداد لتلك العلاقة النفسية التي تربط المواطن بالدولة "ا. وكل مواطن في علاقته بالمجتمع السياسي الذي ينتمي اليه وان تستر علاقته خلفية نفسية متسعة الابعاد متعددة المراتب. تبدأ من الرضا وتتدرج حتى الولاء. هناك اولا الرضا بمعنى قبول تصرف معين. الرضا بهذا المعنى لا يعدو ان يكون سوى التأييد او الرفض لسلوك الحاكم في مواجهة المشاكل. هناك درجة ثانية اكثر اتساعا والتي يعبر عنها بكلمة المشاركة. المشاركة تعني التفاعل والتجاوب بالاهتمام والارتباط والشعور بأن ما بحدث من جانب السلطة الحاكمة لا يتعلق فقط بمن يجارس السلطة وانحا يحدث اثاره في كل اجزاء الجماعة وبالتالي يعني كل مواطن وكل من ينتمي الى المجتمع السياسي. التجاوب والتفاعل لا يفترض التأييد او الرفض ولكنه اكثر اتساعا من مجرد التأييد او الرفض. دائرة اخرى اكثر عمقا نعبر عنها بعلاقة الولاء. علاقة الولاء هي امتداد لرابطة الايمان وتعبر عن التبعية الايديولوجية حيث تصير العصبية مبورا للحركة ومفسرة للمواقف بغض النظر عن تقييم دلالة وجوهر التصرف. الولاء ليس علاقة بين المواطن والحاكم وانما هو علاقة روحية بين المواطن والحاكم وانما هو علاقة روحية بين المواطن والحاكم وانما هو علاقة روحية بين المواطن والمولة الايماد النفسية التي المؤافر في علاقة الولاء النفسية التي وتتركز في علاقة الولاء ".

الاعلام الخارجي على العكس من ذلك لايفترض ولايدور ولاتعنيه علاقة الولاء. على العكس هو يعلم مقدما أنه لا وجود ولاموضع للحديث عن تلك العلاقة. أنه على العكس من ذلك توثيق لرابطة المصلحة.

(•) بعبارة انجرى فان رجل الاعلام الخارجي في علاقته بالعالمائي يزاول بداخله نشاطه يصبر بمثابة مراة يستطيع فيها ذلك العالم الاجني ان يجد انعكاسا لصورة على قسط معين من التعبير عن حقيقته وخصائصه. ليس اقل من ذلك ولكن ليس اكثر من ذلك. ليس اقل من ان يجد العالم الاجني انعكاسا لوجوده في الذات التي تتولى عملية الارسال وقوة اداة الاتصال الحفيفية هي قدرتها على ذلك التعبيران التفاعل الموجب والسالب المتدفق من حيث الاعطاء والاستقبال هو شرط جوهري للنجاح. بعض الديلوماسيين كها سبق وذكرنا يعتقد بأن تشبهه بالمجتمع المحلي الذي يزاول في داخله سلطاته يعطيه قوة. والكثير ا يتصور ان ذكر بلادهم بأنها منخلفة او فقيرة بقربهم الى قلوب مستمعيهم. العكس صحيح. وقد اثبتت الخبرة ان الديلوماسي الهندي بلباسه التقليدي، والصيني في ترفعه الصامت، اكثر مدعاة للاحترام من الديلوماسي العربي الذي يسرع باطالة سوالفه والتشبه بمثلي المسرح والسيني.

وهكذا فان الصفات التي يجب ان تتوفر في رجل الاعلام الخارجي وبصة خاصة الذي يقوم بعمله من موقع التمثيل الديلوماسي هي نوع من التوازن الحركي بين حضارة يؤمن بها واخرى يسعى الى استحواذها والتحكم في منطقها او في عقِلها. انظ كذا امن

WINDLESCHAM, Communication and political power, 1966 p. 203

<sup>(</sup>٤١)انظر تفصيل هذه النواحي بالدقة الكافية في حامد ربيع، مقدمة العلوم السلوكية، محاضرات كلية الاقتصاد السنة الاولى ١٩٧٣ مكتبة القاهرة الحديثة، جزء ثائث ص ٩٥ وما بعدها.

<sup>(</sup>٤٢) انظر تفصيل هذه الابعاد في المجتمع السياسي الاسرائيلي في حامد ربيع، دراسات اساسية حول الصهيونية واسرائيل، ١٩٧٢ ص ٤٣ وما بعدها وقارن المصادر في عملية صنع القرار السياسي، م. س. ذ. ، جزء اول، ص ٣٧ وماجدها.

ان اي مواطن لايمكن ان يهتم بالعالم الخارجي الا اذا كان ذلك ينبع من علاقة المنفعة بل وفقط المنفعة المباشرة والذائية .

عندما قررت السياسة الصينية ان تضع قواعد الهجوم الاعلامي على العلاقات بين الولايات المتحدة وروسيا كان المنطق الوحيد الذي من حوله تم بناء عملية الجذب الدعائي هو ان الخطر الروسي قريب والحطر الامريكي بعيد. هذا في المنزل المجاور وذلك في القرية البعيدة. فايها ادعى الى الاارة الانتباه؟ وقد عبر عن هذه الحقيقة شو اين لاي في حديثه المشهور مع هيكل عندما ذكر المثل التقليدي: ان آلماء الاي من البعيد لا يمكن ان يطفيء النار القريبة. بطبيعة الحال براعة رجل الاعلام الخارجي عندما يحاول ان يغلف العملية الاتصالية بالنواحي الماطفية والتي من بينها عناصر علاقة الولاء وبصفة خاصة عندما يدور الاعلام الخارجي حول التقارب الحضاري وعلى وجه التحديد في نطاق العمل الاتصالي الذي اسميناه دبلوماسية التجمعات. على ان هذا لا يمنع من ان جوهر عملية الاتصال وبالتالي طبيعة الاعلام الخارجي تظل لغة المصالح وفقط لغة المصالح؟

وترتبط بهذه الناحية التالية وتنبع منها وتصير امتدادا طبيعيا لها، علاقة العمل الاعلامي الخارجي بأدوات الحركة السياسية في النطاق الدولي.

لقد سبق ان رأينا كيف ان الدعاية والاعلام هي اداة من ادوات تنفيذ السياسة الخارجية وهي بهذا المعنى اداة بين ادوات اخرى تقوم بعملية مسائدة العمل التفاوضي. لقد عودتنا اسرائيل انها تسير في سياستها الخارجية مستندة الى اذرع ثلاثة: دبلوماسية نشطة، اعلام ذكي، قوة عسكرية يقظة. ويجمع الخبراء على ان العمل الاعلامي يجب ان يمثل خط الهجوم الاول وخط الدفاع الاخير في تنفيذ اي سياسة خارجية. هي خط الهجوم الاول بمعنى ان الاعلام الخارجي هو وسيلة لجس النبض او ان شئنا هو بمثابة الشرك يستطيع ان يلقي به غطط السياسة ليجذب انتباه الخصم ويوقعه في الموقف المثالي بالنسبة لحركته الخارجية ومن ثم يحرك جميع قواه الايجابية اي مدفعيته الثقيلة سواء اخذت صورة قتال معنوي من خلال التفاوض او قتال جسدي من خلال الهجوم العمكري او كليها. على ان الاعلام الخارجي ايضا يمثل خط الدفاع الاخير اذ انه يكون تلك خلال المقبوم العمكري او كليها. على ان الاعلام الخارجي ايضا يمثل خط الدفاع الاخير اذ انه يكون تلك الاداة التي تسمح بحماية الاخفاق والتخفيف من حدة نتاتجه "".

(27) هذه الناحية لاتزال في حاجة الى الكثير من التحليل من جانب فقهاء الاعلام السياسي. ورغم اننا ندين لاحد العلماء الامريكيين المرتبطين بسلاح المخابرات الامريكية والاستاذ حاليا بجامعة نيويورك بمؤلف سوف يفتح ابوابا جديدة في هذا الميدان الا ان الحقل لايزال بكرا في حاجة الا الاستكشاف.

(23) وهنا تبرز واضحة الهية التمييز بين مستويات العملية الاتصالية: صانع القرار، قائد الرأي ثم الشرائح العريضة للرأي الهام. فقبل الاتجاه الى تلك الاخيرة يصير من المفيد خلق قادة الرأي المؤيدين او المساندين للحركة. بعبارة اخرى في كل مجتمع سياسي لابد وان توجد مصالح معينة تتضمن تغييرا في علاقة القوة الثابتة في ذلك المجتمع . اذا أستطاع المخطط الاعلامي ان يكشف بؤ ر التلاقي يستطيع من خلالها ان يكتشف قادة الرأي لتلك البؤر، وعند ذلك يتجه اليها بالاتصال الشخصي او ما في حكمه او على الاقل اتصال لاتصاحبه علائية مبالغ فيها او ضوضاء مفتعلة واذ يتحقق من نجاحه في تلك العملية يبدأ يسير في خطين متوازين: اغراق اعلامي من جانب بالنسبة للجماهير وافتاع اتصالي حتى ولو اضطر الى التهديد والوعيد بالنسبة لصانع المقرار. عملية التأثير في قادة الرأي تكون له بهذا الشأن نوعا من الجزر في ذلك المحيط المسح من العالم النفسي يستطيع ان يركن المها في مسيرته نحو الهدف النهاشي يستطيع ان يركن المها في مسيرته نحو الهدف النهاشي يستطيع الهه.

هذه الحقيقة فهمها مخطط الدعاية الصهونية خلال السنوات الاولى من الحرب العالمة الثانية بفضل جهود العالم الاشهر لوين كما سبق ورأينا في غير هذا الموضع بحيث استطاعت الدعوة الصهيونية ان تتابع موجاتها بقصد الاستحواذ على الرأي العام الامريكي بثبات مبتدئه من المراكز القوية او المضمونة وعملة تدريجيا لتحتضن تلك الاخرى التي ما كان يمكن ان يتصور اي مخطط للدعاية الانتهاء بأن تصير من اكثر القوى تطرفا في تأييد الحركة الصهيونية. ان هالبرين الذي ارخ لهذه الفترة عندما وصف المنظمات الكاثوليكية التي اندفعت في تأييد الحركة الصهيونية بأنها اضحت تمثل الصهيونية غير اليهودية لم يكن مبالغا انظر هالبرين م. س. ذ. ص ١٨٣ وما بعدها. على ان الاعلام بدوره في النطاق الخارجي وبحكم هذه الطبيعة يستند الى ادوات اخرى خلفية مكملة ومساندة لابد وان تندمج معه في بوتقة واحدة من حيث التنسيق والتكامل. نذكر على وجه الخصوص:

(اولا) السياسة الثقافية وعملية التبادل الثقافي.

(ثانياً) السياسة السياحية وعملية الإنفتاح الحضاري.

(ثالثا) مياسة المعونات الاقتصادية وتقديم الخبرات الفنية.

جيع هذه النواحي يجب ان يتم تنفيذها من خلال السياسات الاعلامية وبتنسيق كامل معها. بل كثيرا ما يحدث ان تتستر السياسة الاعلامية خلف اي من هذه الابعاد المختلفة لعملية الاتصال الدولي. ان تبادل الافلام او بيع الافلام التيلفزيونية ليس الا احد مظاهر التعبير عن هذه العلاقة ومن المعلوم ان السياسة المفرسية درجت على ان تجعل من تغلغلها الثقافي وسيلتها الاولى لتنفيذ سياستها الخارجية. يقول احد خبراء تاريخ الاعلام المعاصر: ان اعظم نجاح حققته فرنسا الحديثة هوسياستها الثقافية. فمنذ ان اختفى نابليون اخفقت فرنسا كقوة عظمى، ولكن فرنسا استطاعت من خلال سياستها الاعلامية ان تقنع العالم ورغم ان هذا الاقناع لايستند الى حقيقة قائمة، بأنها لاتزال حتى لحظتنا هذه قوة عظمى "".

<sup>(10)</sup> لوندن، م. س. ذ، ص ۲۵۸.

## الهبحث الثالث

### الاعلام العربي ومشاكله

### ٨٥ \_ الاعلام العربي والمعركة السياسية، ابعاد الاخفاق:

عقب هذا العرض لطبيعة الاعلام الخارجي كاداة من ادوات السياسة الخارجية وما يترتب على ذلك من خصائص واضحة لوظيفة الاداة الاعلامية في النشاط الدولي بقي علينا ان نتساءل: ابن الاعلام العربي من المعركة السياسية التي يواجهها ذلك المجتمع في نطاق الوجود الدولي منذ فرضت اسرائيل سياسة عدوانية واضحة على المنطقة؟ وابن الاعلام العربي من التطور العام الذي فرضته تطورات المجتمع المعاصر في ربع القرن الغربين المسؤلين وهي تطورات سوف تزداد تاكيدا في الاعوام القادمة؟ قد يبدو لاول وهلة ان العلاقة بين هذين السؤ الين محدودة ولكن الواقع ان احدهما بتحدد بالاخر. فالمنطلق الاساسي الذي منه تتحدد جميع ابعاد هذا التحليل هو ان العالم العربي بواجه في هذه اللحظة حربا اعلامية او معركة اعلامية تبدأ منذ عام ١٩٥٦ ولا تزال تفرض وجودها على المنطقة. وإذا كان القتال العسكري محدود النطاق والصراع ولا موضوعاً المنافية فان المعركة الاعلامية التي يجد العالم العربي نفسه احد اطرافها لاتتقيد زمانا ومكانا ولا موضوعاً المالم الصهيوني منذ بداية القرن الحالي وهي حرب لاتقتصر على تلك الدول الحقيقية من حرب سابقة بداها العالم الصهيوني منذ بداية القرن الحالي وهي حرب لاتقتصر على تلك الدول التي تحيط باسرائيل والتي جرى تقليد غير موفق على تسميتها بدول المواجهة وانما تتعدى ذلك الى كل مالمه صلة بالعربي أو سياستها بالحضارة العربية . منذ عام ١٩٩٧ اكتشفت البلاد العربية فجأة ان اسرائيل جعلت مسائدها في سياستها بالحضارة العربية . منذ عام ١٩٩٧ اكتشفت البلاد العربية فجأة ان اسرائيل جعلت مسائدها في سياستها بالحضارة العربية . منذ عام ١٩٩٧ اكتشفت البلاد العربية فجأة ان اسرائيل جعلت مسائدها في سياستها

(۱) هذه المعركة الاعلامية سوف تمتد ايضاحتي لو قدر لمشكلة الشرق الاوسط ان تصغى. ورغم اننا نوفض التسليم باي تصور لامكانيات السلم في هذه المنطقة ان لم يقدر للدولة الاسرائيلية ان تفقد مفهومها الصهبوني وان يحدث فا نوع على الاقل من الانصهار الكلي والشامل في بوتفة العالم العربي فان الامر الذي يجب ان يفهمه كل من يتصدى للاعلام العربي في واقعه المعاصر هو ان الحرب الاعلامية بين الطرفين لن تنهي. ولنتذكر على سبيل المثال الصراع بين الكتلة الشيوعية والعالم الامريكي. فرغم ان هذا الصراع دخل اليوم فيها بسمى بدائرة تنظيم التعاون من اجل السلام، ورغم انه اضحى يعيش منذ لقاءات برجيف ويكسون على العساع وجد الحصوص في واشنطن فترة غزل صريح الا ان جميع الخبراء يسلمون بان الحرب الاعلامية بل والصراع الدعائي لايزال قائها بينها. ان نفس اتفاقيات موسكو كانت موضع حرب اعلامية من الطرفين فموسكو تعلن انها انح تعيد تنفيذ تعاليم لينين بشان المعابش السلمي. وواشنطن لاتتردد في ان تقوفا صريحة واضحة: لقد اضحى التوازن الدولي يتحكم فيه قطب واحد وان القوم الامريكية، هي المقوة الاولى والقوة الروسية هي القوة الثانية. ما معني ذلك وما هي دلالته؟ ان الصراع الايديولوجي لايكن ان المربطة المورفة الإمرازاء الصراع الاخرى في جزء من ينتهي بالتوقيع على صلك اتفاق. وإذا كان الامر الذلك وهذين القومية العربية لايكن ان نصور تخليها عن مبدا وحلة الارض المحلسية والقومية العربية لايكن ان نصور تخليها عن مبدا وحلة الارض عليه المدة.

هذه الحقيقة خفيت على بعض من خضع في خلال الأعوام الاخيرة لأغراء ما اسمته الدعاية الصهيونية بالانفتاح على البسار الاسرائيلي. لقد تعرضنا في غير هذا الموضع لهذه الناحية وابرؤنا كيف انها تتضمن خلطا خطيرا بين مايسمى بالتسلل والانسياب وما يمكن ان يسمى بالانفتاح الحركي. انظر حامد ربيع، عملية صنع القرار، م.س.ذ.، جزء اول، ص٩٠ وما بعدها. الخارجية ثلاثة. العمل الدبلوماسي ثم الاداة الاعلامية واخيرا قوة الردع العسكرية: هذه هي الاثافي الثلاث التي تقيم عليها اسرائيل اعمدة تحركها الدولي.

وهي قد جعلت كلا من هذه الادوات ترتبط الواحدة منها بالاخرى برابطة ديالكتيكية معينة بحيث ان كلا منها يقدم بعدا للاخرى ويحيث ان اسرائيل تتحرك في سياستها الخارجية وقد اضحت ايا من هذه الادوات تمثل راس حربة قد استندت على قاعدتين خلفيتين تصيران بمثابة ادوات مساندة لتلك الحربة في اختراقها لقوى المقاومة ضد تحركها الدولي؟.

واذا كان من الطبيعي ان نتساءل: اين الاعلام من السياسة الخارجية العربية؟ وكيف لم يستطع الاعلام العربي ان يؤدي دوره الفعال حتى اليوم؟ ام انه على المكس من ذلك قد استطاع ان يكون ذا فاعلية ولو عدودة؟ وتاتي الوقاتع الاخيرة التي لانزال ماثلة للاذهان تذكرنا مرة اخرى بحقيقة العلاقة بين هذه الحرب الاعلامية ونجاح السياسة الخارجية العربية في صراعها مع القوى الدولية. حادث تدمير طائرة الركاب الليبية عقب حادث ميونخ وقبل حادث الهجوم على السفارة السعودية بالخرطوم. ان الدلالة الحقيقية في هذه الوقائع الثلاث هي في انها ترتبط بهذا الصراع الاعلامي بل وايضا في اثرها على اي تحرك دبلوماسي حتى من جانب دولة عربية منفردة في علاقتها بالقوى الاخرى ايضا تلك غير المسائدة للوجود الاسرائيلي؟. فالدبلوماسية المصرية كان لابد وان تعاني من حادث ميونخ واكثر وضوحا من حادث الخرطوم. وهذه الاثار لم تقتصر على حد الصراع بين المعالم العربي والوجود الاسرائيلي بل تعداه الى خلق نوع من انواع الحرب النفسية او الصراع الاعلامي بين الدول العربية ذاتها. حادث الخرطوم فرض هذا التناقض الذي سوف يقدر له ان يزداد اتساعا الاعلامي بين الدول العربية ذاتها. حادث الخرطوم فرض هذا التناقض الذي سوف يقدر له ان يزداد اتساعا كما تثبت ذلك حوادث لبنان الاخيرة().

اسئلة عديدة اثيرت ولا تزال تثار منذ سنة اعوام دون ان نلحظ حتى هذه اللحظة اي تقدم او عاولة جديدة في تقديم اجابة على هذه التساؤلات تتصف بالتاصيل العلمي مع اطار واضح لايعاد المبادرة والحركة. اي محاولة لاشباع الفضول الذي تفرضه هذه الاستفهامات لابد وان تثير الكثير من الحساسيات على ان هذه ليست هي الصعوبة الوحيدة. فان طبيعة هذه المشكلة تفرض الكثير من ابعاد الفموض الذي يجب ان نواجهه بعلمية ووضعية مطلقة. فهناك اولا السؤال الذي لابد وان نطرحه في بداية هذا التحليل: هل هناك مايكن ان يسمى بالاعلام العربي؟ ام ان هناك سياسات اعلامية عربية (") بقدر عدد الدول العربية؟ وذلك مع افتراض ان تلك المجموعة من الاندفاعات والارهاصات التي تمبر عن نفسها اعلاميا يمكن ان توصف بانها سياسة. اذن كيف يمكن ان نتحدث الاعلام العربي بصيغة المفرد؟

ثم السؤ ال الثاني الذي يفرضه التحليل السابق يدور حول هذا الأستفهام : هل نستطيع ان نطبق التفرقة السابقة حول التمييز بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي؟ لقد راينا ان محور وجوهر النظرية الاعلامية

 <sup>(</sup>۲) ابراهيم العابد، سياسة اسرائيل الخارجية، ١٩٦٨، ص٣٥ وما بعدها، فايز صايغ، الدبلوماسية الصهيونية، ١٩٦٧، ص٥٩ وما بعدها.

<sup>(</sup>٣) تعترف الصحافة الاوروبية بهذا الخصوص بفشل الاعلام العربي فشلا كاملا ان لم يكن على الاقل جزئيا. انظر ايضا مقال الكاتبة الامريكية فريدا اوتلي بعنوان والدعاية الصهيونية، والذي نشرته جريدة ديل ستار اللبنانية بتاريخ ٩ و١٠ مايو ١٩٧١. (٤) ايضا حادث الخرطوم يدعو للتساؤل عن التخطيط الدعائي والاعلامي للحركة العربية. وبغض النظر عن تقييم الحادث في ذاته ومدى فاعليته فان توقيت الحادث جاء في نفس اللحظة التي كانت فيها جولدا ماثير تدفى ابواب واشنطن مطالبة بالمساعدات المائية. هل فكر مخططو العملية في تلك المقاعدة المطلقة المتعلقة بالحركة العنيفة في ابعادها الدعائية بانه من الضروري خلق الإطار الماسب الصالح لامتصاص التنائج السلبية للصدمة النفسية؟ انظر الحوادث، ١٩٧٣/٣/١٦.

<sup>(\*)</sup> انظر بهذا المفي حيث لايحاول صاحبه ان يحدد مفهوم الاعلام العربي ومستوياته عقيل هاشم ، تخطيط الاعلام العربي ، 1978 ص 87 وما بعدها :

كاداة للحركة السياسية هو التمييز بين الاعلام الذي يتجه الى المواطن والاعلام الذي يتجه عبر الحدود. فهل نستطيع ان نخضع الحركة الاعلامية العربية وبغض النظر عن مصدر ذلك الاعلام الى تلك التفرقة؟ الاعلام العربي الذي يتجه من دولة عربية معينة الى دول عربية اخرى هل يوصف بانه اعلام خارجي؟ واين الاعلام العربي الذي يتجه الى الاقليات العربية المقيمة في اسرائيل وبصفة خاصة عقب حرب ١٩٦٧ من تلك التفرقة؟ هل نصفه بانه اعلام خارجي ونخضعه لطبيعة ذلك الاعلام ام انه يجب ان ينظر اليه على انه من طبيعة خاصة؟ واين من كل ذلك الاعلام الذي يتجه الى العرب المقيمين في خارج القارة العربية اي المهاجرين سواء وهم لايزالوا يرتبطون برابطة الجنسية ام وقد انفصلوا نهائيا عن ارض ابائهم ولو من الناحية القانونية؟

كذّلك ففي كل حرب اعلامية نجب ان تكون واضحة التفرقة بين الصديق او المخالف والخصم او العدو. والمحايد او غير المهتم (١). وهنا لابد وان نفرض تساؤ لا اخر: هل الاعلام الذي نريد ان نتناوله هو فقط الاعلام الاسرائيلي؟ ام ان عملية المواجهة اكثر امتداداواكثر اتساعا؟ الاجابة على هذا السؤال الاخير واضحة ولكنها لاتكفي للاجابة على السؤال السابق: ان جوهر الاجابة هو سؤال اخر، هل نخضع الجميع لسياسة اعلامية واحدة ام يجب ان نميز كلا من مستويات الفئات والشرائع التي تنتمي الى معسكر العدو واصدقائه؟

(٦) هذه هي القاعدة الأولى في قواعد التخطيط الدعائي: التمييز بين الصديق والعدو وجعل الحركة اساسها تقوية صداقية الصديق والتخفيف من عداوة المدو تمهيذا لنقله تدريجيا من العداوة الى الخياد ومنها ان امكن للصداقة . واذا كان المخطط الدعاشي يعتبر الانجاحه في شل منطق العدو في ذاته نجاحا كافيا فان هذا يفسر لماذا يجب ال تخضع هذه العملية لدراسة علمية دقيقة مسبقة على اعداد العمل الاعلامي وعلى صياغة الرسالة الاتصالية . ورغم ذلك فقد قدر لنا من خلال اتصالاتنا مع اجهزة الاعلام العربية بمختلف مستوياتها أن قدمنا هذا التساؤل: لمن نتجه بهذا الاعلام؟ أي من هو المستقبل الذي نخاطبه؟ فكانت الاجابات دائها غامضة عامة. ولا يكفي بهذا الخصوص ان يقال باننا نتجه الى الراي العام الاوروبي او الفرنسي او اننا نتجه الى طبقة المثقفين. بل علينا ان نحدد مسبقا الخصائص الاجتماعية للجمهور المستقبل بمختلف الأبعاد التي سبق وذكرنا بعضها: تحديد هذه الخصائص سوف يتفرع عنه لا فقط مضمون الرسالة الاعلامية بلي وكذلك طبيعة اداة الاتصال. والاكثر من هذا خطورة هو ان اجهزة الأعلام العربية بمختلف مستوياتها لاتحاول ان تقيس فاعلية الأعلام الذي تتولاه . فاذا كان من الممكن ان يقال بان الأعلام العربي يتجه الى الرجل العادي، اي الى المجتمع الجماهيري وقد تخل عن صانع القرار وقائد الراي، ورغم أن هذا يعني اختلالا كليا وشاملاً في العملية الاتصالية، الا أن الاستمرار في العملية الاتصالية دونَّ معرفة نجاحها من عدمه ومدى ذلك النجاح واسباب عدم النجاح لايمكن أن يوصف الا أنه انعكاس للحقيقة المطلقة التي تسيطر على الاعلام العربي الخارجي: أن القائمين بهذا الأعلام هم نوع من الهواة وليسوا من المتخصصين باساليبه العلمية وخصائصه المهاجية. ولعله من المفيد ان نضيف بهيذا الخصوص كيفُّ أن أحد أسباب هذا الاضطراب في التخطيط الاعلامي هو عدم وضوح الاهبداف. يقول العبالم الامريكي كسراب: والدول لاتقوم بالدعاية لذاتها. انها تقوم بها لتدفع ببعض الأهداف السياسية مقدما في وعي المستقبل. وهكذا فانَ النجاح في العمل الدعائي يتحدد الى درجة كبيرة في نجاح مسبق بايضاح للاهداف الأساسية للسياسة ولابعادها تحو ميادين معينة وموضوعات محددة، بعبارة اخرى وكها قررنا الأعلام الحارجي هو مقدمة لحركة ومن ثم فيجب ان تكون ثلك الحركة قد تحددت فكريا فيأتي الأعلام فيعدها وبحيث تلحق الاعلام او الدعاية مباشرة الخطوات المؤكدة للارتباط بذلك التحرك الدولى.

انظر بهذا المعنى: زميل، م. س. ذ. ، ص ١٠٤ وما بعدها ولابد وان يجينا على هذا بعض المسئولين وكيا سوف نشير في صلب الدراسة ان البلاد العربية غير متفقة على اهدافها ومن ثم فلا بد وان تحدث هذه النتيجة وهي غموض الاهداف وبالتالي لا موضع لمساءلة الجامعة العربية عن الفشل والاخفاق، على ان الواقع ان هذا غير صحيح. فالإهداف لها مسئويات. كذلك اهداف الحركة العربية تملك المستويات وعلى جامعة الدول العربية ان تكشف الخلفية او المستوى الذي تتفق حوله جميع المسالح موضع المناقشة. ان هذا طبيعة العمل الجساعي والنماذج كثيرة بهذا الخصوص لاجمير لها. فلتذكر الخلاف بين دول اوروبا الغربية على سبيل المثال. ان القاعدة المطلقة في العمل الجماعي هي ان نجعل البداية من الارضية المشتركة. فهل صوف يزعم رجال جامعة الدول العربية بان لا القاعدة العربية؟

انظر ايضا:

لانستطيع أن نظمع في أن نقدم أجابة شافية على جميع هذه التساؤ لآت في هذه الصفحات القليلة، ولكن طرحها يبرز بشكل وأضح مدى تعقيد هذا الموضوع وكيف أنه في حاجة الى خلفية فكرية وأضحة فضلا عن تخصصات من مستوى معين من العلمية والكفاءة والقدرة على المبادرة وسعة التخيل. وهو أمر للاسف لم نستطيع حتى الآن أن نواجهه بتلك الجدية اللازمة التي تفرضها علينا طبيعة المرحلة التي تجتازها الامة العربية.

وكها لوكانت هذه الاسئلة والتساؤ لات ليست فيها الكفاية فلا بدوان تاتي جامعة الدول العربية لتزيد من تعقيد وتشابك الموضوع. وهي تزيد من تعقيد الموضوع بسبب عدم القدرة على امكانية تصور حقائق وابعاد هذه العملية. حتى انها في بعض الاحيان كها سوف نرى فيها بعد تكون عقبة حقيقية ضد امكانية تحقيق اعلام عربي ذكي وفعال على مستوى هذه المرحلة (٧). واذا كنا لانريد ان نذكر المسئولين بانهم يستطيعون على الاقل ان يحصلوا على بعض الدروس من متابعة الاعلام الاسرائيلي وتحليل اسباب نجاحه، فاننا لاغلك سوى ان نحدد على الاقل بعض ابعاد هذا الاخفاق:

ُ اولا ! فالاعلام العربي لايزال في مجموعه يرى في الاعلام الخارجي امتدادا للاعلام الداخلي وتطبيق من تطبيقاته .

ثانيا: وهو يرفض حقيقة الواقع العربي او على الاقل ليست لديه القدرة الكافية ولا الشجاعة اللازمة على مواجهة هذا الواقع الذي اساسه ضرورة التمييز بين مستويات اربع من مستويات العمل الدبلوماسي: المستوى الثنائي، ثم الاقليمي يعقبه المستوى الجماعي، ثم ياتي اخيراً المستوى الدولي مع ما يفرضه ذلك من ابعاد معينة ومتعددة للسياسة الاعلامية.

ثالثا: واخيرا فيجب ان نعترف بان جامعة الدول العربية اضحت حاليا تمثل عقبة حقيقية ضد امكانية نجاح وفاعلية اي اعلام عربي خارجي الامر الذي يفرض اعادة النظر في اختصاصات وتنظيم اختصاصات جامعة الدول العربية في هذا الشان ".

فلنتابع هذه النواحي المختلفة بشيء من التفصيل.

(٧) انظر هاركاي، م.س.ذ.، ص٤٤٤ وما يعدها.

رم) انظر ايضا تحليلنا للاعلام الذي تتولاه مراكز البحوث في حامد ربيع، عملية صنع القرار، جزء اول، م.س.ذ.، ص ١٩ وما بعدها.

توجد حاليا اربعة مراكز للبحوث تتناول بالاهتمام المشاكل الفلسطينية ومن خلالها تتعرض لتحليل الاوضاع الاسرائيلية. اولها مؤسسة الدراسات الفلسطينية تم مركز الابحاث الفلسطينية وكلاهما بيروت. اضف الى ذلك مركز الدراسات التابع لجامعة بغداد. بطبيعة الحال هذه المراكز تؤدي وظيفة هامة من حيث تجميع الوثائق من جانب وتحليل المشاكل المرتبطة بالقضية الفلسطينية من جانب اخر. ولكن الذي يعنينا أن نلفت النظر اليه بهذا الخصوص، ومن حيث علاقة هذه المراكز بالاعلام العربي هو النواحي التالية:

اولا: ان هذه المراكز تتجه اساسا الى المجتمع العربي وليس لها نشاط بمعنى الاعلام الخارجي او بعبارة الحرى ولو افترضنا الها لاتنبع من وجهة نظر فلسطينية بحتة فانها تكاد تكون اعلامها وميا لا يتعدى ذلك باي معنى من معانيه. وحتى في اعلامها الذي تتجه به الى الخارج فانه لايعدو ان يكون ترجمة لبعض الكتيبات او النشرات التي تصدرها باللغة العربية: هذه الحقيقة مطلقة اذا استثنا دورية واحدة تصدر من مؤسسة الدراسات الفلسطينية وقد جعلت هدفها الاساسي هو الاتجاه الى الراي العام الامريكي. ثانيا: كذلك قان الذي يلاحظ على هذه المراكز ان كلا منها مستقل عن الاخر وانه لا يوجد اي تنسيق فيها بينها ان لم يكن هناك صراع خفي بين البعض منها والبعض الاخر. وهي بزعم أنها تدعو للقضية الفلسطينية تعكس الانقسامات والتشعبات التي تسيط على الموكة الفلسطينية بعيث تفقدها الفاعلية المطلوبة والممكنة.

ثالثًا: اضف الى هذا ان طابع هذه المراكز وعلى وجه الخصوص الاولين اللذين ظلا يتمركزان في بيروت لمدة غير قصيرة هو

لطابع التجاري والاستغلال الاقتصادي ورغم ان هذا احد الاعتبارات الاساسية التي يجب ان تسيطر على اي مؤسسة اعلامية الا نه بالنسبة غذه المراكز يجب ان تخضع لاعتبارات اشورى ترتفع عن مستوى البيع والشراء.

رابعا: على أن أخطر ما نستطيع أن تلاحظه هو أن القائمين بالعمل في هذه المراكز يخلطون بين الابعاد العديدة التي يفرضها الاعلام حتى عن القضية الفلسطينية. ذلك أن دراسة الواقع الفلسطيني يثير أبعاد أربعة على الأقل كل منها يملك طبيعة مستقلة ويفرض تبعا لذلك منطلقا وأسلوبا للمعالجة يختلف ويتنوع تبعا لتلك الطبيعة.

علم الأيماد هي:

ـ المعرفة بالعدو سواء من الداخل او من حيث ابعاده الحركية وتخطيطاته المقبلة في السياسة الخارجية.

ب ـ تصوير المجتمع الاسرائيلي ومناقشة النموذج الحضاري الذي تقدمه الدعاية الاسرائيلية للعالم الخارجي وتجعل منه منطلقا الممخاطبة والتقارب بين المجتمعات اليهودية والمجتمعات الأخرى الصديقة او ما في حكمها.

جـ ـ تفتيت الاساطير التي استطاع الاعلام الصهيوني ان يصوغها حول الوجود اليهودي ويقدمها من خلال اتواته الاعلامية المعددة للراي العام العربي.

د ـ ويرتبط كذلك بهذا النشاط دراسة المشكلة الفلسطينية قبل وجود الدولة العبرية وبعد وجودها .

بطبيعة الحال هذه النواحي الاربع جيمها يمكن ان توصف بانها من الاعلام الذي قد يتم به ايضا الراي العام الخارجي. ولكن ذلك الذي يعني عل وجه الخصوص الاعلام الخارجي كلااة من ادوات السياسة الخارجية العربية هو النوع الثاني. هذا النوع الثاني الاعلام الذي يعني عل وجه الخصوص الاعلام الخارجي كلااة من ادوات السياسة الخارجية العربية هو النوع الثاني. هذا النوع الثاني الإعلام الذي يدور حول مناقشة حقيقية المجتمع الاسرائيل كها صورته الدعاية الصهبونية وكها (سيت معالمه في الوعي العام الاوروي والغربي بصف المها الغربي على انها غوذج المعسوية واستطاعت ان تصور تفسها في العالم المنافظة على المها الإدروي على انها غوذج عبر عنه العالم الكندي فورست بكلمات ذات دلالة: «الصدمة الثقافية» وهو يقصد بذلك وان الدعاية الاسرائيلية استطاعت ان ترسب في الوعي العام الجماعي الاوروي والغربي على الاقل خسة عشر مبدا كل منها يمثل اسطورة وكل منها كاف لان يخلق المعدادة ان لم يكن الاحتقار لجميع المزاعم العربية». انظر.

FORREST, The Unholy land, 1971, P. 58

ولا تقتصر على ذلك جهود الفقه الاوروبي في هذا الشان بخصوص تحليل الدعابة الاسرائيلية . اذ نجد عالما اخر هو العالم اب الذي صدر له مؤلف في عام 1970 بعنوان : ارض من فلسطين؟ بحدد لنا في داخله ولو بحياد شكلي المزاعم التي يستند اليهاكل طرف في مشكلة الشرق الاوسط من طريق مباشر او غير مباشر في الارض المقدسة . وهو بخصص فصلا لمزاعم الصهيونية ، ثم فصلا لمزاعم اسرائيل ، ثم فصلا ثالثا لمزاعم العرب وقصلا رابعا لمزاعم الاسلام وفصلا اخر لمزاعم الفلسطينيين . انظر : EPP, Whose Land is Palestine, 1970, P.257

فماذا فعلت هذه المراكز بخصوص هذا النوع من انواع الاعلام: ان معالجة هذه الموضوعات للرد على المدعاية الاسرائيلية يقوم على اساس معالجة الحقيقة باسلوب معين وبنطق معين. وكل من يعرف فن العمل الدعائي بدرك جيدا ان هذه الدعاية التي تغلف بالاعلام هي من قبيل السهل الممتنع الذي يخضع عجرة ودراسة تدور حول فهم النفسية موضع الاستقبال وحول معالجتها بتدرج معين دون ان يفرض ذلك الكذب او الاختلاق. وكان المفروض ان تولى تلك المراكز هذا النوع من الاعلام اهمية خاصة. ولوانها اقتصرت على تناول تلك الحسبة عشر اسطورة التي ذكرها لنا فورست وافردت لكل منها بعثا او دراسة لكان في هذا بداية جديرة بالشجيع. وقد سبق من خلال دراستها عن فلسفة الدعاية الاسرائيلية ان ابرزنا من خلال الدراسة الميدائية عناصر تصوير الدعاية الاسرائيلية للراي العام الغربي متمركزا حول اربعة مداخل فكرية تنفرع منها حوالي ثلاثين حجة ومنطق كل منها قابلة للمناقشة. الما كانت تستطيع تلك المراكز ان تقصص مجموعة من باحثيها لمناقشة هذا المنطق والرد عليه بالاسلوب الاعلامي النظيف الذي يسمح بنقل الحقائق للراي العام الغربي بدقة ووضوح؟ واذا كانت تلك المراكز قد تجد من دعوى انها تدافع عن القضية الفلسطينية وسيلة ضعيفة لتبرير هذا التخاذل فلماذا لم تصد لتلك الاسطورة السائلة في الراي العام الغربي والتي استطاعت المدهاية الصهيونية ان تنسج من حولها اطارا كاملا من العداوة من خلال ربط شخصية المفتي بالحركة النازية؟

والخلاصة ان وأجب هذه المراكز كان يجب ان يتجه الى اعلام فوشفين: أعلام على يقدم ويملل اطارا للحركة اشاسه البحث عن القدرات الذاتية وتقديم الفلسفة العربية القادرة على ان تؤسس اطارا للمواجهة ينبع من واقعنا ومن تاريخنا الحضاري، ومن جانب اخر التصدي للراي العام الاوروي باعلام خارجي يفند هذه المزاعم ويبرز المقيقة عارية من كل كذب.

وهذا يقودنا الى أن نُثير بعض التسلّطة المحزنة: أول هذه التساؤ لات يدور حول تطور الدعاية الاسرائيلية. فالدعاية الصهيونية قبل وجود الدولة الاسرائيلية فهمت ضعفها نتيجة عدم وجود الاداة الحكومية. ماذا فعلت؟ انتقلت بقواها وضجيجها الى المجتمع الامريكي لانها لمست انها ان لم تجمل منطلقها هو الدعاية الداخلية فلا طريق لنجاحها. اما نحن في البلاد العربية ففي اللحظة التي نملك عشرين ارادة دولية لانزال تخلط بين الدعاية الداخلية والدعاية الخارجية. ولا نزال لانسرف قيمة الارادة

الحكومية عندما • نخاطب وتتحدث من المجتمع الدولي . .

الملاحظة الثانية ترتبط باستراتيجية الدعاية والاعلام. فينيا نحن ننقل الفكر الاسرائيلي باسم المعرفة بالعدو، فإن الدعاية الاسرائيلية تقدم دعايتها إلى العالم العربي من خلال الاعلام العربي. سوف نذكر في غير هذا الموضع ذلك الحديث الدوري الذي تتناول فيه الاذاعة الاسرائيلية كتابا عربيا بالتحليل والموجه إلى الفالم العربي وباللغة العربية جاعلة من ذلك التحليل كهدف اساسي من خلال الاثر المتراكم، التشكيك في الوجود العربي وفي القدرة العربية كتاب هجرة الادمغة، ثم كتاب نقد فكر المقاومة ليست سوى بعض النماذج التي جعلت الدعاية الاسرائيلية الاذاعية منها منطلقا للتشكيك في الوجود العربي اجتماعيا وسياسيا، انظر تحليل لله والله عدد الى اوائل هذا الفرن ولكنه في حاجة الى كثير من المراجعة والتحليل العمفي والتساؤ ل عن اسباب اعادة اصداره في حلة جديدة:

ABBOTT, Israel in Europe, 1972, P.407.

#### ٥٩ ـ الخلط بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي في التقاليد العربية ونتائجه:

اول هذه النواحي ذات النتائج المخيفة هو أن الاعلام العربي لم يستطع أن يميز بين الاعلام الخارجي والاعلام الداخلي ولا يزال يجعل جميع صور الاعلام تخضع لمنطق واحد أساسه منطق الاتصال الداخلي. عا لاشك فيه أن هناك من الاعتبارات ما تفرض دقة وحساسية في تطبيق المفهوم التقليدي المتعلق بالتمييز بين الاعلام الخارجي والاعلام الداخلي على الاعلام العربي ولكن هذه الدقة والحساسية تفرض على العكس ان يواجه الموضوع بجدية أكثر من المعتاد.

وتتجلّى عملية الخلط هذه بشكل واضح فيها يتملق بالمتخصصين في العمل الاعلامي (1). فهم صحفيون برعوا في الاعلام المحلّى ولغته واساليبه واعتقدوا انهم لذلك صالحين للعمل في الاعلام الخارجي. هذه الناحية واضحة ليست فقط على مستوى البلاد العربية كل على حدة بل وايضا على مستوى جامعة اللول العربية. فادارة الاعلام بتلك الجامعة يشرف عليها ويوجهها رجال جاءوا من اجهزة الاستعلامات التي هي اساسا اجهزة تتجه الى الاعلام الداخل. وهنا تبرز الماساة اكثر وضوحا لو تذكرنا نتائج هذا الوضع:

(٩) انظر حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م.س.ذ، ص٣٧ وما بعدها.

(٩٩) ليس هذا موضّع التفصيل في دراسة عميقة لتحليل نواحي النقص في الاعلام العربي المحلي. فمحور التحليل انه ليس لدينا اعلام عربي خارجي ومن ثم ابراز نواحي الضعف في الاعلام العربي المحلي لاتفيد كثيرا وقد حددنا المتطلق الاساسي بان هذا الاعلام المحلي لايصلح للاعلام الحارجي ومن ثم ابراز نواحي الضعف في الاعلام المحيرة بان نسوقها بهذا الخصوص وبصفة اساسية وقد كررنا بان الاعلام له مستويات وان احد انواع اعلام جامعة الدول العربية هو ذلك المتجه الى المجتمع المحلي اي المجتمع العربي فأول ما نلاحظه هو سوء مستوى المعلقين السياسيين. ولعل اعطر نواحي التفهقر الاعلامي بهذا الشان ثبلو من ذلك الذي نسعيه الاسلوب الشخصي في التحليل السياسين. نقصد بذلك ان المحلل السياسي يحشو ما يكتب بوقائع فردية فاذا بتحليله السياسي مدعاة لتضخيم نضه، والواقع ان اغلب المحللين السياسيين يتمون كما سبق وذكرنا الى مدوسة المقال الادبي ويكاد منطقهم يتحدد بمنطق القصة ومفهوم الحبكة والاثارة. لايمنينا ان نقيم هذا الاعلام في المنطق الداخل فليس هذا موضوع ويكاد منطقهم يتحدد بمنطق الداخل مثل هذا الاسلوب لو انتقل الى العالم الحارجي لكان اكبر دعاية لتاكيد فشل مستوانا الفكري الذي تجمل منه الدعاية الاسرائيلية احد منطلما في تشويه الطبع القومي العربي. كم كنا نتمني ان يقرا كابنا والمحللون لدينا احدى الصحف اليومية كجريدة المؤند بانتظام لمتعلموا فن كتابة التعليق السياسي؟

على ان الماساة تصير اكثر وضوحا في التعليق الاذاعي. ورغم ان التحليل السياسي بالنسبة للعبل الاذاعي اكثر خطورة واكثر صعوبة لانه يفترض المعلومات الدقيقة السريعة فضلاعن القدرة على المتركيز على المحاور الاساسية للمنطق الاحلامي والقدرة على الاستجابة السريعة الا اننا يندر ان نجد في نطاق التحليل الاذاعي اسم واحد يعكس تخصصا في موضوعه. والمفروض في التحليل السياسي الاذاعي ان يكون لديه بجوار الارشيف الضخم المتخصص نظاما كاملا للاحالة من حيث انواع الاحتمام ودرجاته وبحيث تستطيع الادارة المذكورة ان تقرم يوب بعملية مزدوجة: اساسها الاول ما يسمى بغرفة العمليات لتحديد اهم واقعة جديرة بالتعليق. اساسها الثاني توفر علياء او متخصصون متعددون في كل نوع من انواع الاحتمامات بحيث يمكن الالتجاء اليهم والحصول على تعليقهم في عدة ساعات ولو تليفونيا. وثالثا توفر جهاز مكتبي كامل قلار على اعادة الصياغة واعادة تدوين الافكار وتقديها بالاسلوب الاعلامي الصالح اذاعيا من جانب وتليفزيونيا من جانب انور. هذه الناحية الثالثة تبدو الاميتها بالنبة للاحلام المسموع لانها تمني السام معلية الصيافة واعادة تسجيل المفاهم بطريقة غير مسطحة بحيث تكون البلورة حول حجة اساسية او اكثر تحقل بو الاحتمام المرابطة مع المنطق العمام الكي للعمل اللدعائي. ولكنها تزداد اهية في الاتصال المرثي حيث لاتكفي هذه العملية بل هي في حاجة الى عملية اختيار بالنسبة لبعض الصور والافلام التي يجب ان ترافق التعليق السياسي. العملية بل هي في حاجة الى عملية اختيار بالنسبة لبعض الصور والافلام التي يجب ان ترافق التعليق السياسي.

آن تجرد متابعة تعليقات الاهلام العربي تكفي لتاكيد الاخفاق الكلي والشامل في هذه النواحي وكل من صمل عن قرب مع الاجهزة المسئولة يعلم جيدا انها لم يقدر لها بعد أن تفهم هذه الحقائق. فكيف نتصور مثل هؤلاء في الاشراف صلى الاعلام الحارجي؟

انظر ملاحظات اخرى في زميل، م .س.ذ. ، ص ١١٠ وما بعدها.

اولا: الاعلام الداخلي في جميع البلاد العربية وبلا استثناء يسير على طابع غير علمي ولا تحكمه سوى الحبكة والاثارة. ونحن نعلم جميعا مدى تدهور مستوى الاعلام العربي (٩ مكرر). فلنقارن بين اي صحيفة عربية وصحيفة اخرى تماثلها في الخارج. سوف نكتشف في الحال مدى التخلف المخيف الذي تعبر عنه الصحافة العربية. وهذا يبدو في اكثر من ناحية واحدة: سطحية في التحليل، تكرار عل، بطء في متابعة الاحداث، اختفاء كامل للتوقعات، عدم قدرة على التنويع، انعدام للشخصية الذاتية. واذا كانت هذه الخصائص تبرز واضحة في الصحافة العربية رغم مالها من تقاليد في بعض البلاد فاننا نستطيع ان نتصور مدى عمق الماساة بالنسبة للاعلام الاذاعي. فهذا الاخير ليس مجرد مهنة اعلامية ولكنه تجميع بين الفن الأعلامي والفن الاذاعي في ان واحد. تزداد هذه الملاحظة وضوحا لو انتقلنا الى الاعلام السينمائي: التكنولوجيا تعبير بمختلف الاعبيها ضرورة لازمة لنجاح العمل الاعلامي"."

ثانياً: كذلك فأن الاعلام الداخلي من الطبيعي وهويتجه الى المواطن العربي عليه فقط ان يعكس اتجاهاته وان يحدثه بلغته ومستواه الفكري. مما لاشك فيه اننا نعلم بان مستوى المواطن الاوروبي او الغربي يختلف اختلافا كميا وكيفيا عن مستوى المواطن العربي، فكيف يجدث هذا بنفس ولغة واسلوب ومستوى الاول؟ النتيجة لايمكن ان تكون سوى عكسية: وهي أن ينظر الغربي الى مثل تلك الصورة من صور الاتصال على

(١٠) ساهم في هذا الوضع ايضا الاطار الاكاديمي. فدراسة الاعلام في البلاد العربية لاتزال تخضع للمنطق والاطار الفكري لكليات الاداب حيث يسودها ما يمكن أن يسمى فن المقال الادبي. حتى أن معظم علياء الاعلام أو المنتخفين بالثقافة الاعلامية في المجامعات هم دخلاء على هذا التخصص. عندما خرج علينا سليم اللوزي في عدد الحوادث بتاريخ ١٩٧٣/٦/١ متحدثا عن المهيم الأعلامي، في ذكرى الهزية نسي أن يعيد الى ذلك المهر حد أسبابه الحقيقية وهو الاطار الجامعي. وأذا كانت بعض الجامعات العربية قد بدات في الفترة الاخيرة تهتم بانشاء كليات للإعلام كيا حدث في جامعة القاهرة وفي جامعة بيروت اللبنانية، قان هذا لايمني أن المأساة قد انتهت. فلا تزال الروح التي كانت سائدة في أقسام الصحافة بكليات الاداب هي التي تحكم في الاطار العلمي لتلك الكليات. ويبدر هذا واضحا من متأبعة مواد الدراسة واساتفة تلك الماهد. وقد كان الواجب على جامعة المورية أن تأخذ بيدها هذه الحركة وأن تتبناها بان تخلق معهدا تابعا لها بعد متخصصين في الأعلام الخارجي. ويجدر بنا في المصوص أن تقدم الملاحظات التالية:

(أ) المعاهد القائمة تتجه اساسا الي الاعلام الداخلي وهذا يمني انها تعكس جميع النقائص التي سبق وذكرناها .

(ب) كذلك جميع هذه المعاهد لم تستطع بعد ان تفكّر حتى هذه اللحظة في خلق ذلك الجيل المتخصص في المهنة الاعلامية الذي يرتفع الى مستوى مواجهة المشاكل التي تفرض وجودها على مجتمعنا في مرحلته الراهنة سواء بخصوص عملية التجديد والتحول الاجتماعي في الداخل او بخصوص المواجهة الفكرية ضد العدو الاسرائيل في الخارج وكما قلنا هذه المعاهد والكليات الجديدة لاتزال تسير في مسارات السطحية وعدم التخصيص حتى انه يصعب ان نجد رسالة واحدة ناقشها واشرف عليها متخصص في علم الاتصال

(جـ) اضف الى ذلك ان انشاء هذه المعاهد لم تسبقه الدراسة الجادة وانحا كان نوعا من تحقيق الأهداف الشخصية باسلوب رخيص اساسه ان ادوات الاعلام الجماهيري خيروسيلة للترويج والدفاع عن المصالح الشخصية .

ان انشاء كلية اومعهد لايجوز الأينظر البه على انه عملية سهلة. يجب الايسبقه والايلاحقه تحليل دقيق ودراسة واقعية للمهام التي سوف يدعي لان يقوم بها المتخصص وابتداء من تحديد هذه المواصفات يتم اختيار اولئك الذين يجب الايتم تشكيلهم ليقوموا بتلك الوظيفة. أن الاطار العام الذي يسيطر علينا هو إننا لانزال نعيش في متاهات الحرب العالمية الثانية دون الانفهم طبيعة المرحلة التي تجتازها وكيف الالمعركة التي نواجهها اليوم تفرض عنينا الانعالج الاعلام كها سبق وحددنا بالنسبة للعمل الدبلوماسي على انه احد الادوات الحاسمة في تقرير مصير تلك المعركة

انظر مقالنا في مجلة الاذاعة والتليفزيون بتاريخ ١٠/١/١/١٠.

(د) ولا نستطيع أن نترك هذه المناسبة دون أن نتحدث عن معهد المدراسات والبحوث العربية التابع لجامعة الدول العربية . ماذا فعل حتى هذه اللحظة؟ سؤال الاجابة عليه في حاجة الى بحث مستقل لابراز مدى الاخفاق الذي حققه وصدى ما يعانيه من عدم قدرة على فهم طبيعة العمل الجامعي الايجابي في نطاق علم الحركة ويصفة خاصة منذ انتقل من القاهرة الى بغداد. انظر ملاحظاتنا في حامد ربيع ، عملية صنع القرار السياسي ، م .س .ذ. ، ص٣٣. نها تعكس وتعبر عن حضارة اقل من مستواه الامر الذي ينتهى بان يخدم دعاية العدو.

ثالثا: كذلك نجد ان الاعلام العربي الداخلي تسيطر عليه في جيع البلاد العربية ظاهرة الخوف من الحقيقة، والتي احدى نتائجها ان كل اعلام يصير ترديدا اجوف للبيانات الرسمية. الصحفي العربي يأبي ان يقول الاشياء باسمها وهو في اغلب الاحيان ماجور، وسواء كان مأجورا للسلطة في المجتمعات غير الديمقراطية او كان مأجورا لبلد اجنبي في تلك التي تصف نفسها بانها مجتمعات ديمقراطية، فإن النتيجة داثها واحدة، وهي اختفاء الضمير المهني. يختفي الضمير المهني ليحل موضعه نوع من عبادة صاحب النفوذ. كل هذا لابد وان يمنع القدرة والصلاحية او على الاقل لابد وان يشوه في مقوماتها. فإذا انتقل هذا الوضع الم الاعلام الخارجي لكان من السهل ان نتصور نتائجه "ال اكثر من معلق واحد اجنبي يعلق على هذا بكلمة ذات دلالة: هو في اغلب الاحيان يقتصر على قراءة ملخص اخبار احدى الصحف ويعلن بصراحة عن انه ليس في حاجة الى ان يطلع على الصحف الاخرى العربية لانه يعلم مقدما انها جميعها ستكون صورة عسوخة من الاخرى.

ثالثا: الناحية الثالثة المترتبة على النظرة الى الاعلام الخارجي على انه امتداد للاعلام الداخلي وتطبيق من تطبيقاته يبرز في تحديد جهة الاختصاص التي تتولى هذه العملية من الناحية الادارية. فالاعلام في مصر تتولاه هيئة الاستعلامات وهذا التقليد تتبعه اغلب الدول العربية ان كانت تلك الدول تملك جهازا مختصا بالاعلام الخارجي. ومن مراجعة جميع وزارات الخارجية في الدول العربية نلحظ انه لا توجد دولة واحدة بها جهاز للاعلام الخارجي. بعض الدول تملك ما يسمى ادارة الصحافة. وفي وزارة الخارجية التي وظيفتها استقبال المعلومات من الخارج وليس توجيه الاعلام من الداخل الى الخارج.

ولو ان احدًا من المسئولين لدينًا اعتى بان يساءً ل: كيف ينظم الاعلام في اسرائيل او ما هو سر مجاح الاعلام الاسرائيلي؟ ولو ان جامعة الدول العربية حاولت من خلال ذلك الجهاز الضخم صاحب الامكانيات المعروفة الذي لايزال يدور في حلقة مفرغة ان تقوم بجمع معلومات عن تنظيم هذا المرفق في الدولة العبرية لعلمت انه يخضع منذ نشاة تلك الدولة لوزارة الخارجية "". هذه التبعية اثيرت وفرضت بعض المناقشات على مستوى مجلس الوزراء الاسرائيلي في اعقاب حرب ١٩٦٧. قبل ذلك التاريخ لم يكن احد يجرؤ على ان يثير هذا الموضوع. لان هذا الجهاز كان يشرف عليه ويخطط له العالم المشهور وليوكوهن واستاذ العلوم السياسية بالجامعة العبرية. عقب وفاة العالم المذكور ظل الوضع على امره حتى جاء اسرائيل وحاول ان يستخدم قوته واهميته في مجلس الوزراء الاسرائيلي في ان ينزع هذا الاختصاص من يد وزارة الخارجية فلم يوفق وقوبل بالاخفاق التام. واستطاع ايبان ان يظل محتفظا بتبعية الاعلام الخارجي لوزارة الخارجية مؤكدا تلك الحقيقة الواضحة وهي ان الاعلام الخارجي هو نوع من انواع الدبلوماسية عبر المخدود"". عملية الالتصاق بالجهاز الدبلوماسي ليست عرد ارتباط عضوي واغا هي تعني تفاعل في المفاهيم وتلاحم في الحركة ووحدة في الاساليب: انها بعبارة اخرى تنبع من مفهوم مختلف.

ولعلُّ مثلاً واضحا يؤكد النتائج المخيفة التي ترتبت على هذا الوضع. أ

في عام ١٩٦٣ دعت مصلحة الاستعلامات المصرية الصحفي البريطاني المشهور وانعود باويل، والذي كان يعتبر صديقاً لمصر ليتولى الاشراف على مجلة فاراب اوبزيرفير، والتي توجهها هيئة الاستعلامات المصرية الى العالم الخارجي باللغة الانكليزية.

<sup>(</sup>١١) انظر جريدة الدستور الاردنية بتاريخ ٣/٣/ ٢٧٠، والسياسة الكويتية بتاريخ ٧/٧/٧/٠.

<sup>(</sup>١٢) انظر التفاصيل في حامد ربيع. فلسفة الدعاية، م س. ذ. ، ص٧٩.

<sup>(</sup>۱۳) قارن جیروزالیم بوست بتاریخ ۱۷/۲/۹/۰ (۱۵) اظر

عقب ان قضى في مصر اربعة اعوام منها ثلاثة شغل فيها منصب مستشار وزير الثقافة غادر مصر لينشر مؤلفا بعنوان دخيبة الامل في ارض النيل، نزل المالاسواق في اكتوبر من عام ١٩٦٧ لي في تلك اللحظة التي كان العالم فيها لا يزال تمر امام عينيه الصورة التي نعرفها جيعا والمرتبطة بحرب والايام الستة».

ويطبيعة الحال لم تنس الصحافة العبرية ان تنشر منه مقتطفات ضخمة وان تعلق عليها بعباراتها المسمومة لتربط بين حقيقة هذه الخبرة ودلالتها والطابع القومي المصري وخصائههه (۱۱). فعبارة كهذه ينسبها الكاتب للملك فؤاد ولاتنظر النية الطبية من المصريين انهم لايستطيعون ان يفهموا معنى ذلك لابد وان توضع موضع الصدارة من صفحات كاملة.

متابعة الخبرة التي يرويها لنا الكاتب الصحفي السابق ذكره تفصح لنا عن حقيقة أسلوب التعامل مع الاعلام الخارجي: عدم التخصص اولا والاستهتار ثانيا. وهذا سبق وذكرناه. ولكن اخطر مافي الموضوع ان عملية الاعلام الخارجي تنتهي بان تصير نقل بعض المعلومات السطحية غير الدقيقة من الموسوعات المامة كالموسوعة البريطانية واتخاذها وسيلة للتكسب الرخيص. ويقول نفس الكاتب انه حاول الاصلاح بجميع الوسائل وعندما انتهى بالشعور باستحالة تحقيق اي صورة من صور تعديل الوضع القائم تخلي عن اي عماولة واتخذ قراره في نفسه: وعلى ان اعتبر الموضوع باكمله كلعبة، طالما انهم يستمرون في الدفع. . . ١٥٠٥.

#### ٦٠ ـ مستويات الاعلام الخارجي وطبيعة العمل الدبلوماسي:

الناحية الثانية التي نلاحظها على الاعلام العربي انه لايميز بين مستويات الاعلام الخارجي. وهذا امر طبيعي طالما ان هذا الاخير لايساير العمل الدبلوماسي. لقد سبق ان راينا ان الاعلام الخارجي هو اداة لتنفيذ السياسة الخارجية. وانه يجب ان يسير متلاصقاً مع العمل الدولي يعدله ويلاحقه. وهذا يعني ان الاعلام الخارجي يجب ان يعكس طبيعة الموقف العربي من وجهة نظر الحركة السياسية. فالموقف العربي في اوضاعه المعاصرة يفترض مستويات اربعة للعمل الخارجي، وكل منها له خصائص مختلفة بل ومتميزة:

اولا: المستوى الثنائي حيث العمل الخارجي يدور حول علاقة دولة عربية بدولة اخرى وبصفة خاصة عندما تكون هذه الدولة الاخرى دولة عربية. الاعلام المصري في علاقته بالمملكة السعودية. او هذه في علاقتها بجمهورية السودان او تلك غي علاقتها بليبيا وهكذا.

ثانيا: المستوى الاقليمي اي تلك ألصورة من صور النشاط الندبلوماسي وبالتالي الاعلامي المرتبط بالعلاقات المختلفة الخارجية بين دول القارة العربية (١٠). هذا المستوى في كثير من الاحيان بل وفي اغلب

قصة هذا الصحفي تثير ملاحظتين: الأولى، سوء العمل الحقيقي في الادارات الاعلامية العربية والمتخصصة في عملية الاتصال الحارجي. فأغلبها كيا ذكرنا لاتضم سوى بعض الصحفين المحلين الذين لايملكون القلرة ولا المعرفة بالاعلام الحارجي ومن الطبيعي في تلك اللحظة أن تكون التيجة ذلك الذي يصفه الصحفي المذكور. ولكن من جانب اخر يجب أن نسلم بسوء اختيار ذلك الذي تتعاون معهم الادارات العربية الاعلامية. ليس هذا أول صحفي بعد أن جم الالاف ذهب ويصق على بلادنا. أن الواقع الذي يجب أن نسلم به هو أننا يجب أن نخلق رجالنا المعدين علميا ومهنيا للقيام بهذه الوظيفة. الاعلام الحارجي إيضا هو السلوب من أساليب الدفاع عن النفس، ولا يمكن أن نتصور أن نطالب الغير بالدفاع عنا. أيضا الدعاية الصهيونية في بدايتها واجهت نفس المشكلة ولكن سرعان ما خلقت جهازها الإعلامي ورجالها المؤمنين بقضيتها.

انظر التفاصيل في هالبرن، م . س . ذ . ، ص ٣١ وما بعدها . (19) باول، م . س . ذ . ، ص ٣٢.

<sup>(</sup>١٦أ) أنظر تاصُّيل هذه المستويَّات ايضا في العُمل السباسي الحَارجي في هولستي، م.س.ذ.، ص٢٧٩ وما بعدها.

الاحيان ينفصل ويستقل عن المستوى الجماعي، ونقصد بذلك أي المستوى الاقليمي ذلك الاعلام الذي يخرج من احدى الدول العربية ولكنه يتجه الى الدول الاعربية بقصد او دون قصد ولمجرد انه قد صيغ باللغة العربية. واذا كانت الحواجز لاتزال قائمة بين اغلب هذه الدول سواء اكانت هذه الحواجز من صنع القانون او بحكم الواقع، فإن بعض انواع الاعلام المكتوب والمسموع استطاعت ان تحقق نوعا معينا من الاشماع الذي لا موضع للمناقشة في اهميته. صوت العرب بالنسبة للاعلام المسموع ويعض المجلات اللبنانية كالحوادث او الديار فيها يتعلق بالاعلام المكتوب خير مثل يعبر عن هذه الحقيقة.

ثالثًا: ثم هناك المستوى العالمي في معناه التقليدي أي الذي يتجه من اي دولة عربية الى العالم الخارجي في تلك الابعاد الاجرى غير الابعاد التي اسميناها بالمستوى الثنائي او المستوى الاقليمي .

رابعا: ثم هناك المستوى الجماعي اي ذلك الذي يرتبط بتجامعة الدول العربية استقبالا او ارسالا اي الذي تقوم به جامعة الدول العربية من خلال اجهزتها المتخصصة . فادارة الاعلام بجامعة الدول العربية ومن خلال مكاتبها المنتشرة في الخارج تقوم باعلام جاعي، بمنى انه اعلام يفترض فيه انه يمثل المجتمع العدري كحقيقة كلية في مواجهة العالم الخارجي. (١١٠)

## ٦١ - الواقع العربي واهمية التعييز بين مستويات الاعلام الخارجي:

هذا التمييز ينبع لا فقط من طبيعة العمل الدبلوماسي بصفة عامة في المجتمع المعاصر بل وكذلك من طبيعة الموقف العربي من خلال صراعه الذي نعيشه في هذه اللحظة. وحيث ان النشاط الخارجي يجب ان يقوم على اساس التمييز المواضح بين العمل الثنائي والنشاط الاقليمي والتحرك الدولي فكذلك الاعلام الخارجي يجب ان يخضع لهذا التمييز ثم تأتي عملية وجود اختصاص اعلامي لجامعة الدول العربية فتفرض على هذا التمييز صورة جديدة تجعل من ضرورة التفرقة بين مستويات العمل الاعلامي حقيقة اكثر الحاحا الواقع العربي (18).

(17) وهذا هو الميدان الاصيل الذي يجب ان تركز في نطاقه جامعة الدول العربية نشاطها الحقيقي. على انه بطبيعة الحال هذا المستوى الجماعي قد يختلط بما اسميناه بالمستوى العالمي.

التمييز بينها رغم ذنك واضع: فجامعة الدول العربية تمثل من جانب حلقة وصل بين المجتمع العربي والعالم الخارجي ومن جانب اخر اداة خطأب بين المجتمع العربي لو تصورناه حقيقة مستفلة والدول العربية. بهذا المعنى المستوى الجماعي يجمع كلا المستويين الاقليمي والعالمي ولكن وقد ارتبط بجامعة الدول العربية. هذه المفاهيم غير واضحة في زميل، م.س.ذ.، صـ ٢٥٩ وما بمدها.

(14) ليس ادل على مدى عدم وضوح طبيعة المستوى الجماعي للاعلام العربي من متابعة ماتقوم به اللجنة المسمأة ولجنة خبراء الاعلام العرب، التي تمثل احد الاعمدة الاساسية للتنظيم الاعلامي بجامعة الدول العربية . ويكفي تاكيدا لهذه الحقيقة ان نعود الى مايسمى بدستور العمل الاعلامي العربي المشترك الذي تمخضت عنه جهود تلك اللجنة واصدرته منذ عام 1972 حيث تحدد اهداف العمل الاعلامي العربي مالان :

١٥ - تبصير الجماهير الغربية بابعاد المعركة ضد العدوان الاستعماري المستثر وراء اسرائيل، والقوى الدافعة للمدوان، المسائدة له، المستعدفة تجميد التطور العربية الموقف الذي تفرضه المعركة في مواجهة كل قوى العدوان، وتبيئة هذه الجماهير لمواصلة النضال على كل المستويات وفي كل المجالات، حتى تتم ازالة جميع اثار العدوان.

٢٥ ـ التركيز على وحدة الاهداف والمصير بين ابناء الشعب العربي، وتوعية الجماهير العربية بدقائق الوجود العربي، وتنبيهها الى الخطر الداهم الذي تمثله قوى الصهيونية المتحالفة مع الاستعمار، وجمع كلمة العرب على العمل الموحد في سبيل تحرير فلسطين والاجزاء المحتلة من الموطن العربي، ووقوفهم كتلة واحدة امام اي عدوان يوجه الى اي دولة عربية.

٣٥ ـ تشر الوعي بحركة القومية العربية ، منطلقا من التراث الحيضاري العربي نحو البناء العلمي لمستقبل الامة العربية وتطورها في طريق الانماء والتقدم والازدهار ، وترسيخ ايمان المواطن العربي بالمقدسات والقيم الروحية .

1\$ \_ تعزيز ثقة المواطن العربي في امكانيات الامة العربية على اساس واقعي، حفزًا له على النهوض بـواجبه القـومي في جميع المحالات.

د الانفتاح على الحضارة الانسانية اخذا وعطاء.

٩٠ ـ تعميق روح الاخوة الانسانية اساسا لسلام قائم على العدل، انطلاقا من جوهر القيم العربية واستهداء بميثاق الامم المتحدة والاعلان العالم لحقوق الانسان.

٧٠ ـ حشد قوى الشعب العربي لمناهضة التيارات الفاشية العنصرية في العالم، وتوضيح طبيعة اسرائيل كفاعدة عدوائية فاشية. ٨٥ ـ اظهار الراي العام العالمي عل عاولات القوى الاستعمارية والصهيونية تحقيق مكاسب عدوانية عل حساب الارض العربية، وضرورة تصفية جيع اثار العدوان تصفية عاجلة انقاذا للسلام، والاصرار عل عروبة القدس ومنع اسرائيل من المضي في التدابير غير المشروعة التي بدأتها، ومن استعرارها في العبث بحرمة الاماكن المقدسة متحدية في ذلك قرارات الامم المتحدة.

99 ـ تشرّ حقائقُ الوجود العربي في الخارج، والتعريف بعدالة قضايانًا، وعل وجه الخصرُص قضيّة تحرير فلسُطين والاجزاء المحتلة من الوطن العربي، وحرصنا على دعم السلام العالمي القائم على العدل لخير البشرية جعاء.

١٠٥ ـ التعريف بالوطن العربي مهد الحضارات ومهبط الرسالات والدور الذي اضطلع به الانسان العربي في هداية البشرية وحمل رسالة الاخوة الانسانية، وتحرير الانسانية، وما ساهم به من تضحيات في حاية الاثار الحضارية والمقدسات الدينية.

١٩٥ ـ نشر الوعي بحركة القومية العربية، قوة تمتد جذورها الى ماضي حضاري عربق، تنكر التمصب وتناهض تياراته العاطفية، والفاشية العنصرية واصوله الاستعمارية والصهيونية، وتدعو للاخاء الانساني القائم على العدل بين البشر، وتستهدف وصل ما انقطع في حياة الامة العربية دفعا للتطور وسعيا لرفع مستوى الميش للسواد الاعظم من ابناء هذه الامة، وكفالة لللازدهار الاجتماعي سبيلا للامن الجماعي.

٣٦٠ ـ الكشف عن القوى العدوانية المتحالفة التي تفتعل المعارك ضد التطور العربي طمعا في التمكين لسيطرتها واستغلالها غير المشروعة بانشاء اسرائيل قاعدة عدوانية لتمزيق الوجود العربي الواحد وتهديد امن المنطقة العربية واكراه اهلها على الرضوخ للعدوان واثاره.

١٣٥ - كشف الخطة التي تمارسها اسرائيل بعد احتلالها فلسطين وبقية الاراضي العربية المحتلة والهادفة الى استئصال الشعب العربي من ترابه الوطني، وتدمير شخصيته القومية بفرض اللغة العبرية لتحل بالاكراء محل اللغة العربية، وكذلك فرض قيم ونماذج فكرية سلالية على شعب عربي يتعلق بلغته وقيمه القومية وثراثه الوطني.

١٤٥ - التنديد بالصهيونية كَخُركة عنصرية تبنتها قوى الاستعمار العالمي تجدد بها ماسي الفاشية في الوطن العوبي تخريبا وتدميرا،
 كها تبنت غيرها من الحركات العنصرية في افريقيا مرتكزات لتحقيق اهداف الاستغلالية.

و10 ـ كشف النشاط الصهيون المخرب الارهابي في العالم فيها يمارسه من اعمال الاغتيال والخطف والتنكيل، وما اقترفه ولايزال من مذابع واسعة النطاق في فلسطين وخارجها، وفضع مسئولية الفوى الاستعمارية عن هذه الجرائم.

١٩٥ ـ كشف الانغلاق العنصري والديني الذي تقوم حمليه اسرائيل، واضطهادها لعرب فلسطين وتحيزها ضد اليهود الشرقيين ذاتهم ووصمها باللادينية كل يهودي لايؤمن بالهجرة اليها وتحريف قول الدين عن موضعه.

١٧٥ - التنديد بالحرب العدوانية والدعوة الى تصفية جيم عوامل اثارتها تحقيقًا للسلام القائم على العدل.

1٨٥ ـ تعميق التفاهم، وتعزيز اسباب التعاون مع الشعوب المحبة للسلام، وبوجه خاص شعوب اسيا وافريقيا وامريكا اللاتينية استنادا لوحدة الالام والامال، والنضال المشترك في مواجهة التحديات الاستعمارية في سبيل الحرية والتقدم.

190 ـ التاكيد على أن الأمة العربية ، المؤمنة بحق الشعوب في حياة أمنة من الخوف مطمئنة ألى حاضرها ومصيرها ، تمد يدها الى كل شعوب الأرض ، دون نظر ألى اختلاف الدين أو العقيدة أو الجنس أو أسلوب الحياة ، للتعاون على توفير أسباب الحرية والتقدم والسلام » .

فهل هذه الموضوعات الانشائية كانت في حاجة الى لجنة من الخبراء، وما الذي قدمته اكثر مما يستطيع ان يكتبه طالب في ا المدارس الثانوية؟ وكم كلفت هذه اللجنة جامعة الدول العربية في سبيل تجميع هذه الفقاعات؟ والاكثر من ذلك ماذا فعلت اللجنة منذ ذلك التاريخ حتى هذه اللجفة؟

انظر ايضا الاهرام بتاريخ ١٩٦٧/٨/٣١.

وتبدو هذه الملحوظة واضحة عندما نتذكر كيف يختلف الهدف في كل من هذه المستويات وكيف يستتبع ذلك طبيعة وفنا ولغة مختلفة.

(أ) فالاعلام الخارجي في نطاق العلاقات الثنائية يرمي الى تعميق الروابط القائمة بحيث يصير العمل الدبلوماسي ليس مجرد علاقات سطحية بين طبقات حاكمة وانما امتداد لعلاقات حضارية بين مجتمعين.

(ب) ولَكنه في العلاقات الاقليمية يصير وقد اضحى هدفه الاساسي اعادة الثقة في الذات وتكتيل القوى المحلية في مواجهة الخطر الصهيوني. انه يسعى اساسا لتكتيل الوعي الاقليمي بالخطر الذي احدثه وجود عنصر غريب في المنطقة لايمكن إن يؤدي الا الى احداث هوة سوف تزداد اتساعا مع مضي عامل الزمن.

(ج-) على العكس من ذلك في نطاق الاصرة الدولية اي في نطاق تلك الدائرة الواسعة التي تشمل وتحتضن المجتمع المتوابعة المتنطقة المجتمع المجتمع المجتمع المعمل المع

(د) ولكنه على المستوى الجماعي (١٩) يتجه اساسا الى تقديم صورة قومية نظيفة وقد ازيلت عنها تلك الشوائب التي خلقتها الدعاية المضادة وحيث استطاعت الدعاية الصهيونية ان تؤدي الى تراكمات بخصوصها في الوعى الجماعى الغربي.

وهي حتى اذا اتجهت الى المجتمع المحلّي اي المجتمعات الاقليمية المختلفة التي تندرج في دائرة نفوذها الذاتية فهي كما سوف نرى فيها بعد لاتتجه اليه الاحيث تكون الغاية الارتفاع عن مستوى الخلافات المحلية وخلق صورة الوعى الجماعي للمصالح الكلية .

(١٩) خلق الوعي الجماعي يعني اساسا اجراء عملية توعية بقصد تحفيق اهداف ثلاثة كل منها يكمل الاخر:

<sup>(</sup>أولاً) خلق او تعميق علاقة ولاء جديدة اساسها الشعور بأن الانتياء درجات، احداها فقط تلك المرتبطة بالنوازع الاقليمية ولكن هناك درجات اخرى تختلف من حيث مضمونها وانساعها وعمقها وهي تلك الجماعية بحيث تحتضن الاقليمية وتتخطاها. إثانيا) ربط علاقة الولاء القائمة والتي تدور حول الانتياء الاقليمي بعلاقة الولاء الجديدة بحيث تتجدد بتلك الاخيرة وجودا وعدما

<sup>(</sup>ثالثا) رفعٌ جميع مصادر واسباب التناقض بين علاقات الولاء القائمة وتلك الجديدة اي بين عناصر الانتهاء الاقليمية وعلاقة الولاء الكلية الجماعية الجديدة.

مثل هذه المهمة لايمكن أن يقوم بها في نطاق أي تطور وحدوي الا وأحد من أدوات أربع : (أولا) حزب يقف من السلطة المحلية في أي من المجتمعات الشموبية يجمل من مبدأ تحقيق الوحدة هدفه النهائي الذي

<sup>(</sup>اولا) حزب يقف من السلطة المحلمة في اي من المجتمعات الشعوبية بجعل من مبدا تحقيق الوحدة هدفه النهائي الذي يسمح وحده عندما يتحقق بان ينتقل من مصارعة السلطة الى ممارستها.

<sup>(</sup>ثانيا) دولة قائد او Pilote State تأخذ على عائقها هذه المهمة ، اي مهمة ترشيد الجماعات الاخرى الاقليمية ، وتوجيهها فكريا وحركيا نحو الاقتناع بالوحلة السياسية بمختلف درجاتها . بروسيا في تاريخ المانيا الحديثة تقدم لنا غوذجا واضحا لهذا التطبيق . (ثالثا) وقد تكون الآداة مجرد قائد سياسي امن بالمبدأ وجعل منه منهاجه الفكري وسعي من خلال الحركة لتحقيق مثاليته ، بطبيعة الحال القائد دون اتباع Followers ومؤمنين مقفى عليه بالفشل وهذا يعني أن القائد في حاجة الى طبقة مختارة من القيادات الفرعية على استعداد لان تسير خلف قائدها وقد ربطتها به تلك المثالية دون قيود، ديجول بذكرنا بهذا النموذج، ومن قبله مائزيني الإيطالي.

<sup>(</sup>رابعا) وقد تكون منظمة اقليمية حيث تتجمع فيها لافقط الحكومات بل وكذلك الشعوب وحيث تستطيع بانفصالها ولو الشكل عن المسالح الشعوبية أن ترتفع عن مستوى الانانيات المعلية التي ترتبط بها الطبقات الحاكمة في مختلف جزئيات المجتمع الكل.

الواقع العربي يفرض على جامعة الدول العربية ان تصبر الاداة الرحيدة المهياة لخلق الوعي الجماعي بقصد تحقيق تلك الاهداف السابق ذكرها، تجليل اسباب ذلك يفرض علينا ان نناقش مشكلة الرحدة السياسية ونماذجها وادواتها، وهوموضوع يغرج عن نطاق هذه الدراسة، انظر بقصوص النواحي النظرية لهذه المشكلة، حامد ربيع، نظرية التطور السباسي، ١٩٧٢، ص١١٢ وما بعدها.

وهكذا نجد ان العلاقات الثنائية تعني التعانق الحضاري والعلاقات الاقليمية تفرض التكتل الحركي المنصب والمتجه نحو حماية الوجود الذاتي. وفي العلاقات الدولية يصير اساسا عملية خلق قوى ضاغطة محلية تستطيع ان تؤثر على صانع القرار المحلي او الداخلي والذي هو دائها اجنبي بالنسبة للعالم العربي. اما في العلاقات الجماعية فان الهدف الرئيسي هو خلق علاقة ولاء جديدة.

تعدد الأهداف بهذا المعنى لابد وانَّ يفرض لغة مختلفة وتخطيط مختلف بل ولايمكن ان ينبع الا من فلسفة مختلفة (20).

فأين الاعلام العربي من كل هذا؟

على اننا قُبل أنَّ ننتقل ألى مناقشة جهود جامعة الدول العربية وتحليل الاخفاق الذي تعانيـه علينا ان نلاحظ من العرض السابق بعض الملاحظات:

اولا: أعلام جامعة الدول العربية من الممكن ان يأخذ صورة من اي من هذه النماذج الاربعة. ولكن النموذج الرابع هو وحده الذي يعنينا في هذا المجال. السبب في هذا يرجع الى عاملين: من جانب ان جامعة الدول العربية قد اثبت ولاتزال تثبت انها ليس لها ارادة دولية وحيث ان الاعلام الدولي اي النموذج الثالث من مستويات الاعلام الخارجي يرتبط وجودا وعدما بتلك الارادة فاننا نسلم مقدما بضالة امكانيات الجامعة العربية بهذا الخصوص. ومن جانب اخر حيث ان الارادات الدولية المختلفة التي تتكون منها جامعة الدول العربية لم تنفق بعد على اسلوب واحد للعمل العربي في نطاق المجتمع الدولي، فأن تصور امكانية خلق ارادة عربية من خلال جامعة الدول العربية امر بعيد المنال. ويرتبط بذلك وان كان ينقلنا بعيدا عن موضوع عليا عشيل حقيقة تلك الجامعة: انها تمثيل لحكومات وليست تمثيلا لشعوب بل اذا اردنا ان نكون اكثر دقة: انها تمثيل رسمى لغثات حاكمة وليست تمثيل واقعى لقوى سياسية.

ثانيا: على أنه فيها يتعلق بالعمل على المستوى الجماعي للحركة السياسية من خلال النشاط الاعلامي يجب ان نتذكر ان هذا المستوى الجماعي ذو شقين: شق داخلي وشق خارجي. الاول يتجه الى القوى العربية لحلق ما اسميناه بعلاقة الولاء. الشق الثاني يتجه الى العالم الخارجي لتقديم تلك الصورة المرتبطة بالوجود العربية ين نطاق القوى العالمية. بعبارة اخرى جامعة الدول العربية تصير حلقة الوصل بين الامة العربية بغض النظر عن تُحرقها والعالم الخارجي في محاولة خلق قنوات الاتصال الغكرية كمقدمة ومسائدة للحركة السياسية الخارجية في نطاق القوى العالمية (٢١)

<sup>(</sup>٢٠) قارن حامد ربيع، البترول العربي، م س.ذ.، ص٣٥ وما بعدها.

لاحظ كيف اننا تحدثنا في تلك المناسبة عن ان اداة الوحدة يجب ان تتركز في القوى السياسية غير الحكومية واننا جعلنا تلك القوى السياسية غير الحكومية تتبلور حول الحزب من جانب والطبقات المتقفة من جانب اخر. ونضيف اليوم جامعة الدول العربية كمنصر أخر يستقل عن الاداة الحكومية ويرتفع عن مستواها ليصير ارادة جماعية. وهنا نلمظ مرة اخرى الاخفاق الشامل لجامعة الدول. فالمشاكل التي كان يجب ان تواجهها تلك الارادة ثلاثة: خلق الوعي الجماعي، تنظيم التعاون بقصد استغلال الثروات الطبيعية وعلى وجه الخصوص البترول العربي، تكتيل القوى الذاتية في عدلية المواجهة مع العدو المسهيوني. هذه النواحي الثلاث في واقع الامر تمثل الاواتي المستطرقة لان ايا منها تقود للاخرى، ولو القينا ببصرنا على اي من هذه النواحي المربي الفعل في هذه الجامعة النواحي للوحدة السياسية وللسعي نحو الاندماج الحضاري في مختلف اجزاء المجتمع الاوروبي انظر. PEDINI. Tempo d'Europa, 1972, P.231.

<sup>(</sup>٣٩) يرتبط بذلك ايضا مايسمى بالوظيفة الثقافية للمنظمات الاقليمية وهي ناحية لم تتصورها جامعة الدول العربية بدورها الاعلى على ابنا تجميع لوثائق ومخطوطات. ورغم انها انشأت ايضا معهد الدراسات والبحوث العربية الا ان حصيلته كها سبق وراينا ضيلة. انظر على سبيل المثال بقصد المقارنة الاتفاقية التي وقع عليها بمدينة فلورانس في ١٩٧ ابريل ١٩٧٢ بين دول السوق المشتركة بخصوص انشاء ما اسمته بالمعهد الجامعي الاوروبي. وقارن على سبيل المثال المواد السادسة فقرة ٧ والعاشرة حتى السابعة عشرة والمادين، فقرة ٣ ثم المادة الواحدة والثلاثون.

#### ٦٢ ـ اعلام جامعة الدول العربية وخصائصه:

خير ما يمكس الأوضاع المعاصرة للاعلام العربي وحقيقة الاخفاق الذي يعاني منه هذا الاعلام تقدمه لنا جامعة الدول العربية (٣٢).

وقد كان من الطبيعي منذ وجود هذه المنظمة ان ترتبط بجهاز يكون حلقة اتصال بينها وبين العالم الخارجي من جانب وبينها وبين وحدات العالم العربي من جانب اخر. فهي منذ انشائها قد حددت هدفها الاصيل وهو خلق التعاون بين الحكومات العربية. والتعاون يعني اتصال ويعني ايضا خلق راي عام مساند يسمح بتدعيم ومساندة الحركة السياسية المرتبطة بتلك العملية. على انه عقب عام ١٩٦٧ فقد كان من الواضح ان مشكلة العالم العربي لم تعد تتحدد بنفس المقومات والمتغيرات التي تحددت بها تلك المشكلة قبل ذلك التاريخ. فعقب عام ١٩٦٧ اضحى واضحا بلا موضع للجدل والمناقشة ان هناك حركة اجنبية مزروعة في قلب الوطن العربي تسعى الى تفتيته تمهيدا لابتلاعه على الاقل من حيث النفوذ والسيطرة. جامعة الدول العربية ظلت حتى تلك المحظة تتابع وجودها من خلال اطارها الميكلي الذي عرفته خلال عام ١٩٤٥ وهو اطار اساسه تنسيق اللحظة تتابع وجودها من الدول ذات الإصل المشترك. وهكذا كانت أهدافها كما يمكن أن تستخلص من اطارها النظامي الذي عبر عن وجودها تتجه اساسا الى تحقيق درجة من درجات التنسيق الداخلي في النشاط الاقليمي.

رغم أن جامعة الدول العربية كان عليها منذ فترة لاتقل عن خسة عشر عاما قبل الهزيمة الثالثة ان تكتشف حقيقة التغير الذي اصاب المنطقة اولا واصاب الاطار العام للعلاقات الدولية الاقليمية ثانيا وبالتالي كان لابد وان يحدث اثاره في وظيفتها، الا انها ظلت في حالة من الركود والتعفن حتى جاءت الصدمة النفسية مع حرب الايام السنة. واذا كان من الممكن تبرير ذلك الموقف حتى تلك الصدمة فكيف نجد له اي غرج عقب ذلك؟ عقب عام ١٩٦٧ اضحى واضحا حتى بالنسبة للراي العام المحلي غير المثقف ان اهداف الاعلام الصادر من جامعة الدول العربية يجب ان تنغير لان تلك الجامعة بحكم الواقع لم تعد تمثل الحقيقة

(٧٣) على اننا لا يجوز لنا ان نسى بهذا الخصوص المسئولية الخطيرة التي يتحملها بهذا الشان الاعلام المصري. والواقع ان اهمية الاعلام المصري تعود الى اكثر من متغير واحد: قاولا هو يمثل تقاليد وخبرة لم يقدر لاي من الدول العربية الاخرى ان تحصل عليها حتى الميم ثم ثانيا هو اكثر ارتباطا بجامعة الدول العربية سواء من حيث علاقة التواجد المكاني، سواء من حيث القائمين بالعمل الاعلامي. وغم ذلك فالامر الذي يجب ان نسلم به ان الاعلام المصري في الفترة الاخيرة وبصفة عامة ابتداءا من عام ١٩٥٦ اي قرابة الثلاثين عاما الماضية لم يقدر له سوى الانبيار المستمر. ورغم ان دراسة هذه الناحية دراسة علمية اي دراسة كمية وكيفية تعبر عن نفسها بالارقام وليس بمجرد الانطباعات لايسمح بها هذا المكان، الا اننا نستطيم ان تسوق بعض المؤشرات:

اولاً : بالنسبة للصحافة اليومية فالصحف اليومية التي تصدر اليوم في مصر هي اربعة ، الاهرام ، الجمهورية ، الأخبار ، المساء ، فلو تناولنا اهم هذه الصحف اي جريدة الاهرام ولو تناولنا اهم اعدادها اي اهرام الجمعة والذي يرتفع الى اثني عشر صفحة ويوصف بانه العدد الاسيومي ، ولو تناولنا على سبيل المثال احد اعداد الجمعة بالتحليل خا لنا ما تكشف عنه الارقام .

فلناخذ على سبيل المثال عدد يوم ٦ يوليو ١٩٧٣. هذا العدد صدر خلال المناقشات الهامة التي تجري في القاهرة حول موضوع الموحدة. وهو يصدر في التقارب السوفيتي الامريكي اولا، ثم الموحدة. وهو يصدر في نفس اللحظة التي تثور فيها مشاكل دولية خطيرة، من بينها نتائج التقارب السوفيتي الامريكي اولا، ثم الدولار وما تحدثه من نتائج اقتصادية ثانيا، ثم تحرك اسرائيلي بقصد التواجد في مؤتم الامن الاوروبي كرد على عاولات سماع عمل شمال افريقيا في هذا المؤتمر ثالثا. والسؤ ال الذي نفرضه على انفسنا ولو بتحليل جزئي فذا العدد هو التالي: ابن هذا النموذج للصحافة المورية من واجبه نحو الراي العام المصري بصفة خاصة والعربي بصفة عامة؟

فلتِها بان نجزاً العدد الى مقوماته الموضوعية: تستطيع ان غَيْرُ في مضمون العدد أجمالا بين سنة مجموعات:

اولا: الاعلانات وما في حكمُها كالونياتُ وتستغرق مَن مسطَّحَات الجرَّيدة حوالي ٦٥٪. ۗ

ثَانَيا: ثم ياتي عقبُ ذَلْكُ في الأهمية حُديث بصراحة لرئيس التحرير الذَّي يبتلُم من العُدد ١٠٪.

ثالثا: والباقي اي 70٪ من الجريدة اليومية يتوزع بين: حوادث دولية ، اخبار سياسية داخلية ، تعليقات اسبوعية ، موضوعات ثقافية ، تعليقات اسبوعية ، موضوعات ثقافية ، تعليقات اسبوعية ، الخال اليومي من غبر عنوان واخيرا ما نستطيع ان نسميه بمتفرقات . واذا افترضنا ان جيع هذه الابواب الثمانية تشغل حيزا متساويا لكان معني ذلك ان الحوادث الدولية لا تشغل اكثر من ٣٪ اي ما يساوي اقل من ٢٠/١ مما يخصص للاعلانات . وسوف نرى ان التحليل الكيفي سوف يثبت انه حتى هذه النسبة لم تحصل عليها الحوادث والاخبار الدولية .

ولوعدنا الى هذه الابواب الثمانية لوجدنا انها تقريبا توزع من حيث الكم بالنسب التالمة ·

حوادث دولية: ﴿ عمود حوادث سياسية داخلية: ﴿ ٢ عمود تعليقات اسبوعية دولية: ٣ عمود موضوعات ثقافية: ٣ عمود تعليقات اسبوعية عربية: ٤ عمود اخبار رياضية: ٢ عمود من غير عنوان: ٢ عمود متفرقات: ﴿ ٢ عمود متفرقات: ﴿ ٢ عمود

ومعنى ذلك ان حاصل ما يخصص لجديع هذه الموضوعات هو ٢٥ عمودا بالنسبة لجريدة الصفحة فيها تمثل ثمانية اعمدة من الحجم الصغير ومعنى ذلك ان ما تتناوله الجريدة حقيقة من اعلام لا يزيد عن ٣: ١٢ أي ٧٥٪ من مجموع مسطحاتها وهو ما سبق ووصلنا الى تحديد، عقب استبعاد الاعلانات وحديث بصراحة.

على ان الخطر ما في الامر هو ان تتناول هذا الاعلام بالتحليل الكمي من حيث علاقاته المتداخلة فنجد ان الاخبار السياسية الداخلية وما في حكمها يبتلع من المجموع الكلي حوالي ٣٠٥ هذه المسطحات. وان الحوادث الدولية والتعليقات الاسبوعية الدولية والتعليقات الاسبوعية العربية لاتزيد على تسعة اعمدة اي تكاد لاتتناول اكثر من صفحة من اتني عشر صفحة.

فاذا أنتقلنا الى التحليل المُوضُّوعي لُوجدنا أن النتائج اكثر خطورةً.

أ\_ فالحوادث الحامة التي برّزت على صفحات الجريدة والتي سبق وذكرناها ومن بينها هل سبيل المثال ما ياتي بالصحفة الأولى
بخصوص طلب ايبان بتخصيص وقت لاسرائيل لتعرض وجهة نظرها هل مؤثمر الامن الأوروبي اذا وافق المؤثم على ان تتحدث
احدى الدول العربية امام المؤثمر لا موضع لاي تعليق عليها. ولو تابعنا الجريدة عقب ذلك لمدة اسبوع لما وجدنا لحذا الخبر اي
صدى في تحليلائها اليومية أو الاسبوعية.

ب ـ فاذا قارنا بين المساحة المخصصة في ومن غير عنوان لزواج ونجلاء فتحي، لوجدنا ان هذا الخبر وملحقاته قد استغرق من مساحة الجريدة حوالي ضعف الخبر المتعلق بازمة هبوط الدولار واتجاه الامم المتحدة الى استبعاد الدولار كليا او جزئيا كاساس لميزانها الحسابي ورغم اننا لانريد إن تتعرض في هذا المجال لتقهيم من غير عنوان وما يقدمه في بعض الاحيان لجزئيات لا تصلح لجريدة يومية وظيفتها اساسا التتقيف السياسي الا ان هذه المقارنة وحدها فيها الكفاية .

جدّ فاذا انتقلنا الى التعليقات العربية وحاولًا ان نقيمها من حيث الموضوع لوجدنا انها بدورها تدعو لكثير من التساؤ لات. فتحت تيارات عربية نجد معالجة لموضوعات ثلاث: دعوة لقومية الوفاق العربي، مجلس الامن وازمة الشرق الاوسط، تحديث المقانون في العالم العربي. ومن العودة الى معالجة هذه الموضوعات فاننا لاتملك الا ان نتساءل: هل موضعها ويصفة خاصة الموضوعين الاخيرين جريدة يومية حتى ولوكان عددا اسبوعيا؟

الواقع ان فن الأعلام اليومي يفترض تساؤ لات معينة من حيث التخطيط الاتصالي. اساسها البدء بالتساؤ ل: من ذلك الذي اريد ان اصل اليه؟ ثم ماهي المكانية والزمانية في الوصول اليه ثانيا وعقب الآجابة الواضحة المحددة على هذين السؤ الين يتم التخطيط للمادة الاعلامية. فهل تقوم جريدة الاهرام وهي رائدة الصحافة اليومية في مصر بهذا المصل وهل قامت به ولو مرة واحدة باسلوب علمي يمكس فهمها لحقيقة وظيفتها الاتصالية؟

فلو انتقلنا الى الاعلام التليفزيوني والاعلام الاذاعي لما لنا ما يمكسه كل منها من اضطراب وسوء في التخطيط. ان صوت المرب الذي عبر في اخطر لحظات وجوده عن نجاح حقيقي لم يستطع للاسف ان يرسي تقاليد تعبر عن حقيقة التطور العام الذي اصاب المشكلة العربية ومن خلالها يجب ان تخضع له جميع أبعاد الوظيفة الاعلامية عقب عام 1972. ورغم اننا لانريد ان ندخل في تقصيلات ليس هذا موضعها فتكفي مقارنة ولو سطحية بين صوت العرب ومحطة الاذاعة البريطانية في اذاعتها الموجهة الى العالم العربي او اذاعة اسرائيل ايضا الموجهة الى العالم العربي. ففي نفس اللحظة التي نجد فيها الاعلام المصري مهلهلا غير مخطط يتهرب فيها من المشاكل الحقيقية فاذا بالاعلام البريطاني والاسرائيلي يقوم على اساس التعبير الحقيقي عن الواقع المعاصر. فالى حانب الدقة والبساطة مع التصوير الكامل للمشكلة والتفسير الدقيق لابعادها فائنا نلحظ من منطق العرض ملاحظتين: تقديم عتلف وجهات النظر هو القاعدة المطلقة التي تسيطر على الاعلام السياسي. ولكن هذا لايمنع من ان يتخلل ذلك عملية ترجيح سينة وهي تلك التي يقصدها المخطط الاعلامي. وهنا تُجد المناقشة الهادئة المدعمة بالحقائق والوقائع وليس الصيباح والتكرار الذي لاممني له فضلا عن انه مدعاة للمطل.

ولو اردنا أن نقارنَّ بين الأعلام المصري من جانب والأعلام البريطاني او الاسرائيل من جانب اخر بالنسبة للاعلام المسموع تلاحظنا ايضا نواحي اخرى جديرة بالتساؤ ل:

ولا: من حيث متابعة الاحداث فان الواقعة لاتمضي عليها عدة ساعات او على الاكثر يوم الا وهي موضع تحليل في الاعلام البريطاني والاسرائيل. وهي هنا لاتقتصر على متابعة الاحداث بل انها تسعى للاستجابة صع المستمع بسان تتصور تساؤ لاته واستفهاماته او بعبارة اخرى تحاول ان تدخل في عقل المستقبل وتجيب على نواحي الفضول التي تشغل باله.

ثانيا: كذلك نلاحظ أن الاعلام البريطاني والاسرائيلي بجمل عاور أتصاله أربعة: الحوادث اليومية، الحوار مع المستمعن، المعلمات السيامية ثم الموسيقي، وهو في هذا أنما يمكس طبيعة الاتصال المسموع. أن الاتصال المسموع وظيفته شغل أوقات الفراغ دون أرهاقي والاجابة على التساؤ لات اليومية دون تهرب. ولننظر الى أبواب الاعلام البريطاني: تقارير يكتبها كبار المتخصصين، حوارمع المستمعين، أرسائل المستمعين، ثم سؤال وجواب, فإذا أنتقلنا الى الاذاعة العبرية فلنسمع الى تحليل موجز تقدمه لنا نشرة مؤسسة المدراسات الفلسطينية في ملحق العدرقم (١) لعام ١٩٧١ ص٧: وتقدم الاذاعة الاسرائيلية تحليلات وتعليقات تتناول المشكلات الراهنة، يناقش خلالها الملقون أو الصحفيون أو المؤلون المشكلة المعروضة دون التزام بالموقف الحكومي الرسمي، والواقع أن صوت أسرائيل يكاد يعكس نفس الحصائص التي سبق وحددناها بالنسبة للاذاعة البريطانية. من أهم البرامج السياسية التي تشها الاذاعة العبرية حاليا التحليلات الاخبارية التي تذاع مرتين في اليوم ظهرا ومساء وبرنامج شريط الاسبوع الذي يذاع كل يوم سبت والتعليق اليومي الذي تقتمه أذاعة الجيش الاسرائيل مساء كل يوم سبت والتعليق اليومي الذي تقتمه أذاعة الجيش الاسرائيل مساء كل يوم ...

ولعل ذكر مثل واحد جدير بالدلالة. ففي يوم ١٩٧٣/٥/٨ وبينها كان العالم العربي مشفودا على اعصابه بسبب حوادث الصدام المعروفة بين رجال المقاومة والجيش اللبناني والتوقعات بدخول القوات السورية الأرض اللبنانية وما كان سوف يعقب ذلك من هجوم اسرائيل على جنوب لبنان استمعنا الى الآتي: صوت العرب يحدثنا في برنامج يستغرق قرابة الساعة في حديث مع سيدة مشهورة ومذيع عن كيفية زواج ابنائها عن حب ام بغير حب، وراديوبيروت يعلق على تصريح خدام وزير الخارجية السورية بانه تصريح وكاذب ومختلق من اساسه وعار تماما من الصحة؛ اما راديو لندن فيخصص قرابة الساعة في مناقشة علمية وجادة ومبسطة عن المركز القانوني للجيش في اوضاعه الدستورية بالنسبة للموضع السياسي في لبنان، وراديو اسرائيل يتحدث عن النتائج السياسية لاختلال الترازن في المنطقة لو دخلت القوات السورية الارض اللبنانية.

الا يدعو كل ذلك للتساؤ ل؟

ولو اردنا ان تدفع بالمقارنة خطوة اخرى الى الامام لوجدنا ان الصحافة اليومية في ثل ابيب على سبيل المثال تملك على الاقل ثلاثة عشر جريدة يومية صباحية وان كلا منها لديه ما بين خسة وسبعة معلقين سياسيين على مستوى عال من التخصص والاستقلال. وهذا يعني ان لديها اكثر من ماثة معلق سياسي متخصص يملك استقلاله الحركي بحيث يستطيع باسلوب او باخر ان يوجه الراي العام وان يُخلق ادوات الاتصال لا يمني التأيد ولكن اساسا يعني المشاركة والتماصك.

فهل استطاعت الجرائد الكبرى اليومية العربية ان تخلق جيلا من المعلقين على هذا النحو؟ اين تقاليد جريفة الاهرام السابقة على الحرب العالمية الثانية ، واين الامكانيات المحيفة التي استطاعت جريدتا الانوار والنهار اللبنانيات ان تكتلها خلال الاعوام الاخيرة؟ ان الروح العامة الثورية التي سيطرت على مصر منذ عام ١٩٥٦ وعقب الانتصار السياسي والدبلوماسي في معركة سيناه إلاولى كان كافيا لحلق ذلك الاطار المهني ، وجو الحرية الذي يعيشه لبنان فضلا عن الامكانيات الملدية كان يسمح دون شك ان تحقق الجرائد اليومية ما استطاعت ان تحققه بها بعض الدوريات الاسبوعية . فلماذا لم يستطع الاعلام العربي حتى هذه اللحظة ان يخلق ادواته لصالح تكتيل الوعي المقومي وتقوية جسور الثقة في الذات العربية؟

وقد ببدو من قبيل المبائمة أن نقارن بين ما قمله الاعلام الاوروبي خلال العشرين عاما الماضية في تاكيد الوعي القومي الاوروبي وقد ببدو من قبيل المبائمة أن نقارن بين مقومات الوجود السياسي في عسمات القارة القديمة وما يفعله الاعلام العربي خلال نفس الفترة ولا يزال يفعله حتى هذه اللحظة. العالم البريطاني وساميسون، عندما بحدثنا عن الاوروبيين الجدد بجعل احد المتغيرات الرئيسية في خلق ذلك النموذج السلوكي اولا الصحافة المومية ثم التليفزيون ثانيا ثم اخيرا السينها. ويذكرنا بهذا الخصوص بالجهود الواضحة التي بجب ان تدين بها حركة الوحدة الاوربية للمجلة الالمائية دير شبيجل ثم الجريئة اليومية المؤنسية المؤنس. فهل تتذكر ان جريئة الموند على امكانياتها الذائية وخلال تلك الفترة الطويلة التي كافحت خلالها اي خلال حوالي ربع قرن من الزمان ولم تنزل الى نشر ولو صورة واحدة في اي عدد من اعدادها؟

SAMPSON, Les Nouveaux europeens, 1970, p. 301.

انظر تقصيل ذلك في: ﴿

الدولية التي عبرت عنها خلال الفترة السابقة على ذلك التاريخ (٢٣). لم تعد جامعة الدول العربية مجرد اداة لتنظيم تعاون بين حكومات وانما اضحت رمزا لمقاومة عدو يسعى لتمزيق الجسد العربي واداة لتكتيل قوى الدفاع في مواجهة ذلك الخطر الذي افصح عن وجوده بصورة لم يكن لها مثيل من قبل.

وما لنا نذهب بميدا والتاريخ يستطيع آن يقدم لنا غاذج مشابهة؟

ان علاقات التقارب بين غنلف الدول والدويلات الالمانية قبل غزو نابليون تذكرنا بصورة شبهة بالوضع اللذي عرفه العالم العربي في الاعوام العشرة الاولى اللاحقة لنهاية الحرب العالمية الشانية. حدث الغزو الفرنسي وياسم مبادىء الحرية والاخاء والمساواة خرج نابليون يمرغ في الاوحال الشرف الالماني ويهدد الخضارة التيوتونية. ورغم ان فريقا ضخها في المجتمع الالماني كان يؤيد مبادىء الثورة الفرنسية الا ان الجسد الالماني رفض الحضارة الفرنسية وكل ماقدمته من مفاهيم دون الحديث عن الارادة الفنازية. واستطاع بسمارك عقب اكثر من نصف قرن ان يحقق ذلك التكامل النظامي الذي خلق المانيا الحديثة (٢٤). الواقع العربي لم يحاول ان يلقي ببصره عبر التاريخ ويستوعب منطقه. ورغم الخلاف الواضح بين حقيقة النصف الثاني من القرن العشرين لو قورنت باوضاع العالم المعربي. فالوجود الفرنسي هو وجود اوروبي ولايمكن ان الثاني من القرن التاسع عشر فان الفرنسية بل تزداد قسوة وعنفا بالنسبة للعالم العربي. فالوجود الفرنسي هو وجود اوروبي ولايمكن ان يوصف الوجود الاسرائيلي بانه وجود عربي والمجتمع الألماني كان يعرف القوى المتعاطفة مع حضارة الثورة وفرنسا دخلت غازية باسم مبادىء الحرية والاخاء والمساواة ولا نعتقد ان اسرائيل تبلع الارض العربية باسم على العربي ماتسميه العربي الالمانية واغا كانت تزعم بحقها في القيادة في سعيها نحو هذه المعربية ومن العالم العربي ماتسميه بارضها المقدسة.

هل هناك حاجة الى دلالات اخرى للاقناع بجوهر هذا المنطق؟

والواقع ان التغير الجوهري في وظيفة جامعة الدول العربية احست به جاهير الامة العربية بل وعيرت عنه ارادتها الحاكمة (٢٠٠٠). ومع ذلك فقد ظلت جامعة الدول العربية لاترى ولا تسمع حتى هذه اللحظة. اتضحت هذه الاحاسيس والمشاعر من خلال اجتماع علس وزراء الاعلام العربي في دورة اجتماع طارقة في سبتمبر 197۷ اي عقب الماساة بثلاث اشهر. ومن العودة الى قرارات مجلس وزراء الاعلام العربي ببنزرت في تونس نجد انه اكد على ضرورة التمييز بين المرتكزات الاعلامية في الداخل والاخرى المرتبطة بالاعلام الخارجي. بغض النظر عن تقييم ثلك القرارات وبغض النظر عيا اذا كانت ثلك القرارات متسرعة دون دراسة مسبقة من علمه الا اننا يجب ان نعترف باصالة تلك القرارات عندما ميزت بين الاعلام العربي الداخل والاخر والاخرح ولم التمييز بل تعدت ذلك الى تحديد الاهداف. في الداخل الغابة التي يجب ان يدور حولها اعلام جامعة الدول العربية هو «التاكيد على حتمية الوحدة القومية كمنطلق للعمل العربي المشترث» اما الحربي في الخارج فمن خلال قائمة طويلة بالاهداف (٢٠) نجد ان بحلس الوزراء المذكور قد جعل عور الاعلام العربي يتركز دفي عملية كشف طبيعة الصهيونية باعتبارها حركة قائمة على المنصرية والتعصب الديني مع ما يعنيه يتركز دفي عملية كشف طبيعة الصهيونية التاريخية والدينية. . ٥.

FISHER, BASSIOUNI, Storm over the arab World, 1972, P.304 HALL STEIN, L'europe inachevee, 1970, p. 287.

LAROUI, Lidelougie : parabe contemparaine, 1967, p. 117.

<sup>(</sup>۲۲) انظر

<sup>(74)</sup> 

<sup>(</sup>T+)

فماذا فعلت جامعة الدول العربية؟

لقد اضحت جامعة الدول العربية عبا وعقبة ضد اي نجاح ممكن للاعلام العربي اي ليستطيع هذا الاعلام ان يكون اداة مؤثرة وذات فاعلية في السياسة الخارجية سواء على المستوى الدولي او المستوى المحلي. والسبب في ذلك يعود اساسا الى عديد من العوامل سوف نتناولها فيها بعد بالتحليل ولكن المنطلق الاساسي هو ان جامعة الدول العربية لاتقتصر على انها تعكس تناقضات داخلية بل هي ترفض اي محاولة ايجابية لوضع حد لتلك التناقضات "". هي اولا تعكس تناقضات داخلية وذلك بحكم كونها تجميع لسياسات. ومن ثم فهي لاتمثل ارادة واحدة ولا تعكس اي سياسة متناسقة. على ان الامر الاخطر من ذلك ان هيكل جامعة الدول العربية لم يقدر له حتى الان اي محاولة جادة لوضع حد لتلك التناقضات ولو على مستوى معين. من السهل ان تدافع جامعة الدول العربية عن نفسها بانها تعكس الواقع العربي. ولكن هذا في حقيقة الامر ان هو الا نتيجة واضحة لعدم قدرة الجهاز الثابت والدائم في تلك الجامعة على ان يستقل بذاته ويكون له طابع دبلوماسي يستطيع ان يرتفع على مستوى التناقضات ولو بقسط معين من الواقعية. ومن خلال هذا الوضع السلبي كان من الطبيعي ان تزداد التناقضات وضوحا وان تصير الخلافات والصدامات اكثر تعبيرا عن الوجود العربي وان يستغل كل عدو للوطن العربي من خلال تعميق تلك المناقضات او عدم التناسق تأكيد منطقه بعدم قدرة المجتمع العربي على توحيد الجهود"

ويكفي بهذا الخصوص ان نذكر واقعة على سبيل المثال.

قبلٌ حرب عام ١٩٦٧ وعقب اقفال مضيق تيران اجتمع الرئيس جمال عبد الناصر في مؤتمره المشهور بمثلُ الصَّمَانَةُ العَالِمَةُ . ومن خلال عبارات قوية واضحة قَد تتصف بطابع المبالغة في الصرامة والصلابة ولكنَّها لم نكن تعكس أي تخاذل من جانب السياسة المصريـة في الدفـاع عَن القضية العـربية وازاء تلك العبارات كل من تتبع الصحافة العالمية والراي العام الدولي يذكر مدى آلتوتر الذي اصاب القوى اليمينية ومدى الخوف الذي لحق بالعالم الغربي من تلك التصريحات ١٦٠٠. حتى ان ديجول اسرع في خطاباته المشهورة ينذر وجدد"ً. في تلك اللحظة الحرجة لم يجد المندوب الدائم لاحدى الدول العربيَّة في الامم المتحدة ان يفعل سوى ان يجمع عمثل الصحافة العالمية ويعلن على رؤ وس الاشهاد ان حديث الرئيس المصري لم يكن سوى نوع من الدعآية الرّخيصة المحلية وانه لم ينو ولن ينوي اي صلابة فعلية في سياسته الخارجية. سرعان ما تلقفت هذا التصريح جميع ابواق الدعاية الصهيونية حتى أن جريدة والنيويورك تايمز، خصصت له صفحات كاملة خلال ايام متعاقبة . فضلا عن ان هذا المندوب الدائم لدى الامم المتحدة يكون بهذا التصريح وبهذا الاسلوب قد خَالَف ابسط قواعد العمل الدبلوماسي فانه فيها يتعلق بعلاقاته مع البلاد العربية يكُون قد ناقض ابسط قواعد الذوق السليم. سبق ان حللنا هذه الواقعة في غير هذا الموضَّم من وجهة تقاليد العمل السياسي الخارجي، على أن الأمر الذي يعنينا بهذا الخصوص في هذا الموضع هو أن أمكانية حدوث هذا التصرف ليس له سوى دلالة واحدة: نقص من جانب جامعة الدول العربية في عملية التنسيق والضبط والربط الذي يجب ان تقوم به عل مستوى الحركة الدولية في العلاقة بين مختلف الدول التي تنطوي تحت لوائها. الامر هنا لايتعلق بصدام محلي بين انظمة مختلفة وانما يعني عدم شعور بالمسئولية واختفاء لاي نوع من انواع التنظيم الجماعي في العلاقات الخارجية .

KIMCHE, The second Arab awaking, 1970, p. 239.

CREMEANS, The Arabs and the world, 1963, p. 133.A

<sup>(</sup>٢٨) انظر الاسيوع العربي ٢/٧٩٧٣. . (٢٩)

VATIKIOTIS, Conflict in the middle east, 1971, p.141.

النتيجة هي ان الاعلام العربي الصادر عن تلك الجامعة لايعبر عن سوى مجموعة متناقضة من الاراء والاتجاهات والمواقف تعكس لا فقط تضاربا في المصالح بل وفي اغلب الاحيان سطحية وعدم قدرة واندفاع جميعها صفات جديرة بالتأمل<sup>وم</sup>.

كيف يستطيع مثل ذلك الاعلام ان يكون ذا فاعلية؟

فلنتابع مقطاهر الاخفاق قبل أن نتساءل عن أسبابه لنحدد على ضوء تلك النساؤ لات البدائل للوضع المقائم وبالتالي أمكانيات التحرك العربي من خلال جامعة الدول العربية أعلاميا ودعائيا بصفة خاصة على المستوى الخارجي.

#### ٦٣ ـ الاخفاق الاعلامي لجامعة الدول العربية وابعاده المختلفة:

نستطيع ان نركز الابعاد المختلفة لاخفاق جامعة الدول العربية بالنسبة لنشاطها الاعلامي في نواحي اربع كل منها يندرج تحته ويتفرع عنه العديد من الجزئيات. الاعلام العربي من خلال جامعة الدول العربية يتميز اولا بالتناقض الواضع والمخيف: تناقض في جميع جزئياته وعلى جميع مستوياته. وهو تناقض ادت اليه من جانب عدم قدرة جامعة الدول العربية على تحقيق تنظيم ذاي يسمع بمواجهة مقتضيات الموقف ومن جانب اخر الاخفاق الكلي والشامل في جميع معانيه فيها يتعلق بتحقيق محملية المبادرة والتاقلم بنتائج هزيمة ١٩٦٧ وما تفرضه من سرعة في الحركة والانتقال من حالة السلبية الى حالة الايجابية ان لم يكن الهجوم الاستفزازي "". وتزداد هذه النقائص وضوحا عندما نلاحظ ان سلبية جامعة الدول العربية وصلت الى حد ان هذا الجسد المترهل لم يحاول باي اسلوب من الاساليب الاستفادة من الخبرات المعاصرة على اي من مستوياتها.

والخَّلَاصة اننا نُستطيع أن نحده مظاهر خس على الآقل للآخفاق:

اولا: تناقض اعلامي لايقتصر على عدم التجانس في المنطق بل يتعداه الى التعارض في التصريحات الصادرة عن نفس المسئولين في نفس اللحظة وبخصوص نفس الواقعة.

ثانيا: عدم قدرة جامعة الدول العربية على إن تواثم بين صلاحياتها وبين ما يفرضه الموقف السياسي والدولي في المنطقة منذ عام ١٩٦٧.

ثالثًا: عدم قدرة الجهاز المسئول الدائم في جامعة الدول على ان يخلق علاقة ثابتة مع القدرات الخلاقة في الفكر العربي لمساندة الحركة الدعائية في المنطق الخارجي.

رابعا: فشل جامعة الدول العربية في خلق خبراتها المتخصصين في العمل الدعائي الخارجي.

خامسا: واخيرا عدم قدرة جامعة الدول العربية على الفهم الحقيقي للحركة التي يجب اللّ تقوم بها في النطاق الدولي ويصفة خاصة فيها يتعلق بعملية التاثير على صانعي القرار السياسي في المجتمعات الدولية ذات الوزن الحقيق في نطاق التعامل الدولي".

STEWART. The middle east: temple of janus, 1971, p. 323. (T\*)

<sup>(</sup>٣١) هذا ما يسلم به جيع علياه الذعاية، انظر عل نسبيل المثال، براون، م. س.ذ. ، ص١٣١ وما بعدها.

<sup>(</sup>٣٣) قارن التفاصيل في زُميل، م.س.ذ.، مسلام وما بعدها.

قارن ايضا بمنى اكثر دُقة المقال المنشور في جريدة هاارتس بتاريخ ١٩٧٧/٣/١٠ والذي اوردت له نشرة مؤسسة الدراسات المفلسطينية ملخصا ص١٩٦٨ عام ١٩٧٧ حيث يعلن الكاتب بصراحة كيف ان الدعاية العربية قد ضعفت في الاشهر الاخيرة بشكل واضح وملموس. ويقول الكاتب بهذا الخصوص ص١٩٧٠ وليس ثمة هيئة واحدة منظمة للدعاية العربية. ففي الولايات المتحدة مكاتب الجامعة العربية، ولمعظم سفارات اللول العربية ملحقون صحفيون عرثمة مكاتب للمنظمات الارهابية العربية، وكذلك هيئات مؤيلة للعرب.

... وقد قام بين جيم هؤلاء في الماضي قدر معين من التنسيق والتعاون... والواضح في الاشهر الاخيرة ان نشاط السدعاية العسربية قسد صنعت كثيرا وتفسير أوسساط السفسارة الاسسرائيلية في واشسطن هسفا الامسريان القضية الفلسطينية التي كانت الحصان الرئيسي الذي امتطته الدهاية العربية لم تكن موضع نقاش. وقد توقف هذا القدر من التعاون الذي كان قائماً بين جماعات من السار الجديد وبين بعضى رجال الإعلام العرب... ويقول عررو الصحف في المنطقة الوسطى انهم لايتسلمون بصورة متواصلة كها في الماضي كراريس اعلامية من مصادر حربية. وقد توثرت في الاونة الاخيرة الملاقات بين الميثات الاميركية والمسئولين العرب... ويضيف الكاتب تفسيرا لضعف الدهاية العربية خلال هذه الفترة أي ابتداء من ١٩٧٣ على وجه الخصوص بموامل عديدة منها التغيرات المختلفة الناجة عن عامل الزمن ويقصد بذلك طبقة فترة الفيريجيج من عامل الزمن ويقصد بذلك طبقة فترة الفيري الموجهة والمنسقة للعمل الإعلامي العربي. ويتهي بقوله دان ما تغير في الاساس هو ان التنظيم والميد الموجهة والمنسقة للعمل الإعلامي العربي، ويتهي بقوله دان ما تغير في الاساس هو ان التنظيم والميد الموجهة والمنسقة للعمل الإعلامي العرب، الذين يقدر عددهم في الولايات المتحدة بعدة عشرات من الالاف، لكن هذا النشاط لا يحدث بصفة كثيرا. ينشط من حين لاخر الطلبة العرب الذين يقدر عددهم في الولايات المتحدة بعدة عشرات من الالاف، لكن هذا النشاط لا يحدث بصفة عامة الصدى الذي كان يحدثه في الماضيء نفس المرجع السابق ذكره ص ١٨٠٨.

## فلنتابع هذه المظاهر المختلفة للاخفاق بشيء من التفصيل

#### ٢٤ ـ التناقض الداخل في مقومات المنطق الإعلامي العربي وابعاده الحركية:

اول ما تلاحظه في اعلاه جامعة الدول العربية هو التناقض المخيف.

قبل ان نناقش مظاهر هذا التناقض علينا ان نلاحظ كيف ان اخطر مايكن ان يوصف به الاعلام هو التناقض الله الله الله التناقض في المنطق او في جزئيات المنطق او في الحركة بمختلف ابعادها وبصفة خاصة من حيث العلاقة بين ادواتها، فان هذه الصفة اي التناقض تمثل الفتق الذي يستطيع منه الخصم ان يتسلل بسهولة ليقوم بحركة التفافية تسمح له بتحطيم عدوه.

مظاهر التناقض عديدة وابعاده متنوعة. سبق ان راينا كيف ان تناقضات السياسة الخارجية للبلاد العربية عكست نفسها على جامعة الدول العربية ذاتها وبدلا من ان تحاول الجامعة باعلام ذكي (٣) ان تخفف من اثار هذا التناقض وان تقدم له صورة تقيد من اثار استغلال هذه التناقضات لتشويه الصورة العربية في الخارج فان جامعة الدول العربية ساعدت على تاكيده بل ودفعت به دفعات قوية. ولعل احد مظاهر هذا التناقض ان نقارن بين مايمكن ان يوصف من قبيل التجاوز بانه المنطق الاعلامي للجامعة قبل عام ١٩٦٧ ومنطقها عقب ذلك العام. قبل حرب الايام الستة كان المنطق العربي من خلال اعلام جامعة الدول العربية يجعل ركيزته مشكلة اللاجئين ومن خلافا حق العودة الى الارض المنتصبة ومعنى ذلك الغاء الوجود الاسرائيلي كلية. بعبارة اخرى رفض للشرعية وتاكيد للحق الفلسطيني.

(٣٣) التناقض الاعلامي له مفهوم اكثر اتساعا عاقد يبدو لاول وهلة، هذه الحقيقة تظهر واضحة عندما نحلل المنطق الدعائي. فكل منطق دعائي له مدخل فكري، وكل مدخل فكري يستند الى العديد من الحجج المؤيدة للدفاع عن ذلك المدخل الفكري وكل حجة نستند الى جموعة من العناصر المنطقية والوقائعية والتشريعية المرتبطة بتلك الحجة. التناقض يعكس ايا من هذه المستويات كلها تدرج في هذه المستويات إلى اكن اكثر خطورة. على ان التناقض الاعلامي لايقتصر على جزئيات المنطق، بل انه من المبكن ان يكون التناقض بين ادوات الاعلام اي بين الرسائل المختلفة بالنسبة لنفس الموضوع ولكن الصادرة من اجهزة اعلامة مختلفة وقد يكون تناقضا بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي وقد يكون اخيرا تناقضا بين الاعلام كاداة للحركة السياسية الخارجية والادوات الاخرى للسياسة الحارجية. والخلاصة ان التناقض الاعلامي من الممكن ان ياخذ على الاقل مستوى من مستويات اربم:

أ ـ تناتض في ألمنطق الأعلامي .

ب مناقض بين الأجهزة الأعلامية .

جدد تناقض بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي

د ـ تناقض بين الاعلام ألحارجيُّ والادواتُ الاخرىُّ للسياسة الحارجية.

انظر حامد ربيع، نظرية الدعاية الحارجية، م.س.ذ.، ص١٦٧.

(٣٣) انواع الأعلام التي كان يجب على الجامعة الدول العربية ان تمركز حولها نشاطها الاتصالي عديلة لا حصر لها. موقفها قوي: فمنذ الخمسينات قان الاطار العام الدولي يستمع الى الشعوب المتخلفة والمحررة بالكثير من التفهم والاستعداد للاقتساع. والشخصيات التي برزت باسم العالم الثالث او دول عدم الانحياز خلقت نوعا من التكتيل للاهتمام في العالم الخارجي. معركة ١٩٥٦ بغض النظر عن انخفاقها الحقيقي خلقت الكثير من التجاذب وقدمت خبرة عديدة الابعاد للسواحي الدعائية والاعلامية. الصداع الابديولوجي زاد من تمكين مثل هذه القدرات لو استغلت ببراعة. اضف الى ذلك عوامل نلائة اساسية ونحن بصدد تقييم الجهود العربية جذا الشان:

اولا: ضعف الخصوم اي ضعف جوهر القضية الصهيونية من الناحية الدعائية والاعلامية .

ثَانَيا: ثبات التقاليد العربية من حيثُ الارتباط الفكريُّ بالتطوّرات العامة التيّ عان منها العالم المعاصر.

ثالثا: قوة منطق القضية المربية

ماذا فعلت جامعة الشول العربية؟

اول ما نلاحظه هو انها خلطت بين انواع الأحلام التي بجب ان تسيطر على تُعطيطها الاتصالي، والواقع ان جامعة الدول العربية مدعوة لان تقوم بانواع ثلاثة من الأحلام كل منها له طبيعته الحاصة وخصائصه المستقلة :

اً ـ فهناك اولا ألاعلام الموجه ألى اعضاً، المنظمة الدولية والى اعضاء المنظمات الاخرى التابعة لحا. هو اعلام داخلي اهداف. التعريف برجال ثلك المنظمةوبوظيفتهم فضلا عن الاهداف الحركية التي يجب ان تسيطر على المنظمة كهيئة دولية .

ب ـ الأحلام الموجه الى المالم العربي بقصـد خلق الوعى العام الجماعيّ.

جد الاعلام الموجه الى العالم الخارجي بقصد ازالة الصورة الشوهة للطابع القومي العربي.

ورغم استقلال كل من هذه الأنواع الثلاثة الواحد منها عن الأخرى آلا انها تُرتبط وتتفاعل كلّ منها بالأخرى. ويبدو هذا واضحا هندما نتمرض لعلاقة مكاتب أعلام جامعة الدول العربية في الحارج وما عدا ذلك من هيئات تحتك او تتعامل مع تلك المكاتب.

لونظرنا الى حصيلة هذه النواحي الثلاث لوجدنا انها تدمو للتساؤ ل. فغيا يتعلق بالناحية الأولى فان جامعة اللول العربية حتى هذه اللحظة لم يصدر حنها كتاب اعلامي واحد، يمكن ان يوصف بانه يقدم صورة واضحة لنظامها واهدافها وتطوراتها. وتكفي للمقارنة القاء نظرة صغيرة على اي منظمة دولية اخرى حيث نجد العديد من المؤلفات بينها بالنسبة لجامعة اللول العربية ليس امامنا لان تعرف بيكلها سوى ان نلجاً للى كتاب اجنبي كتبه عالم انكليزي ويعود الى قرابة حشرة اعوام. فهل يعقل مثل هذا النقص في فهم حقيقة الوظيفة الإعلامية لجامعة اللول العربية ؟

واذا كانتُ جامَعة الدول العربية قاصرة عل ان تعرف بنفسها فكيف نتنظر منها ان تقوم بعمل ايجابي سواء بالنسبة لتوعية الوجود الذاق والقومي الوحدوي او فيها يتعلق بعملية المواجهة الحارجية؟

انَّ المُوضُوعَاتُ التي كَانت تستطيع ان تتولاها ألجهود الاعلامية من جانب جامعة اللول العربية في هذا الشان حليفة لاحصر لها. ويكفي ان نظكر بعض البنود:

اولا: الأصالة الحضارية للعالم العربي.

ثانيا: فضل العالم العربي حل ألعالم الَّغربي.

ثالثًا: الاستمرارية الفكرية في الملاقة بين الحضارة العربية والحضارة الفربية.

رابعا: فضل الحضارة العربية عل استمرارية العنصر اليهودي.

خامسا: عدم شرعية الوجود الاسرائيل.

سادسا: عامل المسلمة المرتبط والمتفرع على طبيعة العلاقة بين الامن الاوروبي والاستفرار السياسي في منطقة الشرق الاوسط. جرد بنود كل منها يحتوي على الكثير من العناصر والموضوعات وكل منها يمكن ان يكون مدخلا فكريا لعملية اللفاع والهجوم في ان واحد. بل ان جامعة اللول العربية لو فكرت في تخطيط هجومي بمناه الحقيقي لكانت استطاعت ان تضيف الى فلك عملية خلق عقلة ذنب وتعذيب مستعر في الضمير والرحي الاوروبي الجماعي في ابعاد عليلة. أولها يتعلق باستصال الحضارة العربية من شمال افريقيا ويندرج تحت هذا البند عمليات العربية التله ثورة شمال افريقيا ويندرج تحت هذا البند العربية مواء ابتداء من الاحتلال البريطاني في مصر وانتهاء بالعمليات البترولية التي لا الجزائر. ثم حمليات استثراف الغربية مواء ابتداء من الاحتلال البريطاني في مصر وانتهاء بالعمليات البترولية التي لا أنه نال المناز وقوي بقسوة وقوة بخصوصها التلكير بمواقف المول المتحافظة من القضية العربية الذاء الحرب العالمية الاولى وكم كان من الممكن جعل شخصية لورانس منطلقا فعالا لحلق التربة الصالحة لبث بقور التبكيت الذاتي والمشعور بالاثم والحياشة؟

والواقع ان الماسلة الحقيقية للاحلام العربي الصادر من جامعة الدول العربية هو ان المستولين في تلك الجلعة لم يفهموا بعد ان هذا الاحلام في حاجة الى العقليات الحلامة وانه لايكن ان ينجع الا اذا تجرد من خلك المنطق الميروقراطي الذي يسيطر عليه والذي كان لابد وان يؤدي به الى ان يسير في جزئيات وفقاحات تاركا تلك الكليات التي وحدها تستطيع ان تبدم وتيني منطقا كليا شاملا. كم كنا نتمني ان يذهب المسئولون عن الاحلام العربي جذا الحصوص يتساملون ويستعيدون تلريخ اللحوة الصهيونية وكف نجعت فقط بغضل توفر هذا العنصر: العقليات الكيرى المفكرة التي قامت بالغزو الدحالي بثبات وثقة وتكامل سواه من حيث عناصر المنطق، سواه من حيث اهداف الحركة.

انظر ملاحظات:

ثم عقب عام ١٩٦٧. عقب ذلك التاريخ اذا باعلام جامعة الدول العربية ينصهر في اطار الاعلام العربي لدول المواجهة وهو تحرير الارض المحتلة، اي ينبع من المنطق الذي يتضمن الاعتراف الصريح بالوجود الاسرائيلي في المنطقة. هذا التناقض الذي انعكس في الاعلام الصادر من جامعة الدول العربية ودون ان تقدم له ما يبرره استطاعت الدعاية الاسرائيلية ان تخترق من خلاله الصورة العربية لتعلق على ذلك المنطق الجديد بقولها: ان هذا يعني تغيير في العقل العربي وتقبل للوجود الاسرائيلي وهو لذلك خطوة سوف تاتي بعدها خطوات لاحقة تؤكد صحة التصور العبري، ولم يتردد مديز المخابرات العسكرية الاسرائيلية هاركابي في مؤلف له مشهور بعنوان واتجاهات العرب نحو اسرائيل، ان بجعل من هذه الملاحظة احد منطلقاته في مؤلف له مشهور العام للموقف في المنطقة بما يتفق مع مصالح الدولة العبرية الاسرائيل.

### ٥٦ ـ فشل جامعة الدول العربية في عملية المبادرة التي فرضتها احداث «حرب الايام السنة»:

والواقع ان ما يميز موقف جامعة الدول العربية من الاعلام العربي هو عدم قدرتها على الامساك بزمام المبادرة وفشلها في ان تؤقلم نفسها بابعاد الموقف كما تحدد عقب مأساة ١٩٦٧. سبق ان راينا بعض مظاهر

(٣٥) الذي نريد أن ندكر به هو أن طبيعة العمل الأعلامي يفترض عملية توزيع للادوار. بطبيعة الحال الأعلام كاداة للحرك السياسية الخارجية أو بعبارة أكثر دقة كنموذج للحرب الفكرية. ولا يوجد ما يمنع أنه كان على جامعة الدول العربية أن تخطط فاذا بها تقوم بوظيفة أو تؤدي دورا لنفسها حددته صبقا يختلف ويستقل عن المدور الذي تقوم به دول المواجهة. معني ذلك بعبارة أخرى أنه كان من الممكن تصور أن تطل جامعة المدول العربية تسير في خط ثابت يربط الماضي بالحاضر أي يربط المنطق السابق على عام 1972 بالمنطق اللاحق لذلك المنام دون أن يعني هذا الفاء لذلك المنطق الأعلامي الآخر الذي ينبع من دول المواجهة ويعبر عن مياستها. غوضع اخريفصح عن حقيقة مزدوجة برزت في ثنايا هذه الدواسة في أكثر من مناسبة: ضرورة التمييز بين مستويات الإعلام، ثنائيا، أقليميا، دوليا أو جاعيا، ثم من جانب أخر عدم قدرة جامعة الدول العربية عن أن تملك تصورها الذاتي أو منطقها الحاص بها والمستقل لا فقط عن أي منظمة أخرى بل وعن أي دولة عربية أخرى مهيا بلغت أهيتها في الصراع المسيري المرتبطة انظر هاركايي، م. س. ذ. ، ص 20 وما بعدها.

(٣٦) بطبيعة الحال السبب الرئيسي في هذا النقص يعود الى مصدر التفكك الحقيقي في البنيان النظامي لجامعة الدول العربية وهو انها تمثل حكومات ولا تمثل شعرباً. وحتى يقدر لئلك الجامعة ان تحتضن بين ادواتها النظامية احدى الهيئات التي تعبر عن الوجود الشميي وتستطيع بهذا الشان ان ترفع صوتها وان تكون بهذا المشكل اداة من ادوات الرقابة الحقيقية فان جامعة المدول العربية لن تستطيع أن تواجَّه الموقف الذي يعيشُه العالم العربي منذ عام ١٩٦٧ . بطبيعة الحال كان من الممكن أن يفهم ذلك الاطار والذي مازال يسيطر على تلك الجامعة والذي تحكم في انشائها حيث كانت الأهداف هي خلق التعاون بين الحكومات ظاهريا وتمكين السياسة البريطانية واقعيا من مسايرة الأطار العام لتطور المنطقة عقب نهاية الحرب العالمية الثانية. ولكن اليوم وقد اضحت هذه الجامعة تمثل الاداة الجماعية الوحيدة الصالحة لخلق الضمير والوعي الجماعي من جانب والقادرة عل تكتيل العمل العربي في مواجهة الصراع المسيري، فكيف يمكن ان تظل الجامعة ولا تمكس سوى اراء الحكومات باسلوب او احر؟ بطبيعة الحال الاجابة على هذا التساؤ ل لتبرير هذا الوضع معروفة. فسوف يقال بان النظم العربية بعضها لايعرف اسلوب التمثيل الشعبي فكيف يُستطيع تلك المجتمعات ان ترسل من يمثلها عل مستوى الميكل الجماعي؟ عل ان هذه الأجابة هي نوع من التهرب من مواجهة المُسْكِلَةُ: والحَلُولُ بهذا الشَّانَ عديدة على أن الذي يعنينا أن نؤكده أنه كان من الممكن ولو عن طريق التقويض أنشاء ذلك الجهاز المستقل الذي يمثل الشخصيات الكبرى والتي لاتدين بوجودها لتلك الحكومات لان هذا وحده هو الذي يسمح لها بنوع من الاستقلالية ازاء السلطات الحكومية . ولتتذكر ان هذه الاداة وهذا الاسلوب هو الذي دفع بالمنظمات الاوروبية الى تأكيد فاعكيتها وهو الذي كان من المكن ان يؤدي وظيفة عائلة بالنسبة لجامعة المدول العربية. أن المشكلة الحقيقية هي خلق الإطار النظامي الذي يستطيع ان يُخلق التوازن بين انظمة سياسية تمود الى القرن التاسع عشر ومجتمع فرض عليه التحدي ان يواجه مشاكل القرن العشرين وترتبط بهذا ويتفرع عنه ما يصفه العالم الفرنسي ارماند ولجان التفكيره.

هذه الحقيقة ولكن نستطيع أن نضيف على وجه الخصوص النواحي التالية:

1- لم تحاول ان تقدم اي منطق اعلامي بخصوص عملية المواجهة السياسية مع العدو سواء على مستوى الحركة او مستوى الدعاية او مستوى الدعوة. وكان يكفي لذلك على الاقل ان تعهد الى بعض المتخصصين والخبراء بالقيام بتقديم منطق متكامل قابل للمناقشة يدور حول تصور عربي للصراع في المنطقة. وبدلا من ان تفعل ذلك لجات الى انفاق الملايين حول مكاتب وموظفين اقل مايكن ان يوصفوا به انهم مجموعة من المتفعين الله المناقشة الملايين حول مكاتب وموظفين اقل مايكن ان يوصفوا به انهم مجموعة من المتفعين الله المناقبة المناقب

ب- ثم تاتي نواحي اخفاق تلك الجامعة التي تدور حول عملية الاتصال بينها وبين الدول العربية ذاتها. لقد سبق ان راينا ان مجلس وزراء الاعلام العرب في سبتمبر ١٩٦٧ ابرز بوضوح ضرورة التمبيز بين المرتكزات المتعلقة بالاعلام الداخلي وذلك الذي يمكن ان يوصف بانه اعلام خارجي. فماذا فعلت جامعة الدول العربية بخصوص الاعلام الداخلي؟ هل يستطيع احد ان يتصور ان قنوات الاتصال بين البلاد العربية والبلاد العربية ذاتها؟ ان جامعة الدول العربية التي لديها مكاتب اعلامية في جميع انحاء العالم تنفق عليها ملايين الدولارات ليست جامعة الديها مكاتب اعلامية في البلاد العربية وليست لديها على الاقل سياسة اعلامية بالنسبة لتلك البلاد؟ ولو ان جامعة الدول العربية القت نظرة على اي منظمة دولية اخرى لوجدت ان لتلك المنظمة مكاتب اعلامية على المتصوص في البلاد التي تنتمي اليها؟ فلماذا؟ هل هو نتيجة خوف من الحكومات العربية ام ان انشاء مكاتب اعلامية في هذه البلاد التي تنتمي اليها؟ فلماذا؟ هل هو نتيجة خوف من الحكومات العربية أم ان انشاء مكاتب اعلامية في هذه البلاد التي تنتمي اليها؟ فلماذا؟ هل هو نتيجة خوف من الحكومات العربية أم ان انشاء مكاتب اعلامية في هذه البلاد التي تنتمي اليها؟ المعلوب المغلوبة؟

#### ٦٦ ـ جامعة الدول العربية وعملية الاتصال بالفكر السياسي:

ثم ياتي عقب ذلك ليكمل هذا الاخفاق الواضع ما نجحت فيه جامعة الدول العربية من اقفال اي قناة من قنوات الاتصال كان يمكن ان تخلق العلاقة بين ادارة الاعلام بتلك الجامعة والفكر العربي الخلاق السياسي الذي كان يستطيع ان يساند الحركة العربية على مستوى العمل اليومي. ولو انها الفت بنظرها نحو تنظيمات الوحدة الاوربية لاستطاعت ان تجد في هذا الخصوص نماذج عديدة لاحصر لها. فاستيعاب الشخصيات القومية المؤمنة والمستقلة عن تمثيل الحكومات هو احد المنطلقات الاساسية التي استطاعت من خلالها تلك المنظمات ان تسوق الجماعة الاوربية نحو العمل الموحد ورغم الخلافات المعروفة بين اجزاء ودول غرب اوروبا. فلنتذكر على سبيل المثال الصراع التقليدي بين فرنسا والمانيا. ولكن ذلك كله يفترض شجاعة فردية معينة لم يهيا لجامعة الدول العربية ان تحصل عليها منذ انشائها حتى اليوم "".

#### ٦٧ ـ عدم قدرة جامعة الدول العربية على التنظيم الذاتي لجهازها الإعلامي:

على ان ابرز نواحي الاخفاق واكثرها علامة على الاستخفاف وعدم الشعور بالمسئولية هو عـدم قدرة جامعة الدول العربية على التنظيم الذاتي لجهازها الاعلامي . وقد تبدو هذه الناحية محدودة الاهمية ولكن كل من عمل في نطاق الدعاية والاعلام الخارجي يدرك ان ادارة الجهاز الاعلامي هي المنطلق الاول لتحقيق

<sup>(</sup>٣٩) حامد ربيع، البترول العربي، م. س. ذ.، ص١٩١ وما بعدها، ١٧٤ وما بعدها.

<sup>(</sup>۳۸) ازماند، م.س.ذ.، ص۲۵۷ وما بعدها.

قدرة اي دعاية او اعلام على النجاح. ان الاعلام الخارجي في حاجة الى مايسمى بالقدرة الذاتية على الانطلاق بمعنى ان المنطق يجب ان يملك ذلك التكامل الذي يستطيع ان يجعل منه قذيفة تسير بقوة دفعها الذاتي "". واحد الادوات التي تسمح بتحقيق ذلك هو الجهاز الاداري. فماذا فعلت بهذا الخصوص جامعة المدول العربية؟

١ ـ سوء أختيار مديري المكاتب الاعلامية في الخارج احد المظاهر الواضحة لعدم قدرتها على تنظيمها الذاتي. لقد ظلت ولا تزال تسير في حلقة اساسها ان عملية اختيار مديري المكاتب لاتخضع لاي اعتبارات من حيث القدرة والصلاحية والكفاءة الذاتية. وفي اغلب الاحيان تارة بدعوى تمثيل البلاد العربية وتارة اخرى بدعوى تفضيل موظفي ادارات الامانة العامة، فان هذه المكاتب لم يقدر لها حتى اليوم قدرات على مستوى التأثير المحلى والغزو الحضاري في المجتمع الذي يعمل من خلاله مكتب الاعلام"".

٧ - والواقع أن مرد ذلك هو ان جهاز الاعلام يخضع لنفس القواعد التي يخضع لها جهاز جامعة الدول العربية دون اي تميز او تفرقة وان وجدت بعض نواحي التميز فهي دائها لصالح المتنفعين ومن في حكمهم حتى ان جامعة الدول العربية اضحت بمثابة متحف يضم عديمي الكفاءة او من انتهت فترة خدمتهم بالاحالة الى المعاش. وتزداد هذه الحقيقة خطورة بالنسبة للجهاز الاعلامي فهو يخضع ويتبع احد الامناء المساعدين الذين لا دراية لهم بالعمل الاعلامي. ورغم ان هذه الصفة نراها في اكثر منعوضع واحد الا ان خطورتها بالنسبة للاعلام واضحة لا تحتاج لمناقشة وليس مرد ذلك فقط ان جامعة الدول العربية تريد من خلال مكاتبها ان تقوم بوظيفة مستقلة تعبيرا عن ارادة مستقلة خلافا للادارات الاخرى كها هو مثلا بالنسبة لادارة البترول ولكن ايضا لان الاعلام العربي في حاجة الى سرعة في التغير وقدرة على الحركة لان العدو الذي يواجهه يمتاز بهذه الصفات.

٣- واخفاق جامعة الدول العربية يبرز بشكل اكثر وضوحا فيها يتعلق بخلق المتخصصين او الخبراء في الاعلام الخارجي. في عام ١٩٦٧ اكتشف الجميع انه لا يوجد لمدينا خبراء في الاتصال الدولي وان العالم العربي لايزال تنقصه هذه الخبرة واكتشفت جامعة الدول العربية ان اعداد خبراء في هذا الشان في حاجة الى ثقافة معينة والى تخصص معين فماذا فعلت حتى الان؟ في كل اجتماع لخبراء الاعلام العرب نجد ان الكلمة الاولى التي تقال وتتردد على جميع الالسنة هي نقص العالم العربي من الخبراء فهل ما كانت تستطيع جامعة الدول العربية بكل مالديها من امكانيات ان تخلق خبراثها المائية عشرين عاما من الضجيج المستمر؟ ومتى صوف تبدا في التفكير في هذه العملية بحكمة وبعد نظر؟

#### ٦٨ ـ جامعة الدول العربية والخبرات الدعائية المعاصرة:

وجامعة الدول العربية لم تقتصر على عدم قدرتها على احداث ماهي في حاجة اليه من التنظيم الذاتي وخلق منطقها وادواتها الخاصة بها والصالحة لمواجهة الموقف بل انها لم تحاول حتى الاستفادة من الخبرات المعاصرة. ولو ان المسئولين عن جهاز الاعلام العربي في تلك الجامعة حاولوا مجرد القراءة العادية لاي دراسة خاصة

<sup>(</sup>٣٩) ادارة الأهلام مشاكلها عديدة وبصفة خاصة عندما يتمين عل ذلك المرفق ان يواجه اهدافا متعددة من حيث طبيعتها وبنيانها الحركي. ويزيد من تلك الصعوبة عدم وجود تقاليد واضحة او خبرات تصلح لان تطبق بالنسبة للوضع الذي يرتبط بجامعة الدول العربية. انظر المشكلة في التقاليد الأمريكية كها يثيرها. ELDER,The information machine, 1968, p. 318.

كذلك راجع الابعاد النظرية للموضوع في

بالدعاية الخارجية لاكتشفوا الكثير من النواحي التي كانت تستطيع جامعة الدول العربية ان تخلق من خلالها الطلاقات حقيقية في سبيل تاكيد قضية المصير.

1 - فلو تابعنا تاريخ الدعاية الخارجية خلال الحرب العالمية الثانية " لاكتشفنا ان سر نجاح اي عملية دعائية خارجية هو التخطيط . والتخطيط هنا لا يعني انشاء مكاتب ووضع لواتح وانما يفترض اولا وقبل كل شيء جهاز متخصص يستطيع ان يقوم بعملية بناء للمنطق الدعائي والاعلامي . ولو عدنا لتنظيم جهاز الاعلام النابع لجامعة الدول العربية لما وجدنا لمثل هذا المفهوم اي موضع على اي مستوى من المستويات . فهناك مايسمى بلجنة التخطيط والمتابعة وما يسمى بقسم التخطيط والمتابعة ولكن جميع هذه التنظيمات لاتنفسن فهها حقيقيا لمعنى التخطيط الاعلامي ؛ هي لاتعدو تجميعا لبعض المسئولين في الادارة بقصد متابعة سير الجهاز او مناقشة بعض الاقتراحات دون أن يقدر لاي منها حتى الان اي محاولة جادة لتقديم ذلك الذي يقصد بالمعنى الفني لكلمة خطة اعلامية . وكها قررنا من قبل فان الخطة الاعلامية هي منطق متكامل، ويتضمن تجزئة لعناصره وتحديدا للمرحلة التي سوف يطلق خلاها كل عنصر وتوقع لردود فعل كل من هذه العناصر مع تصورات لموجهة ردود الفعل الجانبية ، وتجريب لادوات الاتصال بمختلف مستوياته مع دراسة العباد عملية التاثير والتأثر " .

٧ ـ ولو اتيحت لنا دراسة الاعلام الاسرائيلي وتساءلنا عن اسباب نجاحه ومراحل نجاحه لاكتشفنا الكثير والغريب. ان المعلومات الاولية حتى عن تنظيم جهاز الاعلام الاسرائيلي لاموضع لها في جامعة الدول العربية. ولو ان اولئك الذين بيدهم الامر قدر هم الاطلاع على بعض المؤلفات المتداولة منذ ما لا يقل عن عشرة اعوام بخصوص الدعوة الصهيونية ومنطلقاتها الدعائية والاعلامية لعرفوا الكثير. ان اسهاء كسيلفر ولوين وليوكوهن اولئك الذين خططوا للعمل الاعلامي الاسرائيلي في مختلف مراحله، نستطيع ان نصرخ بها امام المسئولين عن اجهزة الاعلام دون اي صدى (١٠٠٠)، اذا استثنينا نظرات البلاهة المؤلمة.

٣- على ان ابرز نواحي الاخفاق والفشل تنقلنا الى عملية صنع القرار السياسي. ان اي عاولة جادة من جانب جامعة الدول العربية وجهازها الاعلامي للتاثير على تصور صانعي القرار السياسي في المجتمعات الاجنبية بحقيقة ابعاد المشكلة العربية لا وجود لها. هذه الناحية ليست في حاجة الى كثير من التفصيل لفهم نتائجها. ماهو القرار السياسي ان لم يكن محاولة التحكم في الوقائع؟ تصور الواقعة يرتبط من ثم بذلك النظام الكامل للقيم الذي يسيطر على صانع القرار. احد مسالك التاثير على صانع القرار من جانب الدولة صاحبة المصلحة هي ان تؤثر على تصور صانع القرار للمشكلة او بعبارة ادق ان تؤثر على ادراكه لابعاد

انظر عل سبيل الثال:

<sup>(40)</sup> انظر تقرير اتجاهات اتراي العام ونشاط المكاتب المعنة للعرض على اللجنة الدائمة للاعلام العربي عام 1979 ، ص19 وما: بعدها .

<sup>(11)</sup> انظر شئون فلسطينية، ١٩٧٣، ٢٠، ص١٧٧٠.

<sup>(</sup>٤٢) اضفً الَّى ذلك الخَبرات اللاحقة لنهاية الحرب العالمية الثانية والتي اضحت تكون تراثا ضخها جديرا بان يقود اي عملية دعائية بهذا الحصوص. انظر على مبيل المثال.

FULBRIGHT, The pentagon propaganda machine, 1970, p. 17.

<sup>(27)</sup> التخطيط الاعلامي لايزال في حاجة الى دراسات مستقلة . رغم ذلك فندين الى بعض علياء التخطيط بهذا الخصوص بالكثير من الايضاحات .

BRETON, HENNING, Planning theory, 1961; P.253.

<sup>(28)</sup> تحدثنا نشرة الوطن المعتل المندرقم 79 بتاريخ 71/11/19 عن ان خسة من خبراء الاعلام الاسرائيل يجتمعون يوميا توضع تخطيط متجدد للاعلام الصهيون، يدير النقاش من يسمى شاموئيل ديبون، وينطلق التصور الجديد للمعل الدعائي من التقاليد السابقة وهو المنطلق الدبلوماسي مع التركيز عل جعل حملية الخطاب تتم بطريق مباشر. انظر التفاصيل ايضا في جريدة الاتحاد الصادرة بفلسطين المحتلة، العدد ٢٧ بتاريخ ٢٩٠/٩/١٩.

المشكلة ويتم ذلك اما بالاتصال الشخصي او بالاعلام الجماهيري المخطط والمنظم من خلال انتقال العلم بالواقعة الى عالم المدركات لصانعي القرار وقبل صدور رد فعله بخصوص تلك الواقعة . بعبارة اخرى لو تدخلت القوى الخارجية خلال عملية الادراك من خلال مسارات العلم بالواقعة لتصب ذاتها في مدركات صانعي القرار فان الدولة او القوة الدولية صاحبة المصلحة تستطيع ان تؤثر بطريقة مباشرة ولكنها غير علنية، عاسمة ولكنها خفية، في توجيه الاحداث. هكذا فعلت الدعوة الصهيونية قبل ان يشن دسيلفرى هجومه الاعلامي المشهور على الراي العام الامريكي ابتداء من ١٩٤٣ عندما وضع تخطيطا كاملا لعملية الوصول الى مراكز صنع القرار والتاثير في تلك المراكز ابتداء من عام ١٩٣٩ ".

فماذا فعلت جامعة الدول العربية بهذا الخصوص؟

\$ - اضف الى ذلك من ابرز نواحي الاخفاق عدم اهتمام جامعة الدول العربية الاهتمام الحقيقي والواجب بالعرب في المهجر. لقد كانت تستطيع بسياسة ذكية واعلام نشط ان تخلق من كل عربي مايسمى في العمل الدعائي باصطلاح دالجرثومة الناقلة للمدوى، ومعنى ذلك جعل كل مواطن عربي في المهجر جهاز استقبال للمنطق العربي يتولى عملية ارسال تالية في الوسط والمحيط الذي يعيش فيه. وهو امر يفترض لتحقيقه توفر المنطق المتكامل الذي لم تفكر الجامعة باجهزتها المختلفة في بنائه واعداده.

#### ٦٩ - جامعة الدول العربية وعملية المواجهة النفسية للدعوة الصهيونية:

ان الحقيقة التي يجب ان نعترف بها هو ان جامعة الدول العربية لاتستطيع في اوضاعها الحالية ان تقوم باي عمل الحقيقة التي يجب ان نعترف بها هو ان جامعة الدعوة الصهيونية (١٠٠٠). الواقع ان هيكل الجامعة من حيث تقاليدها لايؤهلها لذلك وتكوينها الحالي هو استمرار لاوضاع سابقة لاتتجانس مع طبيعة تلك المهمة والسوال الذي يجب ان نطرحه:

هو ماهو البديل لذلك؟

ان امام المسئولين واحد من ثلاث:

اولا: أخضاع جهاز الاعلام بجامعة الدول العربية لتطوير كلي شامل، تطوير يسمح باخراج ذلك الجهاز من تقاليد التخاذل التي تسيطر على اوضاعه الحالية.

ثانيا: او انشاء منظّمة مستقلة على غرار المنظمات الاخرى النوعية ذات الكيان والهيكل الذاتي تعبيرا عن طبيعة وخصائص الوظيفة.

ثالثًا: ان تنزع وظيفة الدعوة والدعاية للقضية العربية من يد الجامعة وان يعهد بها الى احدى دول المواجهة ذات الكيان السياسي وذات التقاليد السدبلوماسيـة الواضحـة التي تستطيـع ان تتحمل المستولية كماملة بخصوص العمل الاعلامي.

كُلْ مَنْ هَذَهُ الْاقْتُرَاحَاتُ وَهَذَهُ البِدَائِلُ فَا نميزاتها وَفَا عِيوِبِها. وَلَكُنَ الْحَقِيقَةُ الواضحةُ التي يجب ان نسلم بها والتي هي غايتنا من هذه الدراسة هي ان الوضع القائم لم يعد صالحًا ولن يكون له من اثر في المستقبل سوى زيادة التعفن في قضية المصير التي تَفْرض نوعاً معينا من انواع منطق الحركة.

<sup>(20)</sup> انظر على سبيل المثال دراسة عولستي التي اوردها.

ROSENAU, International politics and foreign policy 1969, p. 543. " (٤٦) يصف الاعلام العربي شاموئيل كائز في جريدة الجيروزاليم بوست بتاريخ ١٩٧٠/٣/٢٥ بانه فطري وسوفسطائي. انظر النيويورك تايمز بتاريخ ١٩٦٧/٣/١٩ وقارن جيروزاليم بوست الاسبوعية بتاريخ ١٩٦٧/٣/٣١ وتاريخ ١٩٦٧/٦/١٢ .

في غيرهذا الموضع اعلنا ان البديل الوحيد للصراع العسكري في لحظة اضحى فيها الصراع العضوي بين المجتمع العربي والسرطان الاسرائيلي امرا مستحيل التصور ان لم يكن على الاقل مستبعد الامكانيات هو الصراع النفسي الذي منطلقه الاساسي لايمكن ان يكون سوى العمل الاعلامي. هذه الحقيقة في حاجة الى تفصيل (۱۱۰). وإذا كنا ابرزنا بوضوح مدى اخفاق الاعلام العربي وكيف انه حتى الان يدور في حلقة مفرغة ليعكس الترهل النظامي فإننا يجب لتاكيد هذه الحقيقة ان نوضح ابعاد الاخفاق من حيث الجمود الفكري والشلل في القدرات المنطقية على التصور واستغلال الفرص في مواجهة عدو استطاع ان ينجح في الانتفاع بجميع الاخطاء.

رغم أنّ هذه النواحي العديدة في حاجة الى دراسة مستقلة، الا اننا نستطيع منذ الان ان نتناولها بشيء من ا الايجاز .

#### ٧٠ ـ اهداف السياسة الخارجية الإسرائيلية وابعادها النفسية:

ان السياسة الخارجية الاسرائيلية لا يمكن ان تعدو سوى تحقيق اهداف ثلاثة (١٠) سوف تسيطر على تحركها الدولى في الاعوام القادمة.

أ ـ التَّكَامَل الديمُوجِرافي لتكوين تلك الدولة القوية كميا بان تتسع لتضم عشرة ملايين يهودي.

ب ـ الاستيعاب الحضاري بحيث تستطيع الاداة الحكومية ان تحقق عملية دمج وصهر لجميع العناصر العربية التي قلر لها ان تدخل في نطاق الاقليم الاسرائيلي قبل وبعد عام ١٩٦٧ لتكون منها طبقة جديدة تصير الطبقة السفل في مجتمع يقوم على اساس التباين الطبقي حيث يتمركز في اعلى مراتبه رجل السابرا الغربي الاصل.

جــ آن تصير اسرائيل المتحدث الوحيد ذو الفاعلية الحركية في عالم القوى الكبرى. هي لن تحدث فقط الولايات المتحدة بلغة المصلحة والامن القومي الامريكي بل سوف تجعل من نفسها حلقة من حلقات الخطاب والاتصال بجميع القوى الاخرى العالمية: اوروبا المتحدة، روسيا الشيوعية، الصين الغازية، ثم اليابان المتحفزة.

لانريد أن نتناول هذه الابعاد الحركية بالتفصيل ولكن يعنينا فقط أن نلاحظ أن مواجهة هذه الابعاد الثلاث يفرض منطلقات نفسية قابلة لان تخفف من حدة النجاح المتوقع للسياسة الاسرائيلية أن لم تمنعها من أن تحقق اهدافها تحقيقا كاملا. في كلا الحالين فأن الحرب النفسية والتعامل النفسي يفرض علينا أن نواجه هذا الغزو بتخطيط سريع أساسه المبادرة وتقوية الجسور بقصد منع تحقيق هذه الاهداف.

اولا: التعامل النفسي الآسرائيلي اليوم بالنسبة لليهودي في المهجر هو منطق الدعوة ووظيفتنا يجب ان تتحدد بكلمتين: تمزيق هذه الدعوة وابرازها على انها اسطورة مهلهلة لا اساس لها من الصحة ولا تستطيع ان تواجه منطق العصر ولا حقيقة التطور الذي تفرضه العلاقة بين المواطن اليهودي والدولة التي ينتمي اليها".

ثانيا: بالنسبة للعرب المقيم في اسرائيل (١٠٠ فان واجب الاعلام العربي هو تقوية الشعور بالتكامل الذاتي واعادة المثقة في النفس ومساندة هذا العربي الوحيد المنفرد في صراعه اليومي ليظل رافضا اي محاولة من محاولات الاندماج والانصهار او الاستبعاب في الكومنولث الجديد.

<sup>(48)</sup> قارن الكتاب السنوي للقضية الفلسطينية لعام ١٩٦٩، ١٩٧٢، ص١٩ من المقلمة.

<sup>(</sup>٤٩) الحوادث، ١٩٧٣/٢٦.

<sup>(ُ</sup>٠٠) انظرَّ جيروزاليم بوست الاسبوعية، ١٩٦٧/١/٦.

<sup>(</sup>١٥) حبيب قهوجي، العرب في ظل الاحتلال الاسرائيل، ١٩٧٢، ص٥٠.

ثالثا: اما فيها يتعلق بالقوى الكبرى فان هناك اكثر من منطلق واحد يؤيد القضية العربية ويسمح بربط المصالح التي تمثلها كل من هذه القوى بالمصالح العربية وتأكيد التناقض المطلق او النسبي بين تلك المصالح والمصالح الاسرائيلية ولو في الامد البعيد"".

العودة الى تاريخ العمل الدعائي الصهيوني يسمح لنا بان نقدم غوذجا قابلا لتاكيد القدرات الحقيقة للتعامل النفسي كمنطلق للصراع الدولي بين القوى في المجتمعات المحاصرة. فعندما انتقلت الحركة الصهيونية من جنيف ونيويورك كان الراي العام الامريكي يقف من هذا المذهب موقف الرفض ان لم يكن موقف عدم الاهتمام. الابحاث الميدانية حتى عام ١٩٤٢ تثبت ان الراي العام الامريكي كان يضع القوى اليهودية موضع الاحتقار والازدراء وانه كان يرى في اليهودي عنصرا خطراعل المجتمع الامريكي بل ويبوبه في مواقع اشد رفضا لوجوده من موقع الالماني والياباني الذي كان يصارع كلا منها صراع حياة او موت ولكن ما ان وصلنا الى عام ١٩٤٩ حتى اذا بذلك الراي العام ياخذ صورة الطوفان الثابت المستقر في تاييد الحركة الصهيونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الصهيونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الله المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الله المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الراء العام ياخذ صورة الطوفان الثابت المستقر في تاييد الحركة المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الله المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الله المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة الله المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك الحركة المسهونية والدفاع عن القضية التي تمثلها تلك المراء المسهونية والدفاع عن القضية المسهونية والدفاع عن القضية التي العام ياحد المسهونية والدفاع عن القضية المسهونية والدفاع عن القضية التي المسهونية المسه

لماذا وكيف حدث ذلك؟

ليس هذا موضع التحليل التاريخي للحركة الصهيونية. ولكن فلنضع النقط فوق الحروف ولنسعى لنؤكد من خلال التقييم المحايد غير العاطفي حقيقة النجاح ومتغيراته:

أ \_ التمييز بين الدعاية والدعوة: الاولى تتجه الى الامريكي غير اليهودي والثانية لاتخاطب سوى اليهودي . ب \_ جعل عملية الزحف النفسي تتم على مرحلتين: الاولى تتجه الى خطاب صانع القرار، تسعى للتاثير فيه او لشل فاعليته . الاتصال احد المسالك ولكنه ليس الاسلوب الوحيد. فالاغراء والتهديد ايا منها قابل لان يتحول عند الحاجة لعملية استئصال وتحطيم . قصة وكيل وزارة الدفاع الامريكية معروفة ليست في حاجة الى تفاصيل . فقط عقب خلق نقط ارتكاز في المجتمع موضع الهجوم النفسي تبدا عملية الاغراق الجماعي من خلال مخاطبة مختلف طبقات الراى العام .

جــ اضف الى ذلك استغلال العلم وربطه بالحركة. منذ ان وصل سيلفر الى قيادة الحركة الصهيونية بدا تعاونه مع العالم الامريكي اليهودي الاصل ولوين، وهو الذي استطاع ان يصوغ له لغة العمل الدعائي. وهو الذي استطاع ان يأصل له مفهوم عقدة الكراهية الذاتية الذي منه انطلقت ابواب الدعاية المضادة بقصد صحق جميع زعها، اليهودية الذين كانوا قد اتخذوا موقف الرفض والعداوة للحركة الصهيونية الذ.

#### ٧١ ـ مسالك المنطق الدعائي واهمية التمييز بينها في عملية التخطيط الإعلامي:

ليس احد اهداف هذه الدراسة تحليل الدعاية الخارجية الاسرائيلية وابراز نواحي نجاحها. ولكن كها حللنا في غير هذا الموضع، المنطق الدعائي يفترض مسلكين متوازيين يكمل كل منها الاخر ويدعمه: منطق ايجابي وهو جوهر الغزو، ومنطق سلبي وهو منطلق لرفض المنطق العكسي. الاخفاق العربي هو ايضا احد المسالك التي تدعم من خلاله الدعاية الاسرائيلية مكتسباتها ومظاهر نجاحها. الاعلام الاسرائيلي استطاع ان يفهم بعض هذه الحقائق وينجع فيها نجاحا واضحا:

<sup>(</sup>٥٢) قارن على مسيل المثال:

DEMERON, Contre Israel, 1968, p. 151.

<sup>(</sup>٥٤) قارن حامد ربيع، دراسات اساسية، م.س.ذ، ص٢٩ وما بعدها.

<sup>(</sup>٤٤) انظر ايضا حامد ربيع، دراسات، م.س.ذ، ص.٣٩

اولا: فهم ان الاعلام الخارجي هو اداة دبلوماسية وعرف كيف ان هذه الصفة اي الصفة الدبلوماسية يجب ان تصبغ التعامل الاعلامي في الخارج لافقط من حيث كونها اداة للسياسة الخارجية بل وكذلك من حيث حقيقتها كلفة تخاطب ومنطق تعامل بين قوى غير داخلية. هذا النجاح واضح في اكثر من بعد واحد: ربط المهاجرين اليهود بالقضية الاسرائيلية، جعل العمل الدبلوماسي اداة دعائية، استغلال فكرة الحوار التليفزيوني والاذاعي منطلقا عايدا لخلق الاقناع وتأكيد الاقتناع "".

ثانياً: كذلك فقد فهمت الدعاية الاسرائيلية حقيقة العمل الدعائي الخارجي من حيث كونه يجب ان يخضع خضوعا مطلقا لفكرة مركزية التخطيط. ان مستقبل العمل الدعائي الخارجي وهو يتعرض بحكم طبيعة الموقف لاكثر من منطق واحد يفرض على منطق التعامل خصائص معينة وهي خصائص لايمكن ان نصل الى تحقيفها الا من خلال التوحيد والتنسيق الداخلي والحركي للتخطيط الدعائي (٥٠٠). غاذج النجاح واضحة:

 أ ـ آسرائيل واثيوبيا حيث جعلت الدعاية الاسرائيلية من التقارب بينهها نوعا من العناق الحضاري. وهو عناق بمعنى اللقاء والتفاعل دون ان يتعدى ذلك.

ب ـ اسرائيل واوروبا الغربية حيث اضحت قاعدة الانطلاق الدعائية هي فكرة الامتداد الحضاري. لم يعد التخطيط المنطقي للممل الدعائي يستند الى فكرة اللقاء والعناق وانما يجعل جوهره فكرة الامتداد والترابط العضوى.

جد اماً عن اللغة الاعلامية فيكفي لابراز هذا النجاح المقارنة بين الدعاية الاسرائيلية في المجتمع الامريكي قبل عام ١٩٦٧ وعقب عام ١٩٦٧ . قبل ذلك التاريخ تدور وتتمركز حول عقدة المسئولية . وذلك رغم ان منطق الدعاية الاسرائيلية الموجهة الى المجتمع الاوروبي بصفة عامة والمجتمع الإلماني بصفة خاصة كان يغلف نفسه بعقدة الذنب. عام ١٩٦٧ اذا بفكرة حماية المصالح الامريكية تصير جوهر اللغة الدعائية وذلك رغم ان عقدة المسئولية سوف تنتقل لتسيطر على اللغة الدعائية المتجهة الى مجتمعات غرب اوروباس.

د. نمؤذج اخر لا نزال نعاصر بعض ابعاده غير الواضحة ولكننا نتوقع نجاحه في القريب العاجل يرتبط بالعمل الاعلامي المتجه الى الصين. ان اسرائيل تتحدث مع هذه الاخيرة فقط بلغة التكنولوجيا ومن خلال المنطق التكنولوجي. ترى هل سوف تظل جامعة الدول العربية جامدة ايضا بالنسبة لامكانياتها في هذا النموذج؟

#### ٧٢ ـ الاخفاق ونماذجه، حول تقييم العمل الدعائي العربي:

الواقع ان جامعة الدول العربية فشلت فشلا واضحا رغم امكانياتها وضخامة الفرص التي اتيحت لها . فليست فقط الصين احد الميادين التي كان يستطيع الاعلام العربي لو قدر له الذكاء ان يغزوها بنجاح، بل هناك نماذج اخرى لاتزال تصرخ وتتساءل اين كانت الجامعة واين كان رجال تلك الجامعة؟

أ\_ان روسيا وبصفة خاصة خلّال الفترة السابقة على عام ١٩٩٧ كانت ميدانا مفتوحا على مصراعيه. وهو

<sup>(</sup>٥٠) حامد ربيع، نظرية الدعاية الاسرائيلية، م.س.ذ، ص٧٧ وما بعدها.

<sup>(</sup>٥٩) حامد ربيع، فلسفة الدعاية الإسرائيلية، م.س.ذ، ص١١٧ وما بعدها.

<sup>(</sup>٥٧) قارن الحَوَّادث ١٩٧٣/٤/١٣ ، وَانْظُر ايضًا نَفُس المجلَّة بِتَارِيغٌ ﴿١٩٧٢/١٢/١ وَعَلَ وَجِه الحَصوص سلسلة مقالات بعنوان وحوار مع احداء الصهيونية، ديسمبر ١٩٧٧ .

ميدان تزداد فاعليته ويزداد وضوحه بالنسبة لاوروبا الشرقية (٥٠٠). ومع ذلك ماذا فعلت جامعة الدول العربية؟ ب ـ المانيا لم تكن اقل من ذلك كقوة جاذبة لمنطق القضية العربية.

جــ ويزداد الامر وضوحا لو انتقلنا الى الاحزاب الاشتراكية في فرنسا وايطاليا. فالراي العام الفرنسي وكذلك الراي العام الايطالي الى حدما لم يؤيد في اي من طبقاته أو شرائحه القضية العربية كرد فعل أو كنتيجة للاعلام العربي. القوى اليمينية بتقليدها تقف من السامية موقف العداوة. الاحزاب الشيوعية تساير الموقف الرسمي لموسكو. الاعلام العربي كان من الطبيعي ان يتجه الى الاحزاب الاشتراكية. فهذه البلاد اي البلاد العربية تقدم نماذج واضحة للتطور الاشتراكي وبعضها يعلن بان الاشتراكية هي منطلقة الحركي واساس فلسفته السياسية. ومع ذلك فان هذه الاحزاب هي التي تكون راس الحربة في رفض القضية العربية بتلك البلاد. فلماذا او كيف يحدث ذلك؟

د ـ والهند ليست في حاجة الى حديث فمأساة الاعلام العربي بها اضخم من ان تكون موضع تعليق .
 ولنتذكر الامكانيات<sup>(٩)</sup> . ولنتذكر بعض ملامح الفشل :

(٥٨) خلال فترة تمتد حوالي عشرين عاما حيث كانت العلاقات بين اغلب دول المراجهة او على الاقل الدول ذات الثقل الحقيقي في حملية المواجهة والعالم الشيوعي وثيقة ومستقرة، ماذا فعلت الجامعة العربية في سبيل تاكيد قنوات الاتصال مع العالم الشيوعي؟ هل اصدرت دورية واحدة او نشرة واحدة بالغة الروسية خلال طيلة تلك الفترة؟ قارن ذلك بجهود ماتسميه الدعاية الاسرائيلية بجمعية اصدقاء السلام المتمركزة في تل ابيب والتي استطاعت ان تشن حربا نفسية على المجتمعات العربية وبصفة خاصة على المجتمع المصري مستخلمة كتيات تبرز من خلالها نواحي التناقض بين الطبقة الحاكمة والطبقات الحكومية. انظر تعليقا على

(٩٩) قارن الكتاب السنوي، م. م. م. ذ. م. م علا و ما بعدها والذي بحدثنا عن مشروع ليبي يتعلق بانشاه مؤسسة اعلامية ومن الامور الجديرة بالملاحظة ان المتبع لمناقشات اللجنة الدائمة للاعلام العربي يلحظ ان هذه المناقشات تدور دائها حول افتتاح مكاتب اعلامية جديدة. حتى ان المرجع السابق ذكره يخبرنا بان مذكرة الامانة العامة في يناير ١٩٧٠ تقدمت تطلب افتاح مكاتب اعلامية جديدة في كل من المكسبك والنسبا والسويد وتشبكوسطوفاكيا ونيجريا وتركيا واليونان واسترائيا وإيرلندا واسبانيا ومالطة. ورغم ان حفه الاقتراحات قوبلت بالرفض الاانه في هذه الدورة تقرر فتح مكتب في مدريد. ويندر اجتماع المتحدث فيه مطالبة بفتح مكتب جديد او تدعيم مكتب قائم، والواقع ان هذه النبع من مفهوم خاطيء وهو تصور الامركزية العمل الاعلامي والدعائي. ان جميع خبراء الاتصال الخارجي يسلمون بان العمل الاعلامي والدعائي يجب ان يسيطر عليه نوع من المركزية بحيث يتبلور في خطوطه العامة حول مقدرة خلاقة تنبعث من موقع صياغة صنع السياسة الخارجية. وهذا ليس الا نتيجة منطقية لما سبق وحددناه من المصل الدعائي والاعلامي الخارجي ان هو الا اداة من ادوات السياسة الخارجية.

الا انَّ هذا المُجْمَل في حاجَّة الى نوع من التحديد:

اولا: أن الأطار العام للممل الدعائي والأعلامي يعني السياسة العامة لما يتضمنه ذلك من منطق دعائي ومن تدفق في المطومات الذي هو جوهر العملية الأعلامية. أما فيها يتعلق بالتنفيذ فالأمر الذي لأشك فيه أنه يجب أن يرتبط بنوع معين من الملامركزية . ثانيا: أن الملامركزية تزداد تاكيدا بالنسبة للعمل الدعائي الجماهيري وكذلك بالنسبة للعمل الأعلامي وأن قلت بالنسبة للاتصال الشخصي أي بالنسبة للاعلام المرتبط بعملية صنع القرار وتوجيه قادة الراي .

ثالثا: أنّ الأعلام الجماهيري له شقين: شق أمناً المنتقال إلى المستقبل وشق أساسه تحكين المستقبل من الحصول على المعلومات. الشق الأول الذي ياخذ صورة المنشورات أو الكتيبات الأعلامية أو ما في حكمها من أعلام مسموع ومراي اكثر خضوعا للمركزية من الشق الثاني الذي ياخذ صورة مكاتب عامة حيث يستطيع الجمهور أن يطلع في داخلها على ما يريد من مصادر للمعلومات. هذا الشق الثاني هو أساس الأعلام الأمريكية المماصر وهو يبرر تعدد مكاتب الأعلام بالنسبة للدبلوماسية الأمريكية. ولكن لا موضع له في العمل الاعلامي العربي لأن الثقافة العربية لم تملك بعد تلك الثروة الاتصالية باللفات الاجنبية التي تسمع بخلق مكاتب أعلامية أو بعبارة أنق مكتبات أعلامية من هذا القبيل، فضلا عن أن هذا النوع من الأعلام هو أعلام هجومي يتستر خلف سياسة التعاون الثقافي والإعلام العربي حتى هذه المحظة لايزال يقف موقف الدفاع أنظر أيضا:

GIVET, La gauche contre Israel, 1968, p. 89.

١ ـ عرب المهجر في الولايات المتحدة وكندا وامريكا اللاتينية.

 ٢ ـ الطلاب العرب الذين يمثلون عددا لايقابله اي عدد اخر بماثل من جانب الطلاب اليهود في اي بقمة من بقاع العالم عدا الولايات المتحدة الامريكية.

٣ ـ العمالُ العربُ الذين يصلون الى مئات الالاف والذين يكونون في المانيا وحدها مايزيد على خسين الفا بل ويقدره البعض بانه يصل الى مائة الف.

٤ ـ واين الاتصال الاعلامي بالدول الاسلامية ولو من خلال الازهر.

# ٧٣ ـ اهمية تكامل المنطق الدعائي ومسالك الغزو الاعلامي في عملية المواجهة الصهيونية:

ان الخطأ الحقيقي الذي يجب أن يعاب على جامعة الدول العربية هي أنها لم تقدم منطقا دعائيا وأعلاميا ولو في صورة فطرية أو بدائية (١٠). وفشلها في هذا يعود إلى عوامل عديدة سبق أن فصلناها. ولكن يتعين علينا أن نضيف بعض الملاحظات التي يجب أن تفرض أكثر من استفهام واحد نسوقها كختام لهذه الدراسة لنطرح من خلالها المنطلق الحقيقي الذي يجب أن تنبع منه عملية المواجهة الإعلامية في الأعوام القادمة.

أ\_ ان جامعة الدول العربية تصور نفسها كمنظمة اقليمية على اساس ان عملها الحقيقي هو فقط القيام بالتنسيق اللازم بين مختلف الدول الاعضاء. على ان هذا في الواقع يمثل فقط احد مستويات العمل السياسي الذي يجب ان تقوم به تلك الجامعة. هذا المستوى يرتبط بوعائها الداخلي كمنظمة اقليمية. ولكنها تنسى انها ايضا كمنظمة اقليمية يقع على عاتقها عبء اخر بوصف كونها حلقة وصل بين المنطقة الاقليمية التي تمثلها والعالم الخارجي. عملها في مواجهة العالم ليس عملية تنسيق وانحا عملية خطاب واتصال ودفاع عن مصالح لايكن ان تكون الا مشتركة. بعبارة اخرى يصير عملها بمثابة تجميع للقوى الذاتية في عملية المواجهة الدولية او بلغة اكثر دقة تصير قنطرة تتقابل فيها جميع روافد الوجود العربي، وهي بهذا المعنى منظمة قومية. الطابع الاقليمي للجامعة العربية لايجوز أن يطغى على طبيعتها القومية.

(٦٠) يرتبط بذلك موضوع المعلومات. وهو موضوع له ابعاد عديدة لانستطيع ان نثيرها في هذه العجالة السريعة. رغم ذلك فعلينا الانتذكر الاعملية جُمَّع المعلومات تكول العصبُ الحقيقي لكل ما له صلةً بالعمل الاعلامي والعمل الدعائي . وهذا بلوره ينبع من طبيعة عملية الاتصاّل الخارجي كلداة من ادوات السياسة الخارجية . وهنا يحضّرنا ان نتذّكر ان اجهزة المخابرات وظيفتها أضحت اليوم تكون عور النجاح الحقيقي لأي سياسة خارجية . المعلومات التي يحصل عليها من خلال التجسس لاتكون اكثر من ١٠٪ بل وليست اكثرها اهمية. ان عملية جمع المعلومات لها ابعاد عديشة: فمن جانب مصادر ثلك المعلومات ثم من جانب اخر عملية توجيه المعلومات الى الجمهة المناسبة وفي اللحظة المناسبة ثم من جانب ثالث تحليل المعلومات بالاسائيب العلمية. انظر تفصيل ذلك في حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية، م.س.ذ.، ص٢٠٣ وما بعدها. الخبرات المعاصرة تثبت ان جهاز المعلومات يجب أن يرتبط بعدة خصائص أولها أن ينبع من مؤسسة مركزية والا يقتصر على الاجهزة الفرعية المتعددة الملحقة بمختلف المرافق الحكومية. أن هذه المؤسسة المركزية هي وحدها التي تثير عصب عملية استقبال وتدفق المعلومات. الناحية الثانية هي ضرورة اختفاء الاسلوب البيروقراطي والتقاليد البيروقراطية في عملية جم المعلومات. وهذا ما يعبر عنه بحرية الحركة لاجهزة المُخابرات. الناحية الثالثة هي ضرورة الأبتعاد عن النواحي الشخصية والمشاكل الجانبية وجعل المحور الوحيد هو الاهتمام بالامن القومي. الناحية الرابعة والأخيرة هي ان اجهزة المخابرات ليست اداة كبح الحرية الفردية ولا يجوز ان تتجه الى الداخل وانما هي اداة تتجه الى الخارج بقصد المرقة الذكية بالعدو والصديق على حد سواء. ولعل كلمة Intelligence التي يستخدمها الفقه الانجلوسكسوني للتَّمير عن هذه العملية يحمل الدلالة الحقيقية لطبيعة تلك الاجهزة. انظر في تاريخ المخابرات الاسرائيلية نشرة مؤسسة الدراسات بتاريخ ١٩٧٢/١١/١٦ ص٦٨٢ وما بعدها:. هذا هو المنطلق الحقيقي لوظيفة الجامعة العربية في عملية المواجهة الاسرائيلية

ب\_كذلك مما يدعو للتسأول الامكانيات الحقيقية لأستغلال المشاكل الداخلية للوجود الاسرائيلي كقاعدة لصياغة دعاية اساسها تشويه الطابع القومي الاسرائيلي بصفة خاصة واليهودي بصفة عامة او للتشكيك في القدرات الذائية. ان هذا المنطق الذي استغلته اسرائيل ببراعة لم نستطع حتى الان ان نجعل منه دعامة لحركة دعاية عكسية ومضادة رغم ان جميع الوقائع التاريخية القريبة والبعيدة تؤهل العمل العربي لمثل هذه المرجة وتقدم له من المادة مايكن ان يكون طوفانا للعمل الدعائي.

فماذًا فعلْت سوى ان ترسل مديرين للمكاتب وعقب عام نسَّمع على صفحات الجرائد انها قد اكتشفت ان الواحد منهم اقل ما يمكن ان يوصف انه خائن للامانة؟ ترى هل نحن في حاجة الى اكثر من هذه الادلة والبراهين على ضرورة اعادة النظر في جميع عناصر ومقومات التنظيم الاعلامي بجامعة الدول العربية ٣٠٠٠؟

<sup>(</sup>٦١) هل من الضروري أن نضيف أن جامعة النول العربية لم تملك حتى هذه اللحظة جرينة يومية أو مجلة أسبوعية تصنو الى العالم الخارجي وتعبر عن وجهة نظرها؟ وذلك في نفس الوقت الذي يلغ فيه عندما تصنوه أسرائيل في هذا الخصوص عنة مئات، انظر قرار رقم 14 بتاريخ 14 /1974 المحاص بتنظيم جهاز الإعلام في جامعة النول العربية .

## الفصل الثالث

التحرك المقبل: المواجهة وعملية التسميم السياسي

#### خلاصة

خلاصة: تقاليد التعامل النفسي في تاريخ الحركة الصهيونية تقييم الدعاية الصهيونية ـ النجاح الدعائي في امريكا الشمالية \_ مواطن الضعف: الكذب، التناقض، المبالغة في الضغط النفسي ـ الدعاية المضادة وتأصيل مفهومها الحركي: التمييز بين هدم المنطق المعادي وعملية بناء المنطق الايجابي ـ حقيقة الامكانيات العربية وتطور موقف الدعاية الاسرائيلية عقب عام ١٩٦٧.

#### ٧٤ ـ الدعاية الاسرائيلية وتطورها المعاصر نحو تأصيل عملية التسميم السياسي:

من العرض السابق استطعنا ان نصل الى تأكيد بعض الحقائق الواضحة: من جانب ارتباط الحركة الصهيونية بعملية التعامل النفسي وجعل هذه الناحية احد المنطلقات الثابتة للنشاط السياسي ابتداءً من نشأة الحركة الصهيونية ذاتها (١٠). ومن جانب آخر التطور المستمر في عملية التعامل النفسي لخلق نوع من الاقلمة بين ابعاد التعامل ذاته وخصائص الموقف المتجدد. ونستطيع ان نضيف الى ذلك الصفة الثالثة وهي السلبية المطلقة من جانب العمل العربي في مواجهة الغزو الصهيوني.

فأول ماسبق ولاحظناه هو ان التعامل النفسي متعدد الابعاد: زمانا ومكانا وموضوعا. وقد رأينا من الناحية الزمنية ان الدعاية الصهيونية انتفعت بخبرات عديدة سبقتها واعدت لها. انتفعت بالخبرة الاسلامية المتعلقة بخصائص الدعوة السياسية. وكيف ان منطق الدعوة له قواعده واصوله واهمها ان لغة الايجان لاتقبل المكذب وتستند الى الصدق وتقوية الثقة وتدعيم الايجان. ثم هي انتفعت بالخبرة الفرنسية التي ماكانت تتصور التعامل النفسي دون ان يتصف بصفتين: التنظيم من حيث الهيكل والتعانق الحضاري من حيث الجوهر.

وكان من الطبيعي ان تنتفع ايضا بمنطق الثورة الفرنسية وحضارة عصر النهضة وهو منطق القوميات فتغلف عملها الدعائي بمفهوم وفكرة الطابع القومي. ثم تأتي الخبرة النازية وتضيف بعدا ثالثا في المصادر الفكرية للتعامل النفسي كها تصورته الحركة الصهيونية وهو فكرة الحرب النفسية بمختلف تطبيقاتها أن فالحرب النفسية الإيكن ان تستند الى لغة الإيمان الانها الاتسعى الى الولاء كها انها الاتدور في فلك التعانق الحضاري النها الاتريد التأييد، انها اكثر من ذلك واقل من ذلك في آن واحد: النها تريد تحطيم الخصم وهذا يعني عمق في اللغة والاتصال ولكنها اقل النها الايعنيها من نتائج التعامل النفسي سوى ان تقضي على ارادة العدو.

على اننا لو تركنا جانبا هذه الطبيعة للمصادر المختلفة التي منها استمدت الحركة الصهيونية تصورها في التعامل النفسي وحللنا المشكلة اليهودية، المصدر الحقيقي للصهيونية السياسية لوجدنا ان القوى التي يتعين التعامل معها لو اطلقنا نظرة كلية شاملة للمشكلة تتمركز حول بؤر خس كل منها خا اوضاعها وخا خصائصها وكل منها تفرض اسلوبا معينا من التعامل النفسى.

أ) فهناك أولاً اليهود أو بعبارة أدق اليهود الغربيون الذين خضعوا لعمليات الاستئصال المستمرة والذين بهذا المعنى كونوا جوهر المشكلة. أين المأوى الذين يستطيعون في داخله أن يجدوا الحرية والطمأنينة التي هي حق لكل أنسان في المجتمع المعاصر؟ من هذا المنطلق سبق ورأينا أن الصهيونية ليست من حيث جوهرها وأصوفا التاريخية دفعة لتأكيد التميز وأنما هي محاولة للتشبه مع ما يستبعه ذلك من نتائج سياسية وحركية.

ب) ثم هناك المجتمع الاوروبي الذي يحمل وزر هذه المسؤ ولية والذي خلّق بسياسته هذه المشكلة. وسواء كانت المسؤ ولية مشتركة بين الطبقات الحاكمة الاوروبية والقيادة اليهودية ام انها فقط مسؤ ولية المجتمع الاوروبي، فان المواطن الاوروبي ازاء المشكلة يصير محور المسؤ ولية وموضع التساؤ ل والمحاسبة. بطبيعة الحال يجب ان نتذكر ايضا بهذا المحصوص ان المجتمع الاوروبي بهذا المعنى يضيق اتساعا من حيث الزمان والمكان . فهو يبلغ القوة في المجتمع الالماني في فترة الحكم الهتلري ويقترب منه المجتمع الروسي قبل الثورة

<sup>(</sup>١) انظر سابقا الفصل الاول، فقرة ٧ ومابعدها.

<sup>(</sup>٢) التفاصيل في حامد ربيع، دراسات اساسية، م. س. ذ ، ص ٢٣ وملبعدها.

<sup>(</sup>٣) انظر تبعنی آخر، جبیفت، م. س. ذ.، ص ۱۳۳ ومابعدها ً

<sup>(1)</sup> مطابق ديميرون، م. س. ذ. ، ص ٣٦ ومابعدها. ـ

المعروفة ويقل تدريجيا كلما ابتعدنا عن هذا المحور زمانا ومكانا. ولكن هذا لايمنع ان الرابطة مطلقة تربط جميع عناصر المجتمع الاوروبي في المشاركة في المسؤولية بل ولاتزال حتى اليوم صالحة لان تخضع الضمير الاوروبي للمناقشة والتساؤل.

ج) ثم هُناك المجتمع الفلسطيني الذي انتزع من ارضه وطرد من دياره ليستطيع المجتمع اليهودي ان يحل محله وَانْ يُحْفَقُ فِي دَاخِلُهُ تَلْكُ الطُّمَّانُينَةُ وَذَلْكُ السَّلامُ الذي عَجْزُ عَنْ تَحْقَيْقَهُ فِي الأرض الآوربية. الفلسطيني بهذا المعني هُو الْصَحية التي خضعت لافقط للاعتداء من جانب المجتمع اليهودي بل ولان تدفع ثمن الأخطاء التي ارتكبها الاوروبي. على اننا هنا يجب ان نتذكر حقائق اخرىً لايجوز ان تكون خيافيةٌ عن اذهـاننا: " فالفلسطيني عندما أنتزعت ارضه بالحيلة اولا وبالقوة ثانيا لم يكن يمثل مجتمعا قوميا في معناه التقليدي كها تقدمه لنا المفاهيم الغربية ولكنه في ذلك الوقت كان يكون جزءاً من تلك الامة العربية التي كانت قد بدأت. تعود الى تكاملها القومي في صراعها نحو الانفصام عن العالم التركي ونحو الايناع باسم الثورة العربية. ١٠٠٠. د) وهذا يفسر أن المحور الرابع لعملية التعامل النفسي هو المجتمم العربي. فالآمة العربية تمثل في الواقع الطرف الاصيل والدائرة الاكثّر اتساعا التي تضم وتحتّضن المجتمع الفلسطيني. وقد يبدو للبعض ان هذّا نوع من المبالغة عندما يتذكر ان الوحدة العربية لم ترتفع الى مرتبة الحقيقة الحركية الافقط منذ عدضنواتوعلى وجَّهُ التحديد اثناء معركة السويس الاولى. على انَّ هذا يخالف منطق التاريخ والتفسير الحقيقي للوقائع الثابتة قبل تلك الفترة. ويكفي ان نذكر الواقعة التالية ٧٠. في عام ١٩٠٧ كان يرأس الحكومة البريطانية رجلً الدولة المشهور كامبيل بانريمانً. أصابه القلق ازاء شعوره بالحركات القومية وبصفة خاصة في منطقة الشرق الاوسط ومن ثم دعا لجنة من الخبراء المؤ رخين وعلماء الاجتماع ووضع امامهم سؤ ال محدد: ماهي الادوات او الوسائل التي نستطيع من خلالها ان نمنع تلك الحركات وَّان نقيَّمَ ازائها عوائق على الأقل تَوْخَـر من تكاملها؟ على ذلك التساؤل اجابت اللجنَّة المذكورة ان احد الخطوط التي يجب ان تسير عليها السياسة البريطانية بثبات هو منع وحدة الجماهير في المنطقة العربية او اقامة اي نوع من انواع الارتباط التاريخي او المعنوي بينها. وتضيف اللجنة في تقريرها المذكور على ان السياسة البريطآنية يجب آن تبحث عن الوسَّائلِ العمليَّة التي تؤدي الى تجزئة تلكُّ المنطقة على قدر الامكان وبصفة خاصة اقامة حاجز بشري اجنبي وقوي غريب عن المنطقة بحيث يخلق قرب قناة السويس قوة صديقة للاستعمار ومعادية لاهالي المنطقة. حدَّث هذا في عام ١٩٠٧ وقبل انشاء الوطن القومي اليهودي بقرابة نصف قرنًا". بل وفي نفس ذلك التاريخ وقبل الحربُ العالمية الثانية بعدة اعوام نجد ونُستون تشرشل يعلن في احد خطاباته ولَم يكن سوى وزير شَابٍ في ثلك اللحظة: ولوقدر لنا في حياتنا أن نعاصر ميلاد دولة يهودية ليس فقط في فلسطين ولكن على جانب ضفتي. الأردن فاننا سوف نعاصر واقعة تتطابق تطابقا مطلقا مع المصالح الحقيقية للامبراطورية البريطانية».

هـ) ثم تأتي قوة اخرى تتفاعل مع المشكلة وهي المجتمع الامريكي. المجتمع الامريكي اليوم يمثل احدى الدوائر المترابطة مع عملية التفاعل النفسي لاكثر من سبب واحد: ليس فقط كها يتصور البعض لان هناك اقلية يهودية امريكية. ان الاسباب الحقيقية تعود الى ان الولايات المتحدة تستخدم الدولة العبرية كأداة لتنفيذ سياستها في المنطقة او بعبارة ادق كشرطي بحرس مصالحها. أنها سفينة حربية قد عززتها الظروف في قلب العالم العربي واستطاعت السياسة الامريكية أن تحمل منها الوسيط للدفاع عن مصالحها".

<sup>(</sup>٥) قارن صالح مسعود ابو صبر، جهاد شعب فسطين، ١٩٦٨ ، ص ٣٠٥

<sup>(</sup>٣) جَيْع هذه الْوَقائع أوردتُه عَينة الارمنة احديثة ي سده المستقل عنَّ مشكنة الشرق الاوسط رقم ٢٥٢. ص ٣٣٥ وهابعدها. وتُقلها عنها ايضاً ديميرون. م. س. د. ص ١٥٠ ومابعدها.

<sup>(</sup>٧) انظر في معنى مطبق تصريحات اسرائيمية. اوردتها دمنف القضية العربية؛ في العدد رقم (١) من دراسات ووثائق بتاريخ ١٩٦٨، تحت رقم ١٤٠، ٦٣٣.

<sup>(</sup>A) ديميرون، م. أس. ذ.، ص ۱۵۳ ومابعدها.

التعامل النفسي من جانب العالم الصهيوني وكذلك اليوم من جانب القوة العربية يجب ان يضع في حسابه انه لابد وان يتجه ألى هذه القوى الخمس وان اللغة والمنطق بل وفن التعامل سوف يختلف تبعا لكل من هذه القوى.

وقد فهمت السياسة الاسرائيلية حقيقة هذا التنوع وهذا التعدد فجعلت تعاملها النفسي يتطور ويتعامل مع الموقف بجرونة لا موضع للشك بخصوصها. يبدو هذا واضحا بما سبق وذكرناه حيث جأت الى الدعاية والدعوة والحرب النفسية بل والى غسيل المخ في وقت واحد. وهو اليوم يبدو في صورة اكثر مرونة من خلال استخدامها لما نستطيع ان نسميه التسميم السياسي وجعل هذا الاسلوب الجديد من اساليب التعامل النفسي احد العناصر الاساسية التي تمثل التخطيط الاسرائيلي لادارة الصراع في منطقة الشرق الاوسط وبصفة خاصة منذ وقف اطلاق النار عام ١٩٧٠. عملية التسميم النفسي سمحت لها ان تتخطى التناقضات من جانب وتحقق التناسق من جانب اخر بين التعامل النفسي والصراع الجسدي (١٠).

كذلك فان الخبرة اللاحقة لعام ١٩٧٣ اثبتت بدورها حقيقة جديدةً تبدو واضَّحة صريحة: التمييز بين مستويات الصراع الذي فرضه الوجود العبري وعلى وجه التحديد التفرقة الواضحة التي يجب ان ندخلها في اعتبارنا خلال الآعوام القادمة بين الصراع في منطقة الشرق الاوسط والصراع العربي الآسرائيلي. في غير هذا الموضع ابرزنا تعدد مستويات ذلك الصرآع، ولكن ظلت تلك المستويات حتى وقت قريب تختلط الواحد منها بالاخرَّى اختلاطاً في بعض الاحيان متعمَّدًا كأسلوب من اساليب تشتيت الاذهان وخلق نوع من انواع الاضطراب الفكريّ الذي هو من حيث طبيعته نوع من انواع التسميم السياسي. ولكن الاحدآث الاخيرةُ ابرزت كيف أن المشكلة الأقليمية ليست هي المشكّلة الخضارية وكيف أن تقديم الحلول على الصعيد الأول . لايعني تصفية التواجد الصهيون على المستوى الثاني. هذه الحقيقة فرضت نشأثجها على نفس السياسة الاسرائيلية: هل تسعى من منطلق ارادة الانتهاء الى المنطقة بان تتحول داخليا بقصد خلق ادوات الاتصال التي سوف تمكنها من ان تصير الدولة المسيطرة على منطقة الشرق الاوسط أم ان عليها أن تحتفظ بطابعها المتميز الصهيوني الذي هو وحده القادر على ان يمكنها من تدعيم روابطها بمجتمع المهجر؟ بعبارة اخرى فان مقتضى الاحداث الاخيرة هو تنقية الحرب النفسية في منطقة الشرق الاوسط وتمييزها تمييزا واضحنا عن الابعاد النفسية للصراع العربي الاسرائيلي واذا كان حديث السلم والتعايش قد يبدو وكأنه لايتفق مع منطق الحرب النفسية فان عمَّلية التسميم السَّياسي تأتي فتصير البديـل الطبيعي لـذلك المفهـوم. ان آلتسميم السياسي هومنطق الحرب النفسية بُلغة التعايش السلمي انه لايتجه الى الذَّات من خلال المواجهة الصريحةُ واتما مستندا الى مسالك اخرى غير مباشرة وخفية بحيث يستطيع ان يحطم الذات دون وعي منها بحقيقة المخاطر. اليس هذا هو حديث السلم؟ وكها ان الحرب النفسية لها أهدافها ولها تخطيطها فعلينا أن نطلق ايضا التساؤ لات بخصوص عملية التسميم السياسي: ماهي الاهداف التي لابد وان تسعى لتحقيقها الارادة الاسراثيلية من منطلق التعامل النفسي ولومغلفاً باسم التعايش والسلام، ولوتم ذلك من خلال وسيط اي الارادة الامريكية؟ ايضا التسميم السَّياسي له تخطيطه وله اهدَّافه فهل سوفٌ نقْف ايضاَّ ازاء هذه المرحلَّة الجديدة موقف السلبية الذي تعوده المجتمع العربي في تاريخه القريب والبعيد؟

تساؤ لات عديدة لابد وأن نطرحها. وآلا كيف نغامر بالمواجهة؟ وهل نستطيع من خلال متابعة الماضي ولو في ابعاده العامة أن نتحسس حقيقة أخطاء العدو؟ والاكيف نظل ننظر إلى التجربة الاسرائيلية على أنها

<sup>(</sup>٩) قارن تصويح ابا ايبان في جريدة الجيروزاليم بوست بتاريخ ٢٩ يونيو ١٩٦٧. وانظر بجلة الحوادث بتاريخ ٩ / ٢ / ١٩٧٣. (١٠) انظر ايضا في التقاليد الامريكية المعاصرة:

ليست ذات دلالة حقيقية؟ الحركة الصهيونية رد فعل للتعصب ضد السامية كان يجب ان يكون منطلقا لخلق عقدة المسؤ ولية ازاء الضمير الغربي ومع ذلك الم تقفُّ التقاليد العربية موقف الصمت والاستكانة؟ المشكلة اليهودية لم يعرفها المجتمع العربي ورغم ذلك لم يجاول اي فقه محلي ان يقدم تصوره لمشكلة الوجود اليهودي من منطلقَ تقاليدنا وتاريخنا وحضارتنا بما يفصح عن انها مشكلةً مصطنعةً فرضت على المنطقة؟ المجتمعُ م الاسرائيلي مجتمع برجوازي وامتداد للمفهوم البرجوازي للسلطة ومع ذلـك فاين لغـة التخاطب مــم المجتمعات الشيُّوعية والحركات الاشتراكية؟ ألوجود اليهودي يموصف بانـه نوع من الاستيـطان ويقربُّ بسذاجة مؤلمة من الحركات الانجلوسكسونية في شمال امريكا وفي استراليا ونيوزَّلندا بل وتخصص بحوث ودراسات تنفق عليها جامعة الدول العربية بهذا الاسم فهل هذا يعكس حقيقة الوجود العبري في المنطقة؟ ان اصل التوطن اليهودي في فلسطين لم يكن سوى حركات فردية لاتعكس طابع الهجرة الجماعية بمعنى الانتقال الكلى الكامل للمجتمع بقصد انشاء مجتمع جديد في موضع الاستقبال، ان هذا المفهوم لم يبرز الا في خلال الفترة السابقة مباشرة على الحرب العالمية آلثانية والمرتبطة بَهَا ولو قبلنا ان هذا المفهوم يعود الى عدة اعوام سابقة تقع داثها في قلب القرن العشرين وعلى وجه الخصوص عقب وعد بلفور، فأن تلك الحركة المهاجرة لم تكن تعتبر امتدادا للارادة الدولية الغازية والمتحكمة في المنطقة. أن الارادة البريطانية التي بدأت تعلن ولو باسم الدولة المنتدبة عن حقها في التحكم في تلك المنطقة ليست هي التعبير الحضاري والنظامي عن حركات الهجرة اليهودية بل ان كلمة الاستيطان ذاته تعكس الكثير من التساؤ لات: اليس الاستيطالَ يعني التعايش؟ وهل مفهوم الاستيطان الاسرائيلي او التواجد العبري في الارض الفلسطينية يعني التعايش ام انه على العكس من ذلك يعكس فكرة الاستئصاّل والانفراد بشرعية الانتهاء الى تلك الارض؟ ّ

تساؤ لات عديدة لاتسمع هذه العجالة الا بأن نطلقها دون الاجابة عليها وهكذا علينا أن نبدأ في هذه المتابعة الموجزة التي لاتعني سوى تأكيد على حقيقة التطور الذي تعانيه المنطقة منذ معركة اكتوبر والتي فرضت تبديل في المسميات دون تغيير في الجوهر بأن نحلل الاخطاء التي وقعت فيها الدعاية الاسرائيلية قبل ان نطلق التساؤ لات.

لن نزعم بتخطيط للمواجهة: سوف نتحسس من بعيد السياسة الدعائية للعدو وابعادها الحركية في تخطيطاتها النفسية وسوف نقف عند حدود العموميات لنقدم التصورات والتساق لات دون محاولة بناء اطار للحركة. ولكن لن يمنعنا ذلك من ان نتساءل ولو من خلال نموذج عملي يرتبط بالماضي وبإخفاقنا المتكرر: اما كان يمكن استغلال الوقائع في صالحنا؟ اما قدم العدو من الاخطاء ماكان يسمح بأن تنطلق من خلاها ابواق دعاية علمية منظمة جديرة بالاحترام واحتمالات النجاح؟

هكذا نخلق ولو مؤقتا العلاقة الوثيقة بين الفكر والواقع بين التجريد والتجريب بين التصور والحركة. تتابع الدراسة في مباحث ثلاث بالترتيب السابق: تقييم، تساؤ لات، نماذج للحركة.

## المبحث الاول

### تقييم الدعاية الإسرائيلية

٧٠ - التخطيط الدعائي في تقاليد الحركة الصهيونية واهميته في عملية المواجهة العربية:

الملاحظة العامة التي يستطيع ان يسجلها كل من يتابع الدعاية الاسرائيلية هي صفتها الاساسية الواضحة وهي التخطيط. والتخطيط الدعائي يعني عدة حقائق: يعني اولا دراسة للموقف العام الذي نسعى الى تغييره. ثم يعني ثانيا وضع خطة دقيقة ومحددة للتغيير اساسها وضوح الاهداف وتقييم الامكانيات. ثم ثالثا تنفيذ عملية التغيير بمراحل متتابعة زمنيا كل منها تقدم للاخرى وكل منها تختم السابقة ٢٠٠٠.

ليس هذا مجال دراسة ظاهرة التخطيط الدعائي في تاريخ الحركة الصهيونية. قد ابرزنا في غير هذا الموضع كيف ان هذه الصفة ليست جديدة في تاريخ التعامل النفسي من جانب الحركة الصهيونية بل انها صفة قديمة واقدم من ذات الحركة الصهيونية.

لوعدنا الى تاريخ التعامل النفسي لوجدناه يبدأ بنماذج واضحة من تاريخ التوراة والنصوص المقدسة. ولكن لنترك جانبا هذه التقاليد البعيدة ولنقف امام القرن التاسع عشر لنلحظ ان التخطيط الدعائي او على الاقل التعامل النفسي يسبق الحركة الصهيونية. فخلال طيلة القرن التاسع عشر نجد ان احد اهداف الفكر اليهودي يدور حول منطلقين: منطلق ديني ومنطلق حضاري. تجمعها صفة واحدة وهي اعادة التثقيف والتوعية من خلال المنطلقات التاريخية وبعبارة اكثر دقة اعادة كتابة التاريخ اليهودي. اعادة كتابة التاريخ اليهودي تصير اساسالتنظيف الطابع القومي اليهودي مما علق به من شوائب فضلا عن تأكيد الثقة في الذات الهومية "". تثقيف سياسي عقب التثقيف الديني اعد كلاهما لتأصيل التقاليد الدعائية بمعني الخطاب المتجه الى مجتمع سياسي كامل على اساس فكرة الاقناع والتوجيه الحضاري والتي استطاعت الدعوة الصهيونية ان تجعلها احد اسس حركتها السياسية خلال النصف الاول من القرن العشرين.

(٧٣) ظاهرة التخطيط الدعائي لم تقدر ها بعد الدرات العلمية الكاملة , وقد تعرضنا لاكثر من موضع في هذه الدراسة بتحليل بعض ابعادها . انظر تفاصيل اكثر في حامد ربيع ، نظرية الدعاية الخارجية ، م . س . ذ . ، ص ٩٧ ومابعدها ، وكذلك حامد ربيع ، فلسفة الدعاية ، م . س . ذ . ، ص ٧٨ ومابعدها ، على اننا يجب ان نضيف بأن ملاحظاتنا السابق ذكرها متعلقة بالتخطيط الدعائي الداخلي يخضع بدوره لمنطق آخر مستقل نستطيع بخصوصه ان نحيل عل :

BRETON, planning theory, 1961, P. 253.

قار ٿ:

<sup>(</sup>١٣) التنقيف هو احد منطلقات الدعوة. او بعبارة ادق احد المراحل المعدة للانطلاق من حيث التعامل النفسي في شكل دعوة. السبب في ذلك واضح وهو ان التنقيف يدور حول نقل الحقيقة الى موضع التعامل النفسي وهو لذلك يتقابل مع الدعموة في منطلقات فكرية واحدة من حيث الاصول العلمية. ولعل هذا يفسر من جانب آخر لماذا عملية الننشئة تصير بدورها متغيراساسي في التطورات العقيدية تمختلف ابعادها من حيث علاقة المواطن بالدولة.

SHILS, demagogues and Cadres in the political development of the new states, in PYE, communications and political development, 1963, P. 64.

وهذا يجعلنا نتساءل: هل معنى ذلك ان الدعاية الصهيونية وجدت قبل الحركة الصهيونية؟

الاجابة تؤكدها الحقائق التاريخية. فمنذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر ومن خلال الاعلام المكتوب انطلقت ابواق الكفاحية اليهودية بتخطيط يعكس خبرة الثورة الفرنسية واستقبال المفاهيم الفلسفية الالمانية في بوتقة فكرية واحدة. لنستطيع ان نفهم هذه الحقيقة علينا ان نعود للاطار التاريخي العام للمجتمع اليهودي. في تاريخ هذا المجتمع نستطيع ان نجد واقعتين خطيرتين كل منها تمثل مرحلة حاسمة: اولها الثورة الفرنسية وثانيهها الاعتراف بشرعية الدولة الاسرائيلية. الثورة الفرنسية اخرجت اليهودي من مجتمع الجيئو الى المجتمع القومي، من مجتمع الاقلية المنبوذة التي لاحقوق خا الى المجتمع القومي حيث المساواة الكاملة. الثاني اخرج اليهودي من المجتمع الداخلي المنطوي على نفسه الى الاسرة الدولية. عقب الاعتراف بالحقوق السياسية لليهودي نتيجة للانطلاقة الانسانية للثورة الفرنسية بدأت حركة ادبية وتاريخية واسعة الساسها محاولة تنظيف الطابع القومي اليهودي من الصورة التقليدية ذات الخصائص المبتذلة والممجوجة المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي الهردة التقليدية ذات الخصائص المبتذلة والممجوجة المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي الهردة التقليدية ذات الخصائص المبتذلة والممجوجة المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي الهردة التقليدية ذات الخصائص المبتذلة والممجوجة المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي الهردة التقليدية ذات الخصائص المبتذلة والمحبوجة المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي الهرد المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي المراكمة في الوعى والشعور الجماعي الاوروبي الهرد المراكزة ال

سارت هذه الحركة في ابعاد ثلاث:

اولا: اعادة كتابة التاريخ الانساني بما يؤكد اسطورة الشعب المختار بمعنى تقديم الشعب اليهودي على انه يدفع ضريبة الانسانية المعذبة.

ثانياً: كتابة التاريخ اليهودي يمعنى انه جعل تطور هذا المجتمع كتعبير عن فكرة البطل حيث يصير اليهودي ليس اليهودي التاثه كها تقدمه لنا اساطير. العصور الوسطى وانما الذي يدفع ضريبة العظمة والنبوغ الفردى.

ثالثاً: تنظيف الطابع القومي اليهودي بازالة ما اصابه من تشويه.

هذه العملية هي التي نبعت منها تقاليد الدعاية الصهيونية. النماذج كثيرة. يحضرنا منها بهذا الخصوص «دبنوف» المؤرخ اليهودي الالماني الذي قتل في احد معسكرات الاعتقال وهو في التسعين من عمره والذي نشر تاريخا للحضارة اليهودية في عشرة اجزاء بدأه منذ الربع الثالث للقرن التاسع عشر حيث يؤكد لا فقط اصالة الحضارة اليهودية بل وان التاريخ لن ينتهى الا بتحقيق الدولة الصهيونية الكبرى (۱۰).

هذه المصادر التَّارَيُخِيَّةُ عَثْلُ الحقيقةُ الفَكْرِيةُ الَّتِي نبعت منها ولاَتْزال تنبعُ ` . جميعُ عناصر المنطق الدعائي الصهيوني بصفة عامة والاسرائيلي بصفة خاصة.

متابعة تاريخ التعامل النفسي يفرض علينا ان نقف عقب ذلك امام جهود الحاخام سيلفر ومدى تأثيره في نقل طبقات الرأي العام الامريكي من مواقف عدم الاهتمام والرفض الى مواقف التأييد والتعصب. منذ انتقال الحركة الصهيونية الى نيويورك وانشاء مجلس السطوارى، الصهيوني بدأت مرحلة جديدة تعكس استمراط في التقاليد ولكنها تؤكد ذاتية المنطق الدعائي في خلال تلك الفترة. فالحركة الصهيونية تنطلق من داخل المجتمع ودعايتها داخلية تخضع لمنطق الاعلام الداخلي (١٠٠٠). رغم ذلك فظاهرة التخطيط واضحة وقد ابرزناها في غير هذا الموضع حيث تستند الى عناصر ثلاثة:

اولاً: التمييز بين مرحلة تخاطبة مراكز اتخاذ القرار وعملية دفع شرائح الرأي العام لمساندة مواقف التأييد. ثانيا: التمييز بين الخطاب المتجه الى البهودي الامريكي والتعامل مع الامريكي غير اليهودي. الاول يستند الى لغة الدعوة والثاني يجعل منطلقه منطق الدعاية.

<sup>(</sup>١٤) مطابق تالمون، م. س. ذ. ، ص ٩ وما بعدها. وقارن نفس المرجع ص ٨٧، هامش رقم ٨٠

DUBNOW, nationalism and history, 1970, P. 76. (10)

<sup>(</sup>۱۹) هالبرین، م. س. ذ.، ص ۲۵۳.

ثالثا: تأكيد التعامل النفسي من خبلال التخطيط العلمي سبواء للحركية، سواء للمنبطق، سواء للغية المستخدمة في عملية الاتصال. ر

ظاهرة التخطيط هي العنصر الذي يسيطر على تقاليد التعامل النفسي في تاريخ الحركة الصهيونية منذ بدايتها حتى اليوم. وهو في الواقع العنصر الذي يمثل القوة الحقيقية في العمل الدعائي الاسرائيلي: فهي ترث خبرة ضخمة ونجاحا سابقا ازاء عدو لم يستيقظ الا متأخرا. تراكم النجاح دون وجود الخصم الذي يستطيع ان يشكك في المنطق الدعائي كان لابد وان يكون قاعدة صلبة وثابتة للعمل الدعائي الاسرائيلي خلال الخمسة والعشرين عاما التي مضت منذ اعلان وجودها. ساعد على ذلك اخطاء عديدة للاعلام العربي. فهذا الاخبر لم يقتصر على أن يتخذ مواقف السلبية بل تعداه الى تقديم نماذج عديدة من الخطأ والتناقض والاخفاق كان لابد لمخططى الدعاية الاسرائيلية ان يستغلوها براعة وبعد نظر".

السؤال الذي نطرحه في هذه الدراسة هو التالي:

هل رغم نجاح الدعاية الاسرائيلية ذلك النجاح المنقطع النظير نستطيع ان نكتشف اخطاء ونقائص في العمل الدعائي الاسرائيلي بحيث من خلالها نستطيع ان نقوم بدعاية عكسية او على الاقل بعمليات ضبط وايقاف لذلك الغيضان الدعائي الذي تخضع له غتلف فئات الرأي العام في المجتمعات المعاصرة؟

### ٧٦ ـ تقييم الدعاية الصهيونية وابعادها التجريبية:

قبل أن تنطلق في اكتشاف اخطاء الدعاية الاسرائيلية علينا أن نبرز مدى مجاح تلك الدعاية. أن تحليل الدعاية الاسرائيلية من حيث النجاح والاخفاق أمر قد يكون سابقا لاوانه. ذلك أن تقييم دعاية معينة يفترض جعل منطلق ذلك التقييم هو البحث الميداني الذي اساسه معرفة الاهداف المسبقة ودراسة خصائص المجتمع السياسي الذي تتجه اليه عملية التعامل النفسي ثم متابعة تطور شرائح ذلك الرأي العام من خلال مختلف ردود الفعل المعبرة عن حقيقة ومدى التفاعل بين التعامل النفسي والقوى السياسية. رغم ذلك فان نحاج النجاح واضحة: فالى جانب المواقف الفردية فهناك نماذج جماعية واخرى مرتبطة بتطورات شرائح الرأي العام فضلا عن تلك النماذج الدولية التي نستطيع أن نستخلص دلالتها من عمليات التصويت في الرأي العام فضلا عن تلك النماذج الدولية التي نستطيع أن نستخلص دلالتها من عمليات التصويت في داخل المنظمات الدولية. وقد ابرزنا بعض هذه النماذج في غير هذا الموضع (١٠٠٠) ولكننا نستطيع أن نضيف الى ذلك غوذجين آخرين اكثر دلالة واكثر دقة في التعبير عن حقيقة النجاح الدعائي الصهيوني أولا والاسرائيلي ذلك غوذجين آخرين اكثر دلالة واكثر دقة في التعبير عن حقيقة النجاح الدعائي الصهيوني أولا والاسرائيلي النبايا.

فلو عدنا الى تحليل غتلف طبقات الرأي العام الامريكي قبل عام ١٩٤٠ وقارناها بنتائج تحليل نفس الرأي العام عقب عام ١٩٤٥ فالنا مدى الفارق الذي اصاب تطور شرائح الرأي العام تأييدا للدعوة وللقضية الصهيونية. ولعل غوذجا واحدا كاف للتعبير عن هذا التطور.

فمن احد ابحاث الرأيّ العام التي اجريت خلال آلفترة التي تمند من عام ١٩٣٢ حتى عام ١٩٤٠ نجد ان الصفات التي عبر بها المواطن الامريكي العادي عن مفهومه لليهودي صفات جميعها تتراوح بين الحياسة والعدوانية والمكر وعدم احترام الاخرين (١٠٠٠. حتى انه عندما طلب اليه وفي اثناء الحرب العالمية الثانية ان

<sup>(17)</sup> هل لابد أن نضيف بهذا الخصوص مرة أخرى أن فلسفة التعامل النفسي الحقيقية تعود إلى التقاليد الأسلامية وأن أي محاولة من جانب علماننا للاجابة على هذا الاستفهام الذي أثرناه لم يقدر ها بعد الوجود. أنظر دُخم ذلك للنتال، أسرائيل ذلك الدولار الزائف، ١٩٦٥، ص ٨٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>٨٦) انظر التفاصيل في حامد ربيع، فلسفة الدعاية، م. س. ذ.، ص ١٣٩ ومابعدها.

STEMBER, jews in the mind of America, 1966, P. 171.

يصنف اكثر العناصر خطرا على مستقبل المجتمع الامريكي وضع اليهودي في مقدمة الاقليات وجعله مسبقاً على العباني والصيني والالماني. ولنلقى بنظرة على بعض الاحصاءات.

اجابة على السؤال: وهل هناك صفات تنسب الى اليهودي وتأخذها عليه؟ وفي حالة الاجابة بنعم اعقب الباحث ذلك بسؤال اخر: ماهي الصفات التي تنعاها على اليهودي؟

من تحليل النتائج يلحظ العالم الامريكي استمبير ان خمسة ملامع تبرز واضحة للتصور الامريكي للرجل اليهودي:

اولاً: فَهو يحيا من اجـل المال ويسعى في سبيله دون ضمـبر ودون الاهتمام بـأي قيم خلقية. والمـواطن الامريكي لذلك يؤمن بأن وصول اليهودي الى مراكز الضبط والقيادة في العمليات التجارية انما يتم من خلال تصرفات غير شريفة وادوات ومسالك موضع التساؤل.

ثانيا: ان اليهودي يفترض فيه انه مكافح بمعنى انه يتقدم باصرار وثبات وعلى استعداد لان يتحمل الجهد العنيف في سبيل بلوغ غايته يغلف ذلك بالعدوانية وبعدم احترام حقوق الاخرين والانانية التي تبلغ حد الحقارة.

ثالثا: اليهودي متعصب لقومه فهو يسعى الى التماسك مع ابناء عشيرته والى رفض غير اليهودي والى عدم احترام سوى المصالح الطائفية اليهودية.

رابعاً: كذلك اليهودي لايعرف الاناقة ولا النظافة، تنقصهم جيع صفات وقيم الطبقة الوسطى. تقاليدهم تدعو الى الاشمئزاز والرفض واساليبهم لايستطيع المواطن العادي ان يتقبلها بسهولة.

خامسا: اضف الى ذلك النظرة العامة الى اليهودي على انه يمثل الخيانة وعلى ان جميع ان لم يكن اغلب على الاقل الجواسيس ضد المجتمع الامريكي يتم اختيارهم من جانب اليهود الذين لايعرفون اي ولاء نحو المجتمع الذي آواهم "".

يقدر الكاتب المذكور أنه على الاقل اكثر من نصف المجتمع الكلي الامريكي كان يرى في اليهودي تجمعا لتلك الصفات السابق ذكرها خلال الفترة التي تمتد من عام ١٩٣٠ حتى عام ١٩٤٠. ويضيف الى ذلك بدهشة وتعجب: أن هذه الصورة لو نظر اليها في مجموعها فهي تعكس خصائص الصورة التقليدية لليهودي والتي استقرت في الاذهان منذ قرون عديدة سابقة. أن قصة شيلوك التي تعود الى شكسبير معروفة بل وستطيع أن نجد في كتابات وتاسيته منذ الحضارة الرومانية مفهوم عدم الولاء لدى اليهودي. وإذا اردنا أن نتيم فكرة الرفض العضوي بمعنى أن اليهودي يثير الاشمئز أز ويعكس درجة معينة من القذارة فأننا نجد أول صورة لها تردد في الكتابات التي تنتمى إلى القرن الثالث قبل الميلاد ومنذ أن استقرت في التقاليد فكرة أن

(٧٠) لأنريد ان نتعرض مرة اخرى لتلك المؤلفات السطحية والتي تعكس مدى الاندفاع وعدم الشعور بالمسؤولية في مواجهة مشاكل لاتسمح بذلك. رغم ذلك فقد سبق ان تناولنا ذلك الكتب الذي اصدره مركز الدراسات الفلسطينية والصهيونية بمؤسسة الاهرام بعنوان تجسيد الوهم بمناسبة دراسة الشخصية اليهودية ومدى اهمية ذلك المنطلق في فهم ابعاد الصراع العربي الاسرائيل. ونعود مرة ثانية الى هذا المؤلف لتساءل كف استطاع صاحبه ان يقدم تلك الدراسة دون ان يقدر له الاطلاع على اهم المؤلفات الاساسية التي تتناول هذا المؤسوع. والموردي أن المساسية التي تتناول هذا المؤسوع. والموردة ألي من السراسات العميقة التجريدية والميدانية ما لم يقدر لطابع قومي آخر. رغم ذلك فيحضرنا على وجه الحسوس وبالنسبة لتلك الناحية المحددة التي اثرناها في هذا المؤسع، وهي الاحتكاك بين المجتمع اليهودي والمجتمع على وجه الحسوس وبالنسبة لتلك الناحية المحددة التي اثرناها في هذا المؤسع، وهي الاحتكاك بين المجتمع اليهودي والمجتمع الامريكي. القد سبق واحلنا اليها في اكثر من مناسبة. تطور العمل الدعائي من حيث علاقته بالطابع القومي اليهودي في المجتمع الامريكي. لقد سبق واحلنا اليها في اكثر من مناسبة. تطور العمل الدعائي من حيث العالم السياسي للصهيونية الامريكية. وقد اثار ذلك العالم بعض السائر لات التي طرحناها نقصد بذلك مؤلف هالبرين عن العالم السياسي للصهيونية الامريكية. وقد اثار ذلك العالم بعض الساؤ لات التي طرحناها نقصد بذلك مؤلف هالبرين عن العالم السياسي للصهيونية الامريكية. وقد اثار ذلك العالم المسائلة المالم السياسي للصهونية الامريكية.

بخصوص تطور الرأي العام الامريكي ازاء تقبل العنصر اليهودي بصفة عامة وازاء تبني القضية الصهيونية بصفة خاصة ، انظر ص ٢٥٣ ومابعدها ، ثم ص ٣٧ وما بعدها حيث يجد القارىء تفصيلا موجزا لما يسمى باستفتاء روبير . المؤلف الأخر الذي يجعل منطلقه هو المقارنة بين الاقليات الاكريكية وابراز الاقلية اليهودية في حركة تلك الاقليات من المجتمع الكلي الامريكي ندين به الى مجموعة من العلماء الفرنسيين بعنوان .

ELISE, MARIEMSTATS, EN marge, 1971, P. 94

اهمية هذا المؤلف الاخير تعود الى انه اخضع للمقارنة ليس فقط الاقلية اليهودية بل وأيضا الاقليات الامريكية ذات الاصل الشرقي كالاقليات اليابانية والاقلية الصينية. يأتي فيكمل هاتين الدراستين دراسة ثالثة وهي التي احلنا اليها في الهامش السابق. الهمية هذه الدراسة تعود الى ان صاحبها اشترك في وضعها مع حوالي اثني عشر عالما من اكبر المتخصصين في التحليل السلوكي الميداتي. لم يترك جانبا ؛ من جوانب الشخصية اليهودية دون ان يتعرض له وعلى وجه الخصوص في عام ١٩٣٥ من واقع المجتمع الامريكي . يأتي فيكمل ذلك دراسة اخرى صدرت عقب الدراسة الاخيرة بعام واحد . تناول فيها صاحبها تحليل اليهودي الامريكي في المجتمع الاسرائيل . نقصد بذلك المؤلف المشهور بعنوان :

ISAACS, American jews in Israel, 1961, P. 104.

اهمية هذا المؤلف الاخير بدورها تعود الى انه تابع اليهودي في صراعه اولا مع انتمائه الامريكي ثم في صراعه ثانيا مع شعوره بالاصالة اليهودية ثم في كيفية تفاعل كلا الناحيتين في الصيرورة الاسرائيلية .

ولو تركنا جانبا هذه الدراسات الميدانية ولو حاولنا ان نقف الى جوار تلك الدراسات التي تناولت هذه الناحية من مسلك الانطباع الشخصي او المتابعة التاريخية لوجدنا عددا لاحصر له ولنذكر على سبل المثال مؤلف وزنبرج الذي صدر في طبعته الاولى عام ١٩٦٤ الم تكررت طبعاته بعنوان والبحث عن الهوية اليهودية والمؤلف الأخر للحاخام كرتزر بعنوان ومن هو اليهودي وحيث يحل لنا خصائصه وعاداته من خلال منطلق الطابع القرمي والذي صدرت طبعته الاولى عام ١٩٥٣ وحيث يجد القارى، في نهايته على لنا خطف عام ١٩٥٣ وحيث يجد القارى، في نهايته قائمة بما يزيد عن ثلاثين مؤلفا تناولت هذا الموضوع بالسلوب مباشر ثم اخيرا مؤلف ايلون بعنوان والاسرائيليون»: صورة شعب، الله ي صدر بدوره عام ١٩٧١ الذي يعرض لنا من خلال التصور الشخصي النطورات الدفينة التي خضع خا الطابع القومي اليهودي في نفجتمع الجديد. فكيف نتصور مؤلفا عن الشخصية اليهودية لم يقدر لصائحه الاطلاع على اي من هذه المؤلفات؟

انظر: د - د - د

ROSENBERG. The search for jewish identity, 1965; KERTZER, what is a jew? 1970, ELON, The Israelis, founders and sons 1971.

اليهود هم احفاد قوم مصابون بالجزام"".

فلو انتقلنا الى الفترة اللاحقة لعام ١٩٤٥ غالنا الفارق الواضح الذي سوف يظل يتأكد في صورة دائمة ومستقرة حتى تأتي احداث عام ١٩٦٧ فاذا بالمقارنة عنيفة تفرض الدهشة وتدعو للتساؤ ل. في احد الابحاث التي اجريت في عام ١٩٦٧ فان حوالي ٥٠٪ من المجتمع الامريكي اعلن انه لا ينعي على اليهودي النقائص وانما هو يعلن عن اعجابه بالمزايا والصفات، وهي صفات تتدرج بالشكل التالي: نجاح في العمل التجاري، وفاء ديني، وفاء للاسرة، كفاءة فكرية، ارادة قوية، رقة وسخاء وحب للمساعدة، طاعة للقانون، تماسك في الشخصية. وتبدو هذه النتائج واضحة من توزيع اولئك الذين يمكن ان يوصفوا بانهم يعبرون عن تصور يتضمن اطراء لليهودي من عكسه واستنادا الى تحليل هذا الوأي العام الامريكي عام ١٩٦٧ بالشكل التالي: نسبة يعتقد ان اليهودي يتصف:

عملات فقط موضع المناقشة ومرفوضة

حصائص فقط موضع المناقشة ومرفوضة

لاعجاب عضائص مرفوضة ولا خصائص موضع الاعجاب حصائص مرفوضة ولا خصائص موضع الاعجاب

وهكذا تبدو واضحة خطورة النتائج (١٠٠٠). فهناك ٥٠٪ من المجتمع الكلي يعلن أن اليهودي يملك خصائص جديرة بالاعجاب. الى جوار ذلك فان شريحة ضخمة تصل الى ٤٣٪ ترفض أن تعلن رأيها أما أولئك الذين يصفون اليهودي بأنه موضع النقائص فلم يتجاوز ٧٪. ومعنى ذلك أن الشريحة التي كانت قبل عام ١٩٤٥ تمثل الرفض للمجتمع اليهودي وترتفع إلى ٥٠٪ من المجتمع الكلي تقلصت عقب ٢٠ عاما إلى مالا يتجاوز ٧٪.

يدعم النتائج السابقة مقارنة اخرى نستطيع ان نجريها بين موقف الرأي العام الامريكي عام ١٩٤٥ وموقفه عام ١٩٦٥ من قضية الوجود اليهودي في الشرق الاوسط. ورغم ان عام ١٩٤٥ يمثل اقصى مراحل قوة الدعاية الصهيونية في المجتمع الامريكي حيث استطاع سيلفر ان يخلق موجات ضخمة من التعاطف والايمان بالقضية الانسانية المرتبطة بخلق انشاء وطن قومي لليهودي ورغم ان السؤال الذي دارت حوله التساؤ لات بخصوص القضية اليهودية يتناول فقط تقبل انشاء وطن قومي يهودي في فلسطين من عدمه فان الرأي العام الامريكي عبر عن رفض هذه الفكرة بنسبة ٤٠٪ الى جوار ١٠٪ اخرى من المجتمع الكني رفضت الادلاء برأيها. وسقطت هذه النسبة الى ٧٠٪ بالتأييد، ٣٠٪ بالرفض او عدم اتخاذ الموقف الصريح من جانب الاتجاهات الدينية الاصلاحية. فاذا انتقلنا الى عام ١٩٦٩ لوجدنا ان الاحصاءات المتعلقة بتأييد من جانب الاتجاهات الدينية الاصلاحية. فاذا انتقلنا الى عام ١٩٦٩ لوجدنا ان الاحصاءات المتعلقة بتأييد القضية العربية ألم ألمام في المانيا الغربية قبل عام ١٩٦٩ وعقب عام ١٩٦٩. فلم يكن يؤيد الوجود الاسرائيلي اكثر من ٢٪ مقابل ٥٠٪ يعلن تعاطفه مع القضية العربية قبل عام ١٩٤٨. عقب عام ١٩٦٩.

<sup>(</sup>۲۱) قارن ستمير، م. س. ذ.، ص ۵۶ ومايعدها.

<sup>(</sup>٣٧) نفس المرجع السابق ذكره، ص ٩٥ ومايعدها. الاحصاءات اوردها ص ٣٦ جدول رقم ١٤.

<sup>(</sup>٣٣) الاحصاءات أوردتها بالتفصيل مجلة ورباعيات الرأي العام، ١٩٧٠، ص ٢٢٣ ومابعدها.

### ٧٧ ـ مواطن الضعف في الدعاية الاسرائيلية: خلاصة:

رغم ذلك فان الدعاية الاسرائيلية بحكم كونها تستند الى المنطق الدعائي فانها حركة مصطنعة، واي حركة مصطنعة لايمكن الا ان تتضمن بعض الاخطاء وتصير وظيفة مخطط الدعاية المضادة او العكسية اكتشاف تلك الاخطاء وعاولة النفاذ من خلالها لهدم الدعاية موضع الهجوم (الا). فهل هناك اخطاء في الدعاية الاسرائيلية وعلى وجه الخصوص تلك الدعاية التي تمتد منذ انشائها حتى عام ١٩٧٣ وما هي تلك الاخطاء؟ نستطيع ان نخدد مواطن الضعف التي لو استغلت بذكاء لامكن على الاقل تقييد النجاح الاسرائيلي ازاء الرأى العام الابجني في النواحي الثمانية التالية:

اولا: استخدام الكذب في لغة الدعاية الاسرائيلية ".

ثانيا: التناقض الداخل في المنطق الدعائي الاسرائيلي ("").

ثالثًا: استمرار عملية الضَّغط النفسي منَّ خلال عقدة الذنب.

رابعا: الفصل المطلق بين الاعلام الدَّاخَلَى والاعلام الخارجي.

خامسا: المبالغَّة في الدفاع عن الطَّابع الفوِّمي البهودي والوصُّول في ذلك الى عملية التألية٣٠٠.

سادسا: الارتباط الزائد بين الدعاية الاسرائيلية والمؤسسة العكرية (١٠٠٠).

محور التمييز بين مستويات ذلك التعامل النَّفسي.

ليست هذه العجالة عا تسمح بالتفصيل في جميع هذه النواحي ولكننا نستطيع ان نبرز بعض الابعاد التي تعكسها تلك النقائض فتأكيد مدى امكانيات الرد على الدعاية الاسرائيلية باسلوب بنبع من اخطاء نفس العمل الدعائي الصهيوني (١٠٠).

### ٧٨ ـ استخدام الكذب ومنطلقات الدعاية الصبهيونية:

فأول مانلاحظه هو استخدام اسلوب الكذب كمنطلق اساسي من منطلقات الدعاية الصهيونية. والواقع ان فكرة استخدام الكذب كها يعلم كل خبير دعائي هو اسوأ انواع الفن الدعائي. ان اكتشاف الكذب وابرازه واضحا للجمهور المستقبل يكفي لتحطيم الثقة في مصدر اللغة الدعائية. الكذب يقصد به تشويه الحقيقة سواء باختلاق الواقعة او باضفاء صفة عليها لاتملكها. واسرائيل لجات الى الكذب بهذا المعنى واستخدمته على نطاق واسع ابتداءً من وجودها ودون ان تتردد في تشويه الحقيقة بجميع الوسائل. فالشعار

#### (٣٤) قارن في دلالة عائلة:

FRASER, Propaganda, 1962, P. 91.

<sup>(</sup>٧٠) حامد ربيع، فلسفة الدعاية، م. س. ذ.، ص ٥٦.

<sup>(</sup>٢٩) قارن نموذج واضع للتناقض بخصوص الموقف المصري في ديميرون ، م . س . ذ . ، ص ١٥٨ ومابعدها .

<sup>(</sup>۲۷) قارن روزنبرج، م. س. ذ.، ص ۲۸۵.

<sup>(</sup>٢٨) هيثم الكيلاني، المذهب العسكري الاسرائيلي، ١٩٦٩، ص ٢١٥ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٩) قد نعود لتفصيل نواحي المنطق الأسرائيل في مُؤلف مقبل بعنوان: الدَّعايَّة الاسرائيليَّة وعمليَّة المواجهة العربية. انظر حامد ربيع، حراسات اساسية، م. س. ذ.، ص ٣٣ ومابعدها.

الذي انطلقت منه الدعوة الصهيونية ماهو الا اكذوبة ضخمة: شعب بلا وطن، ووطن بلا شعب. وعقب بدء الصراع المسلح في أوائل نشأة الدولة الاسرائيلية انطلقت اكذوبة اخرى اساسها ان اللاجئين الفلسطينيين كان باستطاعتهم أن يظلوا بارضهم وانهم تركوا ارضى آبائهم بناء على دعوة الحكام العرب<sup>(٣٠</sup>. اكذوبة ثالثة لاتقل خطورة تدور حول حرب الايام الستة عندما خرجت الصحافة العالمية ابتداءً من انباء تل ابيب تعلن أل الجيش المصري هو الذي هاجم الارض الاسرائيلية وأن الدولة الصغيرة بين الحياة والموت.

### ٧٩ ـ التناقض في عناصر المنطق الدعائي الاسرائيل:

كذلك التناقض الداخلي في المنطق الدعائي الاسرائيلي لايقل خطورة عن عنصر الكذب. ورغم ان ابراز هذا التناقض يفترض خلفية فكرية معينة وابراز معين لوقائع التاريخ الا اننا نستطيع ان نسوق على سبيل المثال النماذج الاتية:

أ) فاسرائيل تتحدث عن وحدة المصير في مواجهة المجتمع العربي باعتبارها ترتبط بالوجود الغربي وامتداد له، ولكتها في نفس الوقت تتحدث عن انها دولة اسبوية تتمي الى منطقة الشرق الاوسط عضويا وحضاريا.
 ب) وهي تجعل من منطلق المسؤولية التاريخية الحكم على الوضع العربي وابراز مسؤولية المجتمع الألماني ازاء عملية التعذيب وحركات الاستئصال المعروفة ولكنها لاتطبق نفس المنطق بخصوص المجتمع اليهودي ازاء علاقته بالمجتمعات الاخرى حيث ظل منطويا على نفسه رافضا الاندماج الامر الذي قاد الى الحركات المختلفة ضد السامة (٣).

ج) وهي تحدث الشيوعية بأنها معقل القيم اليسارية ولاتتردد في ان تذكر المؤمن بالنازية بان نظامها الاجتماعي وبصفة خاصة في مجتمعات الكيبوتز ليس الاصورة حديثة لمجتمعات الصفوة المختارة كها عرفتها اسبرطة في الحضارات القديمة.

د) وهي تُتَحدث عَن لغة الدولة العصرية ومع ذلك ثؤكد ان عقيدتها امتداد لمفهوم الديانة اليهودية.

### ٨٠ ـ عقدة الذنب وخطورة المبالغة في اثارة عملية التبكيت باخطاء الماضي:

عقدة الذنب كانت تمثل بالنسبة للدعاية الاسرائيلية المنطلق الاول في لغتها الدعائية. هي تثير مسؤولية المجتمع الالماني ازاء السياسة النازية وماتحمله المجتمع الالماني ازاء السياسة النازية وماتحمله الشعب اليهودي من كوارث وخسائر مادية ومعنوية "". برزت هذه العملية واضحة خلال فترة التقارب في السياسة الخارجية بين اسرائيل والمانيا الغربية ثم اكثر تأكيدا اثناء قضية ايخمان "". عقدة الذنب تعنى

<sup>(</sup>٣٠) الى جوار المصادر التي سبق واوردناها بهذا الخصوص، انظر ايضا ديميرون، م. س. ذ. ، ص ١٦٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٩) راجع تحليل المنطق ألدعائي ومصادره في حامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، م. س. ذ.، ص ١٨٦ ومابعدها. (٣٢) سبق وان ابرزنا كيف انه من الممكن استغلال عقدة الذنب في مواجهة المجتمع الاوربي ولصالح المجتمع العربي. انظر ايضا

ديميرون، م. س. ذ.، ص 144. (٣٣) ماذا فعلت الدعاية العربية خلال قضية ايخمان؟ وقد كانت تستطيع من منطلق الوثائق المرتبطة بها ان تثير على اسرائيل جميع طبقات الرأي العام في اكثر من موضع واحد. قارن ديميرون م. س. ذ.، ص ٣٦ ومابعدها. وقارن مقال:

التبكيت باخطاء الماضي. وهي لو تمت بذكاء فأنها تخلق شحنة لاشعورية من الانفعال اساسها الشعور بالخطأ ومن ثم الشعور بضرورة اصلاح الخطأ ولو من خلال التنازلات التي لو لم توجد ثلك الحالة الانفعالية القدمت عليها الذات البشرية. على ان عملية التبكيت بمعنى خلق الشعور بالذنب ككل عملية نفسية تفترض متغيرين: من جانب الربط المباشر بين الذات مصدر المسؤ ولية والواقعة المنسوبة الى تلك الذات. ومن جانب اخر عدم تكرار عملية الاثارة لان ذلك التكرار لايمكن ان يؤدي الا الى خلق نوع من التحصين ضد العقدة موضع المناقشة. الدعاية الاسرائيلية استطاعت بخبث وذكاء ان تحقق الشرط الاول. ولكنها وقعت في الحطأ الثاني عندما بالغت في استخدام عقدة الذنب حتى ان عام ١٩٦٧ شهد الشعب الالماني يتقدم بهبة الى اسرائيل تتكون من ٢٠ الف قناع ضد الغاز استنادا، كها جاء في الصحافة الالمانية، الى عوامل انسانية.

على أن أسرائيل رغم ذلك تنبهت ألى هذه الحقيقة عقب عام ١٩٦٧ فغيرت من تخطيطها وانتقلت ألى استخدام عقدة المسؤولية الأمر الذي سمح لها بان تخفف من عملية الضغط النفسى ولو ألى حين ٣٠٠.

# ٨١ ــ الفصل بين الإعلام الداخل والإعلام الخارجي في تقاليد ادارة العمل الدعائي الاسرائيل:

الفصل المطلق بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي يمثل بدوره احد المنطلقات الثابتة حتى وقت قريب للتنظيم الدعائي في التقاليد الاسرائيلية . والواقع ان هذا التمييز ينبع من الخلاف في طبيعة ووظيفة كل مالهاتين الناحيتين من نواحي متعلقة بوظيفة الدولة الاتصالية في المجتمع المعاصر "". وقد سبق ان ابرزنا كيف ان اتباع اسلوب عكسي لذلك هو احد مظاهر النقص الواضحة في الاعلام العربي . ولو عدنا الى تاريخ العمل الدعائي الاسرائيلي للاحظنا انه منذ انشاء الدولة العبرية فقد ظل العمل الدعائي الخارجي من اختصاص وزارة الخارجية . وقد اثيرت نقائص هذا الوضع في اعقاب حرب الايام الستة عندما حاول اسرائيل جاليلي وزير الدولة والذي تتبعه جهات الاختصاص بالنسبة للاعلام الداخلي ان يتولى الاشراف على جميع انواع النشاط الاتصالي . ولكن ابا ايبان يسانده في ذلك موشى ديان الذي تقع في دائرة اختصاصه المناطق المحتلة استطاع ان يفرض استمرار الوضع السابق على عام ١٩٦٧ على ماهو عليه .

الاسباب التي ادت الى اثارة الموضوع تعود آئى عوامل ثلاثة جيمها تبرز نواحي الاخفاق في الدعماية الاسرائيلية:

اولا: عملية ربط المهاجرين بالدولة الام هو احد منطلقات التغيير في التخطيط الدعائي الاسرائيلي كها سبق ورأينا بالنسبة لعملية التمييز بين الدعاية والدعوة. وكل من يتابع الصحافة الاسرائيلية خلال الاعوام العشرة الاخيرة يلحظ بوضوح مدى التركيز على هذه الناحية وعلى اخفاق العمل الدعائي الاسرائيلي بخصوص

<sup>(</sup>٣٤) حامد ربيم، نظرية الدعاية الخارجية، م. س. ذ.، ص ١٣٧ ومابعدها.

<sup>ُ</sup> وَهُلُمَ الصَّفَحَاتَ تَمَدُّ فِي طَبِعَتُهَا الْاوَلَىٰ، خَرَجَتَّ عَلَيْنَا الصَّحَافَة بِتَعَدَّيلُ جَديد اساسه جَعَ الاَجِهَزَة الاَعلامية فِي وزارة واحدة تحت اشراف شمعون بيريس القائد الصهيوني المعروف. فيا معنى ذلك. وما هي دلالته؟ انظر فقرة ٨٦ من هذا المؤلف. (٣٥) انظر التفاصيل في

FRIEDRICH, BRZEZINSKI, Totalitarian dictatorship and autocracy. 1956, P. 107; SERVAN - SCHREIBER. Le pouvoir d'informer, 1972, P. 347.

المواطن اليهودي من حيث اقباله على الهجرة الى اسرائيل وبصفة خاصة في فرنسا وفي بريطانيا والولايات المتحدة الله

ثانيا: كذلك لوحظ هذا الاخفاق فيها يتعلق بالشباب الاسرائيلي وبصفة خاصة المقيم في الخارج طلبا للعلم. فهو يمتاز بالرفض ويساير حركات الشباب في المجتمعات الاوروبية مخالفا بذلك طبيعة حركات الشباب في المجتمع الاسرائيلي. فالشاب الاسرائيلي المقيم باسرائيل يمتاز بالتمصب القومي والرفض المطلق للتعاون مع المبلاد العربية بل وتأكيد الالتجاء الى العنف الجماعي في مواجهة الشعوب المحيطة باسرائيل على عكس الشباب الاسرائيل المقيم بالخارج.

ثالثا: كذلك انتصار اسرائيل في حرب ١٩٦٧ واتساع رقعة الارض التي تخضع للسيطرة الاسرائيلية بما يعنيه ذلك من ضم مناطق جديدة تسكنها اغلبية عربية كان لابد وان يثير تساؤ لات اخرى: هل تتجه الدعاية الاسرائيلية الى تلك المنطقة على اساس تحطيم الذات القومية وان تتخدم في تخاطبها لغة الحرب النفسية وان غلفتها باسلوب الدعاية ام انها على العكس من ذلك تتجه الى خلق نوع من التعاطف حيث تستطيع ان تنطلق من خلال التعامل النفسي الذي اساسه تغليف الدعاية بالدعوة في سبيل خلق رأي عام صهيوني عربي يؤيد باسلوب او بآخر الوجود العبري في المنطقة ويساند هذا الوجود؟

رغم اهمية هذه الأبعاد المختلفة فأن النظام الاتصالي يقوم على أساس الفصل بين اجهزة ثلاث: وزارة الخارجية وتتجه الى الرأي العام الخارجي، ووزارة الدفاع وتخاطب المناطق المحتلة ثم ادارة الاعلام التابعة لرئاسة بجلس الوزراء وتختص بالاعلام الداخلي شمر. هذا التعدد لابد وان يؤدي الى تناقض. والسؤ ال الذي يفرض نفسه علينا ولانستطيع الاجابة عليه: هل هناك تنسيق داخلي بين اجهزة الاعلام المسؤ ولة ؟ يزيد من عفرة هذا التناقض وجود منظمات خاصة ومؤسسات حكومية تقوم بدورها بعمل دعائي خارجي. فالهستدروت يملك ادارة العلاقات الخارجية، فضلا عن وجود بعض الهيئات الخاصة التي تتولى بدورها توجيه حرب نفسية مغلفة في صورة دعاية الى البلاد العربية. نموذج لذلك تلك الجماعة المسماة باسم وجعية السلام، والتي تجعل مقرها تل ابيب وتقوم بتوجيه اعلام مكتوب في شكل كتيبات تتجه الى الرأي العام العربي الداخلي في عاولة تحطيم عنصر الثقة بين الطبقة الحاكمة والطبقات المحكومة وفي بعض الاحيان العربي الداخل العربية بعضها والبعض الاخر. بدأت هذه الجمعية بكتيبات عماية ولكنها خلال الاعوام القليلة الماضية انتقلت الى مرحلة المجوم من خلال احدى نشراتها بعنوان وان تختار ام الاتختاره خلال الاعوام القليلة الماضية انتقلت الى مرحلة المجوم من خلال احدى نشراتها بعنوان وان تختار ام الاتختار عليفة العلاقة ومدى التنسيق بين خلف الاجهزة الدعائية والاعلامية الا ان هذا التعدد يخلق منطلقا خصبا يسمح بابراز التناقض واستغلال الخلوف الطبيعي بين التخطيط الدعائي لكل من هذه الاجهزة والذي لابد وان يتحدد بخصائص متميزة تبعا الخلاف الطبيعي بين التخطيط الدعائي لكل من هذه الاجهزة والذي لابد وان يتحدد بخصائص متميزة تبعا لحمهور المستقبل من جانب اي دعاية مضادة.

ومن الطبيعي أنه عقب فتح الحدود بين مصر واسرائيل لابد وأن تزداد حدة هذا التناقض. فلغة التعامل الدعائي مع الدولة الأم التي اعلنت صداقتها وتطبيع علاقاتها لايمكن أن تصلح للتعامل مع باقي اجزاء الوطن العربي. هنا تدق التفرقة بين الدعاية والحرب النفسية بحيث تضرض ديالكتيكية معينة تسميع بالاختراق وتنظيم حرب نفسية عكسية لو حست النوايا ووحدت القدرات الحقيقية. وهنا ايضا تبرز أهمية وخطورة عملية السياسي. ولكن هل لدينا من القادة من هو قادر على فهم حقيقة هذه المفاهيم؟

<sup>(</sup>٣٦) قارن السياسة الدولية، ١٩٧٠، ابريل، عدد رقم ٢٠، ص ٨٦ ومابعدها، ١٩٧١ اكتوبسر عدد رقم ٢١ ص ١١٦ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٧) نشرة الوطن المحتل، عدد ٣٩ بتاريخ ٦٦ / ١١ / ١٩٧٠.

<sup>(</sup>٣٨) هذا الكتيب يعكس مدى الدقة والعبق والتكامل في اعداد عملية الهجوم النفسي التي تشنها على مصر الاجهزة الاسرائيلية

ويعرضن علينا التسائل ل: الى متى نظل نتخذ موقف الدفاع؟ ولماذا لم نستيقظ بعد لتنذكر أن الهجوم خير وسيلة للدفاع؟ ولماذا لم نخضع الوجود الداخلي الاسرائيلي لهجوم مركز مماثل وهو يتضمن الكثير من المواقع القاتلة؟ واكثر من كل ذلك لماذا لم تفكر بعد السلطات المسؤولية لدينا في تحديد جهة الاختصاص بهذا الشأن واعطائها جميع الامكانيات الممكنة والمتوفرة؟

ولو عدنا الى الكتيب المُذكور لوجدناه يدور حول المنطلقات الثلاث التالية -

(اولا) مسؤولية مصر عن الوضع الذي وصلت اليه، وهو هنا يعيد بلغة اخرى مبدأ المسؤولية الجماعية الذي سبق ورأيساه بخصوص المجتمع الالماني.

(ثانيا) مصّر ليستّ مستقلّة. انها كانت تعتقد بان خروج الانكليز يعني انها قد حصلت على استقلالها، ولكن هذا غير صحيح وليس ادل على ذلك من ان جميع قراراتها لم تتبع من وضعها الداخلي واتما من ظروف خارجية لم تتحكم فيها.

(ثَالِثًا) المسؤ وَلَية الحقيقيّة للحاكم هَي أن يُعلم كيفٌ يَغتارُ بين الاولّيات والطّبقةُ الحاكمةُ المُصرَية اثبتتُ انها غير قادرة على عملية انخاذ القرار.

ومن السهل مناقشة هذه الحجج الثلاث:

(اولا) فالمسؤولية الجماعية لاتنفي تدخل عوامل اخرى جانية. والواقع ان مبدأ المسؤولية يمكن ان ينقلب حنجرا ضد المنطق الاسرائيلي كها اوضحنا في غير هذا الموضع ليؤكد كيف ان المشكلة اليهودية هي مسؤولية المجتمع اليهودي ذاته الذي رفض منطق المدولة القومية عندما دعته عقب اعلان الحريات لان يندمج في مساراتها ويطرح جانبا من عناصر العلاقة السياسية عنصر الانتهاء المديني.

(ثانياً) اما بالنسبة للاستقلال فانه لايجوز لنا ان نخلط الاحتلال بالتحالف. واذا كانت مصر في تلك اللحظة كانت تقف من روسيا موقف التحالف فان هذا لايعني انها فقدت ارادتها وتأكيد ذلك نستطيع ان نجده في الوقائع التي تلت نشر ذلك الكتيب والمتعلفة بانهاه وجود الخبراء الروس.

(ثالثا) وعملية الاختيار لها مستوياتها ولها قيودها. أن القضايا المصيرية لاتعرف الاختيار ولاتقبل للطبقة الحاكمة أن تتفرد باتخاذ القرار. الم يكن عكس ذلك المنطق هو الذي تستند اليه اسرائيل في هجومها على مصر خلال فترة حكم جمال عبد الناصر وقبل 91919.

على أن الأمر الجدير باثارة الانتباء هو فن صياغة هذا الكتيب. فهو يجعل منطلقه أنى الوعي المستقبل فكرة النموذج. والفكرة الاساسية التي يريد أن يصل اليها تدور حول واجب الحاكم الاساسية التي يريد أن يصل اليها تدور حول واجب الحاكم المصري في أن يقبل تفيير خط سيره السياسي بخصوص التواجد الاسرائيلي. ولذلك يبدأ بتحليل لفهوم الشرف: هل هو مجرد شعار أم أنه قيمة انسانية؟ وليجعل القارىء يسير نحو المفهوم الثاني بخطق أرادي بحدد الأول بأنه تصور نازي يفرض القتال ولو أدى ألى الاحتضار. ولايقف عند هذا الحد بل يساند منطقة بنماذج سلوكية. ويقدم بهذا الخصوص ثلاثة مواقف:

(اولا) الامبراطور هيروهيتوعام ١٩٤٥ عندماً وضع حدا للحرب مع الولايات المتحدّة رغم امكانياته الرهبية في مواصلة القتال. (ثانيا) الجترال ديجول عندما قرر في عام ١٩٩٢ ان يضع حدا للحرب في الجزائر الامر الذي قاد فرنسا الى اليسر والرخاه الاقتصادي والحبية الدولية.

. (ثالثاً) نيكسون عندما قرر أن يضع حداً لصراع دام جيلاً كاملاً مع الصين ولم يتردد في سبيل ذلك أن يزور بنفسه بكين ليقلب حقيقة التوازن الدولي.

كذلك بالنسبة لهذه النماذج فمن الممكن مناقشتها دعائيا. فالاول يتضمن غرورا واضحا لانه يجعل اسرائيل تماثل الولايات المتحدة ويضع توازن القوى بين الولايات المتحدة واليابان مماثلا لتوازن القوى بين اسرائيل ومصر. والنموذج الثاني يقلب الاوضاع لان الرجل الذي اعلن ومحسن نية عن رغبته في وضع حد لحالة التعدي هو ديجول واسرائيل هي الدولة المعندية ومن ثم عليها ان تثبت حسن نيتها بل لو تابعنا هذا المنطق لكان معناه ان على اسرائيل ان تنسحب كلة من الشرق الاوسط كيا انسحب ديجول من شمال افريقيا. النموذج الثالث بعيد بدوره لانه ليس في الميزان اقتطاع جزء من اقليم الصين ومنحه لطرف ثالث مستعمر بدعوى الحق الاغي.

الذي تُريد ان تؤكد عليه ان براعة الدعاية الاسرائيلية مردها الحقيقي ضعف الدعاية العربية. فمتى تستيقظ هذه؟ انظ انضا:

ISRAEL MINSTRY FOREIGN AFFAIRS, (Information devision) accessories governments for the organization of terrorist activities, 1972, P. 34.

### ٨٢ ـ تاليه الطابع القومي اليهودي ونتائجه الحركية:

على ان الخطأ الخطير الذي وقعت فيه الدعاية الاسرائيلية هو ذلك المتعلق بتأليه الطابع القومي اليهودي. فلغة العنصرية ولو كانت مخففة لم يعد يقبلها المجتمع المعاصر. والمجتمع الاوروبي بصفة خاصة يقف من عملية التأليه لا فقط موقف الحذر بل موقف الرفض: لقد تعود ان ينظر الى نفسه على انه عشل القيادة الحضارية. فكيف يسمح لغيره وبصفة خاصة من ذلك المجتمع الذي قوبل منه بالرفض والذي لايزال يقابل بالرفض على مستوى الفرد وان قوبل بالتأييد على مستوى الجماعة السياسية بان يذكره بانه هو صاحب الحق في التميز والتأليه؟ ان ذلك لايعني فقط انه يخالف منطق المجتمع المعاصر بل وهو يعني ايضا انه يصير وريئا للمجتمع الاوروبي في وظيفته الحضارية وان يعلن ذلك في نفس اللحظة التي يحاول فيها المجتمع الاوروبي جاهدا ان يستعيد ثقته بنفسه ". وهنا يصل المنطق الدعائي الى حد المبالغة الامر الذي يخلق نوعا من الاستفزاز لدى المواطن الاوروبي: لقد بلغ الامر بأحد الكتاب الى ان يتحدث عن ان الآله انما وعد اهل اسرائيل بتلك الارض المقدسة لاعجابه بالمجتمع اليهودي ولم يتردد ذلك الكاتب في ان يصدر مؤلفا بعنوان الراب اليهودي). وتبرز هذه الحقيقة واضحة في اعقاب حرب عام ١٩٦٧ لتصل الى اقصاها عندما تعبر عن نفسها بسلوك سياسي دولي برزت صوره من خلال حديث جولدا ماثير عقب تدمير الطائرة الليبية فوق نفسها بسلوك سياسي دولي برزت صوره من خلال حديث جولدا ماثير عقب تدمير الطائرة الليبية فوق سيناء.

والواقع ان عملية تفنيد منطق التأليه للطابع القومي اليهودي لاتفتصر في ابعادها الدعائية على مجرد ابراز ناحية العنصرية والعنجهية الاسرائيلية بل انها تمثل منطلقا خطيرا وهاما لخلق نوع من الجسور بين اي منطق اتصالي في عملية دعاية مضادة للغزو الاعلامي الاسرائيلي والمستقبل الأخر سواء الاجنبي ام العربي: رأينا انه من الممكن من خلال اثارة العواحي الاستفزازية ان نقيم عوائق ضد استقبال المنطق الاسرائيلي من جانب الرأي العام الغربي<sup>(1)</sup>. ولكنا نستطيع كذلك ان نستغل نفس هذا الخطأ من خلال التأكيد على مفهوم التميز الذي يفترضه ذلك المنطق والذي لايمكن ان يؤدي من حيث نتائجه الحركية الا الى نوع من التعبير الطبقي عن الوجود السياسي ومن ثم استحالة اي صورة من صور التعاون بين المجتمع الاسرائيلي والمجتمعات العربية وبصفة خاصة تلك الاقليات التي قدر لها ان تتواجد في داخل نطاق النفوذ المادي للدولة العبرية عقب عام ١٩٦٧.

# ٨٣ ـ علاقة الارتباط العضوي بين الدعاية الاسرائيلية والمؤسسة العسكرية والمكانيات تشويه صورة الدولة العبرية:

كذلك فان الارتباط بين الدعاية السياسية والمؤسسة العسكرية من الممكن ان يخلق مسلكا من مسالك التشويه لصورة الدولة العبرية. فهذه الدولة تقوم على اساس تقديم نموذج للمثالية السياسية من خلال التقاليد اليهودية وتعلن انها لاتسعى الا الى تأكيد القيم الاشتراكية العزيزة على الحركات اليسارية كما عرفها العالم خلال القرن التاسع عشر. انتهت رغم ذلك بأن تجعل من لغة القوة واسلوب ومنطق العنف الجماعي

HERMONE, La gauche, Israel et les juifs, 1970, P. 174. (TS)

<sup>(ُ</sup>٠٤) انظر جريدة للوند بتاريخ ١١ / ١١ / ١٩٦٩، والجمهورية القاهرية بتاريخ ١١ / ١٣ / ١٩٦٩.

والابادة الكاملة منطقها الحركي في حياتها اليومية. حادث الطائرة الليبية كان من الممكن ان يستغل استغلالا رائعا من حيث عملية الربط المستمرة والوطيدة بين السياسة الخارجية الاسرائيلية والمؤسسة العسكرية. والواقع ان الكتابات الصادرة من بعض المؤمنين بالصهيونية تصلح لتأكيد هذه الناحية (١٠٠٠. لو عدنا الى جميع القيم التي انطلقت منها الدعوة الصهيونية لوجدنا انها بفضل هذا الربط الوثيق بين المؤسسة العسكرية والحركة السياسية قد اختلت ان لم تكن قد انهارت كليا.

ولنذكر بعض النماذج:

الهستدروت الذي قام على اساس انه امتداد للحركة العمالية وتكتيل للطبقة العاملة اضحى اليوم اكبر تجمع للقوى الرأسمالية في منطقة الشرق الاوسط. ويكفي ان تتذكر بهذا الخصوص بعض الحقائق: فرقم اعمال الهستدروت المعلن عنها عام ١٩٦٩ وصل الى اكثر من ستمائة مليون دولار.

والكيبوتزات والتي بدأت وهي تقدم تصور بروخوف على آنها وحدة مجتمع الغد الاشتراكي اذا بها اليوم اضحت تعبيرا واضحا عن رأسمالية الدولة واذا بها احد المنطلقات الحقيقية في عملية اقتطاع الاراضي من العرب والاستعمار اليهودي باسم دواعي الامن القومي . عدد القرى التي استطاعت الكيبوتزات ان تحتلها عقب ان طردت منها العرب فقط في منطقة الجليل وطبقا للتحليل الذي يقدمه لنا العالم والستون، بلغ فقط خلال عام ١٩٤٨ عشرون قرية "".

والاحزاب اليسارية التي ظلت تدعو وتزعم بانها تمثل القيم العزيزة على الشيوعية الدولية لم تتردد في ان تقف من بن جوريون في عام ١٩٥٦ موقف المعارضة عندما قرر الانسحاب من سيناء.

وجميع الشعارات السياسية بما في ذلك القوى التقدمية تقوم على اساس نظرية المراحل: الصهيونية اولا ثم الاشتراكية ثانيا. تجميع اليهود بعبارة اخرى ثم تحقيق المشالية الصهيونية بجب ان يسبق بناء المجتمع الاشتراكي. وبهذا المنطق استطاعت اسرائيل ان تؤجل باسلوب يغلفه الخداع وبخلق نوعا من السراب الحركي عملية الالتقاء مع اليسار العالمي. فتجميع اليهود مبرر للتعاون مع الطبقة البرجوازية وتحقيق المثالية الصهيونية اساس للتعاون مع الامريالية العالمية. اما القيم المثالية فموضوعها لن يكون الاعقب ذلك. هذه المفاهيم وهذا التصور ليس الا تعبير عن علاقة وطيدة بين المنطق الدعائي الاسرائيلي والمؤسسة العسكرية او المنطق العسكري واضحى يرفض كل ما يستند الى القوة وكل المنطق العسكري واضحى يرفض كل ما يستند الى القوة وكل ما يتفسمن فكرة العنف ورفض الصراع الفكري والتعايش السلمي. المجتمع المعاصر مجتمع برجبوازي يعيش في منطق الاستهلاك اليومي ويؤمن دون ان يعلن عن ذلك برفض المغامرة والاستسلام الى التقاليد يعيش في منطق الاستهلاك اليومي ويؤمن دون ان يعلن عن ذلك برفض المغامرة والاستسلام الى التقاليد الثابتة المعتدلة. كل هذا يرفض المنطق العسكري وهو فعلا ورغم ان ذلك يخالف عاداته السابقة لم يظهر امام الرأي العام مرتديا الزي الافي مناسبات محدودة تعد على اصابع اليد، كانت اغلبها ترتبط بذكرى فترة الرأي العام مرتديا الزي الافي مناسبات محدودة تعد على اصابع اليد، كانت اغلبها ترتبط بذكرى فترة المقاومة. رغم ذلك عندما ذهب يشترك في تشييع جنازة الرئيس كنيدي وهو يرتدي ذلك الزي العسكري

<sup>(11)</sup> تذكر على سبيل المثال المقال الذي صدر من جانب العالم اليهبودي روينشتين والبذي تشرته جريسة هـآرتس بشاريخ 1477/7/14

<sup>(44)</sup> انظر التفصيل في حامد ربيع، من يحكم في ثل ابيب؟ م. س. ذ. ص ٣١٩ وما بعده.. وقارن ايضا: WEINSTOCK, Le sionisme contre Israel, 1969, P. 346.

<sup>(27)</sup> لو تابعنا تطور السياسة الخارجية الاسرائيلية لوجدنا انها تعكس هذه المنطلقات بامانة تامة .. فهي تقوم عن اساس سياسة العقوبة حتى عام 1901. politique de represailles ثم تصير ابتداء من عام 1937 وقد اضحت تعنن عن نفسها بانها سياسة الحرب الوقائية ولكنها ابتداء من 1977 نستطيع أن تصفها بأنها قد تقدمت خطوة الحرى بلاماء لتسمي نفسها بأنها قد تقدمت خطوة الحرى بلاماء لتسمي نفسها بأنها قد تقدمت خطوة الحرى علاماء لتسمي نفسها بأنها قد تقدمت خطوة الحرى علاماء لتسمي نفسها بأنها قد تقدمت خطوة الحرى علاماء لتسمي نفسها بأنها قد من 197 ومابعدها

ودون ان يحمل على صدره اي اشارة تشير الى رتبته او موضعه من القوات العسكرية خرجت جميع صحف فرنسا بما في ذلك جريدة ليموند تذكره بان هذا التصرف يخالف التقاليد البرلمانية ويتضمن عدم احترام للرأي المام (11).

# ٨٤ ـ منطق رفض الحضارات والتطور الداخل لعناصر التصور الاسرائيل للعلاقة بين المجتمعات الدينية:

كذلك فان المنطلق الفكري للدعاية الاسرائيلية يتضمن في حقيقته رفض ما للحضارات الاخرى من فضل على الانسانية. الدعاية اليهودية تصل الى هذه النتيجة دون ان تعلن عنها. فهي اولا تؤكد ان النبوغ لم يكن الا يهوديا ومعنى ذلك ان المجتمعات غير اليهودية لم تعرف النبوغ الفردي. وهي تفرض او تشكك في التقاليد الاسلامية العربية ويصل بها الامر الى الحديث عن الاصول اليهودية للحضارة الاسلامية ومعنى ذلك ان الحضارة اليهودية هي التي منها نبعت جميع الابداعات الفكرية العربية (۱۹۰۰). وهي عقب عام ۱۹۹۷ تغير في تلك الاستراتيجية لتبتعد عن الحضارة الاسلامية لتحتضن الحضارة الكاثوليكية. وهي بهذا المعنى تؤكد وحدة الحضارتين وكيف انها اي الحضارة اليهودية مصدر الحضارة الكاثوليكية. دلالة كل هذه التأكيدات بغض النظر عن قيمتها الذاتية وصفتها الدعائية تعني رفض تلك الحضارات. او بعبارة اخرى اكثر دقة رفض ما لتلك الحضارات، او بعبارة اخرى اكثر دقة رفض ما لتلك الحضارات من فضل على الانسانية.

المنطق المعاصر يقوم على أساس وحدة المصير البشري. ان اكتشاف القوى النووية وتقدم ادوات التدمير وارتباط مصالح العالم المتمدين فضلا عن التقارب الحضاري الذي سهل من تحقيقه تقدم ادوات الاتصال ابتداء من اختراع الترانزمتور الى الاستخدام المتداول للطائرات النفائة لنصل الى الاقمار الصناعية، كل هذا ادى الى فرض منطق وحدة الوجود الانسان الله المنطق هو الذي مكن الدعاية الاسرائيلية من نجاحها النجاح المنقطع النظير خلال المراحل الأولى لدعوتها السياسية: خلق التعاطف وابرز المجتمع الاسرائيلي في موضع الضعيف الذي هو في حاجة الى اخماية ويمكن القول بان هذا المنطق هو الاساس الحقيتي لخلق حالة التأزم العجيبة المتعددة الابعاد والمظاهر في خلال الايام السابقة واللاحقة مباشرة على اعتداء عام ١٩٦٧ من جانب الرأي العام الاوروبي. كل من عاش تلك الايام يعلم بان غرب اوربا وبصفة خاصة فرنسا وبريطانيا اصابها نوع من الهستيريا الجماعية حتى ان بعض الفرنسين كان يقذف بما يملكه من النوافذ استجابة لدعوى المعونة والمساعدة للشعب الضعيف. عن ان هذا المنطق يتعارض مع المنطق الفكري الاخرى الحبى المنعي الموم يسيط على الدعاية الاسرائيلية: تأليه للطابع القومي، منطق العنف العسكري، وفض الحضارات الاخرى. جيمها حجم منطقية تسمح لو امكن ربطها بعلاقة من التكامل والمسائدة الى تأسيس مفهوم وفض الحقيقة الانسانية في النقاليد الدعائية الاسرائيلية الماصرة الماسة الماسوة الماسة المعاسرة الماسي مفهوم وفض الحقيقة الانسانية في النقاليد الدعائية الاسرائيلية الماصرة الماسة الماسة المناس المناس المعاسة الماسوة الماسة الماسة الماسة المناس المناس المعالية الاسرائية في المناسة الماسوة الماسوق الما

BE: ERI, army officers in arao politics and society, 1969p. 215 فارت في ابعاد اخرى (\$1) قارت في ابعاد اخرى

<sup>(49)</sup> انظر ايضًا توري ُ، م.س.ذ، ص ١٢٧. ومابعدها

CHARLOT, La persuasion politique 1970, P. 80.

<sup>(</sup>٧٧) ولعل هذا انعظر منطئق لدعاية مضادة خارجية ادانه يمثل النقيض الباشر لاهم مدخلات المنطق الدعائي الاسرائيلي. انظر حامد ربيع، فلسفة الدعاية م. س. ذ.، ص ١٩٦ وما بعدها. ملاحظة نود ان نفقت اليها نظر القارىء، ذلك ان هذا المؤلف الذي سبق ونشر في صورة موجزة بجلة السباسة الدولية، ١٩٦٨ عدديناير رقم ١١ ص ٣٨ ومايعلاها، قد مسمع لنفسه اكثر من مؤلف واحد بنقل اجزاء كاملة منه ودون حياء، انظر عن سبيل ائتال فتحي الابياري، اتراني انعام والمخطط الصهيوني، ١٩٦٩ ص ١٤ ومايعدها، ص ١٤٩ ومايعدها، وقارن مقالك السابق الاشارة اليه ص ٤٩ ومايعدها، ص ٥٥ ومايعدها،

### ٨٥ ـ التمييز بين ابعاد التعامل النفسي وتقاليد الحركة الصهيونية:

الناحية الاخيرة التي تصلح كأحد المنطلقات الخطيرة في عملية المواجهة بقصد هدم المنطق الدعائي الاسرائيلي ثيرها ماسبق وحللناه في غيرهذا الموضع باسم عملية التمييز بين ابعاد التعامل النفسي من حيث الجمهور المتجه اليه الخطاب. فأحد تقاليد الحركة الصهيونية وبصفة خاصة خلال الفترة السابقة على عام 1988 هو فكرة التمييز بين الدعاية والدعوة. وقد كانت عملية التمييز هذه لاتمثل مخاطر حقيقية خلال تلك المفترة التي قاد فيها سيلفر الدعوة الصهيونية لسبين: اينها لان الدعوة خلال تلك المرحلة كانت تعاملا نفسيا من داخل المجتمع اي دعاية داخلية، وثانيها لان العمل الدعائي كان يستند الى فكرة التخطيط المرحلي التي كان اساسها التمييز بين صانع القرار وشرائع الرأي العام. العنصر الاول يسمح باكتشاف رد الفعل السريع ومواجهة. والمنصر الثاني بدوره يسمح بتوحيد المنطق الدعائي خلال مرحلة غاطبة صانع القرار.

ويتعين علينا ان نضيف ملحوظة اتحرى اساسها انه خلال تخاطبة صائع القرار قام سيلفر بعملية تحطيم اي قوة يهودية مناهضة للحركة الصهيونية. برز ذلك من خلال ماسبق واسميناه في موضعه باسم عقدة الكراهية الذاتية التي استطاع ان يصوغها لوين لتمكين سيلفر من استبعاد كل مايكن ان يوصف بانه يمثل فكرا مناهضا أو معارضا للدعوة الصهيونية (١٠٠٠). بعبارة اخرى استطاع سيلفر ان يكتل جميع ابعاد المنطق الايجابي في جانبه. التدفق الدعائي من جانب اخر لم يكن يجد اي عائق يقاومه او يرده في عملية الاغراق التي سعى من خلالها للحصول على التأييد والتعصب.

هذا النطق عاد اليوم ليبرز مرة أخرى وقد اضيفت الى ابعاده فكرة الحرب النفسية، بل ويمكن ان يضاف ايضا مفهوم غسيل المخ، مستويات اربع كل منها يعكس منطقا مختلفا! ولو استطاعت الجهود العربية ان تستغل هذا الاختلاف في المنطق والتباين في الحجج بدعاية عكسية نشطة اساسها اعادة تصدير المنطق الاسرائيلي الى غير الجهة المصدر اليها ببراعة وذكاء لاستطاعت ان تهدم على الاقل الثقة في المنطق الدعائي الاسرائيلي.

'الواقع ان التوسع في الحركة لابد وان يزيد من نقط الضعف ولابد وان يسمح بتعدد المواقع التي لاتستطيع ان تصمد امام امكانية الهجوم المركز. وهذا يحدث لا فقط في العمل العسكري بل وكذلك في الغزو النفسي. فامرأثيل اليوم وعقب عام ١٩٦٧ تقف في موقف الضعف لاكثر من متغير واحد: اتساع رقعة الهجوم، فضلا عن تناقض المنطق الذي ظلت تستخدمه حتى عام ١٩٦٧ مع المنطق الذي يجب ان تغلف به حركتها السيانية عقب عام ١٩٦٧. وليس ادل عل ذلك من مقال خرج على صفحات مجلة الجير وزاليم بوست على عددها الاسبوعي في اعقاب حرب الايام الستة. يقول كاتب هذا المقال وهو الصحفي كوهن: وان علينا ان اردنا ان نصل الى الرأي العام الامريكي ان نقطع صلتنا بتقاليدنا الدعائية. ان الفكرة المتداولة من ان الصهيونية تنتمي الى الطبقة الحاكمة وتعنى اسلوبا للحياة يسوده الاحترام المحافظ يجب ان تختفي.

<sup>(48)</sup> انظر حامد ربيع، دراسات اساسية، م. س. ذ. . ص ٢٥ وما بعدها.

<sup>(</sup>٤٩) نقصد بذلك انّ عملية الاتصال الاعلامي والحركة الدعائية منجانب المنظمات الصهيونية لم تكن تقابلها اي حركة مقاومة من جانب الاعلام العربي. هذه الحقيقة تمثل المتغير الاصيل في نجاح الحركة الاتصالية الصهيونية خلال تلك الفشرة. انظر هالبرين، م. س. ذ، ص ٢٥٣ ومابعدها.

<sup>.1477 / 7 / 17 (\*\*)</sup> 

الصهيونية كانت ايضا حركة ثورية. ويجب علينا ان نبرز بوضوح امام الاجيال الشابة ان القوة المؤسة للدولة ليست هي نهاية المغامرة. يجب ان يرى هؤلاء ان اسرائيل تملك وتعبر عن مصير اكثر ارتفاعا واكثر نبلا وقد جاءت للوجود كنور يضيء ويهدي بين الشعوبه. ولكن هل تملك على المعاية العربية المكانياتها لاستغلال هذه النواحي؟

سؤالَ آخُر في حاجة الى تحليل.

## المبحث الثاني

### التسميم السياسي

### ٨٦ ـ حرب اكتوبر وخصائص الموقف في منطقة الشرق الاوسط:

سبق ان رأينا كيف ان الموقف الذي تعيشه القارة العربية في اعقاب حرب اكتوبر يتميز بمتغيرات اساسية لابد وان ننطلق منها في اي محاولة خُلق التصور بالنسبة للمستقبل. ان حرب اكتوبر وما اعقبها من تطورات معروفة تتركز حول المتغيرات الاربع التالية:

اولاً: قتال انتهى بنتائج معينة, هذا القتال حرك المنطقة وكان بمثابة القاء حجر ضخم في بركة راكدة. نتائج القتال واضحة: قدرة على المواجهة مع ماتعنيه من الثقة في الذات العربية، ولكنها قدرة مقيدة ومحدودة. مواجهة استطاعت ان ترتفع من حيث الصلابة القتالية الى مستوى لم تعبر عنه لاسياسيا ولا دبلوماسيا. نصر ونكنه جزئى من جانبنا وهزيمة عبرية ولكنها بدورها جزئية بالنسبة لخصومنا عبر خطوط القتال.

ثُانِ؛ تَقَبُلُ شَرِعِيةُ التَّوَاجَدُ ٱلْاسرائيَّلِي وَهَذَا أَخَطَّرُ ابِعَادُ النَّتَائِجِ الدَّعَائِيةَ والاعْلَامِيةِ التِي ترتبت عـلى ذلك الصداء .

وهنا علينا أن نتذكر كيف أن التقاليد العربية التي أساسها الخلط بين الأرادة الحكومية والأرادة الشعبية وجعل الدبلوماسية الرسمية تفرض منطقها على الأفراد والقوى الاجتماعية بحيث أن أي تعبير مخالف لها حتى في النطاق الخارجي لايمكن أن ينظر آليه الاعلى أنه جريمة في حق الدولة لابد وأن يزيد من خطورة هذه النتيجة ". لاول مرة في تاريخ المجتمع اليهودي تبرز تقاليد دولية وأضحة أساسها الاعتراف الصريح من جانب الدبلوماسية العربية بشرعية التصور الصهيوني للوجود اليهودي. وكان الواجب على مخطط الأعلام العربي وعلى وجه التحديد جامعة الدول العربية، كيف أن تخفف من الآثار الدعائية، عليا، أي في داخل السرائيل وبصفة خاصة بالنسبة للاقليات العربية، وقوميا أي بالنسبة لمجتمع المواجهة على وجه الخصوص

ودوليا اي بالنسبة للرأي العام الخارجي أي كان يجب أن تجعل محور تخطيطها الاستفهام التألي: كيف نعمل على محاصرة الآثار النفسية لمثل هذا العمل الدبلوماسي بغض النظر عن ضرورته؟ ان فكرة تُوزيع الادوار لاتعرفها تقاليدنا السياسية. هل نحن في حاجة لان نذكر المسؤولين بانه في نفس اللحظة التي كان فيها وزير الخارجية السوفيتية وممثليه يسعون الى اقناع السطات السورية بعملية تنظيم الفصل بين

<sup>(</sup>١٥) بل وخرجت علينا بعض الصحف القاهرية تحدثنا عن جريمة تنسب لكل من يقف ضد الانفتاح او يعرقله باي وسيلة كانت. و والتساؤ ل الذي يجب ان نفرضه عن انفسنا: هل نقد هذه السياسة يتضمن جريمة ينطبق عليها نص القانون المذكور؟ فقط في النظم النازية والشيوعية نجد متيلا ختل هذا التصور الجزائي. لقد جعل هتلر من مجرد التفكير ضد الفلسفة النازية جريمة يعاقب عليها القانون وبأثر رجعي. كذلك فان النظم الشيوعية تعرف مبدأ عدم امكانية استخدام وسائل الاثبات التي قد تناقض او تنفي الفلسفة الشيوعية. وهي جميعها علامات تعكس سوء التصور القانوني وعدم الفهم الحقيقي لدلالة وظيفة الدولة الجزائية. انظر ايضا حامد ربيع، نظرية القيم السياسية، المقاهرة ١٩٧٤، ص ٣٠٠ ومابعدها.

القوات المتحاربة، وقد اعلنت موسكو بصراحة ووضوح عن انها تسير في فلك الارادة الامريكية بخصوص ترتيب منطقة الشرق الاوسط ال خرجت جريدة البرافدا السوفيتية تهاجم السياسة الامريكية في هذه المنطقة وتؤكد على مساوئها ومخاطرها وتنتقد اسلوب قيادتها من جانب كيسنجر؟ ان فكرة توزيع الادوار او ما اسميناه من قبل نظام الجوقة هو احد خصائص تنفيذ السياسة الخارجية وهو امر اضحى معروفا ومتقبلا لانه هو وحده الذي يسمح بالتوازن في تحقيق مفهوم التحرك الدولى.

ثالثا: التخاطب المباشر مع السياسة الامريكية . واقعة بدورها جديدة تميز الواقع الحالي وتفرض علينا اكثر من استفهام واحد: ابن مواقع الالتقاء في التحرك النفسي من جانب السياسة الامريكية مع السياسة الاسرائيلية؟ هل هناك محاور معينة تسمح بالتقارب وكيف سوف تستغل هذه المحاور كلا القوتين وعلى وجه الخصوص السياسة العبرية في تحقيق اهدافها؟ ان الامر الذي لاشك فيه ان اسرائيل قد اصابتها في اكتوبر الماضي صدمة حقيقية . والامر الذي لاشك فيه ايضا انها استطاعت ان تستوعب تلك الصدمة وان تنتقل الى تمرك سريع لابد وان يسير في اهداف ثابتة نحو تحقيق مخططاتها التقليدية . معركة اكتوبر الثانية وقصة التسلل المعروفة ليست الا واقعة ونقطة بداية . فأين التصور العربي من تلك المواجهة؟

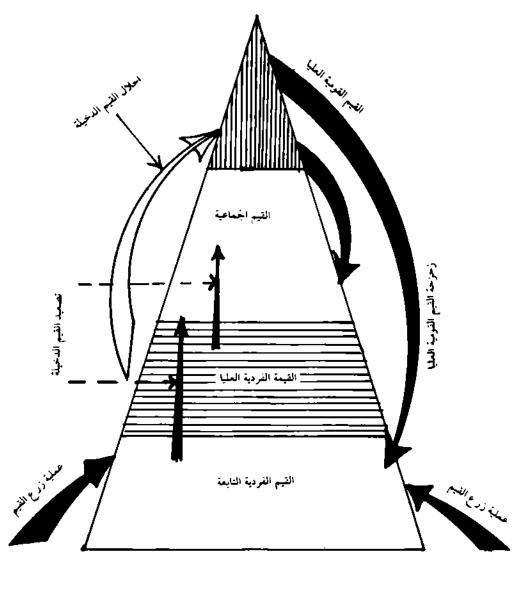
رابعاً: ثم تأي واقعة اخرى لابد بدورها ان تفرض التساؤل وتفرض الكثير من ابعاد الاستفهام. لقد عرفت اسرائيل كها سبق ورأينا تنظيها اعلاميا اساسه الفصل بين الاتصال الداخل والاتصال الخارجي. وهكذا ارتفعت اسهاء ضخمة ارتبطت بوزارة الخارجية ووقفنا ازاء البعض منها موقف التحليب لوالتساؤل. وعسل وجه الخصوص العالم العبري ليوكوهن. لم تحدث ان تغيرت هذه التقاليد منذ انشاء اسرائيل وحتى اليوم ورغم محاولات اسرائيل جاليلي في اعقاب حرب الايام الستة حيث ظل التعامل الدعائي يتمركز في وزارة الخارجية وينبع من منطق العمل الدبلوماسي. ولكن فجأة وفي اعقاب انتخابات الكنيست التاسع اذا بالتنظيم الجديد بعلن عن انشاء وزارة للاعلام ويعهد بها الى شيمون بيريس. لاتزال الوقائع غامضة ولانستطيع بعد ان نقدم تنبؤات. ولكن التساؤلات المطروحة عديدة: هل هذا الجمع بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي يعكس فلسفة جديدة اساسها وحدة مفهوم التعايش السلمي؟ وهسل اختيار شيمون بيريس في ذاته له دلالته وهو صاحب التصورات المعروفة التي سبق وحلناها في غير هذا المكان والتي تقوم حول الوظيفة الحضارية للدولة العبرية في المنطقة والتي تنطلق من مفهوم الاقليات؟

متغيرات جمعيها تقودنا مرة اخرى الى ظاهرة التسميم السياسي . فيا الذي نقصده بتلك الكلمة؟

### ٨٧ ـ التعريف بمفهوم التسميم السياسي:

التسميم السياسي في حقيقته مفهوم قديم حتى ودون ان يعبر عن نفسه في اوسع معانيه كما سبق ورأينا لا يعدو ان يكون عملية غرس مفاهيم معينة لابد وان تقود الخصم او الصديق الى الاقتناع بافكار هي في حقيقتها لاتعبر عن الحقيقة ولكن من مصلحة من يقوم بعملية التسميم ان يقنع خصمه بها فاذا بدلك الاقتناع يقوده الى موقف معين من الضعف لايمكن ان يؤدي الا الى افلاك. هذا المفهوم ليس بجديد في تاريخ الحركة الصهيونية. وخير تعبير عنه باعتراف العالم الفرنسي نورد خير من ارخ حتى اليوم فحذه الظاهرة هو ماحدث خلال حرب الايام السنة: عندما اقنع جمال عبد الناصر بجميع الوسائل ان اسرائيل لن تقدم على قتال عسكري بسبب اقفال مضايق تيران وذلك في نفس اللحظة التي كانت تخطط فيها للقتال منذ عامين على الاقل سابقين على ذلك التاريخ. بل وبلغت دقتها في التخطيط أنها اطلقت من الوقائم والتعليقات مايؤكد لافقط ترددها في مواجهة الفوى المصرية بل ورغبتها من جانب في عدم القتال ومن جانب اخر

شکل رقم ۴۰



شعورها بالضعف ازاء التخلي الامريكي "". يخبرنا المؤرخ السابق ذكره بان وديان، كان يتولى القيادة الفعلية قبل نشوب القتال بفترة غير قصيرة. في ٢٧ مايو خرجت الصحف في جميع انحاء العالم تعلن عن ان ابا ايبان ينتظر في واشنطن بقلق لان يسمح له بمقابلة الرئيس جونسون الذي بدوره قابل لاعبي كرة القدم ثم غادر العاصمة لقضاء بضعة ايام للراحة في تكساس. وفي نفس الوقت تخبرنا الصحافة العالمية ان وزير الخارجية الامريكي يسعى لاقناع اسرائيل بعدم القيام بأي مغاصرة عسكرية. واخيرا في ٢٨ مايو يقدر للوزير الاسرائيل ان يدخل البيت الابيض ويعقب ذلك تصريح امريكي جاف لايعدو الكلمات التالية:

واسرائيل تستطيع أن تعتمد على المساعدة السياسية والاقتصادية للولايات المتحدة. أي مساعدة عسكرية على العكس من ذلك لن تقدم لها الا اذا لم يكن من الممكن غير ذلك، ثم يخرج من البيت الابيض وكها يقول. نورد وكقريب فقير ومن باب جانبي يقفز في سيارته ويتجه رأسا الى المطاره. وعندما يتقدم منه الصحفي الوحيد الذي قدر له أن يقابله والذي يغلب على الظن أنه قد أعد لذلك من جانب المخابرات المركزية يسأله : وسيدي الوزير هل انت راض عن مباحثاتك مع الرئيس؟، فيجيبه ايسان: وسيدي ان الشجاعة اسر صعبُه. ما الذي يعنيه ذلك؟ الآن وقد اتضحتَ الحقائق فاننا نعلم على وجه اليقين ان الحديث الذي دار بين ابا ايبان والرئيس جونسون تلخص في التالي: الاول اخبر الرئيس الامريكي بناء على تقارير القيادة الاسرائيلية العسكرية بان اسرائيل تستطيع ان تكسب الحرب في خمسة ايام. ايد ادعاءاته بتقارير البنتاجون. اضاف الوزير الاسرائيلي ان بلاده ليستّ في حاجة الى مساعدة عسكرية ولكن الامر الذي كان يريد ان يطمئن اليه هو موقف روسيا وضرورة منعها من التدخل عسكريا في القتال المتوقع. أن هذه الواقعة تذكرنا بدعاء وباركوشيباس، الذي كتل اهالي اسرائيل ضد الرومان خلال القرن الثانيُّ بعد الميلاد: «مولاي اننا نتوجه اليك بالدعاء حتى لاتساعد اعداثنا. اما بالنسبة لنا فاننا لسنا في حاجة الى مساعدتك. وتأتي مجموعة من الوقائم اللاحقة بين ٢ و ٤ يونيو جميعها تدعو للاعتقاد بان اسرائيل لن تتحرك على الاقل في تلك الايام : في يوم الآحد السابق على الفتال مباشـرة جميع الضبـاط الاسرائيليـين يقضون صبـاحهم على الشـاطيء للاستحمام. في ٣ يونيو ابا ايبان يغادر اسرائيل مرة ثانية الى الولايات المتحدة وفي خلال ذلك ناصر يتخذ قراره باختيار نائبه ليغادر القاهرة الى واشنطن بدوره للمفاوضات السلمية. ويعلق على ذلك نورد بقوله: وبينها كانت مصر تعد للمناقشات السياسية، وفي نفس اللحظة كانت الدبابات الاسرائيلية قد بدأت تتحرك نحو المصادمة العسكرية . . في حرب الايام السنة وقبل كل شيء اخر كانت هناك مفاجئة سياسية باستخدام سلاح التسميم، ذلك السلاح الذي سمح لاسرائيل بان تخلق الفوضى والاضطراب التكتيكي والفيء. سَلاح قديم ولكنه يبرز في اشد صوره فتكا عقب معركة اكتوبر الاولى.

متابعة تطور التخطيط الاسرائيلي في التعامل النفسي وانتقافا من الدعاية المجردة الى استخدام اسلوب التسميم السياسي في حاجة الى دراسة كاملة لتحليل تطور السياسة الخارجية الاسرائيلية منذ عام ١٩٦٧ حتى هذه اللحظة. مما لاشك فيه ان تحليل هذه الظاهرة وهي لاتعود لاكثر من عدة اعوام امر يتضمن الكثير من المخاطر. ولكن هل نستطيع ان نقف ازاء التطور الذي تعانيه القارة العربية في هذه اللحظة دون اي عاولة ولو من خلال طرح التساؤ لات؟ هذه الملفهوم الجديد للتعامل النفسي اي التسميم السياسي اليس جديرا منا ان نناقشه ولو في ابعاده العامة المرتبطة بتلك الافتراضات الحركية التي يتعين عبل كل مخطط للسياسة العربية ان يدخلها في اعتباره؟ اننا نعلم من الماضي القريب والبعيد ان اسرائيل لم تتعود ان تتحرك بعشوائية وانها تمثل الفهد الذي يتراجع استعدادا للقفزة ليكون اكثر قدرة واكثرها اندفاعا. وهي تؤمن بعشوائية وانها تمثل الدفاعا. وهي تؤمن

<sup>(</sup>٥٢) انظر التفاصيل في:

بتعاليم لينين خطوة الى الخلف وخطوتين الى الامام فهل نستطيع ان نترك كل ذلك دون تقييم وتقدير لجميع احتمالات الموقف؟.

امكانيات المواجهة المصيرية تفرض علينا ان نبدأ فنتساءل: مناهى تلك المواقع التي تمثل في الحسركة الصهيونية النقط القاتلة او على الاقل نقط الضعف التي من خلاهًا نستطيع ان نتسلل الى جُوهر تلكُ الحركة دعائيا واعلاميا بقصد لافقط مجرد التضخيم في النصر ولو الجزئي بل وايُّضا النيل من المجتمع المعادي من الداخل وللتضييق من نطاق النجاح في اي معنى من معانيه . ان التحرك الكلي يفرض مواجهة متعددة الابعاد داخليا وخارجيا في آن واحد. ولايكفي لتخطيط المواجهة التصور الجزئي الَّذي يستَند الى ان ادارة الصراع تتحكم فيها فقط القيادة العسكرية. أن هذه الفترة قد انتهت الى غير رجعة والقدرة الحقيقية التي اثبنتها الطبقة الحاكمة الاسرائيلية خلال الفترة التي امتدت منذ مبادرة روجرز حتى معركة اكتوبر الاولى هي ان جعلت حالة الفتال مستمرة ودائمة في شكل مواجهة كلية وشاملة. هذه المواجهة جعلت الصراع العسكري ضرورة ولكنها جزئية، لازمة ولكنها متكررة. ومن ثم فان القتال العسكري ادرجته في مواجهة آكثر اتساعا تسمح بتحقيق هدفين في أن واحد: التأديب المستمر من جانب وتفريغ القوى الداخلية ان تجمعت وهددت بالانقجار من جانب آخر. فمن تحدثه نفسه بان يرفع راية العصيان او آن يهدد بأي طريق كان تلك الهيبة التي اكتسبتها اسرائيل لابدوان يعاقب دون انتظار. وعندما حدث ان تجمعت قوى اليأس في منطقة اضحى فيها. حق النقد هو المنطلق الوحيد لاعادة الثقة في الذات اذا بالاعتداء العضوي يصير وسيلة مباشرة لتفريغ تلك القوى الداخلية من مسارها الطبيعي. الاعتداء على بيروت لم يكن هدفه فقط ضرب بعض رجال آلمقاومة وانما اشعار اللبناني بمدي عجزه وضاّلته واكراهه على ان يعود الى حجمه اخقيقي . وهو أمر سوف يتكرر عقب ا ذلك في تونس فهل نستطيع ان نستخلص من كل ذلك دلالته بالنسبة لوضعنا المعاصر عقب الحديث المتكرر واحتمالاته القائمة على مفهوم السلام والتعايش؟ هل نستطيع بعبارة اخرى ان نحقق نفس الاستراتيجية بان الشكلي؟ هل نستطيع من خلال التحصين النفسي ان نطلق اطارا واسعا في كلا جانبيه دفاعا وهجوما لتثبيت ُّالِثقة دُونَ تَصْخَيمُ وَلَتَحقيقُ التَّحلُلُ فِي المُجتمعُ ٱلعَدُو وَانْطَلَاقًا مِنَ الْدَاخُلُ دُونَ انْ يكونَ ذلك مستندا الى مجرد اوهام لاترتبط بالواقع والحقيقة؟

فلنبدأ بان نحاول تحديد موضع مفهوم التسميم السياسي في اطار عمليــة التعامــل والصراع النفسي بأبعادها المتعددة.

مفهوم قديم ولكن هذا المفهوم لم يرتفع ليصير احد قواعد اخركة السياسية في النطاق الدولي الا في اعقاب الحرب العالمية الثانية. واذا كنا في هذه الدراسة لانريد ان نطلق انفسنا في جزئيات هذه الظاهرة لانها تستقل وتنفصل عن مفهوم اخرب النفسية ، الا ان هذا لا يمنع من ضرورة تحديد المفاهيم العامة وربط تلك المفاهيم بأبعاد التطور السابق والمعاصر والمتوقع في منطقة الشرق الاوسط. دون دخول في التفاصيل نستطيع ان نلاحظ كيف ان عملية التسميم كمنطلق للحركة السياسية وللسياسة العبرية في المنطقة اجتازت مرحلتين: المرحلة الاولى على مستوى صانع القرار بالمعنى الواسع خذه الكلمة، ثم المرحلة الثانية على مستوى المجتمع الكلي بمعنى الفيضان الجماهيري. ولو عدنا الى الوقائع السابقة على حرب اكتوبر الماضية للاحظنا ان عملية التسميم بدأت منذ الاشهر المعدة لحرب الايام الستة. سبق ان رأينا كيف اخضع جمال عيد الناصر لعملية تسميم فكرية حقيقية مرتبطة بالتطورات العامة لابعاد الحركة العبرية العسكرية. ايضا عقب الحرب المذكورة استمرت العملية في مسارات اخرى تدور حول زرع مفاهيم معينة في الطبقات القيادية بالمنطقة لابد وان تؤدي الى تطويع ارادة تلك الطبقات: العمليات العسكرية المتعددة التي نظمها جيعا ابتداء من خطف الطائرة الليبية حتى قتل الزعاء الفلسطينين، وسواء تحت في الارض المحايدة ام في الارض العربية، فانها الطائرة الليبية حتى قتل الزعاء الفلسطينين، وسواء تحت في الارض المحايدة ام في الارض العربية، فانها الطائرة الليبية حتى قتل الزعاء الفلسطينيين، وسواء تحت في الارض المحايدة ام في الارض العربية، فانها

جيعا تندرج في اطار واحد يدور حول استخدام ذلك السلاح في كلا المعنين، حرب نفسية من جانب وتسميم سياسي من جانب آخر. في المعنى الاول هي منطلقات اساسها اضعاف الثقة في الذات القومية وفي نقدرة على الحماية الذاتية من جانب المواطن العربي. ولكنها في المعنى الثاني تعني خلق مفاهيم معينة في نقيادات المحلية لابد وان تؤدي الى تشويه في ابعاد ادراك هذه القيادات للحركة. يبدو هذا على وجه خصوص واضحا من خلال عمليات تسرب الانباء الحقيقية او المصطنعة حول طبيعة العلاقات المختلفة بين جهزة الامن القومي العربية واجهزة الامن القومي الاسرائيلية. على ان الانتقال الى عملية الغزو المعنوي لحقيقية لن تشم الا عقب حرب اكتوبر والحديث المتكرر الثابت عن مشكلة السلام في الشرق الاوسط بما يرتبط مع ذلك من مفاهيم اخرى تابعة ليس هذا هو موضع مناقشتها او التحليل في ابعادها الحركية.

الذي يعنينا أن نلاحظه في هذه العجالة المتعلقة بظاهرة التسميم السياسي والذي لايعدو من حيث طبيعته الارة بعض التساؤ لات التي سوف نعود إلى تفصيلها في موضع آخر أن نقف ونتأمل بعض ابعاد هذا التطور الذي نعاصره.

أ) أوَّل تساؤ ل يطرح نفسه: اليست هذه الاستراتيجية أو هذا التخطيط للتعامل النفسي يعيد للذهن مرحلة سابقة تذكرنا باحديّ خصائص الحركة الصهيونية مع خلاف في بعض عناصر الموقف؟ الّم يكن هذا الاسلوب. هو الذي اتبع في المجتمع الامريكي منذ بداية الحَرب العالمية الثانية وعلى وجه الخصوص عقب استسلام قوات المحور؟ الم يحدث من خلال منطلق حديث السلم في المجتمع الامريكي القيام بعملية تسميم سياسة واسعة النطاق أساسها مزدوج: من جانب التمييز بين مستوى صَّنَّع القرار ومستوى المجتمع الجماهيري الكلي ومن اذ آخر التمييز بين حديث الدعوة وحديث الدعاية؟ آن التفرقة بين الدعوة والدَّعاية تتضمن في الواقع تَفْرَقُهُ اخرَى بين التسميم السياسي والحرب النفسية. فعملية التسميم هي اسلوب مشوه لعملية. الدعوة والحرب النفسية هي منطلق مبالغ فيه للعمل الدعاشي. أو بعبارة أخرى أذا كان التسميم يتضمن اساءة لاستخدام منطق الدُّعوة فان الدَّعاية وسيلة لمساندة الحرب النفسيــة. ترى هــل نفهم منَّ هذا ان التعامل النفسي في تاريخ الدولة العبرية قد دخل مرحلة جديدة عقب حرب اكتوبر لانزال نقف منها موقف التساؤ ل؟ وترى هل سوف تتجه الحركة الصهيونية من منطلق الاداة الاسرائيلية الى خلق الصهيونية العربية. كها فعلت في المجتمع الامريكي وخلقت بدورها الصهيونية الكاثوليكية في القارة الجديدة؟ لماذا نذهب بعيدا في طرح هذا التساؤل الذي قدُّ يوصف بانه نوع من المبالغة ونحن نعلم ان هذه العملية قد تمت فعلا في واقع المجتمَّع الاسرائيلي منَّ منطلق بعض الاقلياتُّ وعلى وجه الخصوص الاقلية الدرزية؟ فلنتذكر مرة اخريُّ الكلمآت التي وردت على لسان الشيخ امين طريف الرئيس الروحي للطائفة وهو يرحب باسم تلك الطائفة برئيس الدولة الاسرائيلية: 10ن هذا اللقاء يتم في ظل ثلاث مناسبًات مباركة: هي الانتصار الباهر لجيش الدفاع الاسرائيلي في حرب الايام الستة، والأعياد اليهودية، وقرار الحكومة اعطَّاء السطائفة الــدرزية في اسرائيل الامكانيات الكاملة للاندماج الحقيقي في المجتمع الاسرائيلي اسوة باندماج ابناء الطائفة مع اخوانهم اليهود في تأدية واجبهم. ما الذي يقصد بالصَّهيونية غير اليهودية؟ اليست التسليم بمزاعم المجتمع البهودي بحقه في العودة الى الأرض الموعودة وطرد ابناء تلك الارض بدعوى الحق الالهي؟ واليس هذا هو ما يسلم به الشيخ امين طريف؟

ب) عملية التسميم السياسي في الواقع لاتعدو ان تكون نوعا من انواع الغزو المعنوي الذي يعكس صورة جديدة من صور القتال بين الشعوب. أن المجتمع المعاصر قد اثبت أن الاستعمار لايستطيع أن يحقق في الأمد البعيد أهدافه الاقتصادية من خلال الاكراه المعنوي. وقد أثبتت الاحداث أن غزو المنطقة لايمكن أن يكون دائها أذا جعل مساندته الوحيدة الاكراه المادي، البديل الحقيقي لعملية الاكراه العضوي هو الغزو المعنوي وقد خضعت المنطقة لعملية الغزو المعنوي من خلال موجات متعاقبة من عمليات التشكيك

والتفتيت في قيمها الحضارية. الحرب الايديولوجية اولا، ثم مفهـوم الغزو الاشتـراكي باسم التقـدم او التخلص من شوائب الماضي لم يكن في حقيقته الا منطلق لخلق التبعية المعنوية من خلال عملية سحب كلية كاملة للمجتمع السياسي وربطه بعجلة المجتمعات الشيوعية. اسلوب آخر نعاصره حاليا في بعض البلاد العربية والذي يدور حوّل اعادة تشكيل الطابع القومي المحلي من خلال عمليات مزدوجة ومتتابعة نحفق نفس الاهداف الأولى ولكن ليس من منطلق ايديولوجي وانما من منطلق سلوكي: غرس قيم جديدة بحيث تتم عملية اعادة ترتيب للقيم وبالتالي اعادة تشكيل لنظام الفيم، اعادة تشكيلَ الطابع القومي على مستوى الفرد، خلق اوتاد المساندة المحلية من خلال لغة المصالح والاستثمارات بحيث تسمح باستمرار عملية الجذب والترابط الحركي من الواقع المحلي، خلق الفرقة القومية من خلال تضخيم نعرة الاقليات، مسالك اربع تسمح بأن تحقق ما اخفقت في تحقيقه الاستراتيجية الاولى بمعنى الغزو المعنوي لا على مستوى المفهوم. الفكري وآنما على مستوى المفهوم السلوكي بحيث تستطيع نلك القوى الاجنبية بأن تقنوم بعملية تفتيت للمجتمّع بقصد اعادة تشكيله على ضوء اهدّافها الحركية . وهنا يجب علينا ان نتذكر ان التسميم السياسي من المنطلق السلوكي. لايلغي التسميم من المنطلق الايديولوجي، انه مقدمة له بل ويمكن القول ان الْفَشْل الحقيقي الذي أصاب السيَّاسة الامريكية بهذا الخصوص في المُجتمع الالماني وكذلك في المجتمع الياباني، هو انها لم تُدرك هذه الحقيقة. ومعنى ذلك ان التسميم السياسي بالمنطَّلَق السلوكي بمعنى تفتيت آلطابع القومي واعادة تشكيله ان الم، تعقبه عملية جذب كلية شاملة الى مفهوم ايديولوجي جَديد وقد اضحت هذَّ العمليةُ الثابتة في متناول المخطط النفسي عقب تفتيت الذاتية القومية فان مرحلة التفتيت لايمكن ان تظل دائمة وثابتة حيث لابد وان يحاول المجتمع ألقومي العودة الى تقاليده ولو بصورة معينة ولو من خلال معاناة مرهقة. ترى هل ادخل المخططون الاسرآئيليون في تصوراتهم هذه الحقائق وهل اعدوا هَا عدتهم؟

ج) على آن مظاهر التسميم السياسي التي نعيشها هي مايكن ان تسميه بعملية البلبة المتعمدة من خلال التمويه في مستويات التعامل بالنسبة لمشكلة الوجود العبري في المنطقة "". سبق ان رأينا في غير هذا الموضع ان مشكلة الوجود الاسرائيلي تمثل فتقا متميزا فرض العديد من دوائر الازمات: كل من هذه الدوائر تتميز بخصائص مستقلة ولكنها لاتلغي الدوائر الاخرى. هناك اولا دائرة دول المواجهة او الشرق الاوسط حيث يصير الصراع مشكلة اقليمية تدور حول عملية تنظيم الحدود باسلوب او باخر ثم هناك مشكلة شرق البحو الابيض والمترتبة على اغلاق قناة السويس بما يعنيه من اضطراب في التبادل الدولي التي تتحكم في ابعاده عملية استقرار استخدام الممر المائي الدولي. اضف الى ذلك الازمة التي فرضها وجود الاراضي المقدسة الاسلامية في الارض الاسرائيلية وما يعنيه من خلق دائرة اخرى رابعة حيث تتغلب الابعاد العاطفية والنواحي العقيدية على محور التعامل. الدائرة الافريقية وهي دائرة اخرى بدورها متميزة تدور حول قصة الرجل الذي لايقتصر على الاحتلال بل يتعدى ذلك الى استئصال المواطن صاحب الحق الطبيعي في ارضه بدعوى المدنية والحضارة. بقيت الدائرة التي منها وبها تتحدد الدوائر الاخرى وهي دائرة الصراع العربي الاسرائيلي ليس صراعا حول الاسرائيلي: صراع حضاري، بين مفهومين للوجود السياسي احدهما ينتمي الى هذه القارة بحكم التاريخ والواقع وثانيها ينتمي اليها حيث فرض على المنطقة بالقوة. الصراع العربي الاسرائيلي ليس صراعا حول شفة اقليمية اوحول مصالح اقتصادية وانما هو أساسا صراع حضاري يجب ان يغلف منطق التعامل القومي بعيث يتحكم في جميع ابعاد التصادم. الذي يعنينا بخصوص الموضوع الذي نثيره هو كيف ان عمليات بعيث يتحكم في جميع ابعاد التصادم. الذي يعنينا بخصوص الموضوع الذي نثيره هو كيف ان عمليات

(٣٧) حامد ربيع، البترول العربي وعملية ادارة الصراع في منطقة الشرق الاوسط. ١٩٧٤، ص ٣٩ ومابعدها.

التسميم السياسي ادت الى الخلط بين هذه المستويات بحيث صبغت المصراع العربي الاسرائيلي اي المصراع المحضاري بصبغة الصراع الاقليمي بدعوى نسميته بأنه مشكلة الشرق الاوسط. هذه العملية لم تقتصر على ان تغزو الاتصالات الدعائية والاعلامية بل ارتفعت الى حد تجنيد علياء ومراكز للبحوث المتخصصة لخلمة هذا التسميم الفكري. ولنذكر على سبيل المثال المؤلف المشهور الذي تم تحت اشراف مؤسسة راندكوربريشن بعنوان الديناميات السياسية في الشرق الاوسط حيث ميز واضعوا الدراسة بين القوى المشاركة والقوى المشاهدة والقوى غير الاقليمية "". الاولى ورغم انها صدرت بكلمة الصراع العربي الاسرائيلي تمركزت حول اسرائيل والجمهورية العربية المتحدة ودول الهلال الخصيب اي سوريا والعراق والاردن. اما الدول المشاهدة فقد تمركزت حول ايران ومنطقة المغرب العربي. الاخيرة وهي القوى الاوروبية والاوربية والاوربية والروسية. وهذا يقودنا الى عدة ملاحظات:

 ان الصراع على الحدود وحتى عقب تنسيقها لو حدث ذلك بل ولو قدر لبعض البلاد العربية الاعتراف بشرعية الوجود الاسرائيلي فان هذا لايلغي حقيقة الصراع الحضاري والطابع الحضاري للمواجهة الذي سوف يظل مسيطرا على المنطقة بحيث يحدد جميع ابعاد الحركة للقوى السياسية المرتبطة ايضا وفقط بمنطقة الشرق الاوسط.

لا حقيقة هذا الصراع هو انه صدام عضوي بين قوتين لابد وان احداهما تتغلب على الاخرى بالابتلاع او
الاستئصال فالقوة الاسرائيلية مدعوة ويحكم التاريخ اما ان تتسع شيئا فشيئا ولو مرحليا او ان تختفي بان
تبتلعها القومية العربية ولو من خلال الغاء الطابع الصهيوني للدولة اليهودية.

٣) والواقع أن المشكلة الحقيقة التي خلقها التواجد الاسرائيلي في المنطقة ليس فقط اقتطاع جزء من الارض العربية وانما خلق التجزئة بان شطرت الجسد العربي عضويا ومكانيا وما لم تستطع الصهيونية السياسية ان تقبل التصور القائم على اشاس المغاء التقلص المكاني الذي يسمح باستمرارية الارتباط العضوي بين المشرق العربي والمغرب العربي فان الوجود العبري سوف يظل دائها متحكما في جميع ابعاد الصراع العربي الذاتي نحو التكامل القومى.

والحكلاصة أن ابعاد الحرب النفسية في منطقة الشرق الاوسط ليست هي ابعاد التسميم السياسي في العالم العربي والدعاية الاسرائيلية تقوم على اساس عملية الخلط المتعمد بينها بقصد تشويه المفاهيم وبالتالي تفتيت الارادة الواحدة في منطق الحركة.

د) ويساعد على ذلك اخفاق العالم العربي والقيادات الفكرية العربية في ان تقدم تصورها الحقيقي للمشكلة. ان التسميم السياسي لاينجح الاحيث يوجد الفراغ او التشكيك ولكن كيف تستطيع ان تسمم المؤمن الثابت في عقيدته؟ كذلك الشعوب التي تصيبها البللة الفكرية والتشكيك في قيمها تصير خصها سهل المنال. ترى هل نفهم من ذلك لماذا الحديث عن الانفتاح والتعايش مع القوى اليسارية لم تدفع به إلا حركات التخطيط النفسي الامريكية؟ كل من عاصر المؤتمرات الدولية المنعقدة في اكثر من عاصمة واحدة في العالم العربي رأى اذناب السياسة الامريكية بحدثونا عن الانفتاح مع الاحزاب الشيوعية الاسرائيلية وفي احلك

KIMCHE, Palestine or Israel, 1973, P. 159.

<sup>(40)</sup> انظر هذه الدراسة المنشورة يعنوان:

HAMMOND ALEXANDER, Political dynamics in the Middle East, 1972, P. 5, 31, 267.

هذه الدراسة وهي مجموعة ابحاث قامت باعدادها مجموعة من الدارسين تحت اشراف The Rand Corporation تعلن بصراحة عن هذا التصور حيث تخصص الفصل الثاني لما اسماه المخططون للبحث The Participants. العنوان الذي يطلقونه على الفصل الرابع له دلالة خاصة The regional bystanders ايضا هذه المفاهيم يرددها اكثر من كاتب واحد، انظر على سبيل المثال:

لحظات الهزيمة اللاحقة لحرب الايام الستة "". الذي يعنينا ان نتذكره بهذا الخصوص هو التساؤ ل: لماذا حتى هذه اللحظة لم تنجع القوى الفكرية العربية في تقديم تصور عربي عام لحقيقة الازمة التي فرضها الوجود العبري في المنطقة. أي فلسفة عربية متكاملة تسمع بسد جميع الثغرات التي استطاعت منها حركات التسميم السياسي ان تنطلق وان تفتت وتنخر في العقل العربي لاوجود لها بل ولا أمل في وجودها. لماذا؟ فلنحدد بعض الابعاد:

١) تقديم تصور عام عربي للوجود الاسرائيلي والمشكلة الاسرائيلية. فالمتبع للفقه المتخصص يعلم ان هناك تصورا للمشكلة اليهودية يختلف تبعا لكل تقاليد حضارية. ان التقاليد الفرنسية تنظر الى المشكلة اليهودية على انها امتداد لمفهوم الحريات الفردية كيا خلقتها تقاليد الثورة الفرنسية. والتقاليد البريطانية تجعل منها مشكلة حضارية تدور حول مبدأ الاندماج والتوفيق، بين حضارات متخلفة وحضارات متقدمة. التقاليد الامريكية تجعل المنطلق الحقيقي هو مبدأ حرية الاقليات، اما التقاليد الشيوعية فترى في الدولة الاسرائيلية

امتدادا لمفهوم الدولة البرجوازيّة الطبقية كها وضعت اصولها تقاليد الصراع في غرب اوروبا خلال القرن التاسع عشر. فأين من هذه التصورات المختلفة التصور العربي؟

٧) اضف الى ذلك تحليل انعكاسات التحرك الصهيوني على مستقبل القارة العربية. اليست هذه التحركات والمرتبطة بالحركات المستقلة او التابعة ترمي الى ان تعيد النموذج الاسرائيلي بشكل او بآخر في بعض المناطق المتفرقة ذات الاوضاع المتشابهة مع الكيان الفلسطيني؟ وهل من قبيل المصادفة التحرك الايراني في منطقة الخليج العربي والدراسات التي تجري في مراكز البحوث في ايطاليا حول امكانيات الاستيطان في ليبيا ثم الاتجاه الفكري الفرنسي الذي يثير مسؤ ولية ديجول حول عدم خلق اسرائيل جزائرية في شمال الجزائر؟
٣) ثم مناقشة النموذج الحضاري الذي تقدمه الدعلية الاسرائيلية مع ما يرتبط به ويتفرع عنه من تفتيت للاساطير التي استطاع الاعلام الاسرائيلي ان يصوغها حول الوجود اليهودي والنموذج الحضاري للمجتمع الاسرائيل.

٤) على أن اخطر النواحي التي تفرض التساؤ ل وتدعو للتأمل هو اخفاق الفكر العربي في ان يقدم تصوراً ذاتيا لحل مشاكل المنطقة. فلنتذكر اجمالا ان هناك تصورات اربع تسيطر بطريقة او باخرى على الفكر السياسي المرتبط بالمنطقة وتعبر عن مصالح القوى المتعاملة مع المنطقة. ليس هذا موضع تحليل هذه النواحي، ولكن فلنذكرها اجمالا. فهناك اولا التصور الامريكي والذي اساسه ان تتحكم الارادة الامريكية في المنطقة بان تجعل من منطقة سيناء ومايحيط بها القاعدة التي تسمح فا بخلق خط الهجوم الاول لتحطيم مراكز الصناعة الثقيلة في روسيا. التصور الروسي يقوم على اساس جعل منطلق نفوذها يتركز حول ربط سوريا والعراق وجعل ذلك الربط منطلق للوصول الى الخليج العربي والتحكم في المحيط الهندي. التصور الاوروبي يجعل هدفه الرئيسي ربط شمال افريقيا وعلى وجه الخصوص المغرب العربي بما في ذلك ليبيا ولو في حدود معينة بالوجود الاوروبي باسلوب او باخر. التصور الاسرائيلي هو خلق الامبراطورية التي تحقق الاسطورة التاريخية. ويأتي التصور الفارسي فيجعل من المفهوم الشيعي انناس لامتداد يربط منطقة الخليج بشرق البحر المتوسط أين التصور العربي؟ وبغض النظر عن مشكلة الوجود العبري في المنطقة فأين النماذج الفكرية والبدائل الحركية للموقف الحالي؟ وهنا يجب ان نلاحظ كيف ان هذه التصورات غير العربية تتفق عند نقطة والبدائل الحركية للموقف الحالي؟ وهنا يجب ان نلاحظ كيف ان هذه التصورات غير العربية تتفق عند نقطة والبدائل الحركية للموقف الحالي؟ وهنا يجب ان نلاحظ كيف ان هذه التصورات غير العربية تتفق عند نقطة والبدائل الحركية للموقف الحالي؟

<sup>(</sup>٥٠) انظر حامد ربيع، البترول العربي وعملية ادارة الصراع، م. س. ذ. ، ص ٩٣ ومابعدها.

واحدة وهي تجزئة العالم العربي وفرض الفرقة عوضاً عن الوحدة في تلك المنطقة ٣٠٠.

كل هذا يقودنا الى أن نثير المشكلة الحقيقية التي يجب على مخطط السياسة العربية في هذه اللحظة ان يضعها في اعتباره وان يدخلها في تقديراته وهي ان حالة السلم لن تمنع من نشوب نوع اخر من انواع الفتال والصراع من خلال منطلقات عمليات التسميم السياسي وان الموقف الذي تعيشه منطقة الشرق الاوسط يفرض عليها الاستعداد لمواجهة لن تقل من حيث خطورتها عن الفتال المسلح. ويغض النظر عن ضرورة اعتبار هذه الاستراتيجية عملية تكتيكية مرحلية فان الحقيقة التي يجب ان تكون واضحة في الاذهان هي ان مخاطر السلام لاتقل عن غاطر السلام لاتقل عن غاطر القتال. لنتذكر مرة ثانية مايقوله اعظم علماء الدبلوماسية الامريكية بالي من نوع اخر يغتلف عن ذلك الذي يفترضه الفتال المسلح. احد الاسباب التي ادت الى اخفاق عملية تحقيق السلام في باريس في عام ١٩١٩ هو ان القادة الذين نجحوا في القتال هم نفس القادة الذين قادوا الحركة السلام في باريس في عام ١٩١٩ هو ان القادة الذين نجحوا في القتال هم نفس القادة الذين قادوا الحركة السلمية وقد اكتفوا بان غيروا قبعاتهم وجلسوا حول ماثدة واحدة. ان العاطفة لايكن ان تخلق السلام المرغوب، وليس ادل على صدق هذه الحقيقة من الواقع الذي تعيشه الامة العربية فلتساءل ولنقف عند المرغوب، وليس ادل على صدق هذه الحقيقة من الواقع الذي تعيشه الامة العربية فلتساءل ولنقف عند عملية التسياس في الاعوام القادمة؟

### ٨٨ ـ اطراف الصراع السلمي وعملية التسميم السياسي:

لانريد في هذه العجالة سوي ان نضع الطرفين المتواجهين موضع المناقشة والتقييم. ان الصراع السلمي، ولو من قبيل الافتراض، في منطقة الشرق الاوسط لايعني سوى بلغة الحقيقة والواقع اسرائيل في مواجهة العالم العربي. فأين خصائص كل من هذين الطرفين في عملية قتال فكري اساسه الغزو المعنوي من خلال التحطيم او التسلل باسلوب او بأخر؟

١) اول ما نلاحظه ان المجتمع العبري هو امة واحدة: المجتمع اليهودي. ويغض النظر عن الفرقة الداخلية وعن الصراعات المختلفة بين مختلف مقومات تلك الامة فان هناك ارادة ثابتة تسعى لاعادة تشكيل الطابع القومي اليهودي من خلال تنقيته والتخلص من شوائبه. فلننتقل عبر الحدود ولننظر الى الامة العربية. ما هي؟ امم متعددة لاتربطها من حيث الواقع سوى ارهاصات الماضي. هل يستطيع محلل محايد ان يصف مجتمعات الشرق الاوسط المعاصرة بأنها تمثل امة واحدة؟ وهل هناك اي محاولة او سعي حتى في الاقليم

<sup>(</sup>٩٥) قارن الاسبوع العربي، عدد رقم ٧٧٣، ١ / ٤ / ١٩٧٤، ص ٣٣ الذي ينقل مراسلها عن صحيفة الموند الباريسية العبارة التنالية، منسوبة الى جولدمان المعروف باعتداله: واذا اردنا لاسرائيل البقاء والاستمرار. علينا أن نساهم في تمزيق الوطن ألعربي الى دويلات طائفية وعنصرية يكون لاسرائيل فيها المدور القيادي والطليعي: دويلة درزية على الحدود السورية - الاسرائيلية، دويلة ماروئية في لبنان ودويلة كردية في شمال العراق.

<sup>(</sup>٧٧) موف نعود الى هذه النواحي تفصيلا في مؤلفنا عن الابعاد النفسية للصراع العربي الاسرائيلي والذي يكمل هذه الدراسة ويغطي التواحي التي تركناها جانبا من عمد. انظر ايضا حامد ربيع، الاعلام العمري وقضية الشرق الاوسط، ص ٢٩٠ وما بعدها. ونلفت نظر الفارىء الى ان هذه المؤلفات الثلاث تعكس تداخلا معينا فرضته الظروف. فالمؤلف الاخير عن الاعلام يتناول بالتفصيل الفصل الثاني من هذا الكتاب. على العكس من ذلك فان المؤلف الآخر يتعرض بالتحليل للفصل الثالث. المؤلفة الواردية به بالعودة الى مؤلفنا عن الدعاية والدعوة في تقاليد الحركة الفصل الاول يستطيع القارىء ان يكمل التفاصيل التاريخية الواردية به بالعودة الى مؤلفنا عن الدعاية والدعوة في تقاليد الحركة الصهيونية. العربية العربية العربية بعربية بالقودة المؤلفة ا

المصري لمواجهة شوائب الطابع القومي بجدية علمية معينة؟

٧) ثم هناك في داخل تلك الحدود المروفة بالدولة العبرية جماعة سياسية مترابطة: الايديولوجية الصهيونية تربط جميع اجزائها وتصهيرها في بوتقة واحدة تبرز واضحة في لحظات الصراع المصيري فاذا بها كتلة دافقة لاتعرف اي قوة مخالفة للاتجاه الواحد الذي يسيطر على جميع عناصر الجسد الاجتماعي في تدفقه نحو الغاية المنشودة. فلنلقي ببصرنا عبر الحدود نجد مجتمعا عربيا هو في حقيقته مجموعات من الاقليات، حيث لا رابطة الديولوجية ولا رابطة حركية ولا رابطة عقيدية.

٣) ثم هناك دولة واحدة، الدولة العبرية. دولة استطاعت بمهارة قيادتها ومقدرة طبقتها الحاكمة ان تخلق التماسك وان تؤكد حق جميع القوى المعبرة عن ايديولوجيتها ومثاليتها في ان تستوعب في النظام السياسي المواحد دون الحاجة للعنف المبالغ فيه. فلننظر عبر الحدود لنجد انفسنا ازاء نظم سياسية متعددة مفككة كل منها يضرب الاخر بمناسبة ويغير مناسبة، وكل منها يعيش في واد يختلف من حيث مضمونه وابعاده عن اي نظام سياسي اخر ينتمي الى المنطقة. وليكفي ان نقارن بين النظام السياسي اللبناني من جانب ونظم الخليج العربي من جانب اخر والواقع الذي تعبر عنه ليبيا من جانب ثالث.

٤) أمة واحدة، جماعة واحدة، دولة واحدة، كان لابد وان يقود الى ارادة دولية واحدة. ان اسرائيل في نطاق التحرك الدولي لاتعرف الا تخطيطا سياسيا واحدا ولغة واجدة وتحركا دوليا واحدا. فاذا القينا ببصرنا نحو الخصوم فماذا نجد؟ وماذا فعلت جامعة الدول العربية في هذا الشأن سوى ان تزيد من تعميق التناقضات التي تكاد تصل في بعض الاحيان الى ان تقدم مسرحيات هزلية تدعو للضحك والرثاء؟ ان الحقيقة التي يجب ان نسلم بها أنه في مواجهة ارادة دولية واحدة استطاعت أن تخلق التكامل القومي في الداخل والوحدة الحركية في الخارج لانجد من الجانب العربي سوى ارادة صريحة في تثبيت التجزئة القومية في الداخل والتذبذب والمهاترة الحركية في الخارج.

على أن ابعاد المقارنة لاتقف عند الاطار والهيكل السياسي. فلنتقل الى جوهر الحركة الحضارية. ماهي حقيقة السياسة الاسرائيلية? خلق ادوات الايناع للحضارة اليهودية لا فقط عليا بل عالميا، لا فقط من منطلق التكامل القومي والتدعيم التاريخي بل من منطلق الترابط العالمي سواء بمجتمع اليهود في المهجر او بحضارة القرن العشرين. واين من هذا التقاليد العربية؟ ان جميع جهود العالم العربي منذ نهاية الحرب العالمية الثانية يحتى اليوم انحا تتجه بثبات واستقرار نحو اطفاء الحضارة العربية تارة من خلال التشبه بالحضارة الغربية وتارة اخرى بدعوى الانفتاح الاشتراكي وحركات التحرر. ولكن المتغير الثابت الذي يربط جميع هذه الحركات المكرية هو الابتعاد عن التقاليد المحلية وعن التراث القومي.

7) وترتفع هذه العملية الى القمة عندما ننتقل الى القيم الدينية. واذا كان تحليل هذه الناحبة يثير الكثير من ابعاد الغموض والتساؤل الا اننا نستطيع ان نقف ازاء واقعة محددة وهي ان العالم الغربي ابتداء من نهاية القرن التاسع عشر عرف تحولا واضحا اساسه العودة الى تعميق الوظيفة السياسية للقيم الدينية. عقب فترة تكاد تبتلع قرنا كاملا من الزمان خرجت الكيسة في نهاية القرن الماضي تعلن بصراحة ويوضوح عن انها لاتستطيع ان تقف موقف السلبية من تلك القوى السياسية التي تدافع عن مثاليتها الحضارية. فلنتذكر اعلان الاشياء الجديدة للبابا الكاثوليكي الذي سرعان ما اعقبته حركة ربط نظامية كلية وشاملة اساسها خلق القنوات والادوات التي تسمح بتأكيد ذلك التصور: الاحزاب الكاثوليكية، النقابات الكاثوليكية، المعارية بمختلف غاذجها ليست سوى اهم هذه التطبيقات "". في هذا الاطار الفكري نبعت

 <sup>(</sup>۵۸) انظر ایضا متابعة تاریخیة وتحلیلا تفصیلیا لحفه النواحي في مؤلف:

نصهيونية السياسية: انها ليست الا الوجه السياسي للعقيدة اليهودية وهي لذلك تقوم على مبدأ تثبيت القيم لدينية وتعميق نطاقها الحركي. والتفصيل في هذه الناحية من منطلق الواقع الاسرائيلي ابعاده لاحدود لها. هذا انتقلنا عبر الحدود لوجدنا جميع المسارات تتجه نحو رفض القيم الدينية. وسواء كان ذلك الرفض حعوى العلمانية او بأسم التقدمية، او كان ذلك الرفض من خلال تقديم نماذج جامدة للوجود السياسي وللحركة الاجتماعية تعبر عن اقصى التخلف الحضاري الذي عرفته الجماعة الاسلامية فان النتيجة دائها واحدة وهي خلق الخلخلة الثابتة والمستقرة لا فقط في نظام القيم السياسية بل وفي التقاليد المرتبطة بالانتهاء أناريخي.

ترى هل نفهم لماذا نشعر باهمية التنبيه بحقيقة المخاطر التي يتعين على غطط السياسة العربية ان يدخلها في عتباره وهو يواجه المرحلة القادمة؟

ولكن هل يعني هذا ان المجتمع الاسرائيلي بدوره لايملك اي عناصر للتخلخل وانه لايمثل الا قوة دافقة تقف من المواجهة العربية موقف التماسك والصلابة بحيث لا يستطيع الندفق العربي ان يناله من اي جانب؟ ليس هذا موضع الاجابة على هذا التساؤ للا". تعرضنا له في مناسبة اخرى وافردنا له دراسة مستقلة تدور حول عملية البحث عن نواحي النقص في المجتمع الاسرائيلي وامكانيات الارادة العربية في التسلل من منطلق تلك النقائص لتحقيق التفتت الداخل ايضا باستخدام مفهوم التسميم السياسي كأداة من ادوات الصراع النفسي بين الجماعات السياسية. ولكن يعنينا ان نتناول في هذا الموضع تحليل الخصائص المميزة نقضية الشرق الاوسط كنتيجة لتلك الطبيعة الخاصة للنظام السياسي الاسرائيلي في ابعاده الديناميكية. عملية صنع القرار السياسي في المجتمع الاسرائيلي بدورها تعرضنا لها تفصيلا في موضع اخر وابرزنا كيف ان منع القرار السياسي في المجتمع الاسرائيلي بقوم على مبدأ التعدد: تعدد في المتغيرات، تعدد في المستويات معدد في ادوات التشابك والاتصال بين المتغيرات والمستويات المجتمع الاسرائيلي مجتمع ديمقراطي وبغض النظر عن خصائص الديمقراطية العبرية فان هذه الطبيعة هي وحدها التي خلفت التماسك وسمحت بالمشاركة. هذه الطبيعة الخاصة لعملية صنع القرار وقد ارتبطت بالاوضاع التاريخية والظروف الدولية التي فرضتها الحرب النفسية في المنطقة ادت الى تلوين الحركة السياسية الاسرائيلية في منطقة الشرق الاوسط فرضتها الحرب النفسية في المنطقة ادت الى تلوين الحركة السياسية الاسرائيلية في منطقة الشرق الاوسط بخصائص معينة، محددها فيها يلى:

اولا: اختفاء الذاتية.

ثانيا: قلب العلاقة بين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية.

ثالثًا: مبدأ التخطيط في العمل السياسي.

رابعا: مبدأ الارتباط الحركي كامتداد لمبدأ الولاء.

خامسا: عدم قدرة الارادة ألاسرائيلية على المواجهة السريعة الفجائية.

هذه الخصائص بعضها عمل قوة وبعضها على العكس من ذلك عمل الضعف الحقيقي الذي يجعل الوجود الاسرائيلي خصيا سهل المنال. وإذا كان مبدأ التخطيط والارتباط الحركي يعكسان قوة الجسد السياسي الاسرائيلي فان جميع النواحي الاخرى يمكن إن تمثل مقتلا حقيقيا من خلال منطلق التعامل النفسي.

اول هذه العناصر اختفاء الارادة الذاتية الاسرائيلية ونقصد بذلك ان الارادة الاسرائيليـة من حيث حقيقتها هي تعبير عن قوى لاتنتهي الى المنطقة. يفسر هذا العنصر ايضا الظروف التاريخية المعروفة لانشاء

<sup>(</sup>٩٩) انظر، حامد ربيع، من يحكم في تل ابيب ؟، ١٩٧٥.

<sup>(</sup>٩٠) قارنُ ايضا حامُد ربيع، عَمليةُ صُنعَ القُرار السياسي في المنجتمع الاسرائيلي جزء اول، م. س. ذ. ، ص ٣٣١ ومابعدها .

اسرائيل. متابعة التاريخ الحركي يكفي للكشف عن ابعاد هذه الظاهرة وتأكيد كيف ان هناك قوى عديدة تتفاعل خلف الارادة الرأسمالية لتحرك هذه الارادة ولتضفي عليها التجرد من القوة الذاتية: الصهيونية، الامبريالية العالمية العبارية التقليدية، الارادة الامريكية، النفوذ الروسي دون الحديث عن قوى اخرى عتملة او اقل اهمية. كذلك فان العلاقة بين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية تقدم لنا ناحية اخرى من نواحي النقص في الاطار الحركي للتقاليد العبرية. التقاليد الاسرائيلية بحكم وضعها الامني قلبت الاوضاع التقليدية حيث جعلت من السياسة الداخلية امتدادا للسياسة الخارجية وليس العكس ويكفي ان نتذكر ان السياسة الاقتصادية ذاتها صبغها الطابع اليساري عندما كانت تتعاون مع النفوذ الروسي واذا بها تنقلب الى الطابع الرأسمالي خلال فترة الارتباط العضوى مع السياسة الامريكية.

على أن احدى النقائص الخطيرة الواضحة كها ابرزتها الحوادث المختلفة في المجتمع الاسرائيل هو ان الدولة العبرية اثبت ان النظام السياسي لايملك تلك الصلاحية اللازمة لعملية المواجهة السريعة الفجائية. لقد اثبت القدرة على تحقيق التماسك والانضباط والثبات في الحركة نحو الاهداف المحددة مقدما بفضل عنصر التخطيط كذلك اثبت القدرة على تحقيق عملية المسائدة السياسية بفضل مبدأ الولاء. ولكنها لم تستطع ان تواجه في اي لحظة من لحظات تاريخها الهجوم غير المتوقع وبصفة خاصة عندما يأخذ صورة الصفعة الخاطفة التي لم تسبقها مقدمات. هذه الظاهرة عبرت عن نفسها في اكثر من مناسبة. بل ان من يتابع تاريخ اسرائيل بدراسة عميقة خلال الاعوام العشرة الاخيرة يؤكد ان هذه الظاهرة عبرت عن ذاتها ايضا في الحل لحظات النصر في عام ١٩٦٧. ان القرار باغلاق مضيق تيران الذي اتخذ في ٢٢ مايو لم يعقبه رد الفعل المتوقع والتي كانت جميع الظروف الداخلية تعد له وتفرضه الا في ٥ يونيو اي عقب نصف شهر كامل من اللحظة التي كان يجب ان يتم فيها رد الفعل المباشر. هذه الملاحظة تزداد وضوحا من خلال احداث عام اللحظة التي كان يجب ان يتم فيها رد الفعل المباشر. هذه الملاحظة تزداد وضوحا من خلال احداث عام اللحظة التي كان يجب ان يتم فيها رد الفعل المباشر. هذه الملاحظة تزداد وضوحا من خلال احداث عام المعتبدة التي كان يجب ان يتم فيها رد الفعل المباشر. هذه الملاحظة تزداد وضوحا من خلال احداث عام المحتبدة التي كان يجب ان يتم فيها رد الفعل المباشر.

والخلاصة أنه عندما نواجه موضوع التسميم السياسي علينا ان ندخل في الاعتبار اكثر من بعد واحد. اول هذه الابعاد الاطراف المتعاملة في المنطقة في الزمن القصير حيث نجد اختلالا في التوازن بين قدرة عبرية على الحركة وعدم صلاحية عربية للمواجهة على اننا لو اطلقنا التحليل في امكانياته المقبلة والمتوقعة لكان علينا ان نغير في ابعاد التقييم وان نفرض على انفسنا تساؤ لات اخرى ومن نوع اخر: هل سوف يقدر للعالم ان يتكتل حول ايديولوجية واضحة وتصور محدد للحركة ولو في نطاق منطقة الشرق الاوسط؟ وهل سوف يقدر للعالم اللايديولوجية الصهيونية ان تتطور لتعبر عن وظيفتها الجديدة في المنطقة التي خلقتها او سوف تخلقها عملية التعايش مع مايفرضه ذلك الوضع الجديد من عارسة لصراع معنوي من نوع آخر يرتبط ايضا بالوظيفة الجديدة التي سوف تسعى الدولة الاسرائيلية الى تحقيقها من خلال ارادة الانتهاء والسيطرة والاتصال التي البد وان تغرض تساؤ لا من انوع اخر: الا تستطيع الارادة العربية ان تستغل ذلك التطور الذاتي الذي لابد وان يفرض النقائص ويخلق ابعاد التناقض في التسرب خلق التفتت المداخلي او توسيع بؤ ر التناقص الذاتي في المجتمع الاسرائيلي؟ كل ابعاد التناقض في التسرب خلق التفتت المداخلي او توسيع بؤ ر التناقص الذاتي في المجتمع الاسرائيلي؟ كل فلك يفترض تخطيطا بعيد المدى ولكن وبصفة خاصة لايمكن ان ينبع الا من منطلقين: ارادة عربية واحدة واعية، وخلفها فلسفة عربية متكاملة تسمح بخلق التساند الفكري وتقديم التصور اخركي. تساؤلات تنقلنا الى موضع اخر بيس جوهره هذه الدراسة.

### الهبحث الثالث

### نماذج حركية

### ٨٨ ـ طبيعة الحركة الدعائية العربية وابعاد المواجهة:

لم يكن هدفنا من هذه الدراسة سوى ابراز نواحي الضعف والنقص مع طرح التساؤ لات. رغم ذلك الايجوز لنا ان نتصور ان هذه النقائص والاخطاء قادرة على ان بهدم المنطق الدعائي المعادي او ان تمنع قدرة الهجوم النفسي على ان يتسلل في وعائنا المعنوي دون حركة ايجابية بقصد تنفيذ استراتيجية واضحة اساسها تنظيم تعامل نفسي في بعدين: دعاية مضادة في شكل دعاية عكسية وتحصين معنوي من خلال تحقيق عملية التماسك الفكري. واذا كان موضوع وظيفة الاعلام في ابعادها الداخلية اي تلك المرتبطة بعملية التماسك القومي يخرج عن نطاق هذه الدراسة لانه يرتبط بالوظيفة المحلية الا انه على العكس من ذلك قان امكانيات الدعاية العربية المضادة بجب ان نتناولها ولو بالقليل من التفصيل. بعبارة اخرى الهجوم النفسي على مجتمع العدو من خلال الحرب النفسية المتجمع العبري او الدعاية الثابتة التي تسعى لاصدقاء ذلك المجتمع بيب ان يظل هدفا ثابتا في حركتنا العربية.

وهذا يقودنا الى التعريف بطبيعة الحركة الدعائية العربية وكيف يجب ان تستغل هذه النقائص. قبل ان نتطرق الى علاج هذه النواحي فلنتذكر ان هذه المآخذ ليست جميعها من مستوى واحد. البعض منها يمثل مواضع قاتلة، يستطيع الاعلام العربي لو امتلك قدرات الابتكار والشجاعة والقوة والتنظيم والتخطيط والثقة ان يهدم من خلالها المنطق الدعائي المعادي ولكن البعض الآخر لا يعدو ان يكون مجرد ابعاد قابلة لان تستغل في عملية دعاية عكسية.

اهم النواحي الخطيرة التي تبرز بشكل واضع الضعف في منطق الدعاية الصهيونية هي المنطلقات الثلاث: الكذب، التناقض، التأليه. استخدام الكذب يسمع بهدم الثقة، التناقض الداخلي يمكننا من هدم المنطق. التأليه يقودنا الى رفض التصور. تأتي النواحي الاخرى فتساند وتكمل هذه المنطلقات الثلاث. على انه يجب ان تكون واضحة في اذهاننا حقيقة المواجهة العربية. انها عملية دعاية عكسية وهذا يفرض علينا ان نميز بين:

اولا: الدعاية العكسية التي تجعل هدفها الرد على تلك الدعاية السابق ذكرها او بعبارة أدق احداث نوع من الضبط للدعاية الاسرائيلية اي القيام بعملية ايقاف لفيضائها.

ثانيا: ثم تعقب ذلك دعاية الحرى الجابية تفرضها طبيعة ننائج الدعاية المضادة ومدى قدرتها على تحقيق العدافها اى القيام بعملية ضبط للدعاية الاسرائيلية.

بعبارة اخرى لايجوز لنا ان نتصور ان مايجب علينا ان نقوم به هو دعاية في المنطق التقليدي. ان المواجهة التي تفرضها علينا الدعاية الاسرائيلية هي عملية دعاية عكسية او هجوم مضاد ومن ثم تنبع نتائج معينة تدور وتتحدد بطبيعة تلك المواجهة.

 أ) فعملية المواجهة هي عملية احاطة وحصر بقصد منع الفيضان. اي بعبارة اخرى ايقاف لعملية المد الدعائي الاسرائيلي حيث استطاع ان يصل بالتوجه الى تلك الطبقات والفئات التي لم تتجاوب مع الدعاية الصهيونية بالتحصين والتقوية لمنم استيعابها.

ب) ثم البحث عن نقط الضعف والضرب عليها بشدة لاحداث نوع من التمزق في المنطق الدعائي. ان حركة الدعاية المضادة كأي مواجهة لعملية غزو تعني استغلال مواقع الضعف وشل مواقع القوة، كذلك ايضا في الدعاية المضادة.

ج) تكتيل القوى الاعلامية والدعائية والاتصالية لتحطيم جزئيات المنطق الدعائي وقد تم عزلها مبتدئين بَالاكثر ضعفا ومتجنبين عناصر المنطق ذات القوة من حيث الواقعية والتقبل. ولايوجد ما يمنع في تلك اللحظة من ان نسلم ولو مرحليا ببعض جزئيات المنطق الدعائي الاسرائيلي. فلنتذكر على سبيل آلمثال حجة التقدم الحضاري الذِّي حققته اسرائيل والتقدُّم الصناعي والفنَّي الذي يجعَّل منها نموذجا للقدرات الخلاقة . د) فقط عقب ذلك يجب ان نفكر في تقديم المنطق الدعائي الابجابي او بعبارة اخرى التصور البديل الذي يستطيع ان يحل محل المنطق الذي تم تحطيمه. ان الدعاية المضادة تفترض عملية الاحلال اي انتزاع منطق وغرس منطق اخر. أن لم يوجد هذا المنطق البديل فان الدعاية المضادة لن تؤدي في الزمن الطويل الآآلي نوع من التحصين ضد منطق تلك الدعاية الذي هو في ذاته بعبر عن اخفاق شامل. بعبارة اخـرى الدعـايةً العكسية تفترض مبدأ مطلقا: لايكفي الهدم بل ويجب كذلك تقديم البناء الكلي المتكامل وكليا كان البناء اقرب الى الشمول والواقعية كان ذلك ادعى الى نجاح الدعاية المضادة. على اننا يجب ان نتذكر ان تقديم منطق دعائي ايجابي مضاد يجب ان يخضع بدوره لفكرة التعدد المرحلي. فطالمًا لم نستطع بعد ارهاق العدو فان الصفة العامَّة التي يجب ان تغلب على الاستراتيجية الدعائيةُ هي الدفاع وأن حدثُ الهجوم فلا يجوز ان يتعدى الضواحي والاطراف. فلنتصور فيلا ضخها نريد ان نفقده التوازنّ. الضرب في الاقدام او الاطراف وجعله يثب دائها دون ان نمكنه من الراحة ولو دقيقة واحدة ومن خلال التصويب حيث لايتوقع دون المواجهة المباشرة هذه هي وحدها الاستراتيجية التي تسمح بالنجاح. فقط عقب ذلك ويصبر وثبات نستطيع ان ننتقل الى مرحلة الهجُّوم اي عندما نفقد العدو التوازنُ فقط نستطيع ان نقدم المنطق الهجومي الكلي الشَّامل الذي يعنى احلال منطق محل منطق اخر.

بعبارة اخرى فان مراحل الاعداد للدعاية المكسية تتحدد بالترتيب التالي:

- ١) ضبط للدعاية المعادية.
- ٢) ارهاق لمنطق الخصم.
- ٣) هجوم في الضواحي والاطراف.
  - اطلاق القذيفة الأنجابية.

### ٩٠ ـ امكانيات التعامل الدعائي العربي وابعاده:

قد يبدو للبعض، وقد يدعم ذلك تصريحات بعض المسؤ ولين انه لا امل ولو مؤقتا في اي مواجهة من جانب المنطق العربي. يقول البعض تأكيدا لهذا التقييم انه لا امل ازاء الرأي العام الامريكي بصفة خاصة والاوروبي بصفة عامة وقد اعلن عن تحيزه بشكل واضح واعلن عن مساندته للحركة الصهيونية. على ان الواقع ان هذا الخطأ يعكس نقصا في تصور الحركة السياسية وعدم ادراك حقيقي لابعاد الخطر الذي سوف يتعين علينا ان نواجهه في الاعوام القادمة. بل على العكس ان هذا التطور وهذا المنطلق هو ذاته الذي تتمناه الدعاية الاسرائيلية.

اهداف المخطط الاسرائيل السياسي منذ عام ١٩٦٧ تسير في ثلاثة مسالك:

اولا: خلق شلل في متغيرات الحركة العربية الساعية للمواجَّهة الايجابية.

ثانيا: خلق فئات عملية على استعداد لان تخاطب او على الاقل ان تتقبل المنطق الدعائي الاسرائيلي.

ثالثا: عزلَ مصر عن العالمُ العربي وبصفة عامة عزلُ الدُّولِ البَّترولية عُنَّ الدولُ الاخرى التي نستطّيع ان نسميها بدول المواجهة.

وقد سبق أن تعرضنا لهذه الأهداف تفصيلا.

ولتحقيق هذه الأهداف فإن الدعاية الاسرائيلية كانت تسير في منطلقات ثلاث:

أ) خلق حالة ذعر من جانب القوى الغربية المُرتبطة بالمصالح العربية.

ب) ابراز اسرائيل امام الرأي العام الاوروبي على انها وحدها التي تستطيع ان تتحكم في المنطقة وان تكون المتحدث ذا الفاعلية.

ج) ابراز الاعتداءات المختلفة من جانب العسكرية الاسرائيلية على انها وسيلة لتحقيق السلام الدائم. على
ان الخطورة الحقيقية هي في ان الدعاية الاسرائيلية لتحقيق هذه الاهداف لاتقتصر على ان تسير في منطقها
التقليدي وانما تنتقل الى خطوة ايجابية اساسها دائيا فكرة المبادرة. وتبرز واضحة في نواح ثلاث:

اولا: الانتقال الى الرأى العام المحايد.

ثانيا: الاهتمام بالرأى العام العربي المحلي كأداة للاتصال.

ثالثًا: محاولة استغلال الرأي العام العربي في المهجر.

١) فهي عقب ان اكتسبت قوة المسائدة من جانب الرأي العام الاوروبي والامريكي وقد سبق ان رأينا الارقام تتكلم بهذا الخصوص، اليوم هي تنتقل الى خطوة اخرى متقدمة اساسها التخاطب مع تلك القوى التي خطلت تأخذ منها موقف عدم الاهتمام او الحياد. فهي تخاطب المجتمع الياباني والمجتمع الصيني بل والمجتمع المندي وهي لاتتردد في ان تقوم بنفس العملية مع بعض الشرائح ذات التقاليد الثابتة ضد اليهودية: حزب المحافظين في بريطانيا، الاتجاه الديجولي واليمينية المتطرفة في فرنسا، الاحزاب الفاشستية والنازية الجديدة في العالمانيا. ساعدها على ذلك استخدام البترول العربي كسلاح في المعركة وبصفة خاصة دون تخطيط مسبق من جانب القوى العربية كان من الممكن ان يقلل او يقيد من المخاطر المترتبة على ذلك الاستخدام في مواجهة الاصدقاء. وصف استخدام البترول بانه نوع من «الابتزاز» سبق وان حللناه تفصيلا في غير هذا الموضع.

٧) الأتصال المباشر بالاقليات العربية في صائر اجزاء العالم العربي. الدروز في صوريا والاكراد في العراق والموارنة في لبنان جيعها عناصر وقوى تستطيع من خلال الاعلام المكتوب ان تصل الى خلق قنوات اتصال بها غا مابعدها من آثار. واي اطار خير من اطار خلق السلام والتقاليد السلمية في المنطقة لتحقيق تلك الاهداف؟
٣) كذلك فالدعاية الاسرائيلية لاتترك المواطن العربي الذي يعيش في المهجر. فهذا المواطن الذي لم تعتن به الدعاية العزبية اللازمة والذي خضع لحالة من التمزق والرفض خلال احداث عام ١٩٦٧ يمثل ارضا خصبة تستطيع الدعاية الاسرائيلية ان تحلل الى عملية تغيير في القيم المرتبطة بعملية المواجهة العربية او احلال قيم اخرى موضع القيم التي تفرضها طبيعة الاتصال. وهكذا بدأنا نسمع عن حديث التنمية والبناء الذاق كبديل للمواجهة العسكرية والقتال العضوي كمنطلق حقيقي لعملية الصراع التي تفرضها حقيقة الوجود والتواجد الاسرائيلي في المنطقة. وهي عملية لن تقل خطورة في اعقاب عام ١٩٧٣. الا يسير في هذا المنطلق الحديث المترك من جانب الارادة الاسرائيلية بصدد اعطاء المواطن العربي الوهم بانه قادر على المواجهة واحتمال المخاطر.

### ٩١ ـ الدعاية المضادة وخصائصها الحركية:

ان الدعاية المضادة الاتعدو ان تكون اعدادا لمنطلق معين وانتظارا لواقعة يستطيع المخطط للمنطق الدعائي ان يمتطيها ومن خلالها يتغلغل في العقل الذي يخضع لغزوه الفكري. ولو اننا تابعنا الحركة الاسرائيلية خلال الاعوام الاخيرة ومنذ عام ١٩٦٧ على وجه الخصوص لوجدنا الوقائع عديدة لاحصر لها. ان اي خبير دعائي ماكان يمكن ان يجد خيرا من الاخطاء التي ارتكبتها الحركة الاسرائيلية ليستخدمها في تكتيل الرأي العام الخارجي ضد القيادة الاسرائيلية او على الأقل لتحطيم تلك العلاقات الثابتة من التأييد والتماسك خلف الدعوة الصهيونية.

فلنذكر على سبيل المثال حادث الطائرة الليبية.

في صباح الخميس الاخير من شهر فبراير عام ١٩٧٣ فوجى، العالم بخبر توسط جميع برقيات وكالات الانباء يدور حول اعتداء المقاتلات الاسرائيلية عل طائرة ليبية مدنية عندما ضلت طريقها بالقرب من قناة السويس باسلوب لم يسمع بانقاذ احد من ركاب الطائرة الذي كان يزيد عددهم على مائة مدني ليس بينهم عسكري واحد. وقد بلغ الاستياء العام درجة لامثيل لها، حتى ان جريدة «الموند» الصادرة في نفس اليوم لم تتردد في ان تجعل موضوع تعليقها الرئيسي على ذلك الحادث وتحت عنوان ذا دلالة واضحة «واقعة غير قابلة للتبرير».

فكيف استغلت الدعاية العربية تلك الواقعة؟ وكيف كان المخطط الدعائي العربي قادرا على استغلالها وقيف كان قادرا بامكانياته على ان يناقش الحلفية الحقيقية لذلك الاعتداء مستغلا من تلك المناقشة لا فقط دلالة اكتشاف حقيقة السياسة الحارجية والاهداف التي تستتر خلف السلوك الصهيوني في العلاقات الدولية بل من خلال منطق التشكيك والاحلال كان قادرا على ان يقدم السلوك العدواني على انه متناقض مع الاخلاقيات الدولية اولا، رافض للقيم الصهيونية ثانيا، خالق للاضطرابات في منطقة البحر الابيض الشرقي ثانا؟

فهل فُعل ذلك؟

الاجابة معلومة مقدما. ولكن فلنقدم تصورا نطرحه كنموذج لتلك الحركة ولنجعل منطلقاتنا تتتابع بالشكل التالى:

اولا: فلسَّفة العنف في تقاليد الدولة الصهيونية والتناقض في مقوماتها المنطقية.

ثانيا: وقائع الحادث ودلالة التناقضات الاسرائيلية.

ثالثًا: اسقاط الطائرة الليبية والاهداف الحقيقية للسياسة الاسرائيلية.

زابعا: الوجود الاسرائيلي ورفض الاخلاقيات الدولية .

خامساً: السلوك العدواني وحقيقة الوجود الاسرائيلي في منطقة شرق البحر المتوسط.

نتابع هذه النقاط الخمس مذكرين القارىء بحقيقة مانقدمه:

وهو محوفة لتصور كان يجب على الجهزة الاعلام والدعاية العربية ان تجعله اساسا لحملة مكثفة في اكثر من اتجاه واحد بقصد خلق التشكيك في المنطق الاسرائيلي والتشويه في الصورة القومية للدولة الاسرائيلية.

### ٩٢ ـ فلسفة العنف في التقاليد الاسرائيلية كمنطلق دعائي:

ولنبدأ بفلسفة العنف في تقاليد الدولة الاسرائيلية والتناقض في مقوماتها المنطقية كمقدمة للتعامل مع الواقعة موضع التحليل:

دان المنطلق الحقيقي لفهم السلوك هو العبودة الى التقاليد الصهيونية السابقة على انشاء الدولة الاسرائيلية. ما هي المقومات الفكرية للدولة العبرية كحقيقة سياسية؟ في مؤلف مشهور لعالم عرف باعتداله رغم ايمانه بالصهيونية وهو الكاتب الانكليزي ايزفايح عندما حاول ان يكتشف المفاهيم الاساسية التي تنكون منها العقيدة الصهيونية كتمير سياسي لم يجد سوى محور واحد تتجمع حوله جميع تلك التيارات الفكرية: مفهوم العنف.

ما الذي يقصد بالمنف في التقاليد الصهيونية؟

العنف لدى اليهودي يعني حقه بل وواجبه في ان يلجأ الى جميع الوسائل والادوات دون اي اعتبار لاي قيم خلقية او مثالية في معاملته للآخرين. ان هذا وحده هو الذي يسمح للشعب اليهودي في ان يعيش حرا. وقادته يضيفون الى ذلك: ان ديالكتيكية التحرير هي دياليكتيكية العنف لان ذلك هو الذي سوف يقود الى بناء المجتمع اليهودي الجديد.

على الله هذا المفهوم قد يبدو لاول وهلة وهو يسير في تيار التجانس مع التقاليد الغربية التي اساسها، وابتداء من عصر النهضة، حق المواطن في الله يلجأ الى الثورة العنيفة ضد المظلم اضحى اليوم وعقب وجود الدولة الاسرائيلية يتضمن تناقضا جوهريا مع الدلالة الحقيقية للتقاليد الفكرية بهذا الخصوص؛ العنف في تقاليده السياسية هو اداة الضعيف ضد القوي. هو وسيلة العبد والخادم ضد المالك والسيد، هو اداة الصراع عندما لاتوجد اي اداة الحرى. ولكن فلاسفة الصهيونية المعاصرة نقلوا هذا المفهوم ليجعلوه اداة الظالم او على الاقبل وسيلة تستطيع الدولة الاسرائيلية الاسرائيلية السيطرة على سلوك القيادات الحاكمة هو الذي استطاع النيقل المفهوم من اداة للدفاع عن حق الفرد ازاء السيطرة المفاشمة ليصير اداة من جانب الدولة لتبرير سلوكها العدواني والاستفزازي.

الجدير بالملاحظة وابتداء من هُذَا المنطلق هيو كيف ان الفكر السياسي الصهيوني تسلاعب بالمنطق التقليدي. فعقب ان كان العنف لايجد مبررا له الا عنصر الضرورة ولا يستخدمه الا الفرد الضعيف الوحيد الذي لاسلاح يملكه سواه، اذا به اداة في يد الجماعة وبغض النظر عن اي اعتبار اخر من اعتبارات الضرورة.

العنف في تقاليده السياسية كها عرفتها الحضارة الغربية هو نوع من تفريغ الطاقة من جانب الفرد ازاء العبودية وهو تعبير عن قوته وايمانه بنفسه حيث يغامر بحياته مفضلا الموت على حياة العبودية. انهحق الفرد الذي لاسند له سوى ايمانه. وقد كان طبيعي ان يمنح هذا الحق لليهودي وهو يعيش في مجتمعات المهجر حيث لا حماية له وحيث يجد نفسه منيوذا دون اي حماية ودون أي اعتراف بأنسانيته ولكن عقب وجود الدولة الاسرائلية ومالنسبة للمواطن الاسرائيلي فلم يعد هناك موضع لتلك الفلسفة الا اذا تصورنا ان يصير حق العنف من جانب المواطن ضد الدولة الاسرائلية ذاتها.

الذي حدث على العكس من ذلك هو ان اسرائيل نقلت منطق العنف ليصير حقا للجماعة اي للدولة الاسرائيلية متلاعبة بالتقاليد الفكرية دون ان يتنبه الفكر الغربي بشكل واضح الى تلك الحقيقة. صحيح ان بعض علماء السياسة تنبهوا لذلك التلاعب الفكري ولكنهم لم يستطيعوا ان يرفعوا اصواتهم. ولنذكر المفكر المعروف سيلزر الذي اصدر كتابا في عام ١٩٦٧ بعنوان التحول الآري للدولة العبرية سرعان ما اختفى من الاسواق بطريقة غير طبيعية.

ترى هل كان يتوقع سيلزر ان تحقق الايام ما تنبأ به منذ فترة لاتتجاوز العشرين عامام حول طبيعة التطورات التي توقعها بالنسبة لسيطرة المفاهيم الأرية على الطبقة المختارة في المجتمع الاسرائيسلي، وبهذه السرعة؟.

واقعة ضرب الطائرة الليبية ليست الاغوذجا واضحابعكس ويؤكد هذه الحقيقة.

### ٩٣ ـ تناقض التصريحات الاسرائيلية وحادث الاعتداء على انطائرة البيبية في عملية زعزعة الثقة بالجهاز الاعلامي:

متابعة هذا المنطق تصير اكثر وضوحا من خلال تحليل وقائع الحادث واكتشاف التناقضات العديدة في التعييرات الصحفية التي ادلى بها المسؤولون في ذلك الخصوص. وهذه صورة او نموذج لمعالجة كان يجب ان تكون اساسا للتعامل الاعلامي العربي مع الواقعة:

وكانت طائرة الركاب المدنية الليبية وهي تضم اكثر من مائة راكب تتجه في طريقها الى القاهرة عندما هبت عليها عاصفة شديدة افقدتها الاتصال بمصادر التوجيه مع مطار العاصمة المصرية. قائد الطائرة وهو فرنسي الجنسية اكتشف فجأة ان حوله اربعة طائرات حربية ظن بحسن نية انها طائرات مصرية فهو فوق القاهرة والطائرات تتقدم منه وتحيط به ببساطة ودون اتخاذ اي موقف معادي. ولكن ضرعان مابدأ يشك في حقيقة الامر: فالطائرات المذكورة تطلب منه التوجه نحو الشرق اي بغيدا عن خط سيره الامر الذي يعني فقط انه وقع في خدعة. وتأكدت احساساته عندما راح احد قادة المقاتلات يشير اليه بيديه ليتجه بطائرته نحو مطار بير جفجافة. هنا فقط عرف الطيار الفرنسي بحقيقة موقفه وكان عليه ان يتصرف بحكمة ودون رعونة. انزل عجلات طائرته وتظاهر انه قد بدأ في الهبوط. ولكنه انخذ من هذه المناورة وسيلته لمحاولة المعودة الى طريقه الطبيعي متجها نحو الدلتا مستغلا حقيقة موقفه فهو لا يبعد عن مرمى الصواريخ المصرية اكثر من حقيقة واحدة. لاحظت المقاتلات الاسرائيلية تلك الحركة وفهمت قصد البطيار المدني فبدأت تصب صواريخها على الطائرة.

وهي اذ تعلم إن الطائرة قريبة من الاراضي المصرية وان احتمال وصول القائد بطائرته الى الاراضي المصرية ولو مصابا قائم قررت ان تجعل ضرباتها قاتلة. صاروخ في الجناح الاخركان المختاج الاخركان المجناح المحتب الله ولاحيها بان ينقذ نفسه ولو من خلال المجوط بالمظلات الوقائية . خلال الهجوط بالمظلات الوقائية .

وعندماً بدأت ردود الفعل تعليقا على الحادث بالاستياء والاستنكار تبرز واضحة جاءت التصريحات المتضاربة من جانب السلطات الاسرائيلية.

كان اول تفسير قدمته الجهات المسؤولة في الدولة العبرية هو ان الواقعة لاتعدو ان تكون حدثا عارضا نتيجة تُقصير من جانب قائد الطائرة الليبية. هي تبرر الواقعة بأن الطائرة كانت تطير وقد اسدلت الستائر وان الاخبار التي كانت قد سبقت ذلك وتداولتها الصحافة العالمية تدور حول اعتزام المقاومة الفلسطينية ارسال طائرة مدنية محملة بالمتفجرات لتلقي بنفسها على احدى المدن الكبرى. ازاء تعنت قائد الطائرة وعدم امتاله للاوامر ثم بسبب اسدال الستائر وعدم رؤية ركاب بداخل الطائرة لم تجد الطائرة العسكرية بديلا من ضرب الطائرة لارغامها على الحبوط ولكن الذي حدث هو ان الطائرة وهي تحاول الحبوط انفجرت في الجو.

ولكن سرعان ما جاءت الوقائع لتكذب هذه الرواية: فالطائرة ضربت وهي في طريقها الى القاهرة وليست وهي متجهة الى الاراضي الاسرائيلية. والطائرة ضربت باسلوب يجعل احتمال نجاتها بالهبوط بأي شكل كان أمرا مستحيلا.

وتأكدت تلك الوقائع عندما كشفت السلطات المصرية عن وقائع التسجيل الذي تم بين مطار القاهرة وقائد الطائرة الليبية تأكدت ايضا تلك الوقائع بالعثور على الصندوق الاسود الذي يوجد في كل طائرة وتسجل فيه جميع الاتصالات التي تحدث من جانب قيادة الطائرة وهو صندوق حاولت السلطات الاسرائيلية في اول الامر التستر عليه لولا اكتشافه بطريق المصادفة من جانب بعض المسؤ ولين الفرنسيين الذين زاروا حطام الطائرة. الرواية الجديدة تميزت انها جاءت على لسان موردخاي هو قائد سلاح الطيران الاسرائيلي في

مؤتمر صحفي حضر خلاله اثنان من قادة المقاتلات الاسرائيلية الذين اشتركوا في اسقاط الطائرة. الجديدة في هذه الرواية الثانية هو أن الطائرة الليبية كانت قد توخلت حوالي تسعين كيلو مترا داخل سيناء وكانت تحلق فوق منطقة تتمركز فيها قوى الدفاع عن القناة. وعند ذلك اعترضتها طائرتان فانتوم لديها تعليمات ثابتة بعدم التصريح لاي طائرة بالتحليق فوق المنطقة، واشارت على الطائرة المدنية بالهبوط فلم تمتثل ومن ثم اطلقت بعض الطلقات التحذيرية في الجو فلم تمتثل. وحاول قائد المقاتلة الاسرائيلية ان يقود قائد الطائرة الليبية الى ان يتجه الى اقرب مطار الى تلك المنطقة فلم يمتثل، وازاء تعنته اطلقت المقاتلة الاسرائيلية صاروخ على جناح الطائرة في الحال.

قبل أن نتابع تحليل الواقعة علينا ان نقف امام بعض الملاحظات؟

(اولا) الملاحظة الاولى وهي تدور حول وصول الطائرة الليبية الى ما بعد قناة السويس بمائة كيلو متر. ان الاسباب الحقيقية لم تتضح ولن تتضح ولابد من اكثر من تساؤل واحد: هل هناك خطأ من جانب قائد الطائرة ام انها لظروف لا دخل لارادته فيها، ام ان ذلك نتيجة تخطيط معين من جانب القيادة الاسرائيلية مستخدمة في هذا ادوات التمويه المعروفة.

(ثانيا) كذلك يجب الا يخدعنا ذلك التناقض بين الروايتين الاولى والثانية ، وهو تناقض مقصود ومعروف لدى علماء الدعاية والاعلام اساسه محاولة الظهور في موقف اقل فداحة من الموقف الحقيقي : ان هذا الارتباك الذي يبدو لاول وهلة معبرا عن عدم تخطيط مسبق انما تقصد منه الدعاية الاسرائيلية ان تبرز نفسها في موقف المخطىء المندفع وليس المجرم الذي خطط جُرمه بنية واضحة ويقصد متعمد وقد ضبط متلبسا جريمة القتل المخطىء المنتزر من جريمة القتل العمد. وهو اسلوب عودتنا عليه الدعاية الاسرائيلية خلال الفترة الاخيرة نستطيم ان نطلق عليه والدعاية من خلال نظام الجوقة وحيث نسمع اصواتا عديدة متناقضة الواحد منها مع الاخرى ولكنها تخضع لتخطيط معين وبقصد احداث اثر معين.

الذي يعنينا في تحكيل هذه الواقعة هي ان ننتقل الى الاطار الحقيقي الذي يجب ان ندرج فيه الواقعة على انها جزء من اجزاء حوكة اكثر اتساعا تتضمن تخطيطا اكثر بعدا واهدافا اكثر عمقا في السياسة الاسرائيلية، ولنستطيع ان نصل الى هذه الغاية علينا ان نجيب على سؤ الين:

(السوَّ ال الاول) هل هناك اي احتمالات في ان تكون واقعة اسقاط الطائرة الليبية قد اتت عشوائية نتيجة : خطأ ونتيجة سوء تقدير ولو من جانب القيادة الاسرائيلية المحلية؟

(السؤال الثاني) واذا كان الامر لم يكن كذلك فهل هذه الواقعة ترتبط بتخطيط واسع المدى مسبق على الحادث ومعدله من قبل ام ان القرار اتخذ فقط في تلك المحظة؟.

السؤال الاول لا موضع للغموض بخصوصه، فمتابعة الوقائع تؤكد ان الاعتداء لم يكن نتيجة خطأ من جانب القيادة المحلية ولانتيجة خطأ من جانب قائد الطائرة الليبية، فالثابت من متابعة الوقائع انه فرنسي الجنسية على قدر ضخم من ثبات الاعصاب والتحكم في حركته حتى اخر لحظة فضلا عن خبرته المعروفة. كذلك فالثابت من اقوال المسؤ ولين الاسرائيليين ان ضرب الطائرة المذكورة قد تم عقب الاتصال بالقيادة السياسية على اكبر المستويات وقد اعترف موشي ديان بنفسه بذلك مؤكدا انه لم ينفرد باتخاذ القرار المذكور وهذا يعنى انه لابد وان يكون قد حصل على موافقة على الاقل رئيسة مجلس الوزراء.

وهنا يجب ان نستبعد اي احتمالات لاية عاطر كان يمكن ان تتعرض له القيادة العسكرية الاسرائيلية فالطائرة ضربت وهي في طريقها الى مصر مبتعدة عن سيناء، والطائرات العسكرية كانت اربعة سرعتها الهر من سرعة الطائرة المدنية. وقد ضربت الطائرة بطريقة تمنعها من اي هبوط اضطراري.

بقي السؤ ال الآخر وهو اكثر دقة واكثر حساسية: هل القرار كان قد أتخذ في تلك اللحظة اي خلال فترة المعشرين دقيقة التي استغرقها اكتشاف وجود الطائرة الليبية فوق سيناء حتى اسقاطها ام انه قرار سابق على

ذلك؟ بعبارة اخرى هل كاتت القيادة الاسرائيلية قد قررت مقدما ان اي طائرة مدنية قد تتواجد بقصد او دون قصد فوق سيناء لابد وان تضرب في الجو بدون ان تمكن من العودة او من الاستسلام.

نستطيع ان نجيب بثقة واقتناع ان الأجابة على هذا السؤال بجب ان تكون بنعم:

اولا: موشي ديان يعترف بأن القرار قد اتخذ عقب اتصال مع اعلى المستويات. فهل يعقل ان يتم ذلك في خلال عدة دقائق ونحن نعلم ان المسافة بين ذلك الموضع والقيادة السياسية في تل ابيب او القدس في حاجة الى فترة زمنية معينة؟ ان الفترة التي استغرقتها الطائرة منذ دخول المجال الجوي الاسرائيلي حتى صعود الطائرات الفائترم اليها لم تتجاوز ثلاث دقائق. فهل يتصور الاتصال واتخاذ القرار على هذا المستوى خلال فترة زمنية محدودة على هذا النحو؟

ثانيا: تزداد هذه الملحوظة تأكيدا عندما نتذكر ان الطائرات التي ارتفعت الى الجولتحاصر طائرة مدنية وحيدة كانت اولا اربع طائرات وكانت ثانيا من طراز فانتوم وليست من طراز اخر كطائرات الميراج او ما في حكمها الامر الذي يؤكد ان النية على العدوان كانت مسبقة.

ثالثا: ثم تأتي الواقعة الاخيرة لتثبت بصراحة ووضوح هذه النية، فقائد الطائرة الليبية عندما قرر الامتثال الى تعليمات المقاتلات الاسرائيلية بالتوجه الى بير جفجافة لم تحاول هذه الاخيرة ان تضربه ولكنها قررت اصابته عندما اكتشفت انه يحاول التوجه الى الاراضي المصرية حيث تصير المقاتلات الاسرائيلية في مرمى الصواريخ المصرية والواقع انه كان على بعد دقيقة واحدة من مرمى تلك الصواريخ.

### ٩٤ ـ خلق الشحنات الإنفعالية ف عملية التكتبل العاطفى:

على أن هذم المنطق الدعائي الأسرائيلي وتقديم الصورة المشوهة للحركة الأسرائيلية لايمكن أن يتم ألا من خلال ربط تلك الواقعة بأطار أكثر أتساعا يسمح بخلق شحنة انفعالية في المنطق المستقبل تضفي على جوهر الحركة الاسرائيلية شيئا من التشكيك أن لم يكن التشويه.

الواقع ان ادراج هذا الحادث في اطار اكثر اتساعا يسمح بفهم الاهكاف الحقيقية التي تسعى الى عقيقها اسرائيل من هذه العملية والتي هي على استعداد في سبيلها لان تغامر حتى بالرأي العام العالمي ولو الى حد معين. فالسياسة الخارجية الأسرائيلية تسير اليوم في خط جديد لم تتضح ابعاده بشكل صريح ولكنها بدأت تعبر عن نفسها بطريقة مستترة هي سياسة اساسها وعورها السلوك الاستغزازي والعدواني الذي بدأت مظاهر التعبير عنه تتحدد منذ الصيف الماضي، والواقع ان بعض ماتسرب في الصحف العبرية منذ عام مظاهر التعبير عب ان يسمح لنا بتوقع هذا التغير. ولكنه لم يأخذ صورة ملموسة الا عقب زيارة جولدا ماثير لفي تعب العروفة من جانب جولدا ماثير للصحافة العالمية حول مقابلتها للبابا. ولعل الوقائع المرتبطة بطرد اسرائيل من افريقيا واخفاقها في تغطية هذه الهزية العلية لاكاد موقف العدوانية الصريح الواضح. ثم تأتي واقعة الهجوم الاسرائيلي بالزوارق على شمال لبنان في فجر نفس اليوم الذي اسقطت فيه الطائرة الليبية ليكتمل ذلك الاطار العام. ان اسرائيل تريد ان تعبد تصحيح صورتها المهتزة امام الرأي العام العالى عقب طردها من اكثر من دولة افريقية واحدة بحركة تصحيح عنيفة بحيث تحقق التوازن على منذ فترة سابقة والذي عقب الواقعة الاولى. وهي في نفس الوقت تسير في الخط الجديد الذي كانت قد بدأت تعبدة وسابقة والذي عوفي الواقع خطوة كان يجب ان نتوقعها عقب الانتصار العسكري عام ١٩٦٧.

بعبارة اخرى هناك علاقة تضم جميع هذه الوقائع وتفسر ابعاد الحركة الكلية الشاملة نستطيع ان نلخصها في كلمتين: ان اسرائيل تريد ان تقيم من نفسها المتحدث الوحيد الفعلي باسم الشرق الاوسط في مواجهة اوروبا المتحدة.

أ ـ فهي وحدها صاحبة الكلمة الاولى والاخيرة في اقرار السلم من عدمه في المنطقة. ان ارادتها هي التي تستطيع ان تتحكم في الاستقرار او خلق الاضطراب في هذه المنطقة ابتداء من شمال سوريا حتى وادي النيل. الا تتحدث عن السلام العبري؟ وعلى اوروبا ان تعمل حسابا لذلك.

ب \_ وهي وحدها التي تستطيع أن تتحدث باسم الشرق الاوسط ولذلك فهي تسمى بجميع الوسائل لتخلق ادوات الاتصال المباشر وغير المباشر مع المنطقة . وهي لذلك تعلم بأن العقبة الحقيقية ضد تحقيق امانيها هو موقف مصر وسوريا وهي لذلك تستغل هذا الحادث للحديث عن اقامة خط تليفوني ساخن لان ذلك يحقق احد اهدافها وهو خلق ادوات اتصال .

ج ـ وهي التي تستطيع أن تدافع وتحقق الشرعية في المنطقة. وهي لذلك عندما تعتدي على شمال لبنان تزعم بوجود ثوار أتراك وإيرانيين يقيمون في معسكرات الملاجئين هادفة من ذلك أن تحصل على رضا الحكومات المقائمة في تركيا وإيران. وهكذا عندما فعبت جولدا ماثير إلى فرنسا وعندما وقفت امام البابا لم تكن تتحدث باسم رئيس وزراء الدولة الصغيرة وانحا باسم الدولة المسيطرة على منطقة شرق البحر الابيض المتوسط وهي اليوم تضرب لتؤكد للعالم الغربي انها صاحبة الارادة المطلقة في اقرار السلم والسلام في هذا الجزء من العالم. والسؤ الى الذي يجب أن يثيره كل أوروبي هو سؤال مزدوج: هل هذا المنطق في صالح العالم الغربي؟ ثم هذا المنطق وهل هذه الاحداف التوسعية تفرض الالتجاء الى العنف والاستهتار بالاخلاقيات الدولية؟ عندما قدم هنري سباك استقالته من حلف الاطلنطي الى المرئيس كنيدي جاء في مقدمتها كلمته عندما قدم هنوب البحر الابيض المتوسط قوى تقف موقف المداوة من الحضارة الاوروبية فهل سوف يظل العالم الاوروبي اليوم صامتا أزاء حركات أسرائيل وسياستها التوسعية التي لن تؤدي الا الى هذه التتيجة؟

مَوْآل اثارته صحيفة الصنداي تايمز واجابت عليه بكلمات صريحة وشجاعة: ولابد ان يدفع ذلك الحادث الى اعادة النظر بشكل جوهري في مدى استعداد الغرب لمواصلة دعم العدوان الاسرائيلي على حساب اي امكانيات لاقرار السلام في الشرق الاوسط».

#### ٩٥ ـ معالجة القيم وعملية خلق الاثارة:

ولاستكمال المنطق فان الحركة الدعائية يجب ان تتجه الى مستقبل الغزو الفكري من منطلقين: اولها المعاطفة وثانيهها المصلحة. العاطفة تدور حول منطق القيم والتقاليد التاريخية المرتبطة بتلك القيم. احدى القيم العزيزة على العالم الغربي في هذه اللحظة هي مايسمى الاخلافيات الدولية. وهل هناك نموذج اكثر وضوحا من هذا الحادث في تأكيد الاعتداء السافر على كل ماله صلة بتلك التقاليد؟

وعلى أن السؤال الأخر والاكثر خطورة يدور حول علامة الاستفهام الاتية: هل أسرائيل في حاجة لتحقيق سياستها التوسعية إلى أن تلجأ إلى العنف والاستفزاز وترفض جميع الاخلاقيات الدولية؟ فلندع الوقائم تتحدث:

أ ـ ان اسرائيل لاتقبل منطق الاقتاع والاقتناع حتى بالنسبة لغير اعدائها. ان منطق المقوة والعنف والسلوك المدوانس لايتجه فقط الى الطائرة الليبية بل هو قبل ذلك اتجه الى ايطاليا في شخص البابا والى فرنسا في

شخص الطبقة الحاكمة وهي على استعداد . . لان تضرب اي طائرة مدنية اخرى حتى لو كانت اوروبية تتواجد في تلك المنطقة او كان من الممكن ان توجد في ذلك الموقف.

ب ـ ولنقارن بين سلوك اسرائيل وسلوك الدول الاخرى التي وجدت في نفس الموقف. فروسيا حتى عندما اكتشفت طائرة التجسس الامريكية فوق ارضها تعمدت ان يصيبها بما لايعرض حياة قائد الطائرة للخطر وذلك رغم ان تلك الطائرة كانت طائرة تجسس مما يعرض الامن القومي الروسي للخطر. نموذج اخر نستطيع ان تتلمسه بخصوص المعر الجوي بين المانيا الغربية ويرلين. ففي اقصى فترات الحرب الباردة عندما كانت تفقد الطائرة العسكرية خط سيرها كانت الطائرات الروسية تقوم بتوجيه الطائرات العسكرية الامريكية الى مواقعها الطبيعية من الممرات الجوية.

ج ـ على ان سوء نية السلطات الاسرائيلية وعدم احترامها للاخلاقيات الدولية اكثر وضوحا عندما نقارن هذا الحادث بما حدث بخصوص احدى الطائرات الاسرائيلية في بلغاريا. ولعل خير تعليق على تلك الواقعة ما قالته مجلة الاكونوميست البريطانية: عندما اسقط البلغاريون طائرة اسرائيلية حادث عن طريقها في عام 1400 احتج الاسرائيليون عن حق ازاء هذا الحادث وقالوا ان هذا نم عن تجاهل شرير للحياة البشرية والالتزامات الاولية الانسانية. في الحادث الحالي نجد جولدا ماثير رغم اعرابها عن اسفها لموت الضحايا تدافع عن ذلك وتصفه بالاجراءات المشروعة التي اتخذتها المقاتلات الاسرائيلية. ان اسرائيل لاتقبل ان المنطق الذي تستند اليه دفاعا عن نفسها يستطيع أن يستند اليه الاخرون».

#### ٩٦ ـ المساندة الدعائية ومنطق المصلحة الاقتصادية:

عقب منطق العاطفة يأتي منطق المصلحة. حادث الطائرة الليبية يعني حلق الاضطراب الصريح السافر دون مقدمات ودون شرعية ودون مبرر في جميع ابعاد الاتصال الدوني المرتبطة بمنطقة البحر الابيض الشرقي. وهذا هو المنطلق الثاني الذي كان يستطيع المخطط العربي استغلاله بحنكة ودراية.

ماهى الدلالات الحقيقية لهذا السلوك من جانب السلطات الاسرائيلية؟

فلترك الاخلاقيات جانباً ولنتساءل ماهي حقيقة الطاقة التي انبعث منها هذا التصرف بجميع تلك الابعاد الواضحة من حيث الطبيعة الاستفزازية والعدوانية؟

اول مايجب ان نستخلصه يدور حول طبيعة التطور الداخلي في المجتمع الاسرائيلي. ان الاحداث السابقة واللاحقة تثبت ازدياد سيطرة المنطق العسكري ولعله ليس من قبيل المصادفات ان نقراً في جريدة ها آرتس بتاريخ 19 / 1 / 1947 مقالا للعالم الاسرائيلي روينشتين والذي يشغل منصب عميد كلية الحقوق بجامعة تل ابيب عن سيطرة الجيش على السلطة المدنية واتجاه هذه الاخيرة للتخلي عن سلطاتها وقياداتها الحقيقية للدولة العبرية خلال الفترة الاخيرة. الاحداث التي اعقبت اسقاط الطائرة تؤكد هذه الحقيقة فالكنيست لم يحرك ساكنا وانحا وقف يصفق دون خجل او حياء.

كذلك فان تدمير طائرة الركاب الليبية انما يؤكد التناقضات الجوهرية في طبيعة الوجود الاسرائيلي. تعلق على هذا صحيفة التيمز اللندنية بقوفا: ان اسرائيل من ناحية تمثل قيها روحية ولكن مع الاسف ترجد اسرائيل اخرى لم تخلقها روح المثالية وانما خطقتها الحرب، الحرب التي دامت خسة وعشرين عاما. هذه اسرائيل الحرب على انهم قوم ادنى منها. والتي ترى ان قيام اسرائيل الكبرى التي تضم شعوبا مستعمرة، هو افضل واقوم من مجرد وجود دولة اسرائيلية صغيرة معظم سكانها من اليهود تعيش في سلام. الحلول الوسط بالنسبة لاسرائيل ذات النزعة العسكرية هي الضعف والحوار. والحل الذي تقدمه لكل

المشاكل هو استخدام القوة والبطش هذه هي اسرائيل المستعدة لان تعيش بحد السيف.

ان أسرائيل في الواقع تريد بهذه الحركة ايضا ان تضرب جيع المحاولات لتحقيق الحل السلمي او لوضع حد لمشكلة الشرق الاوسط دون اللجوء الى السلاح وهكذا لابد وان تكون النتيجة المباشرة لهذا السلوك هو تقوية الحركات المحلية المتطرفة في البلاد العربية واضعاف القوى المؤيدة للتساهل. وهكذا كان من الطبيعي ان يكون رد الفعل المباشر والسريع ما سمعناه من حوادث الهجوم على السفارة السعودية في الخرطوم من جانب رجال منظمة ايلول الاسود.

ان اي معلق عايد يجب ان يتساءل: لمصلحة من هذه الاضطرابات وهذه التوترات والتي لابد وان تؤدي الى نتيجة واحدة وهي اقتطاع هذه المنطقة عن الاتصال المدني المنظم مع العالم الخارجي ويصفة خاصة العالم الاوروبي الذي تمثل بالنسبة له هذه المنطقة رئته الاساسية؟.

ترى هل أن الأوان لان يعيد الغرب النظر والتامل في تلك الكلمات الصريحة الواضحة التي عبرت بها صحيفة الصنداي تايز عن هذه الحقيقة القد أن الاوان للحكومات الغربية ولاسيها حكومة واشنطن لان توضح بجلاء اكبر مما كانت مستعدة لان تفعله عن موقفها من اسرائيل. ان الدفاع عن اسرائيل دون قيد لم يعد يحظى الا بتأييد شعبي ضئيل، ولابد من تشكيل لجنة تحقيق دولية محايدة للنظر في حادث تدمير طائرة الركاب الليبية كها اقترحت بريطانيا، ولابد ان يدفع ذلك الى اعادة النظر بشكل جوهري في مدى استعداد الغرب في مواصلة دعم العدوان الاسرائيلي على حساب اي امكانيات لاقرار السلام في الشرق الاوسط "". ولكن هل من مستمع؟ الله على على حساب اي الكانيات لاقرار السلام في الشرق الاوسط "".

<sup>(</sup>٦٦) نود أن نلفت نظر القارىء وقد أضحى من الممكن الأفصاح عن بعض الحقائق أن هذا النموذج للدعاية الذي أوردناه في النص قد سبق واعددناه فعلا للتنفيذ عندما تجملنا مسؤ ولية الحرب النفسية ضد أسرائيل في جهاز المخابرات المصرية ولكن العناصر المخربة المداخلية التي كانت منذ ذلك التاريخ تعمل وينشاط أيضا في ذلك الجهاز حالت دون تنفيذه. وهو الامر الذي فرض علينا الانسحاب من ذلك الجهاز ومباشرة عقب حرب اكتوبر. (انظر مؤلفنا القادم عن نظرية الامن القومي).

# الفصل الرابع:

حول التخطيط لمنطق المواجهة الأعلامية

#### خلاصة

أهمية التحرك الاعلامي - مبادىء عملية المواجهة - خصائص الموقف السياسي وتسطوراته المتوقعة - الاعلام ودورة في عملية الصراع العربي والاسرائيل - حول التنظيم الاداري لمرفق الاعلام العربي - تخطيط التحرك الاعلامي وأبعاده - غاذج للمنطق الدعائي - عملية التخاطب مع الرأي العام في غرب أوربا: الرأي العام الالماني ومسالك الاتصال الاعلامي - العالم الشيوعي والدعوة العربية - الهجوم الاعلامي وتحطيم الثقة في الذات القومية الاسرائيلية - المنطلقات الدعائية للتفاعل الحركي والقوى السياسية في المجتمع الأمريكي .

#### ٩٧ ـ اهمية التحرك الاعلامي وحقيقة الصراع العربي الاسرائيلي:

ليس هدفنا من هذه الدراسة مجرد النقد دون البناء. من الطبيعي وقد ابرزنا في خلال هذا التحليل كيف ان التحرك الاعلامي من جانب الدول العربية اثبت حتى هذه اللحظة فشلا منقطع النظير، علينا ان نقدم بديلًا للوضع القائم او على الاقل ان نسهم في خلق ذلك الاسلوب الذي قد يسمح بتخطي ذلك الوضع من عدم النجاح وعدم القدرة على مواجهة الموقف بما يتطلبه من مستلزمات.

التخطيط الاعلامي يفترض عدة حقائق: تنظيم من جانب، سياسة من جانب آخر ثم اخيراً خطة تربط ذلك التنظيم بتلك الاهداف التي تمثل جوهر السياسة وتحدد بالتبعية نطاق الحركة سواء في المستقبل القريب أو في المستقبل البعيد. فإذا أضفنا الى ذلك أن الاعلام في النطاق الخارجي هو اداة من أدوات تنفيذ السياسة الخارجية لوضحت أبعاد هذا التخطيط منذ البداية: وضع الاعلام في نطاق الحركة السياسية في العالم الخارجي، التنظيم الاداري لمرفق الاعلام العربي ثم تخطيط التحرك الاعلامي وابعاده المنطقية والدعائية.

واذا كانت النواحي الآخيرة ليست في حاجة آلى تفصيل لانها لا تعدو ان تكون في حقيقتها سوى نوع من التلخيص والتركيز والتطبيق على الابعاد النظرية لما قدمناه في ثنايا الدراسة وما ارتبط بالواقع العربي فعلى العكس من ذلك، الناحية الاولى أي ربط التحرك الاعلامي بحقيقة الصراع العربي الاسرائيلي بعبارة اخرى بحديد موضع الاعلام العربي من أدوات وخطة المواجهة بما يفترضه ذلك من ابراز لخصائص الموقف السياسي الذي لا بد وان يصير أحد مدخلاته واحد مخرجاته في آن واحد تفترض الكثير من التفصيل. نتابع هذه النواحي بالترتيب السابق.

(1) نظرية التخطيط السياسي لم تقدر لها بعد الدراسة والتأصيل التي تسمع بالاجابة على جميع علامات الاستفهام التي لابد وان تثيرها عملية التحكم في التطور السياسي. قد يبدو لاول وهلة ان التخطيط الإعلامي هو امتداد للنظرية الاعلامية الا آنه في الواقع د ولعل هذا عما يزيد في صعوبته د لابد وان يعكس تفاعلا بين التخطيط الإعلامي والتخطيط السياسي بل انه في نطاق السياسة الخارجية يزداد اصطباغا بالطابع السياسي حيث يصير العمل السياسي قد اتسع واحتضن ايضا العمل الدبلوماسي والعمل العسكري. من هذا المنطلق بعض الملاحظات تفرض نفسها بحيث يجب ان يستوعبها وان يستوعب دلالاتها المسؤ ولون عن العمل الاعلامي وهم كيا سبق ورأينا يتميزون بعدم التخصص حيث انهم دخلاء على ما اسميناه بالإعلام الخارجي.

اولًا اول ما يَجَب انْ نلاحظه هو ان التخطيط الذي قد يبدو لأول وهلة بمنى الثقة في القدرات التكنولوجية التي اتآحها المجتمع المماصر الا انه في حقيقته يفترض ايضا القدرة العلمية والفكربة اخلاقة . لاغنى عن العقل المدبر الذي هونوع من النبوغ الادراكي والحساسية التي تستند الى شفافية معينة في التعامل مع التغيرات الدولية والاقليمية .

ثانيا ـ كذلك بجب ان نتذكر ان المدخل العام تطبيعة النظرة الى عملية التخطيط السياسي لابد وان تعكس اثارها في الاقتناع بضرورة التخطيط الإعلامي الخارجي كصورة من صور التخطيط السياسي . ودون الشطرق الى التفاصيل فنحن نعلم ان المتعاجدة المعاصرة تقف من ظاهرة التخطيط السياسي موقفين كل منها يعبر عن تقاليد متميزة . فالتقاليد الامريكية تؤمن بالتخطيط السياسي تطبيقا واضحا لعلم بالتخطيط السياسي تطبيقا واضحا لعلم المتحددة بل وتجعل من التخطيط السياسي تطبيقا واضحا لعلم الحركة . وهي في إيمانها ترتفع الى حدد تقبل فكرة نقل خبير السلطة من نطاق المعمل الفكري الى نطاق الحركة السياسية ، من نطاق التصور الى نطاق المتعامل مع القوى السياسية . عندما اتخذ نيكسون قراره بان يعهد الى كيسنجر بادارة وزارة الخارجية لم يفعل صوى ان ينظل خبير السلطة من موقع الفكري المسياسية وتوجيه الاحداث بطريق مباشر . يقابل هذا الاتجاه التصور الاوروي وبصفة خاصة السائد في غرب اوروبا حيث ينظر الى خبير السلطة المندود المناسبة وتوجيه السائد في غرب اوروبا حيث ينظر الى خبير السلطة

نظرة عدم الثقة والشك. عبر عن ذلك, الرئيس بومبيدو وفي عبارة مشهورة لاتنهال تحمل مغزاها عندما كان رئيسا للوزارة في حكم ديجول. يقول الرئيس الغرنسي ان هناك ثلاثة مسالك يستطيع من خلالها اي سياسي ان يقود مستقبله الى الكارثة: الجري وراء النساء المقامرة ثم الثقة في خبراء السلطة الاول اكثرها جلبا للسعادة والثانية اسرعها ولكن الثالثة اكثرها ثباتا في الوصول الى تلك الشيحة.

ثالثا \_ اضف الى ذلك ان مفهوم التخطيط السياسي بمنى تقديم النصيحة او علم التدبرقد قلب في الاوضاع المعاصرة جمع المقايس التقليدية في نطاق الحركة السياسية. لقد تعودنا بخصوص المستشار السياسي ان نعود الم مكيافيلي في كلمته المشهورة: وعلى الأمير ان يبحث دائيا عن النصيحة ولكن فقط عندما يريد ذلك وليس عندما يريد الاخرون على المكس من ذلك عليه ان يمنع عليه الاغرون على المكس من ذلك عليه الايكن ان يعاولة بان يقدم له الاخرون النصائح الا اذا طلب هو ذلك. هناك قاعدة مطلقة يجب ان نتذكر ان الامير غير العامل لا يمكن ان يكون موضعا للنصح المسديد. هذا المفهوم الذي يعني الاستنارة والخبرة التي قد يسمى اليها القائد السياسي او الحاكم الما تأتي نتيجة لطلبه وبناء على شعوره بالحاجة . اي تتبع من ارادته في تبحث عن المشورة اختيت في المجتمع المعاصر ولم يعد لها موضع . لقد اصبحت الخبرة تنصف بطابع التنظيم من جانب والمدوام والاستمرارية من جانب اخر . ووظيفة المخطط السياسي ليست فقط في ان يجب على الاستفهامات واغا يتوقع تلك الاستفهامات وان يعد لها مسبقا اجاباتها . وهكذا اضحت الخبرة السياسية تفترض المنظمات الثابتة والمستقلة عن سلطات الحاكم وجودا وعلما وان لم تستقل عنه من حيث الفاعلية والنجاح . ان الحاكم المصري يجب ان يفهم انه اضحى في حاجة الى دوائر ثلاثة من العناصر المهتمة بالتعامل مع السلطة التي يجب ان تحيطه وتسمح له بتأسيس سلطته المخطط الاداري ، المنفم .

الاول يعبر عنه باصطلاحات متعددة ولكنها تعكس مفهوما واحداً: «الخيالي الجديد» غنرع تصورات المستقبل، المهندس الاجتماعي او «الطبيب السياسي» ولكننا نميل الى تفضيل تسمية اخرى تعكس الوظيفة بطريقة أكثر وضوحا: خبير السلطة. والثاني يمثل قنوات الاتصال التي تسمع بخلق مسارات التفاعل بين الحاكم والاخرين بما في ذلك خبراء السلطة.

اما المُجموعة الثالثة فهي لاتعدو ان تكوّن الطبّقة المحكومة في اوسع معانيها.

خبير السلطة بهذا المنى المحدد يصير احدى الركائز التي يجب ان يؤسس عليها الحاكم نشاطه وسلطته.

رابعا وتحبير السلطة بهذا المعنى ومن ثم عملية التخطيط السياسي كمفهرم ينبع من هذه الظاهرة بطريق التبعية لا يمكن ان ينظر
اليه على انه عمل مستقل عن الاطار الاجتماعي او انه يعكس ثقافة متخصصة. انه يقوم اساسا على فكرة الجسع بين مختلف
الثقافات الاجتماعية في اطار واحد حيث تتفاعل جميع ابعاد الدراسات الانسانية. ورغم ان هذه المناحية تعرفها جميع انواع
التخطيط الاعلامي الا انها في نطاق التخطيط السياسي تصير حقيقة مطلقة لا يمكن ان تكون موضع الشك او ان تخضع لاي نوع
من انواع التقييد او التأجيل ولو المرحلي.

وهكذا نجد التخطيط السياسي يفترض بحكم طبيعته التخطيط الاعلامي والعكس صحيح. التخطيط الاعلامي في النطاق الخارجي لا يكن ان يكون الاسياسي بسلمني الضيق والمفهوم الخارجي لا يكن ان يكون الاسياسي بسلمني الضيق والمفهوم الديلوماسي تصير ركاثر غنلفة لابد وان تنساب وان تتداخل كحقيقة واحدة لو اريد للتخطيط الاعلامي ان يؤدي وظيفته. انظر المفاصيل الفكرية في:

BENVENISTE, The politics of expertise, 1973, P. 7; BELL, The sociology of the future, 1971, P. 19.

#### ٩٨- الاعلام العربي وعملية المواجهة:

علينا قبل ان نحاول تحديد خصائص وموضع الاعلام العربي كأحد ادوات وعناصر الحركة العربية ان نبدأ فنحدد تلك الحقائق الاولية التي يجب ان تكون واضحة في ذهن مخطط تلك الحركة وان نقف بهذا الخصوص قليلًا ازاء خصائص الموقف السياسي الحالي وتطوراته المتوقعة خلال الفترة القادمة.

كل هذا يرتبط بما سبق وذكرناه من أن الاعلام هو أحد أدوات تنفيذ السياسة الخارجية بحيث لا ينفصل عنها ولا يتجزأ ويستقل عن الخطة العامة المتعلقة بالحركة والتي يجب بدورها أن تنبع من تحليل الموقف السياسي الذي منه تنطلق تلك الحركة وبه تتفاعل ومن خلاله تتلاعب بقصد تحقيق أهدافها المباشرة أو غير المباشرة.

بهذا المعنى نتناول:

- (١) مبادىء عملية المواجهة.
- (ب) طبيعة وابعاد عملية المواجهة.
- (ج) خصائص الموقف السياسي الحالي وتطوراته المتوقعة .

#### ٩٩ مباديء عملية المواجهة

ليس هذا الموضع المناسب للدراسة الكلية الشاملة للمبادىء التي يجب ان تقوم عليها عملية المواجهة للخطر الاسرائيل.

 <sup>(</sup>٢) انظر محاولة اخرى قبل حوادث عام ١٩٧٣ في حامد ربيع، ابنعاث في نظرية الاتصال ١٩٧٣، ص ١٤ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣) قارن حامد ربيع، البترول العربي واستراتيجية تحريرا ، الارض المحتلة. م. س. ذ. ، ص ٣٣٤ ومابعدها.

<sup>(</sup>عُ) قارَن التماؤُ لَأَتَ التي يَثْيَرِها هُورُفَيْسَ في بحثه الذي نوقش في جامعة تل ابيب في نطاق الدراسة الجماعية التي خصصت لتحليل السياسة السوفياتية في منطقة الشرق الاوسط خلال شهر ديسمبر ١٩٧١:

HUREWITZ, Superpower rivalry and the Arab-Israeli dispute:involvement or commitment;, in CONFINO, SHAMIR, The U. S. S. R. and the Middle-East, 1973. P. 155.

<sup>(</sup>ع) تساؤ لات عديدة تيرها هذه الملاحظة الحداها ونسوقها دون التعليق عليها: ترى هل احد اهداف اسرائيل المرتبطة بالمحلة الحالية هي ان تقود الى منطقة الشرق الاوسط ارادتان تعاونان في تحقيق اهداف مؤقفة؟ أن التقاليد المرتبطة بهذه الناحية ليست بجديدة . ففرنسا ظلت تقف من بريطانيا موقف المترقب ودون أن تسمح غا بالتدخل المفرد أو على الأقل دون أن تتخل عن منازعتها في الحق في مثل هذا التدخل حتى الاتفاق الودي في أوائل القرن الحالي والذي منه انطلقت فكرة تفسيم المنطقة ألى مناطق النفوذ . والتساؤ ل الذي نظرحه : هل تحاول اسرائيل الان أن نعيد القصة في وضع اخو أكثر اتفاقا مع الاطار الدولي العام؟ أن المساؤ لان تنهي بالحملة الافتراض لو صبع يحقق اهدافا بعيدة غير واضحة لاول وهلة ولكن القدرة على التصور والحيال تفرض علينا أن نثير هذه التساؤ لات فهي أولا تقريب بان تقوم بتجنيد الاخوى و ومن جانب اخر تستطيع بهذا الشكل أن تصبر بدورها متحدثا باسم المنطقة بين على المتوافق والمؤون المنازعة واحدة أكبر منها بل هي تستطيع بهذا الشكل أن تضير بدورها متحدثا باسم المنطقة بعيدة الاحراث على التعاق المولية المتعلقة بالبنيان الاقتصادي والاجتماعي ومايرنبط بذلك من ابعاد سياسية تصير بدورها الحلقية المباشوة المولية المتعلقة المبنيان الاقتصادي والاجتماعي ومايرنبط بذلك من ابعاد سياسية تصير بدورها الحلقية المباشوة المولية مثلة المجرة التي قد تبدو لاول وهلة بعيدة الاهمية والتي لابد وان تسعى السياسة الاسرائيلية في ابعادها المرحلية الطولية المعربة في ابعادها المرحلية الطولة المعربة في ابعادها المرحلية المذاء

الاجابة على التساؤ لات المرتبطة بهذه الناحية في حاجة الى دراسة مستقلة ولكن وقد سبق وابرزنا كيف أن العمل الاعلامي يكون احد ادوات الحركة يجب علينا ان نبدا فنحدد التصور العام لحقيقة تلك المواجهة من حيث المبادىء التي يجب ان تتحكم في الحركة . والواقع ان هذه العملية ضرورية لاكثر من سبب واحد وبصفة خاصة لان اغلب قادة الامة العربية لا يزالون على قدر معين من عدم الفهم الكلي والحقيقي لعملية المواجهة . سوف نرى فيها بعد ان احدى الحقائق الاولية المرتبطة بتحركنا السياسي هي ضرورة فهم حقيقة اللعبة الاسرائيلية ، واحد مظاهر عدم فهم تلك الحقيقة هو التصور الجزئي وغير الكامل لطبيعة عملية المواجهة العربية للخطر الصهيوني فلنحدد بايجاز المبادىء والاسس التي ان تقوم عليها تلك العملية حتى نستطيم أن نفهم ابعاد عملية التحليط للمواجهة العربية في نطاقها الاعلامي .

نستطيع ان نجمل تلك المبادي، على الأقل في خسة أسس مطلقة يجبُّ ان تتكامل وان تكون اساساً مترابطاً لاي مواجهة أو محاولة ولو جزئية للمواجهة العربية خلال المرحلة القادمة.

KOCHAN, Les juifs en mion sovietique depuis 1971. 1971. P. 433.

(٦) كثر الحديث في الفترة الأخيرة من تجاح الأعلام العربي في العالم الأفريقي بصفة خاصة وفي العالم الثالث بصفة عامة وهذا الحديث في الواقم يثير المديد من التساؤ لا تدفمن جانب عزل اسرائيل في افريقيا لايجوز ان ننظر اليه على انه نتيجة لتحرك الاعلام العربي لأنَّ القوى المسيطرة عل الحركة في تلك المنطقة لم تعرف بعد الرأي العام كأحد عناصر الضغط السياسي . ومن ثم يجب ان يوصف اذا كان لذلك موضع بأنه تحرك دبلوماسي اكثر منه اعلامي بل ويمكن القول دون مبالغة انه فقط نتيجة لحركة دبلوماسية ذكية واسعة المدى. وهنا يجب أن نلاحظ أن هذه العملية في حاجة الى تعميق وأن عملية الغزل الديلوماسي يجب أن تتصف بصفة الاستمرارية والثبات. عملية تعميق العزل تعني خلق قنوات المسلحة والارتباط الاقتصادي ولكن يتخطيط واضم وعند وهنا يبرز دور لبترول العربي الذي لم تقدر له بعد الدراسة الكافية والذي كان من المكن أن يكون أساسا لدبلوماسية وأسعة النطاق تتجه الى دول العالم الثالث وقد حدثتنا بعض الأنباء الأخيرة عن محاولات جادة بخصوص انشاء بنك عربي للتنمية في افريقيا . ومثل هذا المشروع يجب ان يكون بدوره احد قنوات ذلك الارتباط. انظر شؤون فلسطينية، نوفمبر ١٩٧٣، ٣٧ ص ١٠٣ ومابعدها. (٧) امريكا اللاتيئية يجب بدورها ان تخطى من جانبنا باهتمام خاص وذلك اساسه انها تمثل لا فقط وزنا كميا معينا بالنسبـة للمستقبل ولكن ايضاً لانها تأتي في المرتبة الثانية مباشرة لروسياً من حيث النظرة الاسرائيلية بخصوص تجميع اليهود في الارض الموعودة. والواقع ان جميع معلّوماتنا عن اليهود في امريكا اللاتينية محدودة ومجهلة وهي قطعا لاتمبر عن الحقيقة ,الملحوظة التي سقناها في التحليل تدور حول التساؤ ل التالي: هل منطق التعاطف مع دول العالم الثالث منطلق واضم لعملية الجذب مع دول امريكا اللاتينية وقد كان من الطبيعي ان ننتظر تأييدا مكثفا للقضية العربية سواء لان هذه المدول المتخلفة ترتبط بخصائص تلك الحركة الكلية الشاملة التي نطلق عليها دول عدم الانحياز وسواء لان العداوة التي فرضت نفسها على العالم العربي كنتيجة للتحيز الأمريكي مع اسرائيل كان يجب إن تخلق التقارب مع الطبقات المحكومة على الأقل في دول امريكا اللاتينية حيث العداوة المشتركة تجمع في التقارب الحركي؟ على الُعكس من ذلك فانَّ جميع الدلالات كانت تفرض على اسبانيا تباعدا عن القضية العربية: فعقدة الذُّبُ التقليدية التي تستغلها اسرائيل قابلة لان تكون قُذيفة دعائية ايضا في المجتمع الاسباني وعلى وجه التحديد 🛮 في مواجهة الطبقة الحاكمة. والنظام الاسباني يعكس مفهوما عسكريا وعنصديا يصلح منطلقًا للتقارب الفكري مسع النظام السيناسي الاسرائيلي. والمصالح الاسبانية تتعارض في بعض المناطق العربية وعلى وجه الخصوص في شمال افريقيا مع المصالح العربية . الذي حدَّث هو عكس ماكان يجب ان نتوقع: دول امريكا اللاتينية تقف منا موقف العداوة او هل الاقل ترقَّض الثأليَّد واسبانيا تقف من القضية العربية موقف الدفاع ولو الى حد معين. ان الذي حدث هو ان قوى الجذب في امريكا اللاتينية لم تصادف اي محاولة من جانب السياسة العربية لتعميقها والاستفادة منها. وكانت الشيجة سلبية في طبقات وشرائح الرأي العام في تلك المنطقة اما في اسبانيا فان عملية التقارب لم تكن الا نتيجة ارتباطها بغرب اوروبا واتجاهها المعاصر كتخطيط سياستها على خطي ووقع السياسة الأوربية . عامل المصلحة هو الذِّي تحكم في تغليب عوامل الجذب مع ملاحظة ان اختفاء الدعاية الاسرائيلية في تلك المنطقة سهل ذلك التقارب بدوره لم يخضع لاي جهد اعلامي واضح.

تساؤ ل اخر في حاجة الى دراسة: اليسار وموقفه من الصراع ونتائج ذلك على موقف اليمين بصفة عبامة وفي المجتمعات الاوروبية بصفة خاصة بما في ذلك المجتمع الاسباني وخصائصه بهذا الحصوص واضحة ليست في حاجة الى تحليل: GIVET, La gauche contre Israel;, 1966, P. 44.

اولاً: عزل اسرائيل دولياً.

ثَانياً: شل الغوى الصهيونية في داخل المجتمع الامريكي.

ثَالثاً: تَفْتَيْتُ اسْرَائِيلُ مِنَ الدَّاخَلُ.

رابعاً: توحيد القوى العربية في عملية المواجهة.

خاماً: استخدام جميع اساليب الصراع الدولي بديالكتيكية معينة.

(أ) المبدأ الأول اسآسه يعود الى نفس السيآسة الصهيونية فالصهيونية منذ بدايتها جعلت محور نشاطها وتأكيد وجودها هو الارتباط بالقوى الدولية المسيطرة. قبل الحرب العالمية الأولى والى حدمعين حتى الحرب العالمية الثانية كان محور الارتباط الصهيوني هو السياسة البريطانية والى حد ما السياسة الفرنسية. عقب ذلك المجهمت الى القوى الجديدة، القوى الشيوعية البسارية من جانب والقوى الرأسمائية الامريكية من جانب اخر، وإذا كانت قد تخلت في لحظة من اللحظات عن الأولى فلم يكن ذلك الانتجة لديكالكتيكية التحرك التي لم تمنعها من أن تسعى دائياً الى مخاطبة كلا الجانبين أول ما يجب أن نسعى الى تحقيقه هو أن نحطم هذه الأستراتيجية من خلال عزل اسرائيل دولياً. والظروف عقب ١٩٦٧ اضحت مهيأة وانتصارات اكتوبر عام 1٩٧٧ دفعت بالموقف الدولي دفعة حاسمة نحو نضج هذه الظروف وعلينا استغلال ذلك الموقف بجميع وسائله.

احدى هذه الوسائل عزل اسرائيل عن العالم الغربي وبصفة خاصة من خلال خلق المنفعة الاقتصادية بل وخلق علاقات الارتباط والتبعية الاقتصادية ولا بد ان يساعد على ذلك تحقيق عملية الفصل الواضحة بين شرعية العبرية للتواجد الاسرائيلي والقضية الانسانية المتعلقة بالاضطهاد التقليدي ضد الوجود اليهودي.

كذلّك علينا أن نتذكر أن دول العالم الثالث أضحت تقف من أسرائيل موقف العداوة أو على الأقل موقف السلبية المطلقة مع خلاف في درجات ثلك السلبية ونستطيع بهذا الخصوص أن غيز في دول العالم الثالث بين مجموعات ثلاث:

دول العالم الثالث غير الشرقية أي بصغة خاصة دول امريكا اللاتينية ثم دول العالم الثالث الشرقية غير الاسلامية ويندرج تحت هذه الفئة الصين وجزء كبير من دول افريقيا السوداء الى جانب الهند ثم دول العالم الثالث الأسلامية. واذا كنا سوف نعود الى هذه الاخيرة في مواضع اخرى فأن الامر الواضح هو ان نجاحنا بالنسبة لدول العالم الثالث غير الشرقية ولعله بالنسبة لدول العالم الثالث غير الشرقية ولعله من الامور التي تدعو الى الدهشة انه في نفس اللحظة التي نجد فيها اسبانيا تقف منا موقف التأييد فأن دول امريكا اللاتينية التي تخضع الى حد كبير الى رابطة التبعية الحضارية لاسبانيا تقف منا في بعض الاحيان موقف المداوة وهذا لا يمكن ان نرجمه الالعدم الاهتمام من جانب غططى السياسة العربية.

(ب) المبدأ الثاني وهو المرتبط بشل القوى الصهيونية في داخل المجتمع الامريكي. لقد ظللنا حتى هذه الملحظة وتصورنا لطبيعة العلاقة بين المجتمع الاسرائيلي والمجتمع الامريكي غير اواضح. ان هذه العلاقة ليست مجرد تحالف حركي في النطاق الدولي. انها أكثر من ذلك واقل من ذلك: ان حقيقتها هي وجود قوى داخلية تمثلها اقلية معينة على قسط معين من القدرة والتنظيم والصلاحية تستطيع ان تصل الى مراكز صنع القرار بفاعلية معينة بحيث تمنم أي قوى اخرى مخالفة من ان تؤثر تأثيراً عكسياً في تلك المراكز (١٠). ومن ثم

<sup>(</sup>A) انظر التحليل الذي يقدمه الكاتب الصهيوني:

فأن حركتنا ازاء المجتمع الامريكي يجب ان تنبع من الداخل والا تقتصر على عملية التفاعل السياسي الخارجي في مفاهيمه التقليدية ومعنى ذلك:

١- ان تمثيلنا وعلاقاتنا الدبلوماسية مع المجتمع الامريكي لا يجوز ان تكون الاساس الوحيد لعملية التلاعب بالقرى السياسية الامريكية. بطبيعة الحال يجب ان نسلم بأن قطع العلاقات الدبلوماسية هو تصرف خاطىء في تنظيم حركتنا السياسية في عملية المواجهة ولكن يجب ان نفهم تلك العلاقة الدبلوماسية بمعنى أكثر اتساعاً واكثر تعقيداً. ان دبلوماسيتنا في المجتمع الامريكي يجب ان تعيد الى الذهن صورة الدبلوماسية السوفياتية في اعقاب الحرب الباردة عام ١٩٤٨. دبلوماسية استفزازية مكافحة مضامرة عنيدة لا تتردد في الصوت الم تغمره.

٧- كذلك هذه الدبلوماسية لا تكفي بل يجب ان تكون هناك حركة خارجية دائمة ولكن مستقلة عن العمل الدبلوماسي تتجه الى خلق قوى علية ان لم تكن متعاطفة مع القضية العربية فعلى الاقل مناوشة للقوى الميهودية الامريكية بحيث تسمح بشل تلك القوى في المجتمع الامريكي. واساليب ذلك عديدة، فللجتمع الامريكي مجتمع أقليات وهو بطبيعته مجتمع متفتت فضلاً عن أنه مجتمع مفتوح ومن ثم يسمح بتلك الحركة ونستطيع على سبيل المثال أن نتذكر مواطن الضعف التالية: تشجيع الاقلية السوداء وبصفة خاصة شطرها المسلم، تكتيل الاقلية ذات الاصل العربي التي استطاعت أن تتجنس بالجنسية الامريكية ومن ثم أن تكتسب جميع الحقوق السياسية. تكتيل القوى العربية الاخرى التي رغم عدم حصوفا على الجنسية الامريكية الا انها بدورها تستطيع أن تكون ذات فاعلية معينة. ولنتذكر على سبيل المثال أن مجموع الاساتذة العرب الذين ينتمون إلى الجامعات الامريكية اليوم يزيدون عن الالف ومن بينهم ما لا يقل عن الثلاثماثة الذين حصلوا على الجنسية الامريكية ويستطيعون أن يكونوا قوة لها وزنها في نطاق التعامل الداخل.

٣. كذُلك يجب الله يصاحب تلك الحركة الخارجية في تعانفها مع القوى الداخلية تشجّيع لحركة اخرى داخلية اساسها شل فاعلية القوى الصهيونية في المجتمع الامريكي كقوة سياسية ١٠٠٠. فالثابت أن اليهودي الامريكي

<sup>(</sup>٩) انظر حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م.س.ذ.، ص ٥٧ ومابعدها.

<sup>(</sup>١٠) منطق العمل السياسي من داخل المجتمع الامريكي اساسه عاولة مزدوجة : من جانب شل الفوى الصهيونية في التأثير عل مراكز اتخاذ القرار ومن جانب اخر خلق قوى ايجابية داخلية تنبع من واقم المجتمع الامريكي ومتعاطفة مم القضية العربية . بعيارة اخرى من جانب ايقاف المد الصهيوني الداخل ومن جانب اخر خلق نيار مستقلّ يعكس ويؤيد المصالح العربية. الناحية الأولى تستطيع ان نصل اليها باكثر من\سلوب واحد: تشجيع الاقلية السوداء لابد وان يقوم الى تحقيق عمليةً شل او تهذيب او تحزيم للاقلية الصهيونية او على الاقل منع لنفوذها من الانتشار. اثارة المشكلة الصهيونية في خطاب مباشر مع المجتمع-الامريكي غير اليهودي وابراز لنواحي الخسارة التي تحملها ذلك المجتمع لابد وان يؤدي الى خلق فرقة او نقص في التأييد الكيل والشامل والذي يمثل السطح العام العريض المؤيد للقضية الصهيونية. الهجوم النفسي على الصهيونية الامريكية بتعميق فكرة القومية اليهودية الأمريكية مع تحطيم الروابط الايديولوجية بين اليهودي الأمريكي والصهيونية الاسرائيلية يمثل الخطوة التالية في عملية اضعاف المد الصهيوني في المجتمع الامريكي. يقابل ذلك خلق قوى ايجابية تمثل تيارا مستمرا ينبع من داخل المجتمع الامريكي في تأييد القضية العربية وهنا نستطيع من خلال الدراسة العلمية والميدانية العميقة للنموذج الصهيوني في عملية توجيه الدعوة والدعاية في خلال الفترة اللاحقة للحرب العالمية الثانية ان نكون لنا اطارا صالحا عقب تعديله بما يتفق مع الظروف الحالية والتطور خضع له المجتمع الامريكي وطبيعة القضية العربية يكون اساسا لعملية تعامل مع القوى السياسية المحلية في ذلك المجتمع. هنا إيضا المسالك عديدة في تنظيم العرب ذوي الجنسية الامريكية في اطار حركى واحد يخضم لقيادة محلية واعية . تكتيل العرب الذين لم يقدر لهم بعد الحصول على الجنسية الامريكية في اعداد جاهيري يسمح لهم بأن يكونُّوا موجة واحدة تقود الى خَلَق حَالَة معينة من حالاتُ الذعر لتدعيم الحركة إلعربية. التنظيم الحقيقي لمملية الاتصال مباشرة من جانين اعطاءً واستقبالًا. ليست الا بعض المسالك القابلة للتطبيق والتي بدورها في حاجة الى دراسة . انظر دراسة في تفصيلية لذلك النموذج مؤلفنا عن الدعاية والدعوة في تقاليد الحركة الصهيونية والذي يستطيع القاريء ان يجد بعض الايضاحات بخصوصه في حامد ربيع، دراسات اساسية حول الصهيونية واسرائيل م . س . ذ . ، ص ۲۷ ومابعدها .

اليوم يقف موقف التردد وفي اعقاب عام ١٩٧٣ زادت ابعاد هذه البلبلة دون ان تجد مسالك لتقويتها بل على ـ المكس استطاعت القوى الصهيونية الا تسرع بشل فاعلية تلك الاوضاع النفسية. فالامريكي غير البهودي يتساءل عن ذلك الانفاق الضخم في الخارج آلذي كان من الممكن ان يوجَّه لحل مشاكله الداخلية بما في ذلك " مشكلة الفقر والجريمة وما ارتبط بهيا من ظواهر عديدة للعنف والدعارة والامريكي اليهودي لا يستطيع ان يمنع نفسه من ان يفرض تساؤ لات اخرى ازاء مطالبة اسرائيل بالهجرة بل وبالولاء ألمطلق وقد ترددت اصداء لذُّلُّكُ غير واضحة وضعيفة خافتة كان من الممكن تشجيعها وتقويتها. احداها نظريــة وقوميــة اليهود في المهجره التي اساسها أن اليهودي كالكاثوليكي يعبر عن قوميات متعددة بقدر انتهاءاته السياسية وانه تبعاً لذلك يمكنُ تصور القومية اليهودية الامريكية فَضلًا عن القومية اليهودية الفرنسية على سبيل المثال٬٬٬، هذه النظرية سرعان ما اختفت لانها لا تستطيع ان تقاوم فيضان الدعاية الاسرائيلية. صوت آخر ارتفع هذه , الايام يتحدث عن انشاء بنكِ للتنمية في منطقة الشيرق الاوسط يتلفى المساغدات المقدمة لاسرائيلَ والتي تستخدم في تسليحها عسكرياً ويتساءل أيها اكثر نفعاً للمنطقة عملية تسليح اسرائيل ام القضاء على الفقر في كل اجزاء هذه المنطقة؟ هذه الاصوات الضعيفة يجب استغلالها لانها سُوف تسمح بخلق قوى معينة لا تكتفى بان تفصل قضية شرعية التواجد الصهيون ودعوى الحماية للوجود اليهودي وبأن تخلق قوى مستقلة عن ألحركة الصهيونية تسمح بابراز عدم الاتفاق الحركي لدواعي الامن الامريكي والسياسة الحارجية الاسرائيلية عندما اعلن نيكسون عن تخصيص مبلغ بليارين وربع تقريباً من الدولارات لمساعدة اسرائيل خلال الايام الاولى لمعركة اكتوبر كان السؤ ال الذيّ يتردد على لسَّان كل امريكي غير يهودي دون ان يجرؤ على الافصاح عنه هو هذا الاستفهام؛ ما هو اثر ذلك الاتفـاق على تضخم الاسعـار واضطراب الحيـاة الاقتصادية في المجتمع الامريكي خلال الاعوام القادمة؟

والخلاصة اننا يجب ان نشن حرباً نفسية وسياسية من داخل المجتمع الامريكي "" لا فقط بقصد تفتيت الارادة الامريكية في سياستها الخارجية بل بقصد شل القوى الصهيونية في قدرتها على توجيه مسارات عملية صنع القرار السياسي في المجتمع الامريكي: تحييد القوى الصهيونية، تقوية النزعة القومية لليهودية الامريكية، خلق المصالح الامريكية المتعارضة مع المصالح الاسرائيلية، خلق لغة المصالح الامريكية المرتبطة بالمصالح العربية ليست الا مقدمة ومن الممكن في مرحلة لاحقة ان نلجأ الى سياسة تعيد الى الذهن سياسة الجزائر في فرنسا قبل وصول ديجول الى الحكم والتي اساسها نقل المعركة بجميع ادوات العنف الفردي الى داخل المجتمع الفرنسي. عمليات التخريب والانحتطاف وخلق الفوضى وبذر الفتنة بجميع أدواتها قابلة لان تطبق في المجتمع الامريكي وعلى نطاق واسع.

(ج) مبدأ اخر يجب ان يسيط على حركتنا السياسية وهو السعي نحو تفتيت المجتمع الصهيوني من الداخل. من المبادىء المعروفة في نطاق الحركة السياسية الخارجية انه بقدر اضعاف الارادة المعادية يستطيع رجل الدولة في تعامله الخارجي ان يخضع تلك الارادة وان يجعلها اكثر انصياعاً لمطالبه والحركة السياسية العربية حتى هذه اللحظة تصورت ولا تزال تتصور ان صراعها مع اسرائيل لا يمكن ان يأخذ سوى صورة واحدة وهي صورة الصدام في النطاق اللولي. على العكس من ذلك المجتمع الاسرائيلي مجتمع مصطنع وبه من النقائض ومواطن الضعف العديد من السلبيات التي نستطيع بسياسة ذكية ان نخلق منها بؤراً داخلية

<sup>(11)</sup> قارن تطور الدعاية الاسرائيلية عقب عام ١٩٦٧ في حامد ربيع، ابحاث في نظرية الاتصبال، م.س.ذ.، ص ٦٦ ومامعدها.

<sup>(</sup>١٣) انظر بعض التفاصيل الجديرةبالتساؤ ل والتي كان يجب ان تكون موضع تحليل اخر من جانب المسؤ ولين العرب في : LUMER, Zionism, its role in world politics. 1973, P. 58.

قابلة للاتساع بحيث تجعل الجسد اكثر عرضة للانهيار او على الاقل للتخاذل في لحظة الصدام "". وليس ادل على تلك الحقيقة انه في خلال اكتوبر 1977 ورغم الهزية في معركة اكتوبر الاول لم ترتفع اي قوى داخلية سواء قوى صهيونية ام عربية بأي حركة فعالة تعبيراً عن التوافق التخطيطي في عملية الصراع. كان من الممكن ان تحدث ثورات عربية في المدن المحتلة وحركات تخريب في المواصلات بل وقتال جزئي او كلي في بعض المناطق. الذي نعلمه انه لم يحدث اي رد فعل لا للقتال ولا للانتصار حتى ان جميع المعلقين الاوروبين اثاروا هذا التساؤل؛ هذا القتال الذي شن كامتداد للدفاع عن القضية الفلسطينية لماذا لم يعبر عنه الوجود الفلسطيني بأي شكل فعال حتى ولو كان على مستوى المقاومة المحلية؟ والاكثر من ذلك مدعاة للتساؤل ان جميع العلاقات الاقتصادية وحركات التنقل ذهاباً واياباً عبر الحدود الأردنية لم تنقطع خلال جميع ايام تلك لمدكة "".

مسالك اضعاف الارادة الاسرائيلية عديدة: فالعرب في الاراضي المحتلة بل وفي نفس اسرائيل في حدودها السابقة على حرب عام ١٩٦٧ عثلون أقلية ضخمة تثير محاوف نفس القادة الاسرائيليين بل والمغالين منهم في التطرف في الصهيونية. كذلك اليهود الشرقيون أي ذوي الاصل العربي والذين ينتمون الى المنطقة عمثون بدورهم بؤراً صالحة لعمليات التسمم المعنوي. اضف الى ذلك ـ رغم انه قد يبدو لاول وهلة من المغالاة ـ قسها ضخها من اليهود الغربيين ويصفة خاصة أولئك الذين يمثلون الحركة العلمانية ويرفضون الصهيونية كامتداد لليهودية الدينية والذين بدورهم عمثلون شريحة لها قسط معين من الاهمية في نطاق المجتمع الاسرائيلي ذات أبعاد عديدة تستطيع بدورها ان تحطم لا الحرائيلي "". عملية التسلل الى داخل المجتمع الاسرائيلي ذات أبعاد عديدة تستطيع بدورها ان تحطم لا الحقيقية للجسد السياسي الاسرائيلي. هذه العملية بدورها يمكن ان تكون مقدمة لتحقيق عملية اخرى المختمع الاسرائيلي. بؤر للتفتيت انسياب في القوى غير المتجانسة تنتهي بتخدير اساسها التخدير النفسي للمجتمع الاسرائيلي. بؤر للتفتيت انسياب في القوى غير المتجانسة تنتهي بتخدير الماس ولم وقب المجتمع الاسرائيلي. والمقات السياب في القوى غير المتجانسة تنتهي بتخدير الماس ولو مؤقت للمجتمع الكلي بجميم عناصره وطبقاته".

(د) المبدأ الرابع ويدور حولٌ ضرورة توحيد القوى العربية في عملية المواجهة. هذا المبدأ الذي كان من قبيل الخيال عام ١٩٧٣ اثبتت الحوادث الاخيرة لا فقط امكانياته بل وفعاليته. على ان عملية توحيد القوى العزبية لا يجوز ان ينظر اليها على انها اتفاق حول استخدام سلاح البترول او تقبل للمشاركة في الاعهاء المالية للمعركة او تنظيم لمؤتمر قمة، انها ابعد من ذلك واكثر عمقاً انها تعني توحيداً لجميع القوى وتكتيلاً لجميع المصالح وربطاً لجميع التيارات لان تخلق من هذا الجسد ارادة واحدة تنصهر في داخلها جميع الخلافات لتصير قبضة واحدة وهي تصفع او تتحرك "٠٠.

<sup>(</sup>١٣) وهذا باعتراف الكثير من المحللين المتعصبين دعوة الصهيونية. انظر من بين الدراسات الجديرة بالتحليلي الدعاشي: PERLMUTTER, Anatomy of political institutionalization, the case of Israel, 1970; ELAZAP, Israel, from ideological to territorial democracy, 1971; ROBNETT, Conquest through immigration, 1968.

<sup>(14)</sup> انظر على سبيل المثال:

LExpress, 12.11, 1973, P. 12-18

<sup>(</sup>١٥) والخلاصة ان عملية التجرك في داخل المجتمع الاسرائيلي يجب ان تسير في بعدين: حرب نفسية ونتجه الى الجسد السياسي الكلي كمقيقة مترابطة أي المجتمع الصهيوني ثم توجيه معنوي في صورة دعوة بمعناها الذي سبق وحددناه ونتجه نحو المجتمع العربي الذي يقع تحت الاحتلال، ايضنا هذه النفرقة تعود الى تحليل النموذج الصهيوني في المجتمع الامريكي والذي سبق واشرنا الله، انظر حامد ربيع، دراسات اساسية، م سنة، ص ٣٢ ومابعدها.

<sup>(</sup>١٦) قارن من بين الدراسات التي تثير الكثير من التساؤلات:

MERHAV, La gauche israelienne, 1973, P. 293.

<sup>(</sup>١٧) حامد ربيع، البرّ ول العربي، م.س.ذ.، ص ٣٣ ومابعدها.

وهذا يعني:

اولا: تحقيق الوحدة التدريجية الاندماجية في العالم العربي. يجب ان يقل عدد الحكومات بقدر المستطاع؛ فالسرية التي يجب أن تحاط بها قراراتنا والسرعة في عملية المواجهة والحزم في التحرك والكفاية والفاعلية في الصراع يفترض ان نضع حدا لكل هذا العدد من الرؤساء والامراء والملوك والسلاطين.

ثانياً: تمكين جيع القوى المكونة للمجتمع العربي من التجانس السياسي والانصهار في بوتقة الحركة بمعنى تغليف هذه الحركة بمعنى تغليف هذه الحركة بطابع الوحدة الوطنية وهذا يعني بعبارة اخرى شل جميع القوى غير المتجانسة او المتنافرة مع الجسد الاسلامي في المجتمع مع ابعاد المواجهة ومنع الاقليات المختلفة من ان تكون عناصر متنافرة مع الجسد الاسلامي في المجتمع العربي.

ثالثاً: خلق الرأي العام القوي المتعصب. في لحظات الأزمات المصيرية لا موضع للاعتدال. الاعتدال حينئذ هو جزء من الهزيمة. اضف الى ذلك ان المواجهة مع عدو مغتصب لا يمكن ان تكون ذات فعالية الا من خلال قوى تشاركه نفس الخصائص ان لم تكن اكثر عنفاً في تلك الخصائص.

(ه) اضف الى ذلك المبدأ الاخير الذي سبق ان تعرضنا له في اكثر من مناسبة والذي يكفي بخصوصه ان نثيره دون تفصيل الا وهو ضرورة استخدام جميع اساليب الصراع الدولي (١٠٠). فالقتال العسكري والحركة الدبلوماسية بجب ان ترتبط بها عملية غزو اعلامي بجميع ابعادها وهذا يقودنا الى ضرورة تحديد موضع الاعلام من هذه المواجهة.

#### ١٠٠ خصائص الموقف السياسي وتطوراته المتوقعة

تحليل طبيعة المرحلة التي تعيشها والتي تتمركز حول حوادث اكتوبر من عام ١٩٧٣ يجب ان تمثل المنطلق الاساسي لتحديد ابعاد العمل الاعلامي في المرحلة القادمة . الدعاية هي الوجه الاخر للعمل السياسي . والامر الذي لا شك فيه ان العالم العربي ابتداء من عام ١٩٦٧ اجتاز عدة مراحل نستطيع ان نميز فيها بين مراحل ثلاث كل منها فا خصائص واضحة . الاولى قبل مبادرة روجرز: مرحلة تمتاز بالهزيمة والصلابة . والثانية عقب مبادرة روجرز يسودها الضعف على المستوى العربي والدولي والمحلي . والثالثة عقب حرب اكتوبر الاولى التي تعيدنا الى مواقف الصلابة السابقة دون الهزيمة وتفرض على الموقف السياسي في المنطقة اعداد معينة (١٠).

ً (أ) ما هي خصائص الموقف السياسي الحالي؟ نستطيع ان نركزها حول متغيرات ثلاث:

### اولا:قتال في اكتوبر عام ١٩٧٣ انتهى بنتائج معينة:

هذا القتال حرك المنطقة وكان بمثابة القاء حجر ضخم في بركة راكلة. نتاثج القتال واضحة:

(۱۸) انظر خیا سبق ص ۹۷ ومابعدها.

(١٩) انظر حامد ربيع، أبحاث في نظرية الاتصال، م.س.د.، ص ٧٥ ومابعدها.

1- قدرة على المواجهة مع ما تعنية من ثقة في الذات العربية .

٧- ولكن هذه القدرة مقيّلة وعمدودة: مساعدة روسية من جانب وعدم تواطؤ امريكي من جانب اخرا٠٠٠. ٣- قتال استطاع ان يبرز ايجابيات القومية العربية وان كان لم يحقق النصر الكامل ولم يسمح لتلك القوة بأن تقضي على الخصم وان تضع حدا لسلبيات الموقف الا انه لم ينته بالهزيمة.

\$ - مواجهة لم تستطع نتائجها في الاطار العام للحركة السياسية العربية أن ترتفع الى تلك الصلابة التي حققها النجاح العسكري السوري والمصري في معارك اكتوبر الاولى ولم تستطع ان تعبر عن ذلك التجانس المترابط بين ادوات السياسة الخارجية مع تقوية صلابة الصراع الجسدي من خلال التحرك الدبلوماسي بصلابة عائلة خاصة في النطاق الاوروبي والعمل الاعلامي بتضخيم وافتح للنجاح العربي "". التكتل العربي ازاء استخدام البترول كان من الممكن ان يكون منطلقاً دبلوماسياً آخر الى جوار النصر العسكري الاول يسمح بتدعيم المواقف دون ابتذال ولو من خلال المنطلق الاستغزازي مع حبكة معينة اساسها التقدم دون مبالغة والتراجع بحساب.

هذه النتائج تمثل الانطباع المتداول لدى الرأي العام الخارجي. وظيفة الاعلام يجب ان يتجه الى معالجة هذه النتائج في شقين: استغلال نقط القوة والتموية والتغطية على نقط الضعف واي من هذه النتائج تملك من نواحى القوة الكثيركما تملك من نواحى الضغف الكثير.

## ثانياً: تقبل شرعية التواجد الاسرائيل:

عما لا شك فيه ان صانع القرار السياسي على المستوى المحلي او العربي هو صاحب الحق في ان يقول كلمته الاخيرة بهذا الخصوص والخلفيات لا نعرفها وليس من حقنا الا ان نثق في قيادتنا وسوف يقول التاريخ كلمته في النهاية. ولكن الامر الذي لا شك فيه ان المجتمع اليهودي لاول مرة في تاريخه الطويل سوف يجد في ثنايا احداث عام ٩٧٣ تقاليد هولية اساسها الاعتراف الصريح من جانب الدبلوماسية العربية بشرعية التصور الصهيوني للوجود اليهودي. هذه العملية لا بدوان تكون لها اثار عنيفة بالنسبة للراي العام الخارجي. ومن ثم فعلى مخطط الاعلام ان يتساءل: كيف يخفف من الاثار الدعائية لهذا الفشل الدبلوماسي بغض النظر عن ضرورته: انه واقعة وعلى المخطط الدعائي ان يغلفها بما يمنع من تقوية نتائجها. مهمة صعبة ولكنها عكنة ضرورته: انه واقعة وعلى المخطط الدعائي ان يغلفها بما يمنع من تقوية نتائجها. مهمة صعبة ولكنها عكنة

<sup>(</sup>٢٠) نقصد بذلك عدم اتخاذ السياسة الخارجية الامريكية القرار بالمساندة الكاملة لاسرائيل بحيث لاتسمح للجيش الاسرائيلي باي هزيمة على مستوى معين يهدد التفوق العسكري للجيش العبري وانظر:

BONJEAU, Israel: Nixon tiens tes promesses, in Le poni, 5.11.1973.

(71) لاحظ المعلقون الغربيون وبصفة خاصة في المجالات المتخصصة الفرنسية والإيطالية أن التحرك الدبلوماسي المصري قبل المحركة كان القوى منه عقب المحركة. وهذه حقيقة بجب ان نسلم بها. هل كان ذلك بقصد اعادة النوازن وطبقا لتحرك مقصود دائم امه على المحكس كان يعكس اختلالا حركيا بين ادوات السياسة الخارجية؟ سؤال الايام القادمة سوف تجيب عليه. ولكن الملاحظة الواضحة حتى الان هي ترجيح الاحتمال الثاني بدلالة الاخفاق الكلي والشامل للاعلام العربي الذي كان يمني ان عملية تنظيم التمامل من حيث الادوات الثلاث لم تكن موضع الاحتمام الكافي. ولعله عما يؤكد هذه الملاحظة الزيارة التي قام بها وزير البرول الجزائري طولندا بقصد الحصول على تصريح واضح في تأييد القضية العربية وانتهاء تلك البرواد لا بالفشل بل وبالاعلان الاعلامي عن ذلك الفشل الذي تردد صداه في جميع الصحف المحلية وغير المحلية. ايضا هذا الإيكارة لا بالفشل على مستوى الملاقات الشخصية المربية وتأكيد لمدى المحلية بين الملاقات الشخصية المامة التي بجب ان تسلم بها ان تنظيم التمامل وتأكيد لمدى المعلاقة بين العمل الدبلوماسي والادوات الاخرى لا يزال في حاجة الى الكثير من التعلوير في العالم العربي المال الحديث الذي تشرته جريادة ألجير وزائيم بوست منذ عام 1918 لابا ايان عن اساليب التعامل الخارجي : المحمد المعلس المثال الحديث الذي تشرته جريادة ألجير وزائيم بوست منذ عام 1919 لابا ايان عن اساليب التعامل الخارجي : قادن على سبيل المثال الحديث الذي تشرته جريادة ألجير وزائيم بوست منذ عام 1919 لابا ايان عن اساليب التعامل الخارجي : قادل على سبيل المثال الحديث الذي تشرته جريادة المجاودة المحافة المادة المهادة المعادة المحافة المادة المحافة المادة المحافة الم

وليست في حاجة الى الكثير من الجهد فالاطار المعاصر للاعلام ويعكم استقلال بعض ادواته عن الجهاز الحكومي يسمع بذلك " وتصير احدى مهام جامعة الدول العربية ان تكون جوقة من الخبراء والمتخصصين تكون وظيفتها اغراق العالم الاوروبي والامريكي بما يشكك في شرعية الوجود الاسرائيلي بجميع ابعاده وعلى جميع مستويات الرأي العام الخارجي. عليها ان تنقل التشكيك الى كل مواطن وكل قارىء وكل مسؤول اجنبي. وهكذا تعيد هذا التوازن الذي اختل بموقف العرب الحالي بتخليهم عن المبادىء التقليدية او على الاقل تخفف من حدة هذا الاختلال ".

### ثالثاً: التخاطب المباشر مع السياسة الامريكية:

واقعة بدورها جديدة تميز الواقع الحالي ولا بد وان تبدو امام الرأي العام الخارجي على انها مظهر من مظاهر الضعف وعلامة من علامات الاستكانة ازاء سلطة اعلنت ولا تزال تعلن ازاء الاسرة الدولية عن تبنيها للمطالب الصهيونية. هذا بدوره يجب ان يخضع لعملية عائلة للعنصر السابق تسمح بابراز كيف ان هذا التخاطب المباشر ان هو الا علامة من علامات القوة ومنظهر من منظاهر التغيير في التكتيك دون الاستراتيجية.

(ب) هذه الوقائع السابقة التي تميز مظاهر الواقع السياسي الحالي ("" تبرز واضحة من حيث دلالتها لو قارنا هذا الموقف بما كان عليه الموقف العربي خلال الفترة التي سبق وحددناها ابتداء من مبادرة روجرز حتى معارك اكتوبر. الامر الذي لا شك فيه ان مصر والعالم العربي ابتداء من تلك المبادرة دخلت مرحلة تتسم بالضعف. ليس هدفنا تقييم هذه المبادرة. ولكن الذي يعنينا ان نعالج آثار قبول هذه المبادرة ونتائجها من حيث تطور الرأي العام وكيف كان يجب العمل على تقوية جسور الرأي العام وتقوية مواقفة بالتخلص من هذه النتائج السلبية. الامر الذي لم يحدث والذي كان يجب ان يؤدي الى هذا الضعف العام في موقف مصر

<sup>(</sup>٣٣) إن الاعتراف بالشرعية بعبارة اخرى من الممكن ان يكون خطوة دبلومامية وسوف نترك جانبا تقييم تلك الخطوة من الوجهة المدبلومامية البحتة فليس هذا هو موضع هذه الدراسة. وكما صبق وذكرنا بصراحة ووضوح انه من الممكن ان يكون هذا الاعتراف نتيجة لخلفيات لانعلم بها ولكنه دائيا يندرج في اطار دياليكتيكية التحرك السياسي العام. الامر الذي يجب ان نسلم به هو ان الاعتراف لايمكن ان يودي الا لتناتيج خطيرة من ناحية التخاطب الدعائي والاعلامي في النطاق الخارجي، فهو من جانب يقلب المتقاليد العربية ويفرض النساؤ لات حول جيم تلك التقاليد من حيث تأسيسها على منطق واضع متكامل. وهو من جانب اخر يخلق الاختلال في نفس ابعاد الحركة السياسية الخارجية بالنسبة للمستقبل، التحرك الاعلامي بالمعني العكسي يحقق هدفين مزدوجين: يقدم تلك السياسة الدبلوماسية على انها رسعية غير شعبية الامر الذي يضتع بابا في المستقبل للتخلص منها او للتضييق من ناتاتبها المسلومة الدبلومات الرائة الاسرائيلية في اكراء هذه من ناتاتبها المسلومة في معن من التنازلات ولعل التذكير بعض الوقائم المرتبطة بخلق حركات الرأي العام المصطنعة في بعض البلاد الاوروبية والشيوعية في حاجة الى دراسة من جانب المسؤ ولين لدينا عن عملية تخطيط التحرك السياسي الخارجي. ثم هو من حانب المتورية والشيوعية في حاجة الى دراسة من جانب المسؤ ولين لدينا عن عملية تخطيط التحرك السياسي الخارجي. ثم هو من المادى انظ

SHAMIR, The myth of Arab intransigence, in AVINERI, Israel an the palestinians, 1971. P. 22.

(٣٣) ولمل متابعة تقاليد السياسة البريطانية بهذا الخصوص جديرة بان تفتح الباب لاكثر من دلالة واحدة وان تقدءالكثر من الخيرات بخصوص ذلك الغموض الذي يسمح بجميع التفسيرات المقبلة المتوقعة وغير المتوقعة. انها تعودت ان تخطط سياستها الخارجية في تحركها وتنفيذها على انها تمثل عباءة فضفاضة يستطيع اي سياسي ان يلبسها محيث ان تعبر عن الموقف دون ان يغير من الحارجية في تحركها ومقوماتها. انظر بخصوص تلك التقاليد في نطاق علاقة بريطان التقاليد المتحددة غرب اوروبا مؤلف:

KITZINGER, Diplomacy and persuation, 1973, P. 105, 352.

<sup>(</sup>٢٤) في اعقاب اكتوبر ١٩٧٣ حدثت اكثر من محاولة لاعادة تقييم الجهد الاعلامي والمدعائي العمري في مواجهة الصراع

الأسرائيلي. وقد اثار هذا من جانب بعض الكتاب النساؤ ل: هل النصر الدعائي الاسرائيلي في عام ١٩٦٧ كان اهم من الانتصار المسكري؟ بل حاول البعض في هذا الحصوص ان يضع مؤلفنا عن فلسفة الدعاية الاسرائيلية في موضع الدفاع عن وجهة النظر المسكري؟ بان النصر الدعائي الاسرائيلي كان اهم من النصر المسكري، انظر عل سبيل المال مجلة شؤون فلسطينية، نوفمبر الي توجي بالا من ١٩٣٣ من ١٩٣٣ والذي يعنينا بهذا الخصوص هو ان نوضح بعض الابعاد التي لم يستطع هؤلاء ان يضعوها موضعها المسجد عن التحلل.

اولاً فأول ما يجبّ ان نلاحظه ان المناقشة في ذاتها تعكس سطحية في التحليل وعدم عمق في القدرة على الألم بابعاد المشكلة. ان السؤ الى في ذاته يعكس مشكلة غير قائمة ولا موضع لاثارتها. القول بان النصر الدعاتي كان اهم من النصر الصكري او عكسه بعكس عدم قدرة على الفهم الحقيقي لظاهرة النصر أو الهزيمة فالنصر أو الهزيمة حقيقة كلية. وفي هذا التحليل الذي نقدمه الان بجد الباحث بعاد هذه العلاقة النظرية والعلمية اكثر وضوحا. لان العمل الأعلامي أو العسراع العسكري أو النشاط الدبلوماسي للما المؤيمة أو النصر أو المسابي الى الهزيمة أو النصر. بل أن أحدى قواعد التحرك السياسي الحالمي المؤيمة أو النصر أو المؤلف الذي يتوسط بين الهزيمة أو النصر. بل أن أحدى قواعد التحرك السياسي الحالمة وهي الألمة الاقلامة وهي الكالمة وهي الله المؤلف الذي يتوسط بين الهزيمة تكلفة واقلها أنفاقا. هذه الناحية الأرها المسؤ ولون الأوروبيون عندما أصدر نبكسون الدعاية هي أقل أدوات السياسة الخارجية تكلفة وأقلها أنفاقا. هذه الناحية الأرها المسؤ ولون الخورة بأي السلطات الأوروبية ولكن قراره باعلان حال المؤافعة أو الحدث الذي يمكن أن يرصف بأنه عمل سياسي ناجع. بسحق دولة صغيرة عسكريا لان هذه الاخورة أهانت سفيرها على سبيل المثال لايكن أن يوصف بأنه عمل سياسي ناجع.

ثانيا - كذلك بجب ان يكون واضحا في الذهن ان النصر الساحق للممل الدعائي الاسرائيل لم يكن نتيجة الفدرة او الصلاحية او التخطيط الذكي من جانب الساسة الاسرائيلية فقط وانما كان اساسا الاختفاء أي محاولة المجانية للمواجهة من جانب العالم المعربي. ان قوة اسرائيل الحقيقية هي ضعف خصومها وهذا ما ابرزناه واضحا في ذلك المؤلف السابق ذكره في ص ٢١ حيث اعلنا بعبارة صريحة ان جميع العوامل التي ساعدت الحركة الاسرائيلية ما كان يمكن ان تكون وحدها سببا في نجاح المعركة الدعائية لو لم يقدر للسياسة الحارجية الاسرائيلية تلك الدعاية المخططة والمنظمة التي استطاعت ان تستغل هذه العناصر ويصفة خاصة عدم وجود دعاية عكسية او مضادة عربية على مستوى الحركة.

ثالثا ـ كذلك يجب ان نلقت نظر القاريء الى ما فصلناه عقب ذلك في نفس المؤلف ص ٥٥ وما بعدها والذي يكن ان يسط في الفهموم التالي: الدهاية لاغيل سياسة ناجحة الى سياسة فاشلة او المكس او بعبارة اخرى الدعاية وظيفتها لا ستطيع ان تتعدى عملية التضخيم للموقف . ولان مقدا المفهوم تصير اكثر وضوحا عندما ترتبط بالموقف العربي في عام ١٩٦٧ : لو لم تحدث الهزيمة العسكرية لما حدث تلك الحربية العربية العربية العمربية لاهمية العمل الاعلامي لو حدث عام ١٩٦٧ نصر عسكري عربي لما حدث ذلك النصر الساحق الاعلامي الاسرائيل. وليس ادل على العمل الاعلامي اللاسائيل المستخلصة من حوادث عام ١٩٧٣ . لقد كان هناك نصر عسكري عربي وصل الامر من جانب بعض المحللين الغربين الى وصفه بانه قلب جميع موازين القوى الدولية الماصرة. ان مجلة اكسبريسي الفرنسية خرجت بعدد عاص صدرته بمقال بعنوان والاسبوع الذي غير تاريخ العالم، فماذا فعل الاعلام المربي وماذا فعل الاعلام الاسرائيل؟ ان نبعاح الاسكري اللوطنة الاعلام الدولية الماساتية النبياح المسكري العربية وجعل ذلك النبعاح العسكري منطلقا لتأكيد الدور القيادي والوظيفة الايجابية التي يجب ان يتقبلها العالم من جانب القوى المربية وجعل ذلك النبعاح العسكري منطلقا لتأكيد الدور القيادي والوظيفة الايجابية التي يجب ان يتقبلها العالم من جانب القوى المربية وجعل ذلك النبعاح العسكري منطلقا لتأكيد الدور القيادي والوظيفة الايجابية التي يجب ان يتقبلها العالم من جانب القوى المربية وحدل اللائدة النبعاح العسكري والدعائي خلال تلك المفترة لم يكن الا تتيجة حركة المكر والفرية المؤرنة التي تفرضها الوظيفة الإعلامية في النطاق الخارجي . انها عملية تشويه نفسية اساسها اثارة الغبار الذي يحجب الرؤ ية عن النصاف

بعبارة اخرى الالصراع الاعلامي كأي قتال له ابعاده المختلفة. فكها أن القتال المسكري يعرف الحزية أو النصر وقد يعرف العمليات الاخرى المعدة للهزيمة أو النامعة من اكتمال النصر كذلك فأن الاعلام الخارجي يقبل نفس المفاهيم . عملية الانسحاب هي احدى الاعوات المعروفة للتخفيف من حدة الهزيمة ولمنع اكتمال النصر. كذلك الانسحاب الاعلامي صورة من صور القتال النفسي . والانسحاب الاعلامي في نطاق التحرك الدولي يعني التخفيف من وقع الهزيمة أو التقليل من أهمية الانتصار. كذلك القيام بعملية هجوم عكسية ظاهرة بدورها ليست قاصرة على التحرك المسكري بل عي أيضا أحد مظاهر الحركة الاعلامية في النطاق الخارجي . المسكون والنشاط الدينوماسي بارتباط دياليكتيكي مستمر أساسه التقديم والتأخير بحيث أن أيا من هذه الادوات تستطيع أن تقويم بذلك الذي لا تستطيع أن المام المحرك المسكري والنشاط الدينوماسي بارتباط دياليكتيكي مستمر أساسه المعدونفس الاتجاه ونفس المقوة ولكنه في بعض مراحل الحركة فاذا المسكري يصاحبه عمل أعلامي وتحرك ديلوماسي في نفس البعد ونفس الاتجاه ونفس المقوة ولكنه في بعض الاحيان الاخرى قد يكون تعبيرا عن علاقة غير توافقية ولو مؤقتا حيث تصير دلالة كل من هذه الادوات تختلف عن الاداة الاخرى في مضمونها ومعانيها وأن هذا يفرض على الحركة السياسية أعادة تغير في الادوار بحيث يتحقق توازن معين أزاء التحرك الكل. وقد

قدمنا مثالا لذلك بخصوص الاعتراف بشرعية التواجد الاسرائيلي في المنطقة فلتذكر خصائص وملامع الموقف. ايقاف لاطلاق الناراي انتهاء ولو لحين للحركة المسكرية وللصراع الجسدي. غرك دبلوماسي بقصد التعانق مع قوى خارجية ما كان يمكن ان تكون موضع الثقة او الاحترام ونحن نعلم ماضيها وما احدثته وما قلمته. ونحن ايضا نعلم حقيقة مقوماتها التي تخلق الطاقة الداخلية وتحدد بالتالي ابعاد حركتها الخارجية: نقصد السياسة الخارجية الامريكية. والتشكيك في شرعية التواجد الاسرائيلي يستطيع ان يعيد التوازن في الموقف السياسي الخارجي ويصفه خاصة امام الرأي العام المدولي بحيث يمنع العدو من الهجوم ويحمي الصديق من التموذج الاخير الذي نستطيع ان المسابق الداخلية تمكس النموذج الاخير الذي نستطيع ان نسيع بانه حالة السحاب في التحرك المولى استعدادا لمعركة اخرى مضادة لم تتحدد ابعادها بعده.

ولعل اللالة الحقيقية التي نستطيع ان نستخلصها من هذه الدراسة السابق ذكرها تعود الى ما اوردناه في اكثر من مناسبة وهوان المشتغلين بالاعلام العربي تنقصهم النفانة السياسية الكآفية حيث يدورون في مناهات فكرية تبعد عن فهم حفيقة العمل الإعلامي الحارجي بوصف كونه مقدمة حربة للتحرك الدبلوماسي ينبع من منطقه ويتحدد بطبيعته. وليس ادل عل هذه الملاحظة من ان كاتب المقال السابق ذكره يجمل من الشعار الذي ينسب إلى العالم العربي في اثناء عام ١٩٦٧ والقاء اليهود في البحر، احد عماور تشويه الطابع القومي العربي. والقاء اليهود في البحرة: تلخيص مركز لكَّلَ التشويه الذي تريد اسرائيل ان تلحقه بصورة الانسان المربي والطاّبم القوتي بصفة عامة ويحقيقة موقف العرب. تجاه اليهود من حيث هم يهود . لم يقتصر ـ الكاتب ـ في هذه العبارة عل ان يخَلُّط بين عملية تَشْويه الطابع القومي العربي وعملية ابراز حدم التجانس في السياسة العربية مع الأطار الـدولي للحركـة السياسية. كلاهما مسلك دعائي وكلاهما له خصائصه المستقلة وان كان كلا منهما يستطيع ان يقود الى الاخر ويرتبط به. تشويه الطابع القومي العربي الذي سبَّق ان تناولناه في مؤلفنا السابق ذكره، ص ١٨٨ ومابعدهاً، يدور حول ابراز العربي عل انه يتسم بصفات تعكس لانفط التخلف الاقتصادي بل التخلف في جميع ممانيه وأبعاده بحيث يمكن أن يوصف بانه يعكس مجتمعا جدير بالانقراض. اثناه وجودنا بالمجتمع الامريكي لاحظنا تأكيدا متسمرا بطريقة لاشعورية وبحبكة معينة لايستطيع ان يستشفها الا المتخصص في العمل الاعلامي وَفَن الاثارة الاعلامية حول عملية الربط المستمرة بين العرب والهنود الحمر . حملية ابراز هدم التجانس في خصائص الحركة من حيث عدم مطابقتها للاطار العام غثل مدخلا اخرمن المداخل الدعائية الذي اساسه ابراز الحركة السياسية عل انها لم تستطع أن تتكيف مع خصائص الاطار الدولي ومن ثم فعل الاطار الدولي أن يرفضها أو أن يقبلها. الحديث عن القاء اليهود في البحر لايمكس تشويه الطابع القومي العربي وأنما يرتبط بمدخل أخر أي أبراز عملية عدم التجانس في المطلق الحَركي للعمل السياسي. هذا المُنطلقُ الاخيرَ أي عَمَّلِية القَاءُ اليهودُ في البحر بُعبارة أخرى يُعكس مفهوما للحركة لم يستط المجنَّمُ الدوليُّ المعاصرُ إن يتقبله، سواء فهم هذاً انطلاقا من مفهوم الاستثمالُ او على انه يعني عدم احترام حقوقُ الثّ الدفاع عن كيانها فهذا تحليل لبس هذا موضَّعه. ولكن الامر الذي يجب ان يكون واضحا للَّميان هو ضرورة عدم الحلط بين منطلقين كل منهما بختلف كليا. واضحا عن الاخر. الاول يدور حولَ حقيقة جزئية : المواطن العربي او الأنسان العربي. الثاني ينه من فهم الحقيقة الكلية اي التصور العام للموقف السياسي . الأول حقيقة دائمة لأن خصائص المواطن العربي وتغيراتها التعاقبة كان عالم قدم مالف قد كان المام المعام ال كاي طأبع قومي عِلْك غاَسَكا وثباتا دائياً بل وغير قابل للنغير الآ في حدود معينة/الموقف السياسي بطبيعته مؤقف يتحدد مكانا وزمانا وموضوعاً. عملية الاستئصال تقبلها المجتمع العالمي حتى نهاية القرن التاسع عشر بل ولم يتردد المنطق النازي في قلب القرن العشريّن من ان يَتقبلها ويطبقها الطّابع القومي اخيراً هو حقيقةٌ ذاتيه تُنبع من خصائصه ومقوماته وتتحدد بتشكيلُه الّذاتي وبعمليّة بنائه التاريخي اما عدم التجانس في الحركة السياسية فهو حقيقة لاوجود لها في ذاتها لانه في هذا المجال هو علاقة بين حقيقة الاطّار ال والحركة السيّاسية: هلى الثانية متجانسة مع الأولى ومعبرة عن خصائصها او حل الأقل غير متناقضة مع نميزاتها ام لا9 هي تعكس علاقة التجانس من عدمه ومن ثم فهي ليست حقيقة ذائية واتما هي نتيجة لعملية التكيف بين قوة متحركة واطار لتلك الحركة. انظر نفس المرجع السابق ذكره ص 170 . والرأي العام العربي امام الراي العام الخارجي بمختلف طبقاته وشرائحه. مراجعة تلك الخبرة تسمح لنا بتجنب الاخطاء المماثلة خلال المرحلة القادمة (٢٠٠٠).

اولا: فالشعور العام بأن قبول مبادرة روجرز ثم ما اعقبها من حوادث انتهت بموقف الصمت من الاعتداء على لبنان كان لا بدُ وان يعكس اعتقاداً عاماً بأن الدولة والمجتمع العربي يسيرٍ في خط العدول عن الحل المسكري. الحل السلمي في تلك اللحظة سواء كان في ذاته خطأ او صواباً اصحى محور بؤر القوى الاجتماعية والسياسية في علاقتها بالسلطة. ومن ثم فقد كان من الواجب على الاعلام العربي ان يقوم بعملية توضيح وابراز للخصائص المختلفة لهذا التطور على انه ليس علامة ضعف وانما علامة قوة. الذي حُدث هو التأكيد المستمر على الحل العسكري بينها كان السلوك الدولي يكاد يعلن عن اختيار الحل السلمى. تناقض كان لا بدوان يؤدي الى تمزق داخلي وعدم ثقة من جانب الرأي العام الخارجي. قد يبدو لاول وهلة ان مثل هذا التناقض كان نوعاً من التموية والتغطية على الاستعداد للحل العسكري(٢٠). وهذا اسر لا شك في فاعليته. ولكن كان يجب ان يرافق هذه العملية تخطيط دعائي واضح يسير في الابعاد التالية:

اولا: العمل على تقوية الثقة في الذات القومية بحيث لا تزداد حالة البَّأْس وعدم الاهتمام والتسبب او بعبارة اخرى ان يعمل الاعلام المحلِّ على ان يعيد الى المجتمع الثقة ورغم احتمالات الحل السلمي. ولكن من جانب آخر فان الاعلام الخارجي كان يجب أن يرفع هذا التناقض من خلال تقديم الحل السلمي على أنه خطوة من خطوات الحركة وليس على انه مرحلة نهاتية في ذاته.

ثانياً: فاذا تناولنا وضع مصر على وجه الخصوص للاحظنا ان تلك الفترة تميزت بالعزلة العنيفة التي كان على مصر ان تعاني من نتائجها في النطاق الدولي. الذي حدث في اعقاب خروم الخبراء الروس من مصر هو نوع من ألتغير غير الصريح في علاقة مصر بالعالم الشيوعي. روسيا وبعض بلَّاد الكتلة الشيوعية لم تتردد في انّ تتخذ مواقف لا يمكن آن تُوصف بأنها مواقف صديقة . تجلى ذلك بشكل واضح في تصريحات الزّعهاء الروس في تركيا اثناء زيارة «بودجورني» لانقره ثم ثانياً بشكل خَاص في الصحافة آلسُوفيتية بصدد تعليقاتها على عملية ميونخ ورغم عودة العلاقات الالمانية مع الدول العربية ورغم استعداد المانيا لتنمية مكثفة للعلاقات الاقتصادية فأن هذه لم تتردد في اتخاذ موقف.كتاز بالصلابة والعنف. وحتى فرنسا بدأت سواقفها تتصف بالميوعة، ويكفى ان نقارن موقف الحكومة الفرنسية من الاعتداء على مطار بيروت اثناء فترة حكم ديجول بموقفها من الاعتداء على جنوب لبنان اثناء رئاسة بومبيدو. وعزلة مصر في هذه الناحية لم تفتصر على العالم الاوروبي بل تعدته الى العالم الغربي. القوى اليسارية منتقدة والقوى المحافظة صامتة، وقـوى الاقليات تتحدث عن حقوقها بشجاعة وتحده المناذ فعلت الدعاية المصرية في مواجهة هذه التطورات وماذا فعل الاعلام العربي لخلق التماسك وتمكين الترابط ازاء خصائص الموقف كها ابرزناها؟

(ج) وهذا يقودنا الى فرض السؤال الاخير: ما هي اهداف الدعاية الاسرائيلية وبصفة خاصة خلال المرحكة التي اعفيت انتصارات اكتوبر عام ١٩٧٣

<sup>(</sup>٣٥) انظر التفاصيل في حامد ربيع. ابحاث في نظرية الاتصال، م.س.ذ،.ص٧٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>۲۹) انظرَ ايضا في عَمَلِل له ابِمَادَه الجَديرة بِالنَّاقشة : JABBER. The Palestinian resistance and inter-Arab politics. in QUANDT. The politics of plaestinian nationalism, 1973. P.

<sup>(</sup>٢٧) قارن كونفينو، الاتحاد السوفيتي والشرق الاوسط، المرجع الجماعي السابق ذكِره، ص ٣٥٦ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٨) انظر ليلتنال، اسرائيل ذلك الدولار الزائف، ص ٣٣١ ومابعدها وقارن ابضًا حبيب قهوجي، العرب في ظل الاحتلال الأسرائيلي منذ عام ١٩٤٨ ، ١٩٧٧ ص ٩٣٩ ومابعدهاً. وقارن رقم قلمه نسبيا:

HALPERIN, The political world of American Zionism, 1961, P. 276.

سبق ان ابرزنا في غير هذا الموضع حقيقة الدعاية الاسرائيلية وكيف انها رخم ارتباطها العضوي بالسياسة الخارجية للدولة العبرية الا انها تمثل ركيزة فكرية ثابتة تعود في بناء تقاليدها الى اوائل هذا القرن ويصفة خاصة الى الفترة اللاحقة لبداية الحرب العالمية الثانية. كذلك سبق ان ابرزنا في غير هذا الموضع كيف ان الدعاية الاسرائيلية رغم ذلك تمتاز بجرونة معينة اساسها التلاحم الكامل والمطلق بالوقائع المتجددة وجعل تلك الوقائع بمثابة مطبة يعتليها المخطط الدعائي ويغلفها بدهاء وبعد نظر بحيث يجعل منها الركيزة الثابتة المتجددة لتحقيق اهدافه النفسية. لو تركنا جانباً الدعاية الاسرائيلية قبل عام ١٩٦٧ وحاولنا ان نحد اهداف تلك الدعاية "الدعاية ولاستطعنا ان نلخصها في ثلاثة:

اولا: اقامة حاجز أو جدار بين العقل العربي والمنطق او العقل غير العربي. هذا الحائط الذي استطاعت الدعاية الاسرائيلية ان تقيمه وتؤسس قواعده على ابعاد عاطفية ومصلحية ادى الى تحطيم أي محاولة للاتصال بين المنطق العربي والمنطق الغربي ومن ثم فان الدفاع عن القضية العربية أضحى محكوماً عليها مقدماً بالفشل لان هذه القضية مرفوضة ابتداء أو بعبارة ادق لانها سوف تقتصر على أن تكون أرسالا دون استقبال بمعنى انها لمن تجد المستقبل أو المستمع المستعد للاستماع بعبارة اخرى اكثر دقة الرفض ومن ثم الفشل لن يأتي نتيجة مناقشة وانحا نتيجة وجود جدار بين المنطقين الامر الذي يؤدي الى عدم امكانية بناء أي قناة من قنوات الاتصال بمعنى تدفق المعلومات والانطباعات ذهاباً وإياباً بين العالم العربي والعالم الغربي.

ثانياً: تنظيف الطابع القومي اليهودي وازالة كل ما على به من صفات غير عببة خلال القرون الماضية مع ربط مصالح تلك الجماعة أي المجتمع اليهودي بالعالم الغربي وما يمثله هذا الاخير من قيم وتقاليد ووظيفة تاريخية (٣٠٠). هذه العملية سوف ترتفع عقب عام ١٩٦٧ الى مبالغات كان لا بد وان تحدث في بعض الاحيان آثاراً عكسية عندما وصلت عملية تنظيف الطابع القومي اليهودي الى حد التاليه الامر الذي جعل من منطق تلك الدعاية منطقاً استفزازياً متعصباً وهو منطق ما كان يمكن ان تتقبله التقاليذ الغربية دون تحفظ.

ثالثاً: ثم العمل من جانب آخر على تحطيم الثقة في الذات العربية بمختلف أبعادها، على الصعيد التاريخي، كصفحة من صفحات التطور الانساني، على الصعيد العربي المعاصر كحركة ترمي الى التخلص من التخلف الاقتصادي والاجتماعي ثم على الصعيد المحلي كنموذج من نماذج التكامل القومي والمساندة لـلاهداف

<sup>(</sup>١٩) قبل عام ١٩٥٦ يستطيع ان يجد القاريء خلاصة لاستراتيجية الاعلام الاسرائيل في منفر عباوي، اضواء على الاصلام الاسرائيل: سياسة كسب الانصار، ١٩٦٨، ص ١٥ ومابعدها. لاحظ أن المؤلف لم يستطع ان يؤصل مفهوم المدعوة وان يحد الفارق بين العمل الدعائي او الاعلامي المتبعد الى الصديق والتعامل النفسي الذي يرمي إلى تقوية حملية الانتهاء وتعميق علاقة الولاء. عقب عام ١٩٦٧ وحتى عام ١٩٦٧ وحلى عداد ربيع، الدعاية، م.س.ذ.، ص ٨٧ وما بعدها. عقب عام ١٩٦٧. يحد القاريء تحليلا موجزة إن حدال المعارف المعارف في هذه الدراسة الموجزة ان نتاول تحليل الدعاية الصهيوبية بالتفصيل الكافي، واقتصرنا على محرد ابراز الاطار العام لمحركة المحائية بقصد التخطيط الكلي للمواجهة العربية. يستطيع القاريء ان يجد هذا التفصيل في المؤلف السابق ذكره ويصفة خاصة في ص ٤٦ ومابعدها. وقد اختصنا عذه الابعاد المحركة المحائية المواجئة النواحي القلارة على المؤلف السابق ذكره ويصفة خاصة في ص ٤١ بعامة بغداد في ابريل عام ١٩٧٣. وتستطيع القاريء ان يجد مذا التفصيل في الحالمة الاعلامية الاسرائيلية في النواحي الثلاث بعامة بغداد في ابريل عام ١٩٧٣. وتستطيع التعارف في عليلا لمتحور العام للسياسة الاعلامية الاسرائيلية في النواحي الثلاث بعامة الانتجار المعارف المعارف

الحركية. العمل على تحطيم الثقة في الذات العربية اتجه بشكل واضح خلال النصف الثاني من عام ١٩٧٢ ثم الاشهر الاولى من عام ١٩٧٣ الى دول المواجهة بل ولوحظ انه في خلال تلك الفترة قادت المدعاية الاسرائيلية الى ان تربط هذه الابعاد بتأكيد فكرة تجزئة العالم العربي الى مجتمعات من الاقليات "".

والْــوُال الّذي يُحب ان نحاول الاجابة عليه هو التالي: ` هل تغيرت هذه الاهداف عقب حرب اكتوبر ١٩٧٣؟

قبل ان نجيب على هذا السؤ ال علينا ان نتذكر بعض الخصائص التي تعكس ملامع التطور العام للوجود السياسي الاسرائيل والتي تمثل ذلك القسط الثابت من تحركها الدعائي لا فقط قبِلَ حرب اكتوبر بل وفي خلال جميع مراحلٌ وجودها التاريخي. فالامر الاول الذي يجب ان يكون واضحا في الذهن ان تصور ان اسرائيل تقبّل الهزيمة او الاستسلام أو تغير اهدافها الثابتة النابعة من طبيعتها وجوهر وجودها لا يمكن أن يعبر الا عن سذاجه سياسية. ويرتبط بهذه الناحية ويتفرغ عنها حقيقة اخرى اساسها ان السياسة الاسرائيلية تعودت أن تميز في كل مرحلة من مراحل تاريخها بين هذّف ثابت وحيد واهداف اخرى جانبية(٣٠). وهي تسير نحو ذلك الهدف الثابت بخطى تارة متلصصة ونارة اخرى صريحة متدفقة ولكنها دائها منطقية مع ذاتها حقى ولو أحاطت تلك الحركة بالتمويَّه والخديعة. الهدف الاساسي للسياسة الاسرائيلية ومنذ انتخابات الكنيست الرابع وما سبقها وما لحقها من صراعات داخلية هو تأكيد وحماية الطابع الغربي للطبقة الحاكمة في اسرائيل. هذا ألهذف لم يختف ولن يختفي وسوف يمثل دائهاً محور الحركة : فتح جميَّع إبواب الهجرة والاستقبال للمواطنين اليهود الجدد الذين ينتمون ألى الاصل الاوربي. هذا الهدف لم يختفُ ولن يُختفي وسوف بمثل دائياً محور الحركة السياسية في الداخل والخارج وان تفرعت عنه اهداف الحرى جانبية ليس لها من نتبجة سوى تأكيد وحماية هِذَا الحَدَفُ النَّهَائِي سُواء بالتَّقُوية أو بالتَّمويه٣٠٠. كذلك يجب الانتسى أنَّ السياسة الامريكية تتحد اهدافها بهذا الخصوص مع الاستراتيجية الاسرائيلية ولو في بعض نتائجها. فاذا كانت السياسة الاسرائيلية ترمى الى تقوية جسدها ألَّسياسي ديموغرافياً فلا بد لذلك من التوسع الاقليمي، والتوسع حيث لا توجد كثافة عربية. من جانب آخر هذا التوسع لا يمكن أن يتم الا على حسابٌ تجزئة العالم العربي وتحظيم وحدته او احتمالات تلك الوحدة في اي صورة من صورها(٢٠). وبطبيعة الحال كل هذا لا بدوان يقود الى نتيجة اخرى منطقية وهي القضاء على القيادة ولو الرمزية للمجتمع العربي متمركزة في الوجود المصري.

السياسة الامريكية بهذا الخصوص وبغض النظر واستقلالًا عن القوى الصهيونية الدانحلية تجد نفسها في موقف المتحالف الطبيعي مع السياسة الامرائيلية. السياسة الامريكية ظلت وسوف تظل تسير بخطوات متتابعة نحو تشويه الصورة المصرية في العالم العربي. ولو عدنا الى الفترة السابقة على حوادث عام ١٩٧٣ لوجدنا هذا الخط ثابتاً مضطرداً لا يقبل الاستثناء. مبادرة روجرز اولا وقبولها كان لا بد وان يعني انهاكاً للصلابة المصرية.

الحُديث عَقَّب ذلك والاتصال المباشر مع شرق الاردن كانت دلالته الحقيقية هي تأكيد ان هناك صوتاً في البلاد العربية يتقبل المنطق الامريكي وعلى استعداد لمناقشته ودون اهتمام بأخذ وجهة نظر الدولة القائد في المنطقة أي مصر<sup>رهم</sup>. الاعتداء على لبنان وبصفة خاصة مع استخدام حق الفيتومن جانب الحكومة الامريكية

<sup>(</sup>٣١) انظر الابزرفر. 10 ابريل ١٩٧٣.

<sup>(</sup>٣٣) قارنٌ حامدٌ ربيع، عمليةٌ صنع القرار السياسي في المجتمع الاسرائيلي، نشر كمذكرات تطلبة قسم العلوم السياسية بجامعة القاهرة عام ١٩٧٧، ص ١٣ ومابعدها.

LISSAK. Social moility in Israeli society, 1969, P. 69.

<sup>(</sup>٣٤) انظر ابعاد اخرى للموضوع في حامد ربيع، التعاون العربي والسياسة الشرولية. م.س.ذ.، ص ١٧٧ ومابعدها. (٣٥) انظر الاهرام ١٩٦٧/٩/٢٦. ١٩٦٧/١٢/١٠. ١٩٧١/١/١٠ وقارن الحوادث، ١٩٧٢/٦/١٦. والانوار البيروتية ١٩٧١/١٣٧٤.

لصالح اسرائيل كان يعني اعلاناً عن السلبة المطلقة لمصر في المنطقة بل وايضاً عدم الاهتمام المطلق بأي تحرك مصري حتى على مستوى استخدام حتى الدفاع الشرعي. سوف يساعد على ذلك التناقض الواضح للسياسة المصرية خلال تلك الفترة كيا سبق وابرزناه حتى لو قبلنا وصفه بأنه نوع من التمويه على حقيقة الاهداف القتالية. الذي يعنينا بهذا الخصوص هو ان نتذكر كيف ان هذا الخط سوف يظل ثابتاً حتى عقب عام ١٩٧٧ وهو المحاولة المستمرة من جانب السياسة الامريكية لخلق الفرقة بين الدول العربية. وهنا يبرز مرة اخرى مدى التوافق بين الاستراتيجية الامريكية والاستراتيجية الاسرائيلية. ان اسرائيل وهي تتحدث عن مؤتمر السلام تطالب وتعلن انه يجب ان يسبق مؤتمر السلام تصفية ثنائية بينها وبين دول المواجهة كل على حدة وقبل ان تتم التسوية النهائية (٣٠٠).

وهكذا تتحدد الاهداف الثابتة للسياسة الخارجية الاسرائيلية في اربعة مبادىء:

١- خلق شلل في متغيرات الحركة العربية الساعية للمواجهة الايجابية الصلبة.

٧\_ خلق فثاتٌ عُلية او تشجيع قوى محلية على استعداد لان تخاطب وتنقبل المنطق الاسرائيلي.

٣- ابراز مصر في موقف الدولة الضعيفة التي لا تستطيع ان تواجه التحدي او ان ترتفع الى مستوى القدرة . والمقدرة الاسرائيلية .

٤- ابراز اسرائيل امام الرأي العام الخارجي على انها وحدها هي التي تستطيع ان تتحكم وان تحل مشاكل المنطقة.

انتصار اكتوبر احدث صدمة عنيفة في الموقف العام الذي ارتبط بمنطقة الشرق الاوسط ويبرز ذلك واضحاً لو عدنا الى العناصر الجديدة والمتجددة التي ارتبطت بانتصارات معركة اكتوبر الاول ٢٠٠٠. ان جميع الاساطير التي تمركزت حولها الدعاية الاسرائيلية حتى هذا اليوم انهارت او اصابها الخلل . فأسطورة الجيش الذي لا يهزم والشعب المختار وما تفرضه تلك الاسطورة من عدم قدرة عربية على التحدي او المواجهة بأي معنى من معانيها وعلى عدم صلاحية القوى العربية لملتكتل والتوحيد في الاهداف الحركية تبخرت ازاء م

الانتصار المفاجىء الذي لم يكن يتوقعه احد. ان الصدمة التي احدثتها تلك الواقعة لم تقتصر على انهيار الاكفوبة الاسرائيلية بل تعدت ذلك الى احداث الاطار الدولي في تلك اللحظة: فمشكلة الطاقة التي كانت قد بدأت واضحة تفرض نفسها منذ عامين ودون مقدمات حقيقية من جانب والصراع بين الاقتصاد الامريكي والاقتصاد الياباني ادخل نوعا من التلوين والتغيير في مسارات القوى الدولية، ساعد على ذلك طبيعة العلاقة بين الاقتصاد الاوري والاقتصاد الامريكي الذي فجرته ازمة الدولار وسياسة كيسنجر الاستفزازية ازاء القارة القديمة ثم التوافق الحركي بين القيادة الروسية والقيادة الامريكية على نوع جديد من أنواع التعايش السلمي اساسه التعاون الايجابي مع ما فجره ذلك بدوره من قوى معارضة يسارية من جانب ويمينية من جانب اخر لاتقبل مثل هذه الصورة من صور الترابط الحركي في النطاق الداخلي كان لابد وان يخلق خلفية عامة ساعدت وهيأت لذلك التهلهل الذي اصاب منطق الدعاية الاسرائيلية التهلهل الذي اصاب منطق الدعاية الاسرائيلية الاسرائيلية الاسرائيلية الاسرائيلية الاسرائيلية التهلهل الذي اصاب منطق الدعاية الاسرائيلية النهلية النهلية النهلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية التهلية الاسرائيلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية القري الدعاية الاسرائيلية التهلية الله التهلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية القرية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية التهلية الاسرائيلية التهلية الاسرائيلية التهلية التهلية

<sup>(</sup>٣٩) قارن ايضا فيها يتعلق بالاستراتيجية الاسرائيلية ) والثورة السورية ١٧ تشرين الاول ١٩٦٨ وانظر ايضا ما اوردته جريشة ديلي ستار اللبنانية بتاريخ ٩، ١٠ مايو ١٩٧١ .

ديل ستار اللبنائية بتاريخ ٩، ١٠ مايو ١٩٧١ . (٣٧) خرجت بتارخ ١٩٧٣/١٠/١٨ بحلة والاثبات الكاثوليكي، الفرنسية والمعروفة بمواقفها المتميزة ضد القضية العربية بمقال على هذة صفحات توجه العنوان التائي: حربين: لغتين خلاصته ان هذه الحرب ان لم تكن قد انتهت بانتصار فهي قد حطمت جميع الاسلطير التي ارتبطت بالوجود الاسرائيلي بما في ذلك اسطورة والحدود الامنة، انظر:

<sup>(</sup>٣٨) جديرة بتحليلي اعلامي كأساس لحركة دعائية من جانب المسؤ ولين العرب، مجموعة من المقالات التي صدرت في اعقاب معركة اكتوبر الاول في نشوة فجائية ومؤقتة لم تكن قد خضعت بعد لحركة الالتفاف الاسرائيلية التي بدأت في اعقاب التسلل واستطاعت ان تثبت مراكزها النفسية من خلال عملية ابقاف اطلاق النار. نذكر منها على سبيل المثال: السياسة السارية

وكان من الطبيعي ازاء ذلك ان يتحرك الجهاز الدعائي لمواجهة هذا التطور الجديد رغم ثبات الاهداف التي لم تتغير بل والتي ازدادت تأكيدا بفضل دلالة الحوادث الجديدة . ويبرز ذلك بشكل واضح من خلال متابعة بعض ملامح الضغط الدعائي الاسرائيلي .

١ ـ فالدعاية الاسرائيلية تركز على ان الانتصار هو انتصار للسلاح الروسي وان المقاتل الحقيقي ليس هو الجندي المسري او الجندي السوري ولكنه هو المخطط الروسي والطيار الكوري.

٢ ـ وهي تصور نفسها على انها الدولة الضحية التي اكرهت على القتال والتي اكرهت على ان تضع حدا لحالة السلام ألتى عرفتها منطقة الشرق الاوسط قبل معركة اكتوبر.

٣ ـ وتتحدث عن ضرورة وضع حل نهائي للمشكلة الامر الذي لابد وان يفرض الصراع العنيف والذي سوف يبرز عقب ذلك انهاء الصراعات والاضطرابات في المنطقة ١٠٠٠.

٤ - بل ان حركتها العسكرية ذاتها يمكن ان توصف بأنها خططت كجزء من حركة نفسية واسعة النطاق الساسها الرغبة في تأكيد الاسطورة السابقة على عام ١٩٧٣ بل وجعل تلك الاسطورة حقيقة ثابتة في الوعي الشعوري واللاشعوري للرأي العام. ان عملية التسلل في غرب قناة السويس على الاقل في بدايتها لم تكن عملية عسكرية وانحا كانت وظيفتها اساسا احداث صدمة نفسية تحليا ودوليا.

ه ـ استخدام سلاح البترول من جانب القوى العربية بدوره خضع لعملية تحويه من جانب الدعاية الاسرائيلية ("). فتبعية اوربا للمنطقة قدمته الدعاية الاسرائيلية على أنه مدعاة للتساؤل: هل يجوز أن نترك تلك التعبية تتحكم فيها قوى متخلفة غير مدركة لتصرفاتها ومسئولياتها أم أنه من المصلحة والافضل أن تصير هذه العلاقة وقد تجكمت فيها دولة كاسرائيل تنتمي عضويا وحضاريا للعالم الغربي؟

والخلاصة أن الأهداف السابقة على عام ١٩٧٣ لاتزال ثابتة. ورغم ألا تلك الوقائع الجديدة كان لابد وان تحدث نوعا من الاضطراب في المتغيرات المساندة للدعاية الاسرائيلية ألا أن مخططي تلك الدهاية عملوا على أن يحولوا وبسرعة مواطن الضعف إلى عناصر قوة أو بعبارة أخرى أن يتفاعلوا مع الوقائع الجديدة لخدمة الاستراتيجية الجديدة. الخط الثابت في الدعاية الصهيونية والذي استتر خلف جميع تصريحات المسئولين هو أظهار أسرائيل على أنها تمثل القوة الوحيدة التي ملأت الفراغ في المنطقة والتي تستطيع ويجب أن تقول كلمتها النهائية في حل مشاكل المنطقة المرتبطة بمصالح الاسرة الدولية. كانت هذه المشاكل تتمركز قبل عام ١٩٧٣ في مشكلة أعادة فتح قناة السويس. أضافت اليها تلك الحوادث مشكلتين جديدتين: أحداهما تمكين التدفق البترولي من العالم العربي إلى العالم المتمدين الصناعي. والاخرى تمكين التعايش السلمي الذي وضع حدا المجتمالات الصراع النووي مع ما يعنيه من مخاطر على الوجود البشري في الاستمرار من أجل تقدم الانسانية (١٠).

بظبيعة الحال حدثتاً بعض تغيرات في اهداف السياسة الخارجية الاسرائيلية وكمان لابد وان تعكس وجودها في منطقها الدعائي. ولكنها تغيرات سبق ولمسناها خلال الاعوام السابقة على حرب اكتوبر. برزت تلك التغيرات بصفة واضحة في فكرة مخاطبة جميع مراكز القوى في وقت واحد: روسيا، اوربا الغربية دون الحديث عن الولايات المتحدة بل استطاعت ان تتسلل الى حد ما في الصين ولكن بشكل اكثر ثباتا ووضوحا في الهند وهي لاتقتصر في هذا الخطاب على القوى الحاكمة بل تعدى ذلك الى تلك المناونة او المعارضة "".

<sup>(</sup>**۲۹**)

VILET, Les mythes seffondrent, in L'Unite. 19.10.73.

<sup>(</sup>٤٠) قارن ايضًا مجلة الاكسبريس الايطالية بتاريخ ١٩٧٣/١١/١٨ وعل وجه الحصوص جريدة الموند الاسبوعية الايطالية بتاريخ ١٩٧٣/١١/٣١.

<sup>(</sup>٤١) قارن حامد ربيع، ابحاث في نظرية الاتصال، م.س.ذ.، ص ٧٥ومابعدها.

<sup>(</sup>٤٧) قارن حامد ربيع، عملية صَّبع القرار السياسي، م. س.ذ. ، ص ١٦ ومابعدها.

#### فأين الاعلام المربي من كل ذلك؟

### ١٠١ - الاعلام ودوره في عملية الصراع العربي والاسرائيل:

الدور الذي يجب ان يؤديه الاعلام خلال المرحلة القادمة يجب ان يدور حول بعدين كل منها مستقل تمام الاستقلال عن الاخر وكل منها له طبيعته المختلفة بحيث ان كلا منها يعني تحركا في دائرة ذات خصائص متباينة وان كان كلاهما يرتبط الواحد منها بالاخر بحيث ان كلا منها يكمل الاخر بعبارة اخرى علينا ان نميز:

اولا: عملية تنوير الرأي العام بقصد الردعلى الدعاية الاسرائيلية السابقة وازالة ما احدثته من اثار، بعبارة اخرى على الاعلام العربي ان يقوم بعملية ضبط للدعاية المعادية بقصد ايقاف فيضانها أن. مما لاشك فيه ان هذه العملية اضبحت اكثر سهولة عقب انتصارات اكتوبر ولكنها لاتزال تفترض الكثير من الاعداد والتخطيط وبصفة خاصة لانها يجب ان تسعى ايضا الى ازالة تلك الصورة المشوهة للطابع القومي العربي التي ترسبت في الوعاء اللاشعوري في الرأي العام الغربي.

ثانيا: ثم من جانب اخر دعاية ايجابية بقصد القيام بعملية تبرير للحركة العربية التي سوف تحددها القيادة السياسية خلال المرحلة القادمة. وهذا يفترض منابعة للوقائع تثبينا للمراكز والمواقف المكتسبة بحيث تأتي الدعاية الاسرائيلية فتجد نفسها ازاء جدار من الرأي العام قد تكون فعلا بما يؤيد ويحمى الحركة العربية.

وظيفة مزدوجة: الاولى ثقافية تأخذ صورة الدعاية العكسية وتنبعث من مقومات حضارية متجهة الى خطاب جميع فئات الرأي العام دون استثناء المتخصصين وقادة الرأي "". الثانية دعاية ايجابية حركية تتجه الى خلق الغوى المساندة والمؤيدة للقضية العربية.

هذه العملية المزدوجة في حاجة الى تخطيط والى تنظيم والى تنسيق. قبل ان نتناول هذه النواحي بالتفصيل علينا ان نجيب على تساؤ لين: اوفها لماذا لايستطيع سوى الاعلام العربي من بين ادوات السياسة الخارجية ان ينفذ هذه الاهداف؟ وماهي الفلسفة العامة التي يجب ان تستتر خلف هذه الوظيفة السياسية للاعلام العربي الخارجي؟

(أ) سبق أن تناولنا الأجابة على السؤال الأول في أكثر من مناسبة فلنحاول أن نجمع مختلف المتغيرات التي تفرض جعل الاعلام المنطلق الاساسى لتحقيق هذه الأهداف.

اولا: فهو اداة رخيصة وما يمكن ان ينفق على سفارة ذات اهمية معينة او على دبابة يسمح بتغطية جميع النفقات المتعلقة بالعمل الاعلامي خلال مرحلة كاملة.

ثانيا: كذلك يمتاز الاعلام بأنه اداة دائمة لاتنقطع مها تغيرت الظروف. فالصراع الجسدي مقيد بالمقدرة القتالية، والتحرك الاعلام ليس في حاجة الا

<sup>(</sup>٤٣) انظر فيها سبق ص ٢٨٨ .

<sup>(24)</sup> لعله مما يدعو للتساؤل ويؤكد الدلالات السابق ذكرها والتي تدور حول تأكيد حقيقة الوظيفة الحضارية لعملية الاتصال الحارجي النجاح الذي حققته الندوة الإملامة التي قادها الرئيس القذافي اثناه وجوده بباريس. ورغم ان الرئيس اللهي سبقته الى الرأي العام الفرنسي صورة مشوهة تنصف بطابع الاندفاع والتعصب وهو امر ماكان يمكن ان يسهل له عملية الالتقاء والتخاطب مع الطبقات المتففة الفرنسية وماجبلت عليه من تعنت وشعور بالتميز، رغم ذلك فان ذلك اللقاء الذي دار حول وظيفة الحضارة الأسلامية وكيف انها تستطيع ان تقدم للعالم المعاصر ما لاتستطيع ان تقدم تقاليد وتراث الحضارات الاخرى وجد تجاوبا عجيبا بالترحاب والتأييد او على الاقل بالتفهم والانفتاح من جانب اجهزة الاعلام الفرنسية . انظر تعليقات الموقد الباريسية في 1947/17/

الى قلم مؤمن ومسالك منظمة لنقل ما يخطه القلم(١٠٠٠.

بي سلم موسل والمسلم الله الله الله الله الله عنه الكر والفر دونًا نهاية . لقد سبق وذكرنا انه يمثل خط الهجوم الأول وخط الدفاع الاخير وأدوات الاعلام الجماهيرية بفضل سرعة نقلها للرسالة وقوة تأثيرها في المستقبل تزيد من قلرة الاعلام على (اكتساب) المرونة والتلون الذي تفرضه حقيقة الصراع العربي الاسرائيلي.

رابعا: على أن اخطر ما يميز الاعلام هو أنه أداة تسمع بالتعبير عن وجهات النظر آلتي لاتملك السلطات الحكومية أن تعلن عنها. وهو لذلك يستطيع لو استخدم بمهارة أن يمكننا من خلق التوازن الذي قد تفرض علينا الاحداث أن نتخل عنه ولو مؤقتا. سبق أن رأينا نموذجا بهذا الخصوص، بشأن مسألة الاعتبراف بشرعية التواجد الاسرائيل في المنطقة.

بسوب معرب المواقع المحادث المعربي في المسالك ومواقع اتخاذ القرار، بعبارة اخرى المسالك ومواقع اتخاذ القرار، بعبارة اخرى السمح بخلق قوى اجنبية متعاطفة مع الحركة السياسية القومية.

(ب) على أنه رغم وضوح هذه المميزات التي تفرض علينا أن نهتم بالعمل الاعلامي والاداة الاعلامية ايضا (ب) على أنه رغم وضوح هذه المميزات التي تفرض علينا أن نهتم بالعمل الاعلامية عثال حقائق اولية تنبع منها في نطاق المياسة الخارجية فان هناك مبادىء عامة يجب أن تكون واضحة بحيث تمثل حقائق أولية تنبع منها فلسفتنا في الحركة الاعلامية.

علينا أن نفهم اولا حقيقة اللعبة السياسية (٩٠). لقد خرج منا اساطين ودهاة السياسة ومع ذلك فنحن غثل في الفترة المعاصرة الطفولة السياسية. لانزال نثق في كل مايقال ونقول كل مانعتقد. ومنذ متى كانت السياسة كذلك؟ من الطبيعي ان هذا لابد وان يقود الى التناقض والذي لابد وان تستغله الدعاية الاسرائيلية احسن

(8) من بين منطلقات المنطق الدعائي التي كان يستطيع الاعلام العربي لوقدرت له القيادة الفكرية المتخصصة ان يستغلها بنجاح فذكر على سبيل المثال المنطلقات التالية :

أ-عقدة الكراهية الذاتية: فهذه المقدة التي استطاع ان يؤصلها العالم الامريكي اليهودي لوين كان من الممكن ان تصبر منطلقا دعائيا من خلال معالجة المفهوم واحداث عملية فيضان في مختلف ابعاده بحيث لانقتصر على ان ترتبط وتتحدد بالقيادة اليهودية في المجتمع الامريكي بل وتصير محورا لابراز خصائص سواء الاسرائيل في علاقته باليهودي غير الاسرائيلي، سواء اليهودي في علاقته بغير اليهودي خارج المجتمع الاسرائيل. سواء بالمجتمع الاسرائيلي كحقيقة جماعية وكلية في علاقته بالمجتمعات الاخرى في نطاق الاسرة المدولية.

ب مفهوم اخر يستطيع المحلل الدعائي ان يؤصل في بعض ابعاده ويدور حول الاصالة الحضارية للمجتمع اليهودي. هذا المفهوم الذي سوف نعود الى تفصيله في موضع اخر من مؤلفنا عن الابعاد النفسية للصراع العربي الاسرائيل له ايضا مصادر يهودية. وكان من الممكن ان يخضع لعملية تحليل تاريخية تبرز كيف ان المجتمع اليهودي لم يقدر له في تاريخه الطويل ان يتصف بصفة الحضارة ذات الاصالة والتميز من حيث الذاتية. وكم كان من الممكن جذا الخصوص ان نجعل من افكار داروين المتعلقة ينظرية اليقاء للاصلح بمعني القدرة على التكيف منطلقا الاثارة زويعة دعائية في تأكيد عدم الاصالة الحضارية للمجتمع اليهودي. ويرتبط بهذا ايضا مفهوم النبوغ اليهودي وهنا تبرز ابعاد اخرى قابلة للمعالجة الدعائية تدور حول التساؤ ل: هل النبوغ حقيقة فردية اوحقيقة جاعية؟ اليس النبوغ الفردي مستقلاً عن الاصالة الحضارية كحقيقة جاعيرية.

جــ يرتبط بذا المفهوم الثاني وتنبع منه حقيقه اخرى قابلة لان تخضع لمناقشة اعلامية تدور حول كيف ان الحضارة اليهودية لوقبلنا المنسبة عاشت داتها عالمة على غيرها من الحضارات في نفس عملية التجديد، والتكيف. بل انها استمدت منطقها باعتراف كابلن احد اعظم من ارخ للحضارة اليهودية من التقاليد الاسلامية. وقد اثبتنا في غير هذا الموضع ان نفس تخطيطها للتعامل النفسي ابتداء من الحرب العالمية الثانية على وجه الخصوص لم يستمد مصادر في شطره الاساسي الا من الينابيع الاسلامية. منطلق دعائي اخر فو حدين: اثبات عدم الاصالة حتى في عملية التكيف من جانب ثم مناقشة لهدم المنطق الذي يقوم على اساس تقديم المفهوم الصهيوني للدولة العبرية على انه استمرارية ثابتة للحضارة الغربية منطلقات جميعها في حاجة الى دراسة ولكتنا نذكرها على سبيل المثال وكان ما لممكن ان يكون كل منها صالحا لتخطيط دعائي متكامل يدور حول تحطيم فكرة التميز والاستمرارية . على سبيل المثال وابرائيل وابرازه على انه مجتمع طفيلي لايسمع بالتقارب الفكري الا من المجتمعات التي لم يقدر لها اي تكامل هيكلي كحقيفة حضارية كمجتمع الغجر. انظر حامد ربيع، عملية صنع القرار السياسي، م.س.ذ.، ص ١٣.

استغلال ونحزر لانزال نخلط بين رجل الدولة ومن يتعامل مع السلطة او باسم السلطة. أن رجل الدولة هو المقائد الذي تشعر الجماعة بأن ايديولوجيته ومفاهيمه تتطابق مع المسالح القومية في لحظة معينة فتدعوه الى أن ينفذ ذلك التصور. هو رجل يرتفع عن مستوى الفئات والقوى ليصير رمزا للجماعة ولحركتها السياسية في لحظة معينة.

وهكذا رجل الدولة ليس هو الصحفي او رجل الاعلام الذي مهيا بلغ من قدرة وكفاءة فهو لايعيش الا على فتات/الحوادث، انه يجري وراء الاحداث يفسرها او يصورها على عكس رجل الدولة الذي يخلق الاحداث ويسيطر عليها.

الجماعة من حقها ان تضحي برجل الدولة عندما تشعر بانه لم يعد يمثل ذلك التطابق بين ايديولوجيته ومفاهيمه وبين الجركة الجماعية واهدافها"".

والتضحية في تلك اللحظة لاتعني سوى تأخير قوة وتقديم قوة اخرى. وهنا لايجوز لرجل الدولة ان يتلون لانه في تلك اللحظة يفقد تلك الصلابة والقوة التي تضفي عليه الصفة الحقيقية لمفهوم رجل الدولة . واذا كانت الابعاد الاستراتيجية ولو المؤقتة قد تفرض عليه عملية الكر والفر وقد يرتفع دهاؤه الى حد ان بجعل من تلك العملية محورا بقيد ولو ظاهريا من حدود حركته فيبدو وكأنه قد اخضع مفاهيمه لعملية التلون بابعاد الانتهازية فان المقاعدة المطلقة التي يجب ان يتذكرها القائد السياسي هو انه لايجوز له ان يدع ذلك التلون يؤثر على جوهر ايدلوجيته ، تلك الايديولوجية التي اتفقت في لحظة معينة مع امن امته القومي . فليدع التلون يصير قاعدة للحركة دون ان ينال من مدلول الحركة . رجل الاعلام ليس فقط من حقه ذلك بل ان واجبه ان يتلون لانه اداة السلطة او الحركة السياسية في نطاقها الخارجي (۱۵).

كذلك يجب ان نفهم حقيقة الصراع العربي الاسرائيلي . أن الاعوام القادمة غثل بالنسبة للعالم العربي الفرصة الاخيرة التي يقدر لهذه البلاد ان تستطيع خلالها اي مواجهة حقيقية للخطر الاسرائيلي. والقتال اليوم في مواجهة اسرائيل عسكريا كان ام دبلوماسيا أم اعلاميا ليست غايته انتصار واغا ضبط للخطر ومنعه من الاستفحال. هذه الحقيقة لاتعني اننا نريد بهذا القول انه لايجوز أن نضع في اذهاننا احتمالات الاتفاق أو الحل السلمي وانحا الذي يجب أن نتذكره أن الاتفاق أو الحل السلمي لايجوز أن ينظر اليه على أنه أداة من المواجهة أدوات القتال. قد تكون أداة مرحلية وقد تكون أداة دعائية ولكنها يجب أن تندرج في أطار عام من المواجهة الكلية الشاملة.

تنبع من هذا خصائص معينة: فالمنطلق السياسي هو وحده الاساس في الدعاية والعمل الاعلامي في الحركة الخارجية. والمنطق السياسي يعني هنا ابعادا ثلاثة ثقافية سياسية : خارجية ، معركة مصيرية ، خلفية عامة للادراك بحقيقة وخصائص المجتمع الاسرائيلي والسياسة الاسرائيلية (١٠٠).

العنصر الثالث الذي يجب أن يسيطر على فنسفّتنا الاعلامية يدور حول طبيعة نظرة العـالم الغربي الى المجتمع العربي. ان الصورة العربية في التقاليد الاوربية والامريكية تتوزع من حيث جوهرها بين الاحتقار

<sup>(</sup>٧٤) قارن ملاحظات:

BENIVENISTE, The politics, of expertise, 1972, P. 7.

<sup>(18)</sup> لايجوز أن يفهم ذلك بمعنى أن رجل الأعلام يستطيع أن يتلون دون قيود. ولتذكر أننا بصدد تحليل عملية الأعلام الخارجي وقد تحددت تلك العملية بأنها أمتداد للسياسة الخارجية بخصوص قضية الصراع المصيري. طبيعة الصراع بهذا المعنى تفرض قواعد معينة. أنها لعبة الحياة أو الموت. مرة أخرى نبعد أن فكرة توزيع الادواد هي أحدى الخصائص الواضحة لتنفيذ السياسة الخارجية وثيرز بصفة خاصة في تطبيقات معينة تفرض تلك العملية. مبئ أن رأينا السياسة الاسرائيلية وكيف برعت فيها اسميناه أسلوب الجوقة ، أنظر التفاصيل في حامد ربيع ، أبحاث في نظرية الاتصال، م. س. ذ. ، ص ٧٠ ومابعدها.

والخوف. ورغم التباين والتناقض الواضع بين هذين العنصرين من عناصر النفسية الاوربية الا ان المواطن الغربي استطاع ان يوفق بينها تبعا لحركته. في حالة الفشل يبرز عنصر الاحتقار فاذا بالعالم العربي لا يصلح لان ينتمي للعالم المتمدين واذا بالدعاية الاسرائيلية تقدمه نموذجا للهنود الحمر في صورة اخرى. وفي حالة النجاح نحن نمثل الخطر على الحضارة الاوربية ذات التقاليد الكاثوليكية واذا باسرائيل تتقدم على انها محور الدفاع عن ذلك التراث " . هذه النظرة بشقيها تعود الى العصور الوسطى . واذا كانت قد اختفت او معمنت خلال القرن التاسع عشر والنصف الاول من القرن العشرين فلم يكن ذلك الا نتيجة للمصالح الاستعمارية . ومنذ وضع حد لتلك المصالح عادت تلك التناقضات لتبرز مرة اخرى معبرة عن وجودها بصراحة بعض الاحيان دون حياء وفي احيان اخرى بتردد، نستطيع ان نصفه على انه علامة من علامات جبن المجتمع البرجوازي المعاصر . الدعاية الاسرائيلية استطاعت ان تستغل تلك الرواسب القديمة بدهاء من المجتمع البرجوازي المعاصر . الدعاية الاسرائيلية استطاعت ان تستغل تلك الرواسب القديمة بدهاء منعضم كرد فعل لمواقف القوة والصلابة التي قد تعبر عنها الحركة العربية يعني اختفاء تلك النظرة " . والناقضة ابتداء من المنطلقات الثقافية في الرأي العام الغربي وعلينا ان نعمل على شل تلك الاحاسيس المتناقضة ابتداء من المنطلقات الثقافية في الرأي العام الغربي وعلينا ان نعمل على شل تلك الاحاسيس المتناقضة ابتداء من المنطلقات الثقافية للاعلام العربي .

واخيرا يجب ان نفهم ضرورة التمييز بين السلطة ومن يمارسها من جانب ومن يمثل المجتمع من جانب اخر. لقد سبق وابرزنا هذه الحقيقة في اكثر من مناسبة وللاسف فان العالم العربي درج على ان يتصور ان صوت السلطة هو وحده الذي يجب ان يتحدث باسم الجماعة في داخل او خارج الجماعة فاذا اتخذت السلطة موقفا رسميا فان التقاليد العربية تعني انه لم يعد من الممكن تصور اي موقف اخر يعبر عنه فرد او فئة يتعارض ولو جزئيا مع موقف السلطة. ان التناسق في اجزاء المجتمع السياسي ليس فقط في الانتهاء الواحد بل وايضا في التعبير بالصوت الواحلة"، سبق ان رأينا ايضا ان هذا المفهوم لايجوز ان يسيطر على السياسة الخارجية وبصفة خاصة فيها يتعلق بالنشاط الاعلامي. ليس معنى ذلك ان نترك الابواق تتناقض وتتشابك في تعارض قد يصل في بعض الاحيان الى حد الاسفاف وانما الذي نريد ان نؤكد عليه ان من حق السلطة بل ومن واجبها ان تشجع ابواقا مستقلة تقول ما لاتستطيع هي ان تقوله. كل ذلك ينبع من فكرة واحدة وهي ان الاعلام الخارجي لايجوز ان يترك للافراد ولكن يجب ان يستغل فيه الافراد لتحقيق نوع من التوازن النفسي ازاء القوى الخارجية من خلال خلق الابواق ولو المصطنعة التي تستطيع ان تقول مالاتستطيع ان تعلن عنه السلطات الرسمية".

الاعلام الرسمي والحكومي يستطيع ان يتستر خلف الاعلام غير الحكومي وغير الرسمي. وهكذا تصير السياسة الخارجية وقد اضحت تقودها جوقة كل عنصر فيها يعمل في نطاقه. بل ان هناك صورة معينة من صور الاعلام يجب ان يتجه ليحمل الطابع غير الرسمي. ذلك الاعلام الذي سبق ووصفناه بأنه يتجه الى صانع القرار. المحاضرات الجامعية والمؤلفات العلمية فضلا عن عملية الاتصال الشخصي تصير جميعها

HARKABI, Arab attitudes towards Israel, 1972, P. 353.

<sup>(</sup>۵۰) قارن

<sup>(10)</sup> سبق أن ذكرنا موقف الصحافة الأوروبية من عملية استخدام البترول كاداة في الصراع العربي الأسرائيلي. نستطيع أن نضيف إلى ذلك موقف الصحافة اليمينية التي عبرت عنها بصفة خاصة القوى الكاثوليكية في أيطاليا وفرنسا. فأنذكر على سيل المثال تعليق جريفة المساجيرو بتاريخ ١٩/٣/١١/١٢

<sup>(</sup>٧٣) انظر تطبيقا لهذه النواحي في تصور فرعي بخصوص ظاهرة الوحدة في حامد ربيع و البترول العربي، م . س . ذ . ، ص ٣٥. . ١٣٥٠

MALETZKE. Intercultural and international communication, in FISCHER, MERRILL, Inernational communication, 1970, P. 477.

عصب هذا النوع من انواع الاعلام غير الرسمي وهي جيعها امور لايمكن تحقيقها سواء في نطاق العمل الدبلوماسي او العمل العسكري. ولعل غوذجا معينا يفصح عن اهمية هذا الاسلوب من اساليب الاتصال الدولي. ففي جميع الجامعات الامريكية بصفة خاصة في الجامعات التي تعد الطبقات القيادية كجامعة هارفارد وجامعة كولومبيا وجامعة جورج واشنطن نجد هناك كراسي وبرامج اعدت خصيصا لتدريس السياسة الاسرائيلية والايديولوجية الصهيونية (الله عن بغذا المعنى تخلق بؤ را للتعاطف ان لم يكن فقط بالعلم وتسمع بعملية تثقيف مستمرة قد ترتفع الى مرتبة غسيل المخ في بعض الاحيان. في مواجهة هذه الحركة ماذا فعلت السلطات العربية؟ ان الذي نعلمه انه لايوجد سوى كرسي واحد بجامعة هارفارد لتدريس تاريخ الفلسفة والعلوم في الحضارة الاسلامية تنفق عليه حكومة الكويت. ولكن هل هناك كراسي اخرى عائلة تدافع عن وجهات نظرنا في قضية الشرق الاوسط او على الاقل تنقل المعلومات الاساسية والحقائق الثابتة عن ابعاد الصراع العربي الاسرائيلي؟

#### ١٠٢ ـ حول التنظيم الاداري لمرفق الاعلام العربي:

لايكفي لابزاز خصائص الاعلام كأداة قتالية ان نقف امام الابعاد النظرية المتعلقة بطبيعة الاعلام كأداة من ادوات السياسة الخارجية بل يجب ان نحدد بوضوح كيف يمكن تنظيم مرفق الاعلام العربي بحيث يؤدي وظيفته كيا سبق وحددناها (\*\*).

لانستطيع في هذه الخلاصة السريعة ان نتناول هذه الناحية بالتفصيل الكافي ولكن بعض القواعد تسمع لنا بتقديم التصور الذي نعتقد انه وحده الصالح لتمكين مرفق الاعلام من الفاعلية المطلوبة. اساس ذلك التنظيم هو ضرورة التمييز بين ابعاد ثلاثة للعمل الاعلامي كل منها له خصائصه المستقلة. هذا التمييز لاينبع من طبيعة العلمية الاعلامية وانما يتحدد بخصائص الموقف المعاصر الذي تواجهه الامة العربية.

بعبارة اخرى يتعين علينا أن نميز في العمل الاعلامي بين نواح ثلاث:

اولا: النواحي الحضارية والتي تدور حول الصورة العربية بجميع ابعادها وبما يرتبط بها من عناصر ايجابية او سليبة للحركة الاعلامية "".

ثانيا: النواحي الدعائية المرتبطة بتفسير الاحداث اليومية والوقائع المتجددة التي تدخل في نطاق مايسمى بالعمل الدبلوماسي الجاري.

ثالثا: النواحي الحركية اللصيقة بدفع القوى وتشجيع العناصر المساندة او المؤيدة للقضية العربية في النطاق الخارجي.

JULIEN. Lempire american, 1968, P. 281.

(00) كم كنا نشمني أن يقدر للمسؤ ولين عن الاعلام العربي قراءة متعمقة وتحليلا للمفاهيم الواردة في مؤلف الدير على ضوء الخيرة الاميركية بخصوص التنظيم الاداري لمرفق الاعلام الخارجي .

ELDER, The information machine: the United States information agency and American foreign policy. 1968. P. 79.

و المراع بالمراع الله المراع العربي الإسرائيل ذلك المفهوم الذي يطرحه العالم الامركي الاسرائيل ذلك المفهوم الذي يطرحه العالم الامركي باسم والصدمة الحضارية، او Culture Schocks

بخصوص الاثار السلوكية على التبادل الدولي للطلبة. انظر

MERRITT, Effects of international student exchange, in MERRITT, Communication in international politics, 1972, P. 65.

<sup>(\$0)</sup> انظر نموذجا وافيا من خلال الخبرة الامريكية في:

ان التخطيط الذي يسمح بتحقيق التنسيق بين هذه النواحي الثلاث دون التضارب او التناقض بينها يجب ان يكون اساسه المباديء التالية:

١ - التخصص الاعلامي بجميع معانيه بما في ذلك ضرورة التفرقة بين النواحي الثلاث السابقة بحيث يعهد
 الى مرفق الاعلام التابع لجامعة الدول العربية فقط بتلك النواحي الحضارية. النواحي الدعائية واليومية تترك لاجهزة الاعلام الحكومية اما النواحي الحركية الخارجية فيعهد بها الى اجهزة المخابرات

٧ ـ والتخصص يفرض الاستقلال ولكن الاستقلال لايعني عدم التنسيق ومن ثم يجب في التنظيم الذي تتولى ادارته جامعة الدول العربية ان يوجد جهاز يتولى التنسيق والتوفيق بين جميع أجهزة الاعلام الحكومية واجهزة المخابرات بما يتفق ولايتعارض مع تلك النواحي الحضارية التي يجب أن تتولاها جامعة الدول العربية.

٣ ـ اضف الى ذلك مبدأ المرونة في التنفيذ.

٤ ـ ويتفرع عن مبدأ المرونة في التَّنفيذ مبدأ التدرج في الحركة.

ويكمل كل ذلك قاعدة العلمية المطلقة في التخطيط الاعلامي .

سوف نعود الى المبادى، الاخيرة فيها بعد بايضاح اكبر. ولكن السؤال الذي يجب ان نطرحه منذ الان: ما هي الجهة او ماهو التصور الشكل للجهة التي يجب ان تقوم بالاشراف على مرفق الاعلام التابع لجامعة المدول العربية؟

لقد سبق وذكرنا في غير هذا الموضع ان هذا يجب ان يعهد به الى منظمة مستقلة (من تتبع الجامعة العربية ولكنها يجب ان تستقل عن الحكومات ولو استقلالا جزئيا. يجب ان تكون هذه المنظمة لا فقط تعبيرا عن التخصص الاعلامي بل وعن استقلال القائمين بالعمل فيها تحت اشراف سلطة عليا لاتخضع للاساليب التقليدية التي عودتنا أياها بيروقراطية جامعة الدول العربية (من).

## ١٠٣ ـ تخطيط التحرك الإعلامي وأبعاده:

عملية تخطيط التحرك الاعلامي العربي وابعاده النظامية في حاجة الى تلك القيادة الفكرية صاحبة القدرة على التخيل ذات الخيال الخصب الذي يتصف بالابتكار فضلا عن الدراسة العلمية وتطبيق قواعد تحليل

<sup>(</sup>٥٧) علينا أن نلاحظ بخصوص عملية الاستدلال التي يمكن أن تستمد من نظام الاعلام الخارجي الأميركي أن هذا الاعلام ورغم أنه أمتداد للسياسة الخارجية الأميركية الآانه يمثل سياسة واحدة ومنسقة بحكم كونها تعبيرا عن أرادة دولة واحدة وهو أمر غير قائم بالنسبة للبلاد العربية رغم ذلك انظر بخصوص تكوين مايسمي واللجنة الامريكية الاستشارية للاعلام، الديسم م. س. ذ. ، ص ٢٠١ وما بعدهها.

HINGLEY, THE Russian secret police, 1970, . □3.

<sup>(</sup>٥٨) ظاهرة المنظمات المتخصصة 1 تكن حتى الآن موضع دراسة كافية خاصة في نطاق ماتستطيع ان نسميه بالمنظمات الأقليمية المتخصصة . انظر في الفقه العربي رسالة تنليهانا تلمي غسان يوسف مزاحم ، المنظمات العربية المتخصصة ه ١٩٧٣ (ماجستيركلية الاقتصاد والعلوم السياسية) ص ١٣ ومابعدها .

<sup>(</sup>٥٩) قارن حامد ربيع، التماون العربي، م.س.ذ.، ص ١٥٧.

اساليب التحرك الاتصالي بجميع انواعه "من ان رأينا وتابعنا في مواضع اخرى كيف واجهت هده الحقيقة التقاليد الصهيونية وكيف استغلت جميع الخبرات ابتداء من الخبرة الاسلامية ودون ان تترك الدلالات والدروس المستفادة من تاريخ الحركة النازية. ورأينا اسهاء لامعة لم تتردد الحركة الصهيونية في ان تحتضنها وتقدم لها جميع الوسائل والامكانيات في سبيل استخدام المناهج العلمية بأدق ماتعنيه هذه الكلمة للوصول الى اهدافها الواضحة المحددة مسبقا "م. فالعالم الالماني ولوين الذي تعاون مع وسيلفره ومن خلال ابحاثه في الجامعات الامريكية استطاع ان يصوغ اللغة الدعائية التي سيطرت على عملية الاتصال في المجتمع الامريكي خلال الفترة اللاحقة للحرب العالمية الثانية. العالم الاسرائيلي وليو كوهن الذي ظل حوالي خسة عشر عاما يتستر خلف الاجهزة العلمية المتحكمة في عملية الدعاية من وزارة الخارجية الاسرائيلية. هذه المست سوى بعض اسهاء. وازاء نقص المعلومات لانستطيع في هذه اللحظة سوى ان نتصور اكثر من عالم واحد يواصل نفس المهمة سواء في اسرائيل ام معاقل الصهيونية وفي اكثر من بقعة واحدة "". كل هذا لايعكس سوى الحقيقة التي يجب ان تسيطر عل عملية التخطيط الاعلامي. ان هذا التخطيط لايمكن ان لايعكس سوى الحقيقة التي يجب ان تسيطر عل عملية التخطيط الاعلامي. ان هذا التخطيط لايمكن ان بيعم الا من عقلية علمية ولابد ان يعكس جهود مجموعة ضخمة من المتخصصين وقد مكنوا من ذلك بالأمكانيات اللازمة وقد البترا ايضا قدرة على الصلاحية فضلا عن الثقة في ايمانهم بالقضية . هذه المفاهيم بالأمكانيات اللازمة وقد البترا يعامة على الصلاحية فضلا عن الثقة في ايمانهم بالقضية . هذه المفاهيم بالأمكانيات اللازمة وقد البترا يضا قدرة على الصلاحية فضلا عن الثقة في ايمانهم بالقضية . هذه المفاهيم

#### CONFLICT MANAGEMENT (%)

فن ادارة الصراع يمثل احد ميادين المقافة السياسية المعاصر التي تشير الكثير من اللغط وعدم الوضوح على ان هنالك عدة حقائق لا موضع للمناقشة بخصوصها. اولها ان خصائص القيادة هي التي تحدد وتتحكم في اسلوب ادارة الصراع وبغض النظر عن الخصائص القيادية يفرض عنصرين: الملائمة مع الموقف من جانب والتخطيط من جأنب اخر. الاول يعني مامبق وحددناه بانه القدرة الايجابية والسلبية مع ربط كل ذلك بطبيعة الشكلة التي تستر خطف الموقف. العنصر الثاني يجب ان يتسع فيفهم التخطيط بجميع ابعاده ابتداء من تحديد الاهداف الى عملية معالجة الادوات. الحقيقة الثالثة التي يجب ان تتميع وفيهم التخطيط بجميع ابعاده ابتداء من تحديد الاهداف والم عملية وعملية صنع المهاسة وعملية صنع المهاسة وعملية صنع القرار السياسي وعلاقة كل منها بعملية ادارة الصراع. ان ادارة الصراع لاتعني صنع السياسة كما أوضحنا في غير هذا الموضع هي تحديد الاهداف وبناه بخطة الحركة. هي عملية تسيطر عليها بعبارة اخرى الثقافة المجردة. عقب ان تصنع السياسة policy making عمني تخطيط الحركة بمن مقوماتها بتعين على السياسي ان ينتقل الى التنفيذ، والشفيذ بعني اتخاذ مجموعة متنافية من القرارات تبدأ من اختبار اللحظة المسابع والرجل المناسب الى الانتهاء بتصفية جميع المشاكل المجانية قنوات الحركة الواقعية. هذه العملية هي ادارة الصراع بعبارة اخرى من حيث اطارها الحارجي لست سوى اتخاذ مجموعة متناقية من القرارات ولعل هذا يوضع المادا الخارجي ليست سوى اتخاذ مجموعة قنوات الحركة. ولعل هذا يوضع المادا الخرية وهي تسادل ماذا يريد هؤ لاء من استخدام مسلاح البترول ضد بعض البلاد الاوروبية إان استخدام المبترول ضد بعض التخدم الهادة والمدوم. من حيث تحدول استخدام البترول ص ٢٩ ومابعدها حيث يدا المحلل المائذ، قاله:

The trouble about the Arabs' oil weapon is that no one is sure what they want in return

وهنا تبدو اهمية الاعلام كاحد ادوات ادارة عملية الصراع. فهو نارة وسيلة معلة على مستوى صانع القرار او قائد الرأي. ثم هو نارة اخرى وسيلة للتمويه وتكثيل القوى المعادية في وجهة غير الوجهة الصحيحة بحيث يسهل تصدير الضربة القاضية. وهو في حالات اخرى يسمح بتحقيق عملية توازن مرخلية ازاء اخفاق او ضعف الادوات الاحرى ثم هو في بعض النماذج الحركية يصير وسيلة لتغطية عملية السحاب منظمة. وقد قدمنا امثلة وتطبيقات لكل من هذه الصور للفاعلية الإعلامية ومدى ماتستطيع ان تقدمه. على ان التفاصيل الكلي والكامل لوظيفة الإعلام في فن ادارة الصراع السياسي لاتسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة الصراع السياسي لاتسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة الصراع السياسي لاتسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة الصراع السياسي التسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة الصراع السياسي التسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة الصداع السياسي التسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة الصراع السياسي التسمع به هذه الصفحات في قرن ادارة المسراع السياسي التسمع به هذه الصداح السياسي التسميد التسميد التسميد التسميد السياسي التسميد التسميد

CRENER, MINTILL, Principes de management, 1971. P. 102.

<sup>(</sup>٩٩) حامد ربيع دراسات اساسية حول الصهيونية واسرائيل. م.س.ذ.، ص ٣٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>٩٣) حامد ربيعً، أبحاث في نظرية الأتصال، م. س. ذ. ، ص ٨٤ ومابعدها.

العامة في حاجة الى بلورة علمية لتحديد وأضح لقواعد التخطيط في مختلف معانيه وابعاد التحرك بمختلف درجاته.

لانستطيع في مثل هذا المشروع الموجز سوى ان نؤكد على القواعد العامة. ليس فقط لان الموضع لايصلح لاكثر من ذلك بل ولانه ايضا ليس من الحكمة ان نكشف جميع اوراقنا للعدو وان نمكنه من معرفة امكانياتنا بتلك السذاجة التي تعودناها حتى اليوم.

ونستطيم أن نركز بصفة خاصة على القواعد الثلاث الاتية:.

القاغلة الاولى: وهي قاعلة التخطيط (٢٠٠٠) فأي عمل دعائي او اعلامي ويصفة خاصة عندما يأخذ صورة الدعاية العكسية لايمكن الا ان يخضع لعملية التخطيط الدقيق الذي يجب ان يتميز بالاعتبارات الانية: (أ) مركزية التخطيط مع لامركزية التنفيذ (١٠٠٠). العقل الذي يخطط للعمل الدعائي يجب ان يكون واحدا حتى ولو تعددت ادوات التنفيذ.

(ب) الخطة ليست مجرد اهداف تحدد. واغا يجب ان تتجزأ هذه الاهداف الى مراحل وان تحدد بالنسبة لكل مرحلة ادواتها وان يستتر خلف كل ذلك منطلق متكامل للعمل الدعائي.

(ج) كها ان التخطيط يفترض المراحل المتعددة فهو يميز بين المستويات المختلفة (٢٠٠). لقد سبق ان رأينا كيف يجب التمييز بين صانع القرار وقادة الرأي والشرائح السياسية للمجتمع السياسي والاداة واللحظة التي يجب ان تصب فيها الشحنة الاعلامية لابد وان تتنوع تبعا لتلك المستويات.

وهذه ايضا ناحية بجب ان إيدخلها المخطط في أعتباره. بل وقد تثير اكثر من منهاج واحد وقد تدعو للمناقشة حول التفضيل بين اكثر من فلسفة واحدة. هل نبدأ برجل الشارع لنجعل منه اداة للضغط على صانع القرار ام نبدأ بصانع القرار وقادة الرأي لنجعل منها بؤرة قادرة على الاشعاع؟ اسئلة الاجابة عليها لا يمكن ان تتم الا بناء على دراسة مسبقة وتحليل لخصائص المجتمع موضع الهجوم الاعلامي "".

(د) وكل هذا يرتبط به ويتفرع عنه ضرورة التخطيط لتنظيم عملية التمييز بين اداة واخرى او للجمع بين غطف الادوات الاعلامية. فالاتصال من خلال التلفزيون له مزاياه ولكن ايضا له عيوبه. وهو قد يصلح لمجتمع معين ولكنه قد يكون اقل فاعلية في مجتمع اخر ويكفي على سبيل المثال ان نقارن بين وظيفة التلفزيون في المجتمع الانجليزي ووظيفته في المجتمع الفرنسي ٣٠٠. تفضيل اداة على اخرى أو الجمع بين اكثر من اداة معينة او التنقل من اداة الى اخرى يمثل بدوره ايضا عملية لايمكن ان تنبع الا من تخطيط علمى متكامل.

MOCO, Lhomme informatifie, 1971. P.

(٦٧) قارن ايضا

<sup>(</sup>٦٣) حامد ربيع، نظرية الدهاية الخارجية م.س.ذ، ص ١١٢ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٤) حامد ربيع، فلسفة الدعاية، م.س.ذ.، ص ٢٩. (٣٥) حامد ربيع، ابحاث في نظرية الاتصال. م.س.ذ.، ص ٥٥.

<sup>(</sup>٩٩) بل أن هذه الاستراتيجية قد تختلف تبعا لخصائص كل مجتمع . فاذا كان مجتمع امريكا اللاتينية بحكم خصائص تكوينه ووينان وخصائص الطبقة الحاكمة من حيث علاقتها بالطبقات المحكومة وامكانيات التأثير فيها من جانب وحربتها في الحركة من جونب اخرقد يفرض الابتداء برجل الشارع خلافا لمجتمع الولايات المتحدة الذي على العكس من ذلك يفرض الابتداء بالقيادات ومراكز صنع القرار فان المجتمع الاوروبي لابدوان يقرض كلا الاتجاهين في أن واحد. وهنا تبدو واضحة اهمية الدواسة المسبقة لاته لا لا لا للميادي المعامة. والمجتمع المتخلف يرفض أن يعطي للرأي العام اهمية خاصة. والمجتمع الأمريكي الشمالي الذي ينظر البه على أنه مجتمع متقدم يجعل من الرأي العام احد متغيرات الحياة السياسية . رغم ذلك فأن المدراسة العلمية التخطيط الاستراتيجي بخصوص استخدام الاعلام كاداة من ادوات الصراع تفرض أن نواجه التخطيط المرارية الفراعية .

القاعدة الثانية والتي طرحناها من خلال هذه الدراسة بجميع ابعادها تدور حول عملية التمييز بـين الاتصال الداخلي والدَّعاية الخارجية. لقد سبق ان رأينا ان كلا منهما يخضع لمنطق متميز وان الجمهور في كل منهها يختلف عنَّ الاخر ومن ثم فان عملية الاتصال الخارجي لايجوز آن تخضع لنفس عمليــة الاتصال الداخلي(١٨٠)، أن جميع علماء وخبراء الاتصال السياسي يسلمونُ جذه الحقيقة ولم يعدُّ هناك موضع للتشكيك في ضرورة هذا التمبيز وجعله منطلقا اساسيا في عملية التخطيط الدعائي والأعلامي لقد سبق أن رأينا ان الدعاية الداخلية هي لغة سياسية ندور حول تأكيد الثقة من جانب الطبقة المحكومة في علاقتها بالطبقة الحاكمة وانها بهذا المُعنى امتداد طبيعي لعلاقة الولاء في مفهومنا الحركي. الدعاية الخارجيَّة هي لغة مصالح نرمي الى مساندة التحرك الخارجي في نطاق العلاقات الدولية. رغم ذلك فيها يتعلق بالاعلام العوبي وكماً سبقٌ ورأينا يجب ان نضيف الى هذا الاعلام القومي او بعبارة اخرى يجب ان نميز بين الاعلام الداخـلي والاعلام القومي بمعنى الاعلام العربي الذاتي ثم الاعلّام الخارجي٧٠٠. هذا التمييز لايمنع من ضرورة الترابطُ والتنسيق، وهذًا يقودنا الى القاعدة الْثالثة.

القاعدة الثالثة وتمثل المبدأ الحقيقي الذي لم يقدر لللاعلام العبربي في اي من مراحله ان يفهم ممدى خطورته. نقصد بذلك قاعدة التنسيق الاعلامي ومعنى ذلك ان الاعلام او الحركة الاعلامية يجب ان تتصف بالتجانس. ابعاد التنسيق او التجانس الاعلامي عديدة والتقدم الرهيب في وسائل الاعلام المعاصر وما ارتبط به من امكانيات نقل المعلومات بسرعة وبطريق مباشر فرض على عملية الاتصال الأعلامي ابعادا عديدة لابد من توفرها لتحقيق هذا التنسيق والتجانس.

(أ) فالاعلام الخارجي يجب ان يعبر عن الخط السياسي ويسايره حتى لو تعارض معه في منطقه(٧٠٠. بعبارة اخرى كل حركة اعلامية يجب ان تتناسق مع الاهداف العامة الكلية للسياسة الخارجية او مع ماسبق وسميناه الجوَّقة الكَّلية الشاملة للتحرك الخارجي.

لقد سبق ان رأينا كيف ان الاعلام الخارجي قد يكون اداة لتحقيق التوازن في التحرك السياسي الذي قد يضطر القائد لان ينساه مؤقنا ازاء مقتضيات الموقف الدولي العام وذكرنا جذا الخصوص نموذجا تعاصره في هذه اللحظة وهو مبدأ الاعتراف بشرعية الوجود الاسرائيلي.

(ب) كذلك فان التناسق يفرض تحقيق نوع او درجة معينة من درجات التجانس بـين مدلـول الرسـالة الاعلامية تبعا لاداة تلك الرسالة ورغم اختلَّاف وخصائص طبيعة الاداة. لقد رأينا ان عملية الاتصال قد تكون اعلامية وقد نكون شخصية وان الاعلام يعرف مسالك متعددة ابتداء من الاعلام المكتوب وحتى الاعلام المرئي(٧٠٠. وإن الاعلام المكتوب بدوره له نماذج لاحصر لما فهناك الاعلام الدوري اليومي والاعلام الدوريُ غير اليومي والاعلام غير الدوري فضلا عن الاعلام المتخصص على سبيل المثال. التناسُّق يجب ان يضم ويجمع جميع هذه المسالك في خط واحد من حيث المنطق الاتصالي وان اختلفت مظاهر التعبير عن ذلك المنطق تبعاً لاختلاف الاداة زمانا او مكانا او كليهما~..

<sup>(</sup>۲۸) قارن ذلك وفي ابعاد اخرى:

<sup>(</sup>٦٩) انظر سابقا ص ٢١٣ ومابعدها.

LIVOLST, Communica Lioni e culture di massa, 1969. P. 23.

MINOR, The information war, 1970, P. 134.

<sup>(</sup>۷۰) انظر فیها بعد ص(۲۷) ومایمدها . (٧١) حامد ربيع، مقدمة العلوم السلوكية، م.س.ذ.، ص ٧٧٥.

<sup>(</sup>٧٧) بل ان نَفُس الاعلام الدُّوْرِي الْيُومِي قُد يُخْتَلِف من حَيث طبيعته بل ومن حيث خِصائص القاريء المتجه إليه الإعلام اليومي. "فصحيفة صباحية لاتؤدي نفس الوظيفة التي تؤديها الصحيفة المسآتية وجريدة الموند الفرنسية لايمكن ان تخضع لنفسر المُعَايِّيْرَ من حيث الصيَاعَةُ التي تخضُع لها صحيفة اخرَّى يُومَية وصباحية وفرنسية كجريدة الفيجادُو. انظر بعض التفاصيل بهذا الخصوص في حامد ربيع، نظرية الانصال، م.س.ذ.، ص ١٣٣ ومابعدها.

(جـ) التنسيق يفرض نفسه ايضا على العلاقة بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي بالتفصيل الذي سبق

(د) كذَّلك فان الاعلام الخارجي هو اداة من ادوات السياسة الخارجية يجب ان يندمج وينصهر في عملية التخطيط العامة للمياسة الخارجية بحيث لايتناقض مع العمل الدبلوماسي والعمل العسكري الابحساب رطيقا لخطط موضوعة .

(هـ) واخبرا فان هناك نوع اخر من التجانس تفرضه طبيعة سرعة الحركة في المجتمع المعاصر. فالامر الذي لاشك فيه ان السياسة الخآرجية بحكم طبيعة العالم الذي نعيشه لابد وان تتعرض في تنفيذها لبعض المواقف السياسية التي قد تفرضها الضرورة والمتناقضة مع الخط السياسي العام٣٠. هنا تبرز اهمية الاعلام كاداة تسمح بتبرير وتفسير وتغطية وتمويه تلك المواقف السياسية المتناقضة. وظيفتها تقديم الاجابة على علامات الاستخهام المتكررة دون ان تخلق الشك او تدع مجلا لاي تناقض منطقي بين اطار عام للحركة قد تحدد مقدما وواقعة فُجائية او غير متوقعة اتت فاحدثت ذلك الاضطراب بين دلَّالتها وذلك ألخط العام. وسواء تم التخلص من ذلك التناقض من خلال عملية تخدير او تمويه او تم بتقديم التفسير المنطقي والتبرير الكافي ولو لرَّقتا فان النتيجة الاساسية التي يسعى اليها الاعلام هي منع بذور الشك لان وجود هذه البذور يصير بمثابة خلق قنوات صالحة لاستقبال المنطق والدعاية المعادية والتفاعل معها والتفاعل بها بسرعة ودون اي مقاومة . كل من هذه القواعد السابقة بتفرغ عنها الكثير من النتائج والتي ليس هذا موضع التفصيل بخصوصها. ولكن احدى هذه النتائج التي بجب ان نركز عليها تدور حول خلق الخبراء المتخصَّصين في العمل الدعائي(٣٠٠). يجب ان نسلم بأنَّه لايُوجِد في العالم العربي حتى هذه اللحظة خبراء في الاتصال الدولي وبصفة خاصَّة في الدعاية الخارجية. وكان الواجب على المسئولين ان يبدأوا منذ عام ١٩٦٧ باعداد جيل من خبراء الفن الدعائي وهو امر لم يتم ولم نشرع فيه بعد. لقد ابرزنا كيف ان المشتغل بالاعلام المحلى لايصلح للاتصال لحَارِجَي. كذلك اكدنا بعُل المُسْطلقات المختلفة التي يجب ان تكون الخلفية الحقيقية لـرجل الاعـلام الحارجي .

ان العمل الدعائي ليس بتلك السهولة التي يتصورها المسئولون، انه في حاجة الى تخطيط وصبر وثقة (٣٠). وليس في البلاد العربية خبراء في الدعاية الخارجية ونستطيع دون مبالغة أن نؤكد أن من يصلحون لهذا العمل بَالاَئْمُـتْرَاكُ الجدي في خطة مواجهة فعالة للدعاية الاسرائيَّلية في جميع بلاد منطقة الشرق الاوسط لايمكن الا ان يعدوا على اصابع اليد الواحدة. ومن ثم فان احدى المهام التي يجب ان يبدأ بها ذلك الجهاز المستقل عن جامعة الدول العربيَّة هو خلق هؤلاء الخبراءالَّذين يجب ان يُتم اعدادهم اعدادا ذاتيا على ضوء ومتطلبات المهمة التي سوف يعهد جا اليهم.

عملية اعداد جيل جديد من الخبراء تفرض ضرورة التمييز في التحرك الاعلامي المقبل بين خطة العمل المؤقتة والخطة طويلة الاجل.

الاولى تدور حول البدء بما لدينا من قدرات.بشرية وفي ضوء تحرك قصير المدى لايتجاوز عامين او ثلاثة اعوام. ولكن الى جوار ذلك يجب ان توجد خطة بعيدة المدى بحيث تمتد الى فترة لاتقل عن عشرة اعوام٣٠٠. ان حصر الفيضان الدعائي لاسرائيل وتحويله الى اسهم مصوبه نحو العقل والمنطق اليهودي بقصد تحطيمه

<sup>(</sup>٧٣) حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية، م. س. ذ. ، ص ٤١ ومابعدها.

<sup>(</sup>٧٤) انظر بهذا الخصوص بعض ملامع الخبرة الاسرائيلية في مالبرين. م .س. ذ. ، ص ٢٥٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>٧٥) قارنَ حامد ربيع ، عَملية صَّنع القرار السياسي ، مُ .سُ .ذُ . مُ صُ ١٧ ومايمدها .ً (٧٩) حامد ربيع ، نظرية الدعاية الخارجية ، م .س .ذ. ، ص ١٨٩ ومايمدها .

والقضاء عليه لن يتم بين يوم وليلة ولابد في سبيل الوصول الل محقيقه من خطوات متتابعة كل منها نؤدي الى الاخرى. وأذا كانت الخطة القصيرة الامد تفترض البدء بما لدينا من امكانيات ومحاولة تحسس المواقع الانجابية واستخلاصها فمانها تفترض ايضما ان تجعل الهدف الاصيل هو خلق ذلك الجيل من الخبراء المخصصين. الخطة البعيدة المدى هي التي تعنينا اساسا في هذا التصور لانها هي التي سوف تثير المشاكل النظرية والعلمية والتي يجب ان نوضح ابعادها ولو بايجاز في هذا العجالة.

هذه الخطة يجب أن تدور في الابعاد الخمسة التالية حيث ان كلا منها يمثل مرحلة مستقلة قد تتداخل مع المراحل الاخرى ولكنها ذات كيان متميز ٢٠٠٠.

المرحلة الاولى: حيث يكون الهدف هو مجرد ايقاف المد الدعائي الاسرائيلي او بعبارة اخرى علينا ان نصور الدعاية الاسرائيلية كنوع من الفيضان الفكري وعلينا ان نبدأ باحاطة هذا الفيضان واقامة هذه الحواجز سواء كانت قوية او ضعيفة التي سوف تمنع من السريان والانتشار في غير الاماكن والطبقات التي نجحت فيها مقدما.

الهدف بعبارة اخرى هو منع السريان من الانتشار. هذه المرحلة ان شئنا هي مرحلة نقف فيها موقف المهزوم اعلاميا الذي يحاول ان يخفف من حدة هزيمته. وهنا علينا ان نلحظ ان حرب اكتوبر ١٩٧٣ تمثل نقطة راثعة بهذا الصدد، فهي قد اوقفت المد الدعائي الاسرائيلي سواء لانها ابرزت تناقضه او سمحت بهدم الاساطير المرتبطة بنجوهره (٢٠٠٠). ولكن هل حدث من جانب الاعلام العربي حتى هذه اللحظة ، ورغم مضى قرابة خسة عشر عاما، استغلال لتلك الواقعة؟

واقعة اخرى تصبح بدورها وإن كانت اقل فاعلية من حيث صياغة العمل الدعائي وهي عملية التكتل العربيازاء استخدام البترول كسلاح سياسي. وهنا نلحظ كما رأينا كيف أن الدعاية الاسرائيلية استطاعت أن تستغل استخدام سلاح البترول كاداة دعائية في خلق الطبقات من الرأي العام الغربي المعارضة والمتحيزة ضد المنطق العربي وهي بهذا الخصوص لم يصل نجاحها فقط الى حد تصور هذا الاستخدام كاداة من أدوات الابتزاز بل استطاعت أن تشوه الحقيقية حتى على بعض الكتاب والمعلقين العرب وسمعنا من يخرج يتحدث بسذاجة عن عدم جدوى استخدام هذا السلاح ضد أوربا الغربية (٢٠٠٠). هذه الناحية نغرض علينا أن نتذكر كيف أن العمل الاعلامي لايكفي بخضوصه الدراسة العلمية لظاهرة الاعلام بل يجب أن ترافقها وتعد لها دراسات متخصصة غير معدة بالضرورة للنشر وظيفتها أن توضيح الابعاد المختلفة للظاهرة موضع عملية الاتصال بحيث يستطيع رجل الاعلام أن يخطط حركته لا فقط على ضوء من العلم بموضوع التحرك بل وعلى ضوء من بدائله المختلفة المتوقعة والمكنة. وبصدد النموذج السابق لو أنه كانت هناك دراسة عميقة تسمح بابراز كيف أن استخدام سلاح البترول بشكل معين ضد أوروبا الغربية لابد وأن يقود إلى اضعاراب مماثل ولو بدرجة أقل في الاقتصاد الامريكي بل وفي نفس الاقتصاد الاسرائيلية من جانب أخر لما كانت الدعاية الاسرائيلية استطاعت أن تهون من هذا السلاح في صواجهة القدوى من جانب أخر لما كانت الدعاية الاسرائيلية استطاعت أن تهون من هذا السلاح في صواجهة القدوى من جانب أخر لما كانت الدعاية الاسرائيلية استطاعت أن تهون من هذا السلاح في صواجهة القدوى

<sup>(</sup>٧٧) انظر في التمييز بين غتلف مراحل العمل الأعلامي والدعائي .

LAZARSFELD, MERTON, Mass communication, popular and organized social action, in schramm. mass communications. 1960, P.492.

<sup>(</sup>٧٨) انظر تعليق مجلة الاكسبريس الفرنسية بشاريخ ١٩٧٣/١١/١٣ وقبارن ايضها جريسة النيسويسورك تنايميز بشاريخ ١٩٧٣/١٠/٢٣ .

<sup>(</sup>٧٩) قارن التايم الاسبوعية بتاريخ ١١/١١/١٩٣٠.

الامريكية والفربية ولما كان بعض المعلقين السياسنيين العرب قد سقطوا في ذلك الخطأ نتيجة للجهل او عدم العلم المسبق بابعاد ظاهرة استخدام البترول كسلاح سياسي.

المرحلة الثانية: وننتقل فيها من الدفاع الى الهجوم. خلال المرحلة الاولى نكون قد اكتشفنا نواحى الضعف في الدعاية الاسرائيلية فندق عليها بقوة وبصفة خاصة من خلال ابراز التضاقض الداخل في المنطق الدعائي الاسرائيلي او تقديم الوقائع النافية والمكذبة للادعاء الاسرائيلي بحيث نخلق الشك وعدم الثقة في مصدر الدعاية المعادية. تبدأ هذه المرحلة بتركيز مكثف على جزئيات معينة تمتاز بالتناقض. الواضح ثم تسير بعد ذلك في بعدين افقي ورأسي(٩٠). تعميق للتناقض ثم توسيع لمظاهر الثناقض الآمر الذي لابد وان يؤدي الى هدم الثقة في مصدر الدعاية الاسرائيلية بصفة خاصة والدعايات المعادية بصفة عامة ومن ثم لابد وان ينتهي بابراز تلك الدعاية كاذبة مهلهلة لاتقوم الاعلى التمويه والخداع. عملية استغلال التناقض عملية معقدة في حاجة الى الدراسة المتكاملة سواء من حيث عناصر المنطق الدعائي او من حيث متابعة ذلك المنطق تاريخيا ومكانيا. ولكن الدراسات المختلفة التي اجريناها على منطق الدعاية الاسرائيلية وبصنفة خاصة من خلال مضمون تلك الدعاية خلال الفترة المتدة من عام ١٩٥٦ حتى عام ١٩٦٧ ابرزت الكثير من ابعاد ونواحى التناقض. فاسرائيل تقدم نفسها على انها دولة تنتمي الى منطقة الشرق الاوسط وفي نفس الوقت تزعم انها امتداد للحضارة الغربية ٢٨٠٠. وهي تصف نفسها بأنها دولة عصرية رغم أن جوهر فلسفتها السياسية يعود بنا ألى نموذج للوجود السياسي يتناقض مع كل ما يقدمه التراث المعاصر ابتداء من عصر العقل والنور. وهي تزعم بأنها دولة نامية ورغم ذلك تتحدث عما حققته من تقدم تكنولوجي يجعلها في مصاف الدول الغربية. هذه جميعها نماذج منطقيـة في حاجـة الى الدراسة العلمية الكافية لتعميق هذا التناقض من حيث عناصره ودلالته مدعما بالارقام والوقائع الصالحة لهدم هذا المنطق الدعائي(٢٠).

تنطلق من المرحلة الثانية مرحلة اخرى ثالثة اساسها النجاح في ابراز التناقض. ابراز التناقض بعبارة اخرى والاغراق الاعلامي المرتبط بايضاح ذلك التناقض ونقله الى التصور العام في المستقبل لابد وان يقود الى عملية تشكيك. عندما نثق في ان هذا التناقض قد احدث اثره من التشكيك وعدم الثقة لا فقط في المنطق الاعلامي بل وفي مصدر ذلك الاعلام يجب ان ترتبط به وتتبعه مباشرة عملية تضخيم للنقائص التي تعبر عنه لا فقط الدعاية الاسرائيلية بل وكذلك النموذج الاسرائيل للوجود السياسي. بعبارة اخرى الشكيك وعدم الثقة او التردد في سحب الثقة بنفس الصورة وعلى نفس المنوال هو بمثابة خلق شحنة

<sup>(</sup>٨٠) في مؤلفنا السابق ذكره قدمنا خريطة موجزة لابعاد التناقض نقلت عنا في اكثر ما كتب عن الدعاية الاسرائيلية حتى اليوم. ونود فقط ان نضيف بان هناصر التحليل الذي قدمناه لاتتعدى الفترة الممتدة من عام ١٩٥٦ حتى عام ١٩٦٧. لم نشاول في ذلك التحليل ما اعقب ذلك كها اننا فيها يتعلق بتشويه الطابع القومي العربي اقتصرنا على إجال منطلقاته والخطأ الذي يقع فيه من ينقل عنا هو أنه يعهم تلك التناقيع على الدعاية الاسرائيلية أيضا عقب عام ١٩٦٧. انظر حامد ربيع ، فلسفة الدعاية . م . س . ذ . ، ص ١٨٦٠.

<sup>(</sup>AT) نفس المرجع السابق ذكره، صر 177 . ومابعدها قارن المؤلف الجساعي السابق الاشارة اليه عن الاتحاد السوفياتي والشرق الاوسط ص 177 ومابعدها .

<sup>(</sup>٨٣) أنظر حامد ربيع ، التموذج الإسرائيلي م ، س . ق ص ٢٦ وما يعدها

انفعائية تسمع بالانسياق في التفاعل المنطقي ومن ثم نستطيع أن نوسع في أبواب عدم الثقة بسحب ذلك التشكيك لافقط على مصدر الاعلام أي على جهاز الاتصال وأنما على تلك الحقيقة السياسية المستمرة خلف ذلك الجهاز [[م]]. بعبارة أخرى مراحل ثلاث متتابعة: هدم للدعاية الاسرائيلية من خلال أبراز التناقض، تشكيك في مصدر الاعلام أو الاتصال، أضعاف في قوة الحقيقة الاسرائيلية. أن هذه العملية الاخيرة تعني نتيجة مزدوجة: تحطيم قنوات الاتصال بين المنطق الاسرائيلي والمنطق الخارجي من جانب وخلق التربة الصالحة للقيام بعملية أتصال أيجابية بل غزو أعلامي بمعناه الحقيقي من جانب المنطق العربي في مواجهة المنطق الخارجي.

المرحلة الرابعة: وهي بدورها تنطلق من المرحلة الثالثة حيث نواجه عملية تشويه الطابع القومي الاسرائيلي مواجهة صديحة من خلال العودة الى التاريخ وابراز خصائص الطابع القومي البهودي البهودي والتأكيد على استمرارية هذه الخصائص في الطابع القومي الاسرائيلي بحيث نقدمه على انه تعبير عن صورة مبتذلة مخادعة غير جديرة بالاحترام الامر الذي قد يضع حدا نهائيا لاي امكانيات لدعاية مضادة تأتي من جانب الدعاية الاسرائيلية (١٠٠٠). ترتبط بهذه المرحلة الرابعة والمرحلة الخامسة والاخيرة التي تقوم على اساس تقديم الصورة الايجابية للمنطق الدعائي العربي، فكل دعاية ناجحة لايمكن ان تقتصر على ان تكرن فقط دعاية عكسية وذلك بمعنى انها وهي تحطم منطقا قائما يجب ان تقدم بديلا لهذا المنطق. ومن ثم فان المرحلة الخامسة يجب ان تجعل اهدافها تدور حول تقديم صورة عربية جديدة ونظيفة ذات مصالح مرتبطة بمصالح العالم المتمدين تصدد ولو من خلال المبالغة المعتدلة الوظيفة الايجابية التي يجب ان تقوم بها الحضارة الاسلامية في العالم المعاصر. والتاريخ بهذا الشأن مصدر خصب فضلا عن ان تحليل الوقائع الاقتصادية الماصرة المرتبطة بالعالم العربي تسمح بالكثير من الحملات الاعلامية بهذا المنأن المنطق الدعائي. رغم ذلك فان التمييز بين هذه المراحل سرف نحاول فيما بعد ان نقدم بخصوصها نماذج للمنطق الدعائي. رغم ذلك فان التمييز بين هذه المراحل بيمنعنا من تقديم عدة ملاحظات:

اولا: ان هذا التمييز يتجه اساسا الى الرأي العام الخارجي الرأي العام الداخلي بما في ذلك ما اسميناه بالرأي العام القومي العربي المعلي ليس بحاجة الى هذه الدرجة من التمييز للمراحل الخمسة السابق ذكرها.

<sup>(48)</sup> وهنا نستطيع أن نجد منطلقات عديدة للعمل الدعائي المرتبط بخلق صورة مشوهة للسياسة الخارجية الاسرائيلية بمعني أنه منذ قيام اللدولة العبرية حتى اليوم لم تقتصر تلك السياسة على أن تخفق في القيام باي دور ايجابي في التطور الدوني العام بل انهاكانت سبيا في خلق متاعب مستمرة وأضطرابات دائمة مبندثة من الولايات المتحدة غربا حتى اليابان شرقا وتحدد جيمها بصفة مطلقة حقيقة تكيف التطور الاسرائيلي للعمل السياسي وهو التعصب. فهي رفضت الحلي الدولي بخصوص تنظيم التؤاجد في المنطقة في عام ١٩٤٨. وهي رفضت جميع قرارات الامم المتحدة عقب ذلك حتى اليوم وهري بصراحة وتبات تمل لسان قادمها بعلم احترامها تلك القرارات. وهي تصر عل سياسة التيسم الاقليمي لاعل مستوى السياسة الخارجية بل وفي نفس البيانات الحزيبة احترامها تلك بيان حزب العمل الاخير. وهي لا تتردد في تأييد نفس جنوب افريقا من خلال مسالك بعضها خفى وبعضها صريح وواضح انظر:

MERMAV, La, gauche israeienne. 1973. P. 191.

<sup>(</sup>٨٥) انظر على سبيل المثال روينيت، م. س. ذ. ، ص ٣٥٨ ومابعدها.

<sup>(</sup>٨٦) قارن ايضا نظرية الدعاية الخارجية. م.س.ذ.، ص ١٠٧ ومابعدها.

ثانيا: أن التمييز بين هذه المراحل لايعني تمييزا جامدا مطلقا فمن المكن تصور البدء باكثر من مرحلة في وقت واحد أو تقديم مرحلة على اخرى أو على الأقل التداخل بين هذه المراحل، كذلك المرونة يجب أن تبرز في ناحية الفترة الزمنية التي قد نخصصها لكل من هذه المراحل، فقد تستفرق أحدى هذه المراحل فترة عامين وقد تقتصر الأخرى على ما لايتجاوز عدة اشهراكا.

ثالثا: ان كلا من هذه المراحل في حاجة الى خطة مستقلة. على ان الامر الذي يجب انه ندخله في الاعتبار كقاعدة مطلقة هو انه يجب الايتم الانتقال من مرحلة الى اخرى إلا عندما يثبت النجاح في تلك المرحلة وعندما يثبت ايضا ذلك النجاح او الفشل من خلال الالتحام المباشر والخبرة الميدانية ولو بطريقة غير مباشرة والتي تسمح وحدها بهذا التقييم دون الاقتصار على مجرد الانطباعات.

رابعا: كذلك يجب أن نلاحظ أن تنفيذ كلامن هذه المراحل يجب أن يختلف من مجتمع ألى

اخر تبعا لخصائص ذلك المجتمع التي تتحدد بناء على الدراسة المسبقة للتكوين الاجتماعي ولعناصر القوى والفئات والطبقات السياسية في ذلك المجتمع (^^).

#### ١٠٤ ـ نماذج للمنطق الدعائي:

قبل أن نتناول هذه الناحية بالتفصيل علينا أن تذكر بعض الملاحظات العامة التي يجب على خطط الدعاية الخارجية والاعلام الدولي أن يضعها في اعتباره وبصفة خاصة عندما يرتبط ذلك التحرك ببعض ابعاد الصراع الدولي الاقليمي. لقد سبق أن رأينا أن مستويات الاعلام الخارجي عديدة وأن من بينها الاعلام القومي ثم الاعلام الاقليمي إلى جوار ذلك الذي يسمى بالاعلام الدولي أو الاعلام العالمي. كذلك سبق أن رأيضا أن الاعسلام الفارجي ورغم استقالات عن الاعسلام الداخسي إلا أن كلا منهما يرتبط بالاخر أرتباطا وثيقاً وبصفة خاصة عندما يحدث تناقض بينها حبث تستطيع المدعاية المضادة أو العكسية أن تستغل هذا التناقض في النيل من الثقة في مصدر الاعلام الخارجي (١٨٠٠). كذلك ميزنا في العمل الاعلامي بين ذلك الذي اسميناه المستوى الحضاري، مستوى الوقائع اليومية ثم مستوى التعانق الحركي. وافترضنا أن يكون الاعلام العربي بمعنى ذلك الذي تتولاه جامعة الدول العربية هو فقط المستوى الاول واوترضنا أن يكون الاعلام العربي بمعنى ذلك الذي تتولاه جامعة الدول العربية هو فقط المستوى الاول غاركين كلا المستويين الثاني والثالث من اختصاص اجهزة اخرى. على أن هذا لا يمنع بدوره من ضرورة علملية التنسيق وبصفة خاصة عدم التنافس بين هذه الاجهزة المتعددة (١٠٠) وهو أمر لا يقتصر على نواحي عملية التنسيق وبصفة خاصة عدم التنافس بين هذه الاجهزة المتعددة (١٠٠) وهو أمر لا يقتصر على نواحي

<sup>(</sup>٨٧) كذلك فان هذه المرونة لابد وان تفرض تعددا من حيث التطبيق تبعا لخصائص كل مجتمع او اقليم موضع الهجوم الدعائي. قارن منذر عتباوي. أضواء على الاعلام الاسرائيليهم .س. ذ. ، ص ٣٦ ومابعدها.

عارل مشارعتها في المسواة على الاعترام الاستراكيام السارة على المساورة المس

<sup>(</sup>٩٠) انظر سابقا ص ٧٧ ومابعدها.

التنظيم الادراي او الاختصاص النوعي بل يجب ان يتجه ايضا الى المنطق المرتبط بجوهر عملية الاتصال بمختلف ابعاده. اضف الى ذلك انه في جميع هذه الاحوال هناك امران يجب ان يكون كلا منها واضحا من حيث نتائجه على احتمالات النجاح او الفشل.

اولا: عملية الاتصال ذات مستويات متعددة من حيث المستقبل وقد سبق ان ابرزنا ذلك بأن ميزنا بين صانع. القرار وقائد الرأي والرجل العادي (١٠٠٠).

هذا التعدد في المستويات يعني ايضا تعددا في ادوات الاتصال ويعني ايضا وضوحا في اهداف الحركة ومراحلها. ومن ثم يتعين خلق قنوات داخلية في الجهاز الاعلامي العربي يسمح بتنظيم لعمليـة اتصال مباشرة اخرى بين مراكز صنع القرار في الحركة السياسية سواء في أبعادها الداخليَّة المحليَّة الخارجية او في ابعادها الخارجية الدولية من جانب والقائم بالتخطيط في عملية الاتصال الخارجي بحيث يكون هذا الاخير على علم مسبق بأي قرار يتخذ على الصعيد المحلى او القومي او الخارجي وبوقت كاف عل قدر الامكان بحيث يستطيع أن يقدر ما أذا كان القرار في حاجة الى حركة أعلامية وتغطية دعائية أو كليهما سواء بقصد تبرير القرار او بقصد التمويه وخلق القوى الضاغطة التي تمنع من اتخاذ ذلك القرار منطلقا لهجوم معاد٩٠٠. ثانيا: كذلك يجب ان نلفت النظر الى ضرورة انشاء مايسمي بحجرة العمليات الدعائية او الاعلامية مما يعنيه ذلك من خلق جهاز ضخم مركزي يكون موضعه القاهرة اوتونس وحيث توجد جامعة الدول العربية معد لخدمة تلك الحجرة ويعمل بصفة دائمة ومستمرة حيث يستطيع ان يواجه اي واقعة جديدة سواء للتعليق عليها او تفسيرها او لتقديم تبرير لها وادراج لها في منطق السيّاسة العامة التي تسير عليها الاسرة العربية وبحيث لاتثير بلبلة او اضطرابا وبحيث تتخطى التناقضات امام الرأي العام الدوني والخارجي ولعل هذا بفسر مرة اخرى كيف ان الاعلام الخارجي لن يقدر له النجاح ان لم نبدأ بعملية تكثيل وتنظيم وأعداد للعقل المخطط الذي لايمكن ان يوجد الا عن قرَّب وعلى اتصال مبآشر بمركز موضع التحكم في الحركة العربية اي القاهرة الله . أن تصور كثرة المكاتب الاعلامية بما تحويه من مديرين وتابعين وخدم يعني نجاح الاعلام العربي هو تصور خاطيء ويكفى ان نتذكر ان اسرائيل لاتملك نصف هذه المكاتب وان اعلامها ينبع من تَل ابيبُ ويتمركز في عاصمة الدولة العبرية بحيث تصير تلك المكاتب فقط ادوات تنفيذية وان نتذكر آيضا انه لايوجد في هذه اللحظة اعلام خارجي لايتبع هذه القاعدة سوى الاعلام العربي الفاشل فالاعلام السوفييتي يتم تُخطيطه وبناؤ ، في موسكو ونفسَ الاعلام الامريكي يتم اعداده مادة وشكلا في واشنطن. بعبارة اخرى يجب قبل انشاء تلك المكاتب العديدة المنتشرة في انحاء العالم باسم مكاتب جامعة الدول العربية ان يسبق ذلك انشاء الجهاز المركزي المتخصص وحيث تسيطر عليه عقليات قليلة ولكن خلاقة ويحيث انه من الممكن الاستغناء عن الاولى دون الثاني ولكن انعكس غير صحيح.

نستطيع أن نضيف ألى ذلك ملاحظة أخرى جانبية جديرة بأن تكون موضع عناية أيضا من جانب المخطط الاعلامي لعملية الاتصال الخارجي ونقصد بذلك أنه في المدى البعيد فأن تطور العلاقة بـين الطبقات المحكومة والطبقات الحاكمة من حيث المسائدة واقتأييد في التطاق الداخلي لابد وأن تصير في خطة معينة أحد مسالك التأييد لقوة الحركة العربية في اللصف الحرجي . والامر الذي لاشك فيه أن التكتل العربي عقب

<sup>(</sup>٩١) خامد ربيع، ايخات في نظرية الاتصاف. م.س.ذ،، ص ٩٦ ومايعده.

<sup>(</sup>٩٣) قارن مَارتَيْنَ. الدعايةُ الدولَيةِ ، م. س. ذ.، ص ١٩٤ ومَابعها.

<sup>(</sup>٩٩) عارف عارفين المحافية السويق المهارفية على الماركية الماركية الماركية الماركية المساورة من صور التخطيط السياسي . انظر (٩٣) هذه المشكلة ليست قاصرة على التخطيط الدعالي والاعلامي فقط بن تتناول اي صورة من صور التخطيط السياسي . انظر بنيفست . م .س .ذ . ، ص ٢٠٥ ومابعدها .

<sup>(</sup>٤ُ٩) في مؤلفناً السابق ذكره عن الأيفاد النفسية المصواع العربي الاسرائيني يجد القاريء تفصيلا خذه التواحي في الفصل الاول. انظر ايضا الدير م.س. ذ.. ص ٩٨ ومابعده.

اكتوبر من عام ١٩٧٣ والتضامن بين الدول العربية المنتجة للبترول بغض النظر عن طبيعة وخصائص الطبقة الحاكمة يمثل منطلقا اخر كان من الممكن ان يستغل في مساندة عملية غزو دعائي خارجي او على الاقل تلاعب في ملامح الصورة العربية التي ترسبت في الاذهان والعمل على تأكيد مدلول القرار السياسي على انه تعبير عن تكتل حركي في تجمع القوى المحكومة حول الطبقة الحاكمة وبغض النظر عن تأييد تلك الطبقة في علاقة تماسك سياسي متكامل (١٠٠). الامر الذي يجب ان نستخلصه من هذه الملاحظة هي ان خطط الدعاية الخارجية بصفة خاصة في عملية خلق عناصر المنطق الدعائي لايستطيع ان ينسى او يتجاهل الاوضاع المحلية والقومية.

لو تركنا جأنبا هذه الملاحظة واقتصرنا على محاولة تقديم بعض غاذج العمل المدعائي الخارجي من منطلقات اقليمية فاننا نستطيع ان تركز على النماذج التالية بوصف كونها غثل الاطار الفكري العام الذي هو في حاجة الى تحليل لاحق متكامل لحلق المنطلقات الدعائية والاعلامية:

(أ) الرأي العام الاوربي

(ب) المجتمع الألماني

(ج) شرائج الرأي العام الامريكي غير اليهودية .

(د) العالم الشيوعي الاوروبي

(هـ) التعامل مع تختلف فثات المجتمع الاسرائيلي

نتابع هذه النماذج بشيء من الابجاز.

### ١٠٥ ـ عملية التخاطب مع الرأي العام في غرب اورؤبا:

هذا النموذج متعدد من أناحية إبراز الصهيونية كسياسية عدوانية واستفرائيه تجمل العنف اساسا لحركتها السياسية (من أناحية الريخ الحركة الصهيونية قابل لان بكون موضع تحليل موثق ومدعم بالدلالات الفكرية والوقائع المتعددة واستمرارية العنف في تقاليد الحركة الصهيونية لاتزال قائمة نسطيع ان نستخلصها من الدراسات العديدة التي يمكن أن نقوم بها سواء من نواحيها العسكرية وبخصوص الايناع المعاصر لافكار جابوتنسكي وسواء من نواحيها الميدانية التجريبية التي اثبتها الوقائع العديدة للسلوك الاسرائلي على المستوى الفردي ليس فقط خلال الفترة السابقة على حرب اكتوبر ١٩٧٣. أو الجماعي بل وكذلك عقب اتفاقيات كامب ديفيد.

هذه الوقائم تصلح اساسا لتطور ينبع من مفهوم الكراهية الذي يسيطر على النظرة الى السلوك اليهودي والذي يجد مصادره في التقاليد الاوربية وفي العديد من الوثائق المتوفرة حالياك ، وكل ذلك من خلال اعداد معين يسمح بان نقود الرأي العام الاوروبي الى الاقتناع بأن العنف في منطقة الشرق الاوسط لم يأت الا نتيجة

(**1**Y)

<sup>(</sup>٩٠) انظر تعليقات الايكونمست بتاريخ ١١/١١/١٠١.

<sup>(</sup>٩٦) ظاهرة العنف في القتاليد الصهيرتية لم تخضع لأي دراسة من جانب الاعلام العربي ورغم ان الوثائق بهذا الخصوص عديلة لاحصر لها. انظر تحليلا موجزا ومن جانب احد المؤيدين وبتمصب للحركة الصهيونية : LAQ\*UEUR, A History of Zioism, 1972. P. 338.

للطابع الفومي اليهودي وتأكيد للفلسفة الصهيونية القائمة على هذا المبدأ بمعنى ان الصهيونية السياسية هي التي غرزت العنف في المنطقة وهي التي وضعت بذورها في فلسطين. هذا المنطق يمكن ان يكون اساسا من خلال النماذج التحليلية بحيث تقود هذه المتابعة الى العديد من النتائج وبصفة خاصة النواحي الثلاث الاتية:

اولا: تقديم الحركات العنيفة التي يأتيها الفدائيون على انها نوع من الدفاع الشرعي عن النفس كرد فعل على فلسفة العنف التي تقوم عليها الدولة الاسرائيلية.

ثانيا: ازالة الصوَّرة التَّي تتستر خلفها اسرائيل على انها بحروبها انما تحقق السلام في المنطقة .

ثالثا: ابراز كيف ان هذا المخطط الاسرائيلي لابد وان يؤدي الى نتائج خطيرة في المستقبل على البلاد الغربية لو قدر لها ان تصطدم بالمصالح الاسرائيلية وفي داخل هذه البلاد مايشبه الطابور الخامس اليهودي والنموذج الفرنسي واضح في هذا الخصوص ١٩٠٠.

ولعلَّ هذا النَّطَق المتعلق بتأكيد الطبيعة الارهابية وربطها بالسياسة العدوانية والاستفزازية من الممكن ان يغلف بابعاد اخرى لعملية خلق الكراهية كخلفية عاطفية وكمنطلق منطقي في عملية المساندة ازاء مخاطبة الرأي العام الاوروبي بنواحي اخرى فرضتها الحوادث الاخيرة وابرزت بشكل واضع مدى اهميتها ازاء الضمير الجماعي الاوروبي.

يبدو هذا اساسا من منطلقين نستطيع ان نضيف اليهما منطلقا ثالثًا على اساس التمويه والتعمية:

المنطلق الاول، التمزق الداخلي في الضمير القومي الاوروبي والمنطلق الثاني قضية الامن الاوروبي في المبحر الابيض الله في في المبحد حوادث المبحد الم

(48) عندما تحركت مؤسسة الدراسات الفلسطينية حول الموضوع واخرجت لنا دراسة بعنوان من هم الارهابيون كان كل مافعك هو انها قدمت لنا سردا لوقائع الاعتداءات الصهيونية ابتداء من عام ١٩٣٦ حتى عام ١٩٧٠. اي بحاولة لتأصيل المفهوم الصهيوني للمنف او لابراز جوابه المختلفة الفكرية والحركية لاموضع غار بعبارة اخرى كان عملا من قبيل التجميع الصحفي للوقائع دون التحليل العلمي للخلفيات الفكرية والمنطق الحركي للفلسفة السياسية. ما الذي يمكن ان يفهمه القاريء الاوروبي من مثل هذا المعمل الذي يمكن ان يفهمه القاريء الاوروبي من مثل هذا العمل الذي يمكن ان يوصف بانه من قبيل الارشيف وليس من قبيل التحليلي الاعلامي، يستطيع ان يعود اليه فقط صحفي يربد ان يعرف بتاريخ الفاء قبلة او ما في حكمه؟ الاعلام عن القضية العربية كان يفترض معالجة من توع اخر اساسها ابراز العنف على المناف العرب وغير العرب. قبل انشاء اسرائيل وعف انشاء اسرائيل، ضد العسكريين والمدنيين، توضع حد للحلول السلمية ولتأكيد العرب. قبل انشاء اسرائيل وعف انشاء اسرائيل، ضد المسكريين والمدنيين، توضع حد للحلول السلمية ولتأكيد الخول الاستثمالية، وكم كان ذلك المنطق الذي تعرضنا له في غير هذا الموضع المعلق باستخدام عملية العنف النفسي الماسال للدخم المواطنين العرب الى عمليات المجرة الحدامية مدخلا رائعاً للتحليل الدعائي والاعلامي؟ ولكن كل ذلك يفترض التخفيس من جانب والعمق في الدراسة من جانب اخر. وهي امور لم تتوفر بعد في جيم تلك الاجهزة التي تتعيش على حساب القضية العربية.

انظر سابقا مر ۲۳۱ (۹۹)

(11.1)

SALOMON, Mediterrance rouge, 1970, P. 217.

LEVYNE Judaisme contre sionisme, 1969, P. 53.

ديجول وبن جوريون جديرة بأن تكون موضع تحليل ومناقشة بهذا الخصوص. وقائع عام ١٩٧٣ وبصفة خاصة اضطرار السلطات لان تتخذ موقفا صريحا من المساندة والتأيد للسياسة العربية كرد فعل للمقاطعة العربية واحتمالاتها كان لابد وان يزيد من تعميق هذا التعزق. ناحية الامن الاوروي وبصفة خاصة اضطراب الاوضاع الدولية في البحر الابيض المتوسط وتحويل تلك البحيرة الى منطقة صراع محلي تتداخل فيه قوى دخيلة على المنطقة بمثل البعد الاخر الذي هو في حاجة الى دراسة وصياغة معينة بحيث تصلح لخلق موجات ضخمة من الرأي العام المعادي او على الاقل غير المتعاطف مع التواجل الاسرائيلي بصورته الحالية (۱۹۰۰). كذلك من الممكن ان نربط هذه النواحي اي التعزق القومي من جانب وقضية الامن الاوروي من جانب اخر بالتائج المباشرة للحرب الرابعة في علاقة اوروبا الغربية بالسياسة الامريكية من اوروبا الغربية ازاء مسلكا عمليا لمساندة قوى الجذب لتأييد القضية العربية. فموقف السياسة الامريكية من اوروبا الغربية ازاء استخدام القواعد الامريكية ثم وبصفة خاصة عندما اتخذ نيكسون قراره باعلان حالة التأهب للقوى الامريكية في منطقة البحر الابيض بما في ذلك القوى الذرية اشعر الساسة الاوربيين كيف انتقلت القارة الامريكية في منطقة البحر الابيض بما في ذلك القوى الذرية اشعر الساسة الاوربيين كيف انتقلت القارة الاوروبية الى موضع التبعية حتى فيها يتعلق بالموقف السياسي المرتبط بمصيرها الذاتي.

#### ١٠٦ ـ الرأي العام الإلماني ومسالك الاتصال الإعلامي

النموذج الثاني ونستطيع نطلقه في اتجاه الرأي العام الالماني بصفة خاصة. وقد يبدو لاول وهلة ان الرأي العام الالماني محدود الاهمية فالمانيا الغربية هي عملاق اقتصادي ولكنها قزم سياسي. واذا كنا قد اعددنا حملة من خلال المنطق السابق ذكره للرأي العام الاوروبي الغربي فلماذا نقدم نموذجا اخر ذا خصائص متميزة للرأى العام الالماني.

على العكرة ذلك فان عدم الاهتمام بالرأي العام الألماني حتى هذه اللحظة هو مظهر من مظاهر الفشل الصريح القاطع لجامعة الدول العربية. ان اسرائيل لم تستطع ان تبني اقتصادها الا من خلال المعونات والمساعدات التي حصلت عليها والتي سوف تحصل عليها في المستقبل لو ظلت الامور تسيز على ما سارت عليه حتى هذه اللحظة ""، والامر الذي اضحى ثابتا اليوم من الوثائق هو ان سياسة المساعدة التي سمحت بتدفق الملايين من المانيا الغربية تحت ونفذت دون تقبل من جانب الرأي العام الالماني وان عمل علاقتها مع المانيا الغربية وان تقتصر على التهديدات الجوفاء وانما ان تعمل من خلال الحركة الداخلية الذاتية على تقوية الرأي العام الرافض والمناهض لسياسة المونات الاقتصادية وان يتم ايضا من خلال حملة اعلامية تنبع من منطق واضح يسعى الى تقوية تلك المراكز المحتسبة "". منطلق هذه الحملة هو التحليل الاقتصادي لنتائج السياسية التي تحملها المجتمع الالماني بسبب التعويضات من خلال معالجة منطق الاختلال في الاقتصاد اللهودي منذ النصف الثاني من القرن التاسع عشر. من خلال معالجة منطق الاختلال في الاقتصاد اللهان قبل عيء هنلر ثم ماتحملته المانيا بسبب التعويضات من جانب وما فقدته المانيا نتيجة قطع العلاقات الالماني قبل عيء هنار ثم ماتحملته المانيا بسبب التعويضات من جانب وما فقدته المانيا نتيجة قطع العلاقات

HERMONE, La gauche, Israel et les juifs, 1970, P. 200

<sup>(1+1)</sup> 

LENTIN. Une crise transatlantiQue, in Politique, 8.11, 1973.

<sup>(1.1)</sup> 

DEUTSCHKRON, Bomm and Jerusalem 1970, P. 41.

<sup>(1.7)</sup> 

HAMMOND, ALEXANDER, Political dynamics in the Middle EAST, 1972, P. 456.

<sup>(</sup>۱۰٤) قارن ایضا:

مع العالم العربي من جانب اخر يهضيف بدوره حججا اخرى جانبية تسمح بتأكيد نواحي المصلحة الذاتية الَّبَاشُرةُ لَابِرازَ حَقيقة الاخفاق الذي تتضمنه سياسة التقارب الالمان الاسرآئيلي. فاذا اضْفنا الى هذا ابرازا واضحا لكتابات الفلاسفة الالمان ابتداء من فيشت وغيره من الاسهاء العزيزة على التقاليد الالمانية وما عرضه هؤلاء من خطر المجتمع اليهودي على المجتمع الذي يعيش فيه او يحيط به فاننا نستطيع ان نقود المواطن الألمان تدريجيا الى ان يصل الى النتائج الثلاث الآتية:

اولا ـ الفصل بين العداوة صد اليهود والنظام النازي وبالتالي جعل تلك العداوة تنبع لا من حصائص النظام النازي وانما من خصائص التقاليد الالمانية وترسيب هذه العداوة كأحد عناصر الحضّارة الجرمانية في العصور الحديثة .

ثانياً ـ بل نستطيع بأسلوب منهاجي معين ان ننقل تلك العداوة الى مفهوم اكثر اتساعا وهو مفهوم الرفض الأوروبي للوجود اليهودي("''). واذ نصل الى ذلك المستوى في التحليل تصير النتيجة الواضحة المحددة وهي ان التعويضات لا موضع لها والا فعل المجتمع الفرنسي بدوره وعلى المجتمع الايطالي كـذلك ان يقـدم تعويضات اخرى لان كلّا منهما في مراحل سابقة خضع لنفس السلوك وعبر عنّ نفس الرفض الذي عبر عنه المجتمع الالماني. من خلال اثارة عقد الاضطهاد للمجتمع الالماني بوصف كونه مجتمعا هزم في الحرب العالمية الثانية نستطيع أن نزيد من تقوية وتضخيم عملية الرفض لاي مساندة اقتصادية بدعوى التعويض للمجتمع

ثالثاً ـ وهنّا نستطيع ان نصل الى تأكيد للنتائج السابق ذكرها بخصوص الرأي العام الاوروبي من خلال مسلك اخروهو أنَّ الشعوب العربية تقف في حَّالة دفاع شرعي كما وقف الشعب الالماني خلال الفرن الناسع. عشر من الوجود اليهودي.

وهكذا نستطيع ان نقوي من ذلك الاتجاه الخفي في الرأي العام الالماني الضعيف والذي لايجرؤ في ان يعلن عن نفسه والذي يقف ضد التقارب الحالي بين اسرائيل والمانيا٣٠٠. على انه مما يؤكد هذه المواقف في الخطة الدعائية التذكير بقضية ايخمان ومحاكمته ثم ايضا التذكير بالكتابات الاخيرة التي ابرزت عمليـات الانتقام المنظم من الزعماء الالمان خلال فترة الحكم النازي وحتى ازاء هؤ لاء الذين لم يفعَّلوا سوى ان يؤدوا واجبهم نحو وطنهم القومي على انها حق لليهودي وعلى انها تعبر عيها يسميه بعض المفكرين الصهاينة والايدي الطويلة لاسرائيل المنتقمةس

#### ١٠٧ ـ المنطلقات الدعائية للتفاعل الحركي والقوى السياسية في المجتمع الامريكي:

مما لاشك فيه ان الرأي العام الامريكي يقف من القضية العربية موقف التحيز الصريح في رفضهالواضح. في عداوته\*\*') على ان الواقع أن اي محاوّلة لخلق قوى وبؤ ر المساندة للقضية الغربيـة في داخل المجتمـــع الامريكي حتى هذه اللحظة لم يقدر لها الوجود. وقد سبق ان ابرزنا كيف ان نفس المفهوم العربي للتعاملَ الدبلوماسي مع المفهوم الامريكي مفهوم خاطيء لايعبر عن المام حقيقي بطبيعة الحركة التي يجب ان تنطلق

<sup>(</sup>۱۰۵) انظر ایضا دویشش کرون ، م .س . ذ . ص ۳۶۳ .

<sup>(</sup>١٠٩) نَفْسَ المُرجِع ِ. صَ 100 ومَابِعدها . (١٠٧) انظر من بين الدراسات التي تناولت هذا الموضوع بتخطيط دعائي معين : STEINBERG, La Revolte des Justes, 1970.

في عملية المساندة للقضية العربية من ثنايا النظام الاجتماعي والسياسي الامريكي ذاته. هذه العملية في حاجة الى تخطيط على حدة. والتخطيط يعني الدراسة المسبقة والتحليل الكامل لعناصر القوة وعناصر الضعف مع بنيان للحركة استنادا الى الامكانيات المتاحة والقدرة على الاستمرارية في الهجوم الدعائي والاعلامي. رغم ذلك نستطيع ان نحدد كمحور لعملية التخاطب الاعلامي مع الرأي العام الامريكي المناحى التالية:

اولا - أبراز التناقض في المصالح الحقيقية للشعب الامريكي مع عملية الدفاع عن اسرائيل ٢٠٠١ وذلك لايمكن الا من خلال التحليلُ الاقتصادي لذلك الذي خسرته الوَّلايَّات المتحدة في الماضي ولذلك الذي تفقده في الحاضر ويصفة خاصةً لذلك الذي هي مهددة بعدم الحصول عليه في المستقبل لو ظُلت على وضعها الحالي. " ان الحديث عن الاخلافيات مهذا الخصوص يعكس طفولة فكربة. على العكس من ذلك يجب التأكيد على حجج جانبية ذات دلالة معينة. الحجة الاولى واساسها ان الصهيونية لم يحدث ان كانت في اي مرحلة من مراحَل تاريخها مؤمنة بالتقيد بالارتباط المصلحي بقوة دولية واحدة بصفة دائمة. فالصهيونية التي ربطت نفسها اولا ببريطانيا العظمي عادت تربط نفسها بروسيا في اعقاب الحرب العالمية الثانية وهي اليُّوم نربط نفسها بالولايات المتحدة (١٠٠٠ لانها تشعر بقوة هذه في النطاق الدولي وهي لن تتردد غدا في ان تتخل عن ربط نفسها بالولايات المتحدة وان تربط نفسها بأي قوة اخرى دولية حتى ولو كانت معادية للولايات المتحدة لو شعرت بأنَّ تلك القوة اكثر صلاحية لقضيتها. بل تستطيع ان نسوق بهذا الخصوص بعض الوقائع. حرب ١٩٥٦ نموذج واضح. وهي اليوم تتحدث بلغة الغزّل آلمستور وتعد نفسها لتأكيـدُ هذه اللغـة ونقلها في المستقبل عندما يتضح الموقف الدولي ويصير صالحا لمثل تلك الحركة لآن ترتبط بأوروبا الغربية وهي في تلك اللحظة سوف تكون - وهذا يصبر منطلقا أخر في غاية الاهمية - اول من يدافع عن طرد الوجود الامريكي من منطقة البحر الابيض المتوسط. وبعبارة اخرى هي قادرة على ان تنرك الولايآت المتحدة يوم ان تحقق اهدافها بل وان تنضم الى أعدائها يوم تشعر ان اهدافها تصير ذات فاعلية اكثر وضوحا واكثر استجابة نتيجة للانضمام للقوى المعادية أو المناونة أو غير التابعة للقوة الامريكية ""،الناحية الثانية التي يجب أن نؤكد عليها وان نجعلُها منطلقا اخر يساند المنطلق السابق يدور حول ان مصالح اسرائيل ان كانت تتفق في الامد القصير مع الولايات المتجدة فانها لابد وان تصطدم بها في الامد البعيد. وهُنَا يجدر انَّ نذكر الرأي العاَّم الامريكي بما يمكن ان يحدث لُو استطاعت اسرائيل ان تتحكم في الاقتصاد العربي وبصفة خاصة في الثروة البترولية ٣٠٠٠. النُّ يعني هذا خلق منافس قوى يمتازُّ بالانتهاء ألى المنطقة والقدرة على التحكم فيهمًا من خلال المسالك المحلية؟ حرب الخليج وما استتر خلفها من الاعيب وما ارتبط بها من مصالح قادرة على أن توظف بهذا المعني ـ بشكل لم يسبق له مثيل. ولكن ابن القدرة والبراعة في التعامل؟

ثانيا \_ قلب منطق الشرعية في الدفاع الاسرائيل. اساس الدفاع عن اسرائيل اللذي يقدم للرأي العام

EPP, Whose lande is palestine: 1970, P. 159.

<sup>(</sup>١٠٨) قارن الابعاد المختلفة في:

<sup>(109)</sup> انظر ايضا من النواحي التاريخية:

SCHETCHMAN. The UNITED States and the Jewish state movement 1966. P. 404.

<sup>(</sup>١٠٠) انظر ايضا مصطفى السعدل. الفكر الصهيولي والسياسة اليهودية ١٩٧١ ص ٢٣٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>۱۱۱) قارن:

WEINSTO, Le sionisme contre Israel, 1969, P. 410.

<sup>(</sup>١٩٣) جدير بالمناقشة والتحليل ابعاد الاطار الذي يقدمه :

BECKER Oil and the Piersian Gulf in Soviet policy in the 1970, in CONFINO, SHAMIR, The t. S.S.R. AND THE Middle East, 1973, P. 173.

الامريكي والذي يغمر النظرة السائدة في السياسة الخارجية الامريكية كها عبرت عن ذلك المناقشات الاخيرة في مجلسَ الشيوخُ الامريكي هو ان هذا الدفاع انما يتم من اجل صالح الامن القومي الامريكي. عضو مجلس الشيوخ الذي قَالَ كلمته المشهورة: ان الدفآع عن تل ابيب اكثر آهمية من الدفاع عن نيويورك لان امريكا لديها آكثر من نيويورك واحدة \_ بمعنى مدينة صناعية ضخمة \_ وليس لديها تل أبيب واحدة \_ بمعنى مقدمة ورأس حربة للدفاع عن النفوذ الامريكي ـ قاطعة في هذه الدلالة . على اننا نستطيع ان نقلب هذا المنطق من خلال منطق اخر لَّو احسنا استخدامه في عملية المعالجة الاعلامية والدعائية وهُو ان الامن الامريكي انما يتحقق من خلال الامن الاوروس٧٠٠). هذ المبدأ بدوره احد المباديء الفكرية الثابتة والمسيطرة في التّقاليد الامريكية على صانع القرار في وزاّرة الخارجية الامريكية فلو استطعنا ان نقدم تصورا لهذا الامن وقد اضحي مهددا بسبب النزاع في المنطقة اولا وبسبب الوجود الاسرائلي ثانيا لكان هذا تشكيكا في تأسيس شسرعيُّه الدفاع عن المصالح الاسرائيلية من جانب السياسة الامريكيَّة وهنا تلعب دورا هاما حجَّتان جانبيتان: خطاب استقالة مستر سباكً المشهورة من حلف الاطلنطى ثم من جانب اخر فكرة تحويل الشرق الاوسط الى بلقان جديدة وما يعنيه ذلك من امكانية التلاعب في المنطَّقة ولو غلفنا ذلك بمنطق وزارة الخارجية الامريكية عام ١٩٤٧ والحوادث المعروفة والمشهورة والخاصة بتلك الفترة لكان هذا منطلقا كافيا لاقناع الرأى العام الأمريكي بوجاهة هذا المنطق الدعائي٣٠٠). يزيد من تفوية هذا المنطلق تحليل جانبي للزعاَّمة الأمريكيةُ وبصفة خاصة الرؤساء الثلاثة ترومان وايزنهاور وكيندي. من المعروف ان كلا من ايزنهاو وكنيدي لم يكن اي منهها مؤيدًا ذلك التأييد الاعمى الذي عبر عنه ترومان والذي عاد ليبرز واضحا في تقاليد جونسون ونْيكسون.كيندي لايزال مجرد ذكر اسَّمه امام الرأي العام الامريكي َيخلق موجة عنيفة من الانفعالية ايزنهاور بدرجة او بأخرى يسمح للمواطن الامريكي بذكري قيادته الناجَّحة في تحقيق النصر المديموقراطي اثناء الحرب العالمية الثانية علَّى العكس من ذلك تُرومان وجونسون كل منهها بصورة او بأخرى يمكن ان يقدُّم على انه نموذج للفشل السياسي. معالجة هذه النماذج والربط بين النجاح في بعضها الكلي الشامل والفشل في بعضها مّع خلق علاقة التبعية في النجاح وعلاقة الاستمرارية في الفشل بأسلوب التعامّل مع القّضية العربية لابد ان يؤدي من خلال الاثر التراكمي الى خلق زوبعة عاطفية تسمح بالتسلل لتأكيد القضية العـربية وبالتالي لرفض المنطق الصهيوني(١٠٠٠.

ثالثًا \_ اضف الى ذلك ماقدمته وتقدمه الحوادث عن الحرب الرابعة . فالمساعدات المالية لاسرائيل التي وصلت الى حوالي مليارين وربع من الدولارات في الوقت الذي يجد المجتمع الامريكي نفسه في حاجة الى تلك المساعدات منطلق خصب لربط المصلحة القومية بقضية الرفض للتحالف الامريكي الاسرائيلي . تأتي مشكلة الطاقة وما سوف يترتب عليها من تغيير في التقاليد الاجتماعية الامريكية فتزيد من تقوية هذا المنطق ابراز هذه النتائج الخطرة التي يمكن ان تترتب على استخدام سلاح البترول على اوروبا الغربية واثارها المتوقعة على الاقتصاد الامريكي يضاعف من تأكيد المنطق المصلحي . ثم تأتي حجة اخرى تساند من عملية تحطيم الحواجز ازاء استقبال منطق الفضية العربية وتدور حول تأكيد كيف ان الوجود الاسرائيلي ان هو الا مغالطة ضد عامل الزمن وانه بوضعه الحالي ان اجلا او عاجلا فمصيره الى التحلل "" النجاح العربي في اكتوبر يؤكد ذلك وتضخيم هذا النجاح مع احتمالاته المقبلة يزيد من تدعيم القوى المناهضة او المتشككة في فعالية التعنت والتصلب الاسرائيلي .

<sup>(</sup>١٩٣) انظر ايضًا في ابعاد اخرى عاموند . م . س . ذ . ، ص ٣٣٥ وما بعدها . وقارن نفس المرجع ٥٤ ومابعدها

<sup>(114)</sup> 

SILVERBERGER. If I forget Thee O Jerusalem. 1970, P. 549. STEWART, The Middle East: temple of janus. 1971, P. 363.

<sup>(114)</sup> 

KAUFMANN, the coming destruction of Israel, 1970, P. 83.

#### ١٠٨ ـ العالم الشيوعي والدعوة العربية

نموذج رابع نسوقه من قبيل الاستشهاد ويتصل بالعمل الدعائي في العالم الشيوعي. مما لاشك فيه ان عمليةً الاتصال بالعالم الشيوعي اكثر تعقيدا من التحرك الاعلامي في العالم الغربي وذلك لاكثر من سبب واحد: فالعالم الشيوعي عالم مقفل على عكس العالم الغربي عالم مُفتوح من حيث النظم الاعلامية. كذلك فالعالم الشيوعي بمتاز بالحساسية ازاء كل ما يكتب ويقال فضلا عن آنه عالم صديق ومؤيد للقضية العربية ا الامر الذي يجعل من الضروري الحذر في كل ما له صلة بالتعامل الاعلامي وينزيد من ذلـك ان العالم. الشيوعي رغم صداقته الا ان موقفه من قضية الهجرة معروف""" وواضح ورغم ان مشكلة الهجرة كها سبق وذكرنا تمثل المحور الحقيقي لكل خصائص البنيان السياسي والحركة السياسية للمجتمع الاسرائيلي خلال العشرين عاما القادمة.

رغم ذلك فمن الممكن تصور تخطيط حركة دعائية اساسها التأكيد لمعالجة المنطلقات الاتية:

اولاً ـ كيف أن النظام الاجتماعي الاسرائيلي رغم كل ما يوصف به من اشتراكية الا أنه في الواقع يمثل الارستقراطية العنصرية اي اليسارية بالمعنى الافلاطوني وليبست اليسارية الارستقراطية اي بالمعنى الماركسي وهي لذلك ليست اشتراكية يسارية ١٠٠٠٠.

ثَانَياً ـ كَذَلَكَ فَانَ أَسْرَائِيلَ هي العامل السياسي في خلق الاضطراب في منطقة البحر الابيض الشرقي وقطع الشريان الحبوي الذي يربط البحر الاسود بالمحيط الهندي والذي يمثل عصب الحياة بالنسبة لرويساً خلالً فترة الشناء . كذلك نستطيع ان نسوق بعض الدلالات والحجج الاستراتيجية المستقاة من تقارير حلف الاطلنطي والتي تدور حول النظرة الى سيناء على انها قلب الهجوم الجُوي على اروسيا الاوروبية بما في ذلك مواضع صناعتها الثقيلة في منطقة الاورال''''.

ثالثًا ــومما يمكن أن يساند هذه الحجج حجة أخرى جانبية لها طابع عاطفي ولكنها تسمح بدورها من أن تغلف منطق المصلحة الذي تمركز حول الحجة الثانية والتي اساسها كيف ان اسرائيل اضحت اداة لتحطيم الثقة والصداقة بين المنطقة العربية والمجتمعات الاشتراكية وان اسرائيل هي السبب الحقيقي في حماية النظم الرجعية التي لاتزال قائمة في المنطقة""". هل كبان من الممكن تصور استمرارية النظام السيباسي اللبناني بأوضاعه الحالية لولم توجد جنوبه الدولة العبرية؟ اليست حماية الوضع القائم هو محور السياسة الاسرائيلية؟ وهل كانت.تستطيع السياسة الامريكية ان تتدخل في المنطقة لولا وجود القوى الرجعية المتعاطفة مع تلك السياسة؟ أنَّ سياسَّة الملك فيصل بعد حرب اكتوبر هي في ذاتها ثورة على هذه التقاليد.

<sup>(</sup>۱۱۷) سالمون، م. س.ذ. ص ۲۳۰ ومابعدها. (۱۱۸) فاینستوك، م<sub>. ا</sub>مر.ذ.، ص **۳۰۹** ومابعدها.

<sup>(</sup>٢١٩) انظر التقرير الذي نشرنا ترجته الحرفية في حامد ربيع، التعاون العربي، م.س.ذ. . ص ٣٩٣ ومابعدها.

#### ١٠٩ ـ الهجوم الاعلامي وتحطيم الثقة في الذات القومية الاسرائيلية:

الحجج التي يجب ان نحاول تفصيلها والتي من خلافا نستطيع ان نقدم معيارا منطقيا لعملية التشكيك في ثقة المواطن الأسرائيلي بنفسه وبالتالي التشكيك في قضية التواجد الاسرائيلي بوضعها الحالي تدور في الابعاد التالمة:

اولا ـ تذكير الاسرائيلي بماضيه الذي لم يقدر له خلال حتى اعظم مراحله الا ان ينتهي بكارثة. اسبانيا والمانيا ليستا سوى نموذجين لهذه الحقيقة. بعبارة اخرى ربط الوجود اليهودي بالوجود المأساوي والذي يمكن ان نجد له دلالات من الادب العبري والفلسفة اليهودية يسمع لنا باثارة زوبعة عاطفية من عدم الثقة في الذات واطلاق تلك الزوبعة نحو المستقبل. (١٣٠٠).

ثانيا التشكيك في مدى الصداقة الامريكية الاسرائيلية والتذكير بأن موقف الولايات المتحدة من فورموزا يمكن ان يتكرر وجعل هذا الموقف منطلقا اساسيا لتأصيل حقيقة السياسة الخارجية للقوى العظمى وتصويرها تصويرا معينا بحيث تجعل المواطن الاسرائيلي يتساءل: الى اي حد نستطيع الاعتماد على السياسة الامريكية؟ التأكيد على الحركات المعادية للصهيونية في المجتمع الامريكي حاليا والتقاليد الاخرى السابقة وبصفة خاصة حتى الحرب العالمية الثانية يصلح بدوره لخلق حجج جانبية تساهم في تعميق بذور الشك. هذه العملية سلاح ذو حدين فهو يذكر المستقبل بأن مصير اسرائيل في الامد الطويل هو ان تظل دولة تنتمي الى دول الشرق الاوسط ومن ثم عليها ان تخفف من تحدياتها. ولكنه من جانب اخر فان مثل هذا المنطق قد يزيد من المشعور بضرورة التمسك بالبقاء اليهودي في المنطقة "". على انه حيث ان الناحية الثانية لاموضع

<sup>(</sup>١٣٦) انظر حامد ربيع نظرية الدعاية الخارجية، م.س. ذ. ، ص ١٩٣ ومابعدها.

<sup>(177)</sup> 

FOREST. The unholy land, 1971, 5%.

<sup>(</sup>١٣٣) حامد ربيع، فلسفة الدعاية، م.س. ذ.، ص ١٩١ ومابعدها.

<sup>(</sup>١٧٤) سِيلزر م آس. ذ. ، ص ١٠١ ومابعدها

<sup>(110)</sup> 

للمناقشة حاليا في جوهرها فيكفي تحقيق الغاية الاولى ولو على حساب الاثر الجانبي الاخر ولو مؤقتا. ثالثا ـ التأكيد على تعميق التناقضات الداخلية والصراعات المحلية في المجتمع الاسرائيلي يصلح بدوره منطلقا اخر من منطلقات التشكيك في علاقات الشماسك (۱۱۰ التي تميز العلاقة بين الطبقات المحكومة والطبقة الحاكمة: صراع بين جيل السابرا وجيل الهجرة الثانية، صراع بين اليهود الشرقيين واليهود الغربيين، صراع بين العلمانيين والمتدينين، صراع بين الشباب وغير الشباب ليست الابعض النماذج التي في حاجة الى تعميق والذي من الممكن ان تتم على ضوء الوقائع الاخيرة مع تحليل علمي لها مستندا الى الاحصائبات والارقام اساسا ومنطلقا خطيرا لخلق عدم الثقة لتنظيم العلاقة السياسية في المجتمع العبري.

وهنا تبرز تساؤ لات اخرى جانبية: هل يتمين علينا ان نولي بالاهتمام الرأي العام العربي في المجتمع الاسرائيلي؟ وهل يجوز لنا ان ننسي ولو مؤقتا الرأي العام المرتبط بالاقليات غير اليهوديــة وغير المسلمــة كالمجتمع الدرزي والمجتمع المسيحي ام يجب ان نتركها جأنبا ولو مؤقتا؟ اسئلة جميعها في حاجة الى دراسة رغم ذلك فبعض الملاحظات جديرة بأن تدعونا للتأمل ١٣٠٠). فالقطاع الاول يمثل شطراً خطيرا يصل الى حوالي ٣٠٪ على الاقل من المجتمع الذي تتحكم فيه السلطة الاسرآئيلية ومن الممكن ان يمشل بالنسبة للمستقبل نوعا من الطابور الخامس المحلي في اي حرب نفسية تشن على نطاق اوسع وخصوصا لو ارتبطت بنضال عسكري. وقد اثبتت حرب عام ١٩٧٣ صحة ها التصور فرغم النجاح العسكرى وثبات المحارب السوري في الشمال والمقاتل المصرى في ألجنوب فان الرأي العام العربي المحلي دآخل المجتمع الاسرائيلي دون الحديث عن الاقليات الاخرى لم يتحرك وظل متخذاً موقف السلبية المطلقة. كذلك فان الاقليات بدورها يجب ان تكون موضع الاهتمام لانها في الواقع وفي ظل التخطيط الاسرائيلي للدعاية الصهيونية تمثل الجسر الذي من خلاله يتم انتقال المنطق اليهودي المحلى الى العقل العربي(٢٠٠٠. نَفَصَدُ بَذَلْكُ الدرورُ والمسيحيين العرب. ولايجوز أن يقلل من اهتمامنا جذه الاقلبات أنها تمثل شرائح محدودة من حيث الوزن الكمي. أن الاهتمام جِدُه الشرائح اساسه خطة دفاع عن النفس في نظرة بعيدة الَّذي لاقامة حواجز ضد تدفق اي منطق صهيون من خلال قنوات الاتصال العربية. وهنا نجد مسالك المنطق الدعائي العربي عديدة. فمن جانب تذكير الاقليات العربية غير اليهودية وغير المسلمة بان مستقبلها دائها لن يتقرر الا من خلال علاقتها بالعالم العربي الاسلامي. من جانب اخر تدعيم الثقة في المواطن العربي المسلم وتقوية ايمانه بقضيته واقامة عاثقً نفسي ضد المحاولات الدعائية المعادية بقصد هدم ثقته في حضارته وتقاليده بمثل المنطلق الاخر الذي يجب ان يسير في خط متواز مع المنطلق الاول. وهنا الجهود الاعلامية تصير عديدة لاحصر لها بل وتكاد ترتبط باعادة احياء التراث الاسلامي ووظيفته في الحضارة الانسانية . وهكذا يصير المنطلق الاعلامي مرة اخرى لغة حضارية وليس مجرد منطلق دعائي اساسه الانفعال والحبكة والاثارة(^^^).

(۱۳۷) حامد ربيم ، ابحاث في نظرية الاتصال، م . س . ذ ص ۸۲ ومابعدها .

<sup>(</sup>١٣٩) علاقة التماسك هي اساس التحليل الذي قدمناه في مؤلفنا من يحكم في تل ايب انظر ايضاء TOSI, Anatomia di Israele, 1972, P. 68; BENTWICH. Israel: two fateful years, 1972, P. 101.

<sup>(</sup>۱۲۸) مطلب ربیج) ابتدات می طوید او طلب (۱۲۸) انظر سابقا ص ۵۷ ومابعدها.

ولعله عايزيد من تحرومنا الذين انتفعوا بتلك التقالي وانطلقوا منها في معالطة حقيقية في تقاليدنا التاريخية والحركية. مغالطة لم يقع فيها نفس خصومنا الذين انتفعوا بتلك التقاليد وانطلقوا منها في حملهم الدعائي. في غير هذا الموضع ابرزنا واثبتنا كيف ان التخطيط الصهيوني للتعامل النفسي انطلق ابتداء من الحرب العالمية الثانية من مدلول الخبرة الإسلامية ومن تقاليد كل من الثورة العباسية والمدعوة الفاطمية. الاعلام العربي المعاصر على المعكس من ذلك يلفي هذه التقاليد لانه يلغي المنطق الحضاري للدعوة العباسية والدعوة تقاليد المجتمع القبل الجاهل يستقصي منها خصائص حركته الاتصالية: ارتفاع الصوت، التضخيم، الاسلامية ولا يجد سوى تقاليد المجتمع القبل الجاهل يستقصي منها خصائص حركته الاتصالية: القكرية. تساق ل يفرض الغراط في المدح او الهجاء والحد، او العداء دون متابعة منطقية أو بناء للحجج المرتبطة بتأسيس الخلفية الفكرية. تساق ل يفرض نفسه علينا في كل لحظة نسمى فيها الى تقييم الاعلام العربي: ماهو الفارق بين مكاتب الإعلام العربية المعاصرة ومنوق عكاظ؟

# الفصل الخامس

عملية البناء الفكرية لنظرية الحرب النفسية:

الأصول والمقدمات

#### خلاصية

#### خلاصة:ـ

اهمية عملية التأصيل الفكري والبناء النظري لظاهرة الحرب النفسية ـ نظم المعلومات وعملية صنع القرار القومي ـ التعريف بخصائص نظم المعلومات ـ العلاقة بين نظم المعلومات وعملية صنع القرار القرار القومي ـ التعريف بخصائص نظم المعلومات ـ العلاقة بين نظم المعلومات ـ الواقع العربي ونحاذج التعامل في الخبرة المعارية ـ خصائص مشاكل العالم العربي ـ حول اصلاح الوضع الحالي ـ التخطيط للتحرك الاعلامي والسياسة مفهوم ادارة الصراع واصوله التاريخية ـ التحرك الاعلامي وقواعد الممارسة ـ التحرك الاعلامي والسياسة القومة ـ مبدأ التخطيط المرحلي في التحرك الاعلامي ـ قاعدة التنسيق والتناسق ـ طبيعة ادارة الصراع كنظام للتعامل وموضع السياسة الاعلامية ـ انظيم العلاقة بين السياسة الاعلامية وادارة الصراع ـ التحرك الاعلامي والتطور المعاصر لنظرية وظائف الدولة ـ نظرية الحرب النفسية ـ القواعد العامة للحرب النفسية ـ القواعد العامة للحرب النفسية .

#### ١١٠ اهمية عملية التأصيل الفكري والبناء النظري لظاهرة الحرب النفسية:

الحرب النفسية لانزال في حاجة الى التأصيل النظري الذي يعبر ويفسر حقيقة الاحداث التي تعيشها الاسرة الدولية والعالم المعاصر (٠٠). المفاهيم تتداخل والكليات تتشابه ولكن القدرة على التمييز بينها وادراج كل حقيقة في موضعها المناسب بحيث يتكون من هذا الاطار الفكري تصور متكامل لهذه الظاهرة بابعادها المختلفة وتطبيقاتها المتباينة وبحيث تسمح تلك العملية من منطلقات النجريد المتتابع الحلقات ان تحتضن جيع منحنيات ومتغيرات الظاهرة موضع التعامل لايزال لم يكتمل بعد. الفكر المتخصص لايزال يخلط حتى هذه اللحظة بين الدعاية والحرب النفسية وهو لم يستطع بعد ان يؤصل مفهوم الدعوة وهو لم يحاول ان يبرز حقيقة التوازن الدقيقة في عملية التعامل النفسي بين المجتمع المتقدم ويصفة خاصة حيث الشخصية الفردية متكاملة واثقة من نفسها لاتعيش فراغًا او خواءارفكريا ارتؤمن بالترابط الحضاري بين الماضي والحاضس وتجمل من ذلك الترابط محوراً للتعامل مع المستقبل وحيث ان نظام القيم السياسية ويغض النظر عن ابعاده الاخلاقية يتكون من ترتيب تصاعدي للقيم المتراصة والمترابطة والمتجانسة في مواجهة المجتمعات االمتخلفة التي تعاني من نقص كلي في كلا البعدين: فالثُّقة بالذات لاموضع لها ويصفة خاصة في المجتمع المحكوم الذي يعيش ازماته المتتالية دون أي محاولة جادة لتخطى تلك الازمات؟ . لا يعني ذلك أنَّ الطبقة آلحاكمة في تلكّ المجتمعات المتخلفة لاتعاني من عدم الثقة بالذات ولكن هذا البعد من ابعاد التخلخل في النفسية الجماعية يأخذ صورة غتلفة لو قورن بالطبقات المحكومة. الحاكم يعان من عدم الثقة بالذات لأنه يشعر بعدم قدرته على مواجَّهة الطبقات الحاكمة في المجتمعات المتقدمة وتبرز هذه النَّاحية واضحة عندما يقدر له أن يتعامل مع العلياه ايضا من بين مواطنيه. المجتمع المحكوم لايثق لا في حكامه ولا في ماضيه ولا في حاضره. والخلاصة ان المجتمعات النامية هي ارض رخوة تستطيم اجهزة الحرب النفسية اختراقها بسهولة ودون مقاومة. هذه الحقيقة الواضحة في جميمُ المجتمعات المتخلفة تصير اكثر وضوحا في المجتمع العربي ومن ثم تصير الحاجة ماسة واكثر الحاحاً لعملية التنظير للظاهر (أ) التي هي وحدها تسمح بتحقيق أهداف ثلاثة:

Qualter, PROBACAMDA and psychologiel warfare, cit., P.102.

Praser, Probaganda, cit., p191.

HOLSTI, International politics, 1972, P.210.

وجدير بطرح العديد من التساؤلات وبصفة خاصة في الفقة الفرنس:

GRAPIN, PINATEL La guerre civile mondiale, 1976, p. 303

BRESSAND, DISTLER, Le prochain monde, 1985, 265.

MOSCOVICI, L'age des foules, 1981, p.471.

STRAUSS, L'esprit deresistence, 1986, p.170.

MELON, alt., La dissuasion civile, 1985, p.14.

MARCELIN La guerre politique, 1985, p.18.

(٢) انظر بصفة خاصة مايطرحه

CHESNAS, Le revanche du tiers-monde, 1987, p.246-248.

(٣) السؤال الذي يطرحه ميجريه منذ اواخر الستينات لايزال دون اجابة.

MEGRET, L'ation psychologique, cit. p.103.

(اولا) فهم مايحيط بنا من ظواهر مختلفة للتعامل النفسي من منطلق الادراك الواعي المتجانس المؤسس عل حقائق علمية وليس وقد بني عل انطباعات وانفعالات مؤقتة وذاتية.

(ثانيا) القدرة على التعامل الحركي مع الظاهرة. التعامل الحركي يعني التصدي، يعني تطويع الموقف، يعني الحالة الضعف الى عناصر للقوة، وهذا لايكفي بخصوصه النظرة الجزئية او الانطلاق من دلالة الخبرة الذاتية المؤقت، انه في حاجة اولا الى التنبؤ، وثانيا للتخطيط وثالثا للادراك الكلي الشامل بالموقف ورابعا الموعي بحقيقة القدرات الذاتية. كل ذلك لا يمكنه ان يتأسس الا من خلال التنظير المتكامل حتى ولو كان ذلك التنظير تعيبه بعض النقائص.

(ثالثا) وتزداد هذه القناعة عندما نتذكر كيف ان الحرب النفسية اصبحت بديلا للقتال العضوي وان المواطن العميدي وقد المواطن المواطنة على المواطنة المواطنة

متابعة تاريخ الوطن العربي وقصة تعامله مع العدو الصهيوني وبصفة خاصة في الادراك الاسرائيلي للتعامل النفسي مع مختلف شرائح المجتمع العربي كما بلورته احداث ربع القرن الماضي تكفي في ذائها كميدان للملاحظة والمشاهدة لبناء نظرية متكاملة عن الحرب النفسية. رغم ذلك فان الفقه العربي لايزال يقف ازاء تلك الحقيقة موقف التردد والتخاذل بل ماهو اخطر موقف عدم الوعي وعدم الادراك. عندما بدأ التعامل بين مصر والدبلوماسية الامريكية فترة حكم نيكسون يلحظ المتبع لقنوات الحوار ان احد العناصر الاساسية التي ركز حولها الجانب الامريكي منطقه في ذلك التعامل هو وضع حد لما اسماه الحرب الباردة بين مصر واسرائيل. ولم يلمس في حينه الجانب المصري ان ذلك لم يكن الامقدمة لفتح الباب واسعا في سبيل خلق مسالك جديدة للغزو النفسي متسترة بأسم السلام. هذه الناحية تصير بعدا اخر لانزال الفيادات العربية غير واعية به وهو ما نستطيم ان نسميه الحرب النفسية العكسية".

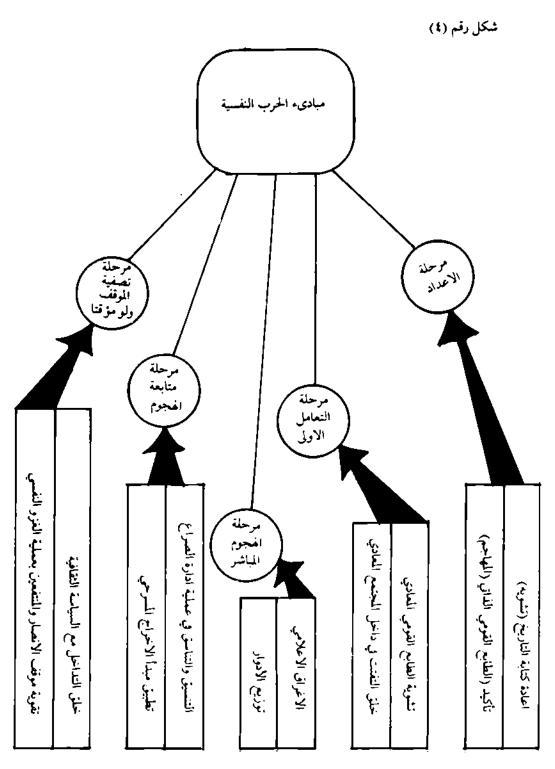
فككل قتال فإن التصدي للهجوم المعادي يجب ان يأخذ تتابعا معينا وبصفة خياصة من جيانب الطرف المهزوم. ايقاف للغزو اولا، دفع الغزاة نحو الخلف اي فرض التراجع ثانيا، ثم اندفاع في غزو عكسي اي غزو من جانب الطرف الذي خضع لعملية الغزو ثالثاً. حقائق عديدة في حاجة الى ان توضح وتنظر بل وتقنى حتى يستطيم رجل الحركة ان يسبر على هديها في تعامله مع الموقف ".

خُلالُ اكثرُ من عشرة اعرام ونُحن نعكفُ على هذا الموضّوع. الجهود التي تبلورت في صورة واضحة لم تتعدى بعض الجزيئات. ورغم ايماننا بأهمية هذا التكامل علميا وعمليا الا اننا لانزال لم نحقق بخصوصه ذلك الذي يمكن ان يسمى بنظرية الحرب النفسية. رغم ذلك فهناك مجموعة من الحقائق استطعنا ان نؤ صلها وان نحدد ابعادها من حيث البناء النظري والدلالة العلمية.

فلنذكرها بايجاز:

 <sup>(3)</sup> جدير بالملاحظة أن الفقه الاسرائيلي تابعنا في عملية التمييز الفاطع بين الدعاية والحرب النفسية. انظر مقال اريائيل مواري، رئيس قسم علم النفس في مركز الدراسات الاسترائيجية بجامعة تن ابي، في مجلة ضباط او الجيش الاسرائيلي بعنوان الحرب النفسية بتاريخ ١٩٨٢/١١/١٢، ترجمة مركز البحوث والمعلومات (بغداد)، ص٣ ومابعدها.

<sup>(</sup>٥) قَارَنَ عَلَى سَبِيلَ ٱلْمُثَالَ، حَسَنَ عَمِدَ طُوالَيْهِ، نَجُو تَخْطِيطُ اسْتَرَاتِيجِي للإعلام العربي، ١٩٨٦، صـ٢٤ ومابعدها. (٦)



١٠ اول هذه النواحي هو طبيعة الحرب النفسية. انها تتصف بخصائص ثلاث يجب ان تكون واضحة بكل ابعادها ونتائجها:

(أ) هي اولا تعامل مع موقف.

(ب) وهي حرب آي قتال ولكن من نواعية معينة .

٧. كذلك بجب التمييز القاطع بين ظاهرة الخرب النفسية وادوات الاتصال الجماهيري. الحرب النفسية هي تعامل مع موقف حيث ارادة قاتلة تتجه الى خصم معين بقصد تحطيم العنصر المعنوي في ذلك الخصم اي ثقته في ذاته القومية. انها كأي قتال هي سعي لخلق الانهيار الكامل بغض النظر عن درجاته في الطرف الاخر للتعامل. انها قتال جماعي. ادوات الاتصال الجماهيري هي مجموعة من القنوات والمسالك والادوات التي تسمح بالتأثير في الادراك الفردي. انها تسعى لنقل خبر او لخلق القناعة برائي اخر مختلف. ولكنها لاتعدو ذلك. وهكذا نجد الحرب النفسية اكثر اتساعا من الاعلام الجماهيري افقيا ورأسيا. فهي قد تستخدم الاعلام الجماهيري ولكنها تملك من الادوات الاخرى ما لايكن أن يوصف بأنه اعلام جاهيري. الحرب النفسية تسير على ثلاثة اقدام: اعلام جماهيري، اجهزة المخابرات وما في حكمها ثم ادوات اخرى مكملة (٥٠) النفسية تسير على ثلاثة اقدام: اعلام جماهيري، اجهزة المجتمع الم تحطيم الثقة في الذات القومية وهي من ثم لا تتجه الى فئات معينة او طبقات محددة انها تسعى الى المجتمع القومي بجميع عناصره وجميع فئاته ومختلف طبقائه وهي لذلك اكثر ديمومة لأنها لاتقتصر على الحاضر بل تتعدى ذلك الى المستقبل. والخلاصة ان الاتصال الجماهيري ليس سوى احد الركائز في ظاهرة الحرب النفسية.

٣. كذلك علينا أن ندخل في الاعتبار أن توظيف الاعلام الجماهيري قد يأخذ صورة تختلف عن حقيقة الوظيفة النابعة من طبيعة الاعلام الجماهيري. ادوات الاعلام الجماهيري تتجه الى واحد من ثلاث: الاخبار او التثقيف بأوسع معانيه، ثم التسلية واخيرا تغيير الرأي. الاول هو الاعلام في معناه الحقيقي. الثاني هو شغل اوقات الفراغ ١٠٠. الثالث هو الدعاية. ولكن المخطط يستطيع ان يستخدم الاداة في غير الهدف او الوظيفة التي تنبع من طبيعة تلك الاداة. فالاعلام على سبيل المثال او الدعاية قد تتحول الى حرب نفسية. واذا كان ذلك يبدو واضحا في التعامل الدعائي فانه لايقل اهمية في التطبيق الاعلامي. الحرب الاعلامية لم

<sup>(</sup>٧) هذه الناحية يمكف على تعبيقها احد طلبتنا في بغداد. انظر فلاح حس طاهر، التطبيق الاسرائيلي لفهوم الحرب النفسية، دبلوم التخصص في الدراسات السياسية، معهد البحوث والدراسات العربية، بغداد ١٩٨٧. النفسية واحد هذه (٨) هذا البعد العلمي من ابعاد الحرب النفسية هو الذي يجب ابرازه والتأكيد عليه. فالحرب النفسية ادواتها عديدة واحد هذه الادوات هو الاعلام الجهاهيري. وما يجب التذكير به هو ان هذا التعددللادوات وحيث هذه الادوات ليست من طبيعة واحدة يفرض التنسيق الكامل الافقط من مضمون الحرب النفسية بل ومن حيث التنفيذ وتوقيت مراحل التنفيذ. انظر: MINOR, The information war, 1970, P.12.

<sup>(</sup>٩) اساءة التوظيف او ما يعبر عنه باللغة الانجليزية disfunction لايقتصر فقط على الناحية الانجارية بل حتى في نطلق شغل اوقات الفراغ. والنسوذج الواضح بهذا الخصوص هو افلام الفيديو والتي تسربت وانتشرت في الوطن العربي بطريقة ملفتة للنظر. انها اهوات لحلق الفناعة بنموذج حضاري آخر غير العربي بما يعنيه ذلك من اعداد سواء للتخلي عن النموذج العربي سواء لاستقبال النموذج الامريكي، وهذه ايضا ممالك غير مباشرة للحرب النفسية. قارن ابراهيم الداقوقي، الانظمة الاذاعية، ١٩٨٥، ص٠٩ وما بعدها وكذلك المرجع الذي اورده في ص٩٣٠ رقم٦.

تمد ظاهرة غير معتادة بل انها اكثر فاعلية من الدعاية لأنها تنبع من الحقيقة ولا تستخدم سوى لغة الحقيقة ولكنها كافية بدورها لحلق وترسيب عدم الثقة في الذات. نشر معلومات صحيحة ولكنها محجلة عن زعيم سياسي او قائد لمجتمع معين وفي لحظة معينة اكثر خطورة من اختلاق معلومات كاذبة عن ذلك الزعيم او القائد.

3. كذلك فان مستويات التعامل النفسي عديدة ويجب التمييز بينها في صورة واضحة ودقيقة. في الصفحات السابقة ابرزنا واكدنا على اهمية الفهم الصحيح للفارق الجوهري بين الدعاية والدعوة. كذلك يجب ان ندرك مدى الخلاف الجوهري بين ما اسميناه بالتسميم السياسي من جانب وعمليات غسيل المخ من جانب اخر ومفهوم التحويل او الاستيعاب العقائدي من جانب ثالث "".

على ان اخطر مايعنينا ان نذكر به ضرورة التفرقة الصريحة بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي حيث ان كلا منها ينطلق من مدركات مختلفة وينبع من طبيعة تكاد تكون متميزة مستقلة عن النوع الاخر من انواع النشاط الاعلامي. وعلينا ان نتذكر ان الحرب النفسية في جوهرها هي اعلام خارجي من حيث المصدر بل وكذلك من حيث المضمون لأنها لاتتجه الى المجتمع الذي تصدر منه وان هدفها المجتمع المعادي الذي يقف من مصدر الحرب النفسية موقف التربص والسمي الى الاستئصال او على الأقل التطويع "،».

جزئيات متعددة لايزال ينقصها الربط المتكامل الذّي يسمح بالحديث عن نظرية للحرب النفسية.

على ان هذا يكفي للفهم الكامل للظاهرة. يتعين عُلينا ان نَضيف في هذه المحاولة الجُزئية لبناء تنظير ولو في صورة اولية لظاهرة الحرب النفسية ان نضيف بعدين اخرين:

(أ) اولهما طبيعة القرار المتعلق بالحرب النفسية ومايرتبط بذَّلك ويترتب عليه من نتائج. القرار بالحسرب النفسية سواء هجوما او دفاعا هو قرار قومي بما يعنيه ذلك في كل ماله صلة بنظم المعلومات.

(ب) الامر الثاني ان الحرب النفسية وهي جزء من الصراع لابد وان تندرج في مفهوم ادارة الصراع. كأي حرب او قتال لابد من القائد الذي يدير المعركة والجندي الذي هو اداة القتال ثم خطة للتعامل فضلا عن ارضية المعركة حيث يدور القتال. الحرب النفسية بهذا المعنى محور اساسي في عملية ادارة الصراع ومن ثم لابد وان تستوعب في تلك الديالكتيكية المسيطرة على مفهوم التعامل الصدامي.

موضوعين جديدين على الفقه السياسي العربي. ورغم أنه قد يبدو لاول وهلة أن صلة أي منها محدودة بظاهرة الحرب النفسية آلا أن هذا غير صحيح بل أن عدم الادراث الواعي بحقيقة تلك الصلة يمثل في قناعاتنا أحد أسباب الفشل الواضح من الجانب العربي في التعامل الواقعي مع ظاهرة الحرب النفسية التي يعيشها الوطن في هذه اللحظة. ومن ثم لابد من التعرض لكلا هذين البعدين قبل أن نختم هذه الدراسة باطار مؤقت لتنظيرنا للظاهرة "أ. هذا الننظير هو وحده الذي سوف يسمح لنا بالتعامل المباشر مع المشاكل الحقيقية التي تثيرها نظرية الحرب النفسية في الواقع المعاصر: التعامل النفسي بين المواطن والدولة في المجتمع المعاصر، أخرب النفسية وعملية أعادة كتابة التاريخ نتابع هذا الفصل في مباحث ثلاث بالترتيب السابق.

<sup>(</sup>١٠) انظر التفاصيل في حامد ربيعي الدعاية الصهيونية، ١٩٧٠. ص.٩ وما بعدها ، ص.٣٩ ومابعدها، ص.٧٥ ومابعدها.

<sup>(</sup>١١) سبق أن أفردنا لذلك فصلا مستقلاء الغفر ساف ص ١٣٥ وما بعدها. (١٣) هذا الاطار المؤقت سوف يخضع لتحليل كامل في مؤلف على جدة. ولكنا في هذه العجالة تسعى فقط الشبيت العناصر الاساسية التي يدور حومًا كل ماله صلة بعملية التنظير السياسي، انظر محاضراتنا حامد ربيع، أبحاث في نظرية الرأي العام، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، ١٩٨٠، حس ٢٠ ومابعدها.

# المبحث الأول

### نظم المعلومات

## وعملية صنع القرار القومي(١٠٠)

#### ١١١ـ التعريف بأهمية نظم المعلومات وخصائصها

انظر من بين المصادر الحامة:

عملية جمع المعلومات اضحت اليوم وفي عالمنا المعاصر من ادق واعقد المشاكل التي يتعين على كل من يبعى الاتخاذ القرار ان يواجهها وان يدخلها في اعتباره. وذلك رغم ان الشورة الاعلامية وثورة تنظيم المعلومات هي المتحكمة في جميع مظاهر التقدم التكنولوجي التي يعيشها العالم المعاصر. مرد ذلك يعود الى متغيرين اساسيين: من جانب الوفرة في المعلومات والتدفق الرهيب بذلك الخصوص على جميع المستويات. والمتغير الثاني هو ان التعقيد الذي تعيشه الانسانية المعاصرة جعل التخصص في عملية جمع وتنظيم المعلومات حقيقة مطلقة بحيث ادخل في مسارات التنقل من المرسل الى المستقبل او من مصدر المعلومة الى من لابد ان ينتفع بالمعلومة، عقليات مختلفة ونحاذج متباينة للتصور والادراك بنفس الحقيقة.

فاذا انتقلنا آلى الجانب السياسي خالنا ما يعنيه ذلك من نتائج تتضخم عندما نتذكر ان من يتعين عليه صنع القرار السياسي يجد نفسه في موقف بتصف بخصائص ثلاث: اولها انه بحكم طبيعته وتكوينه يتميز بغلبة الطابع الجماهيري على تفكيره وهي صفة تتناقض في اغلب الاحيان مع عملية التعامل مع المشاكل، ومن جانب اخر يتعين عليه ان يتخذ القرار يسرعة حيث في بعض الاحيان قد يجد نفسه في موقف لا يملك فيه اكثر من عدة دقائق لحسم المشكلة التي هي في حاجة للقرار، اضف الى ذلك انه قد يضطر لا تخاذ القرار دون مطوعات جديدة ومتجددة الامر الذي يفرض عليه نوعا معينا في التعامل مع المعلومات القديمة ان وجدت ٥٠٠٠.

(١٣) مبق ونشر هذا المبحث في مجلة معهد البحوث والدراسات العربية ببغداد، ١٩٨٢، العدد الحادي عشر، ص٣٦ ومابعدها.

(15) هذا الموضوع رغم اهميته لايزال محدود من حيث التحليل. فالاهتهام به لم يرتفع بعد الى حد التأصيل الفكري والنظري. المراجع بصدده يغلب عليها طابع الابحاث 1 التقارير غير المتداولة، وهو امر يفسر ضرورة الاهتهام بنقل خلفياته الى المستوى العدد

LONDON. The making of foreign policy, 1965, p.235.

MATTELART, Multinazionali e communicazioni di massa, 1977, p.387.

SERVAN - SCHREIBER, Le pouvoir d'informer, 1972.p.251.

FISCHER, International communication, 1970, p.197, p.469.

MERRIT, Communication in international politics, 1972, p.255.

CHERRY, World communiction, 1971, p.15, p.187.

LEPRI, Le macchine dell'informzione, 1982, -. 147.

علم المعلومات ليس مجرد اسلوب التعامل مع الآلات الالكترونية وما في حكمها. هذا المفهوم الذي يسود الكثير من الطبقات العلمية غير دقيق وغير صحيح. والواقع ان علاقة المعلومة بالقرار تتحدد في مستويات ثلاث: اولها عندما تصير المعلومة موضوعا للتأمل ومن ثم اداة لمساندة الحركة بحيث ان المعلومة بجب ان توضع في الشكل الذي يسمح باستخدامها وباستقلال مطلق عن جوهر تلك المعلومة ومضمونها. وثانيها عندما يتعين خلط المعلومة بمعلومات اخرى بقصد اكتشاف افتراض معين او التوصل الى نظرية معينة للوصول الى معرفة محدة النتائج او لمدى فاعلية ذلك الافتراض. على ان المعلومة تصير ايضا عنصرا اساسيا في عملية التعامل مع الاداة الالكترونية فلا تزال هذه الاداة الالكترونية بكل ماقدمت من تطوير مذهل نوعا في عملية التعامل مع الاداة الالكترونية في حاجة الى نوع معين من التعامل حيث المحلل او نوعية معينة من العقلية العلمية تصير اساسا لامكانية فرض المنهاج على العقل الالكتروني. وهنا تصير المعلومة ذات وظيفة خطيرة حيث ان العقل الالكترون ليس في حقيقته سوى نظام جديد للجهاز الادراكي.

موضوع الدراسة التي نطرحها هو حقيقة العلاقة بين نظم المعلومات وعملية صنع القرار. على اننا منذ البداية نسرع بتحديد اطار هذه الدراسة. فالذي يعنينا اساسا هو صنع القرار القومي ، كذلك من جانب اخر فاننا سوف نتناول نظم المعلومات لافقط بالمعنى التقليدي اي ليس فقط بمعنى التعامل مع المعلومة بالتنقية والتنظيف وتحديد الدلالة ولكن ايضا بمعنى مختلف المؤسسات الادارية والقومية التي تتعامل مع المعلومات في داخل الجسد السياسي بقصد تحقيق ذلك الهدف الموضوعي وهو في خاتمة الامر لايعدو ان يكون تقديم تصور عدد للقائد السياسي ليستطيع ان يكستند اليه في اتخاذ القرار.

قبل ان نحدد المسارات الفكرية التي سوف نتعامل معها ومن خلالها لايضاح مختلف الجوانب التي تفرضها هذه العملية علينا ان نحدد بعض النقاط التي لابد وان تثير اللبس المترسب في اذهان الكثير من المسؤلين في المجتمعات المتخلفة. لا فقط بمعني القيادات السياسية بل وايضا بمعني القيادات العلمية: اول ما نسرع بأن نلفت اليه النظر هو ان اغلب قياداتنا تنظر الى هذا الموضوع بكثير من التبسيط بل والسذاجة. عندما قدرت لي دعوة الى جهاز المخابرات العامة في مصر لزيارته وتساءلت عن المعلومات المتوفرة وقيل لي بأنها كاملة وغير منقوصة وجدت هذه المعلومات لاتعدو ان تكون جرائد ومجلات متراكمة يعلوها الغبار. وقد تصور القائمون على الامر في ذلك الجهاز ان تخزين المعلومات لايعدو ان يكون تجميع لجرائد ومجلات وتصنيفها في احدى الحجرات دون اي معالجة اخرى. التخزين الالكتروني للمعلومات الواردة في هذه الجرائد والمجلات لا موضع له في ذهن اولئك المسؤولين. رغم ان هذه خطوة اضحت اليوم بدائية بل تتم ايضا في المكتبات الخاصة وفي الدول المتوسطة التقدم.

كذلك من ناحية اخرى فقد درج الكثيرون على تصور ان نظم المعلومات هي مرادف لكلمة الاعلام الجماهيري. ولعل الكلمة العربية (اعلام) تزيد من اللبس، فنظم المعلومات حقيقة مستقلة استقلالا كليا ووظيفيا عن نظم الاعلام. نظم المعلومات هو تعبير عن مايكن ان نسميه الجهاز العصبي للدولة فالدولة هي كالجسد البشري تتكون من شرايين واوعية يسير فيها الدم الذي هو عصب الحياة ذهابا وايابا. هذه الاوعية هي نظم المعلومات وهذا الدم هو المعلومات التي تغذي الجسد بالحياة والوجود. الاعلام الجماهيري هو ذلك القسط من المعلومات الذي يتعين على الدولة ان تجعله مشاعا بين جميع اجزاء الجسد السياسي. انه علاقة بين حاكم ومحكوم وليس علاقة بين اجزاء الدولة اي الآلة الحكومية. الاعلام الجماهيري بهذا المعنى تعبير عن تطوير ديمقراطي يسمى لخلق المشاركة والمسائدة من خلال المعرفة والعلم. ولكنه ليس نظم المعلومات. رغم ذلك فهناك علاقة وثيقة بين الظاهرتين: جهاز المعلومات في اي دولة متقدمة انما يعتمد بصورة اساسية ايضا على الاعلام الجماهيري الاجنبي في كشف قسط ضخم من المعلومات التي يجب ان

يخزنها في اجهزته للمعرفة بذلك المجتمع. في بعض الاحيان فان ٥٠٪ من المعلومات التي تتبلور في اجهزة المخابرات انما تستمد مصادرها الحقيقية من الاعلام المنشور. بل ان هذه العلاقة قد ترتفع الى مستوى اكثر اهمية عندما يعهد الى رجال الاعلام وبصفة خاصة الصحفيين بعملية جمع المعلومات لصالح اجهزة المخابرات. من المعلوم ان اكبر الوسطاء في جمع المعلومات للاتحاد السوفيتي ينتمون لهذ الفئة على ان هذا لايمني الخلط بين نظم المعلومات والاعلام الجماهيري. ان نظم المعلومات تدور اساسا حول تلك المجموعة من الهيئات المتخصصة التي تحيط وجودها ونشاطها بالسرية المطلقة والتي وظيفتها السهر على امن الدولة من خلال المعرفة الحقيقية المتأنية التي تتبلور في اللحظة المناسبة وتقدم للشخص المناسب في كل ما له صلة بالمخاطر القائمة او المتوقعة لحماية الوجود السياسي ١٠٠٠.

كذلك علينا ان نميز بين نظم المعلومات وعملية الأتصال. كلاهما يقود للأخرى ولكن يجب ان نلحظ كيف ان الاولى اي نظم المعلومات تفترض الثانية وليس العكس. الاتصال لايعدو ان يكون نقل فكرة من مصدر الى مستقبل ، نظم المعلومات هي اكثر اتساعا: هي عمليات نقل من مصدر الى مستقبل ولكنها تفترض من جانب التنظيم الجماعي ومن جانب اخر ان عملية النقل هذه هي مقدمة لعمليات نقل اخرى متتابعة رغم انها تأخذ صورة اتصال الا انها تصير اتصال من نوع معين اساسه تشكيل الادراك القيادي بحيث يتفق مع الواقع القائم من جانب وما يساير السياسة المصنعة في داخل المجتمع السياسي من جانب اخر.

قبل أن نتطرق للتفاصيل التي يفرضها هذا الموضوع علينا أن تلاحظ أننا سوف نستخدم كلمة صنع القرار القومي بالمعنى العام الواسع.

القرار هو اختيار وبهذا المعنى هو ارادة متأنية في تفضيل بديل على اخر. على ان العمل السياسي في الواقع يتضمن مستويات ثلاث تختلف من حيث جوهرها: فهناك اولا صنع السياسية: اي تحديد الاهداف وبناه اطار الحركة المتعلق بامكانية تحقيق كل من هذه الاهداف ثم ثانيا صنع القرار اي المواجهة الفعلية للمشكلة وقد تحددت من حيث الزمان والمكان والموضوع. ثم اختيار الادارة حيث يجد الحاكم نفسه امام اكثر من اداة واحدة فيتعين عليه تفضيل اداة على اخرى تبعا لامكانياته وقدراته. الواقع ان جيم هذه التطبيقات يمكن ان تبدرج بسهولة تحت كلمة صنع القرار"". وغم ان صنع السياسة اكثر تميزا الا اننا من قبيل التسهيل لمناقشة موضوع الدراسة سوف نجعل مفهوم صنع القرار يسيطر على التطبيقات الثلاث.

لنستطيع أن نقدم تصورا متكاملا لحقيقة العلاقة بين نظم المعلومات وصنع القرار القومي علينا أن تبدأ فنطوع هذه العلاقة من منطلق تنظيري. أن نظم المعلومات هي تعبير عن أدراك المجتمعات لاسلوب معين في التعامل مع مشاكله. أنها في جوهرها منطق سياسي أساسه العلمية والفاعلية. أبرز هذه الابعاد من حيث علاقاتها بوظائف الدولة لابد وأن يكون المقدمة الحقيقية لطرح موضوع هذه العلاقة على مستوى الواقع المصري والعربي الذي سوف يبرز بصورة قاطعة مدى ما نحن عليه من تخلف ومدى ما ينقصنا من أدراك لاهمية هذه العلاقة.

<sup>(</sup>١٥) انظر عل وجه الخصوص:

WINDLESHAM, Communication and political power, 1966, p.203.

<sup>(</sup>١٦) انظر التفاصيل في حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية، مُ.س.ذرُ، ص٢٦١ ومابعدها.

#### 111-الأبعاد التنظرية للعلاقة بين نظم المعلومات وعملية صنع القرار

سبق ان راينا ان عملية نقل المعلومات هي عنصر اساسي في ديناميات المجتمع السياسي ومنذ ان استقر العلم الاجتماعي على النظرة الى الدولة على انها حقيقة ديناميكية فقد كان من الطبيعي أن ينظر الى عملية نقل المعلومات على انها تعبير عن علاقات متبادلة تنبع من مفهوم الأحذ والعطاء المستمر بحيث ان الحاكم مهها اتجه الى الانفراد في القرار فهو ليس الا تعبيرا عن قوة دفينة في المجتمع السياسي يستمد مصادرها من العلم والادراك الحقيقي. العملية الاتصالية بهذا المعنى متدفقة ومستمرة في اتجاهينٌ في أن واحد٣٠٠. قد لاتبدوً واضحة في بعض المواقف وقد تكون دائها خفية في كثير من القرارات وقد تصل الى حد التستر والتمركز حول قنوات محددة تنبع فقط من ارادة الحاكم، ولكن هذا الحاكم ايما كانت طبيعته لا يمكن ان ينعزل عن مجتمعه السياسي. عمليَّة جمع المعلومات يجب ان تكون متدفقة ومستمرة، في الداخل لابد وان تتطرق الى جميع عناصر الوعي واللاشعور وفي الخارج لايجوز ان تترك الصديق قبل العدو. يوم ان يحـدث خلل في تلكُّ الاتجاهات المتباينة تكون الكارثة. في الداخل العزلة التي يمكن ان تصيب العلاقة بين الحاكم والمحكوم: هي هوة تعنى الخلل في الجسد السياسي. لنتذكر نماذج واضحة لهذه الظاهرة: النظام السياسي الفرنسي قبلُ الثورة وفي حكم لويس السادس عشر ولايقل عنه في نفس الدلالة النظام الايراني في نهاية عصر الشاه. أيضا عندما يتقاعس النظام السياسي عن جمع المعلومات عن اصدقائه قبل اعدائه فهو بعرض الوجود السياسي ذاته للخطر: ولنتذكر ما اصابّ الهند فيّ مواجهة الصين عندما قدر للاخيرة ان تجتاح شمالها وتفرض عليهًا الاذلال. نفس الظاهرة اصابت العلاقة بين باكستان وبنغلاديش، ونظام هتلر رغم كل ما يوصف به من ديكتاتورية عنيفة تجنب هذه الظاهرة لانه عرف كيف يخلق قنوات الاتصال الدائمة في داخل الجهاز

لنستطيع أن نتابع جميع هذه النواحي بشيء من الايجاز يتعين علينا أن نبدأ فنحدد الصعوبات التي يغرضها القرار القومي بصدد عملية جمع المعلومات ثم ننتقل عقب ذلك الى دراسة الموضوع بايجاز في بعديه الاساسيين: التنظيم من جانب لعملية جمع المعلومات والتعامل الفني مع المعلومة من جانب اخر ولابد ليكتمل ذلك الاطار العام أن نقدم ولو بايجاز مجموعة الخبرات المعاصرة بصدد هذه العملية المعقدة.

### ١١٣ ـ صعوبات عملية جمع المعلومات والقرار القومي:

نظم المعلومات ازاء القرار القومي تثير مجموعة ضخمة من الصعوبات يجب ان نحددها منذ البداية: أـ اول هذه الصعوبات يشعر بها المحلل عندما يصطدم بالاساليب المتداولة المرتبطة بالاطار الفكري للتحليل (۱۸). درج الفكر المعاصر على ان يستقبل التقاليد الامريكية في نظم المعلومات لتطبيقها ايضا فيها يتصل بما اسميناه نظم المعلومات على المستوى القومي دون اي تمييز. التقاليد الامريكية تدور حول كيفية استخدام المعلومات المتوفرة لتمكين المؤسسة الخاصة من الاداء الاحسن لنشاطها الصناعي والتجاري. في

<sup>(</sup>١٧) قارن بصفة خاصة:

BAUMAN, ECOUVES, L'information manipul'ec, 1981.

<sup>(</sup>١٨) انظر بصفة خاصة ورغم قدمه نسبيه لندن، م.س.ذ.، ص١١٤ ومابعدها.

ذلك النطاق حيث الدائرة عدودة والمشاكل جزئية. المحور يكون دائها الفعالية. ضيق دائرة التعامل حيث ان المؤسسة الخاصة مها بلغت من اهمية فهي لاتدور الاحول احد اوجه النشاط الاقتصادي او التجاري وقد تحدد هذا الوجه للنشاط بنوعية معينة. كذلك فان التعبير الكمي ولغة العملة المتداولة تخلق اطارا واضحا لملانضباط والقدرة على التقييم فاذا انتقلنا الى الميدان القومي الذي هو موضوع هذه الدراسة لحالنا مدى اختلاف الاطار الفكري للتعامل. اول مانلحظه هو ان الاطار القومي يرفض التقييم من منطلق العنصر الكمي. قرار بتفضيل انتاج سلعة على اخرى لاينبع الا من قدرة المؤسسة على تسويق تلك السلعة وعدد المشترين يفصح عن تلك الافضلية. ولكن قرار خارجي قومي بالدخول في حرب او بتفضيل تحالف معين . المسلمة على اخرى المنافقة الديولوجية لايمكن ان يعبر عنها بأي رقم او تعبير كمي . هذه الحمقيقة لاتقتصر على اتخاذ القرار بل تتعدى ذلك الى نفس صياغة المعلومة كما سنرى فيها بعد وهي من ثم الحمقيقة لاتقتصر على اتخاذ القرار بل تتعدى ذلك الى نفس صياغة المعلومة كما سنرى فيها بعد وهي من ثم تثير مشاكل عويصة يجب ان تخضع في التعامل الى منطلق فكري غتلف.

ب ـ كذلك في نطاق السياسة القومية هناك ميدانين كل منهما بختلف اختلافا كليا وجذريا عن الميدان الاخر. ـ فالسياسة القومية تسير على اعمدة ثلاث: خارجية وداخلية وبينها تتوسط السياسة الاقليمية ٢٠٠٠). تحليل نظم المعلومات يجب ان تبدأ بالتفرقة بين هذه المستويات الثلاث: في نطاق السياسة الخارجية وهي المرتبطة بكلّ مايتعلق بالتعامل عبر الحدود القومية فان القاعدة الاساسية هي التفرقة بين الدولة وشخص ألحاكم. اجهزة المعلومات يجب ان تتجه الى حماية الدولة وامنها القومي ولاتعرّف الافراد الا بوصفهم يؤ دون وظائف معينة لذلك الهدف . تعودت الدول المتقدمة وبصفة حاصة منذ الحرب العالمية الثانية على أن تبني لنفسها مايسمي بأجهزة المخابرات العامة والتي هي في واقع الامر تتكون من ادارات باحثية، من مجموعـات من العلماء وظيفتهم الاساسية تقديم التصور الحقيقي للتعامل الخارجي من منطلق القائم والتنبؤ وهنأ يهولنا الفارق بين الدول المتقدمة والمتخلفة حيث نجد نظم المخابرات قد تحولت الى اجهزة تثير الرعب ولاتتجه الالحماية شخص الحاكم. على العكس من ذلك فان كل ما له صلة بالاوضاع الداخلية، يتمركز حول الاجهـزة الاحصائية التي تستطيع بالملاحظة المباشرة ان تقوم بعمليات جمع للمعلومات الدقيقة من خلال الحصسر الشامل او العيَّنة التي بُدُّورها بجب ان تكون مراكز بحثية ولكن في ذلك الاطار المختلف. التعامل الداخلي بفرض التسمييز بين الجهاز الاحصائي وما يسمى بجهاز المباحث: الاول يرصد القائم ولا يتعدى ذلكِ اذ ان كل وظيفته هو ان يجعل الارقام تتكلم. الثاني يفتح عينيه لبرى ويتلمس المخاطر المحتملة ازاء امكانية خلق القلاقل او الاضطرابات على مستوى المجتمع الكلّ او الفئات والطوائف بكل ما تعنيه هذه الكلمة من معاني ليسمح للدولة بأتخاذ تلك الاجراءات الكفيلة بنجنب اي حالة لعدم الاستقرار في الاوضاع السياسية. هذا الفارقَ واضح بين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية يصير اكثر تعقيدا لكل ما يتعلق بالسياسة الاقليمية. وهو نموذج جديد لم تعرفه الانسانية قبل الحرب العالمية الثانية. السياسة القومية والفقه السياسي يثير بهذا الخصوص آلكثير من المشاكل المرتبطة بجوهر السياسة الاقليمية وهل يغلب عليها ان تكون سياسة خارجية او تخضع بقدر معين لمفاهيم السياسة الدأخلية. لاتعنينا هذه النواحي بقدر انها تثير مشكلة اخرى خطيرة وهامة وهي المتعلقة بعملية التنسيق بين اجهزة المعلومات. لقد ذكرنا الآن ثلاثة اجهزة: المخابرات العامة والجهاز الأحصائي القومي، المباحث وكل منها له طبيعة متميزة برغم ذلك فان ضرورة وجود تنسيق معين له اهميته الحاسمة في فاعليَّة نظم المعلومات. وهذه ليست الاجهزة الوحيدة بل هي فقط الاجهـزة.

<sup>(</sup>١٩) حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية ،م.س.ذ.

المركزية. فاذا أضفنا الى ذلك ان المبدأ العام الذي يسيطر على العالم المعاصر هنو ضرورة تشويع اجهزة المعلومات الخاصة بصنع القرار المعلومات الخاصة بصنع القرار القومي ٣٠٠.

جــ ولُعل هذا يثير مشكلة اخرى وهي طبيعة العلاقات التصاعدية في النتابع الهرمي لاجهزة المعلومات. سوف نرى فيها بعد ان القاعدة السائدة هي ان كل جهاز قومي لابد وان يمتلكُّ جهازه للمعلومات. وهكذا نجد عندما نتعرض للسياسة الخارجية جهاز المخابرات العامة ثم جهاز المعلومات في وزارة الخارجيةة الى جوار اجهزة المعلومات في الاسلحة التقليدية الثلاث البحرية والبرية والجوية وذلك دون الحديث عن اجهزة معلومات اخرى تختلف تبعا للتقاليد الخاصة بكل مجتمع سياسي. فكيف تنظم العلاقة بين هذه الاجهزة؟ هل تنطلق من المبدأ التقليدي الذي اساسه ان الارتفاع في مستوى جهاز المعلومات من حيث اتساع دائرته هو ا البذي يتحكم في الاجهزة الاخبري او ان التخصص في جهاز المعلوميات من حيث نوعيته هو المحبور الأساسي؟ بعبارة اخرى هل المعلومة التي يقدمها جهاز المخابرات العامة هي التي لها الاولوية ام انه من الممكن لمعلومة لاحدى السفارات التابعة لوزارة الخارجية والتي تبنتها تلك الوزارة على سبيل المثال ان تملك اولوية مطلقة؟ . مشكلة عويصة وتزداد خطورتها كها سوف نرَّى عندما نتذكر ان اتخاذ القرار قد يفرض على ا المسؤول ان يحسم في اولوية المعلومة في خلال عدة دقائق. ولعل خير نموذج يعبر عن هذه الصعوبة عملية . تدمير المفاعل النووي بالقرب من بغداد. من المعروف ان بعض اجهزة المعلُّومات الاسرائيلية كانت ترى في -ذلك المفاعل خطرا قوميا يجب استئصاله بينها اجهزة اخرى كانت ترى تأجيل تلك العملية لأن المفاعل في وضعه في تلك اللحظة لم يكن يرتفع الى تلك الخطورة التي تبرر الغارة الجوية. بل يقال بأن الاجهزة العلمية المتخصصة كانت وجهة نظرها مع هذا التصور الاخير خلافا لأجهزة المعلومات العسكرية. من الواضح انه في مثل هذا الموضوع وبحكم طبيَّعته العلمية العالبة التخصص، فمم لاشك فيه ان وجهة نظر العلماء أكثر تعبيرًا عن حقيقة الآمر. ولكن الرأي الذي ساد هو الذي تبنته الاجهزة العسكرية واجهزة المخابرات. فهل هذا هو الاسلوب الاصلح في حل التناقض بين اجهزة المعلومات؟

#### ١١٤ـطابع السرية ونظم المعلومات:

ولعل اخطر مشاكل نظم المعلومات هي تلك المتعلقة بسرية الاوضاع المرتبطة بتلك النظم. احدى التقاليد الثابتة هو أن نظم المعلومات القومية يحيطها التجهيل المطلق بل وقد تنشر عنها معلومات مخالفة للحقيقة ولذلك فأن دراسة هذا القسم من أجزاء الدولة من منطلق المنهاجية المقارنة بقصد الكشف عن الخبرات المختلفة والانتفاع بدلالات تلك الخبرة يكاد يكون مستحيلاً ". حتى اليوم مانعلمه عن أوضاع المعلومات في الاتحاد السوفيتي لايتجاوز القيل والقال ويدور حول الحقائق التي تسبرت بطريقة فردية من بعض الجواسيس الذين قدر لهم أن يهجروا نظم الاستخبارات السوفيتية وقد أتهموا في أغلب الأحيان بالخيانة وهم في جميع الأحيان يعيشون في خارج الاتحاد السوفيتي حيث معلوماتهم الحقيقية عن حقيقة الأوضاع الداخلية أضحت محدودة ومقيدة. وأذا كانت هناك بعض المعلومات الدقيقة عن أجهزة المخابرات الأمريكية فهي دائها قديم وغير متجددة. أن ما غلكه من معلومات موثوق بها بخصوص أجهزة المخابرات الأمريكية لايتعدى

<sup>(</sup>٣٠) حامد ربيع، ابحاث في تُظرية الاتصال، م.س.ذ.

<sup>(</sup>٣١) حامد ربيع ، امجات في نظرية الرأي العام، م.س.ذ.

منتصف الستينات اي لايستطيع الباحث ان يغامر بتقديم معلومات دقيقة لما هو اقرب من خسة عشر عاما . مضت.

#### ١٥ ١- التعامل الفنى مع المعلومة:

لو تركنا الشطر النظامي المتعلق بنظم المعلومات وتابعنا عملية المعالجة للمعلومة اي التعامل مع المعلومة منذ استقبالها حتى وصولها الى مركز الاهتمام بها لوجدنا ان التعامل مع المعلومات يملك ابعادا ثـالالة: جمع المعلومات الولاء ثم تحليل المعلومة ثانيا، ثم نقل المعلومة الى موقع الاهتمام بها ثالثا.

كسل من هسله العمليسات تفتسرض نسوعيسة معينسة وقسواعد متميسزة ("". قبسل ان نسدخسل في التفاصيل المتعلقة بهذه الابعاد الثلاثة فلنتذكر بعض الملاحظات. اول هذه الملاحظات ان نطاق وداثرة المعلومات في كل ماله صلة بالسياسة القومية لاحدود له ولو اقتصرنا على السياسة الخارجية لكان علينا ان ندخل في الاعتبار ان المعلومات يجب ان تجمع لافقط عن الاعداء بل وكذلك عن الاصدقاء، ان اي صديق يحمل عناصر المعداوة كها ان كل عدو قابل لان يصير صديق الغد. عقد اتفاقية صلح معينة مع دولة من المدول ومهها كانت ظروف السلم بين الدولتين مواتية او ساحقة لايجوز ان يجعل اجهزة الأمن ترفع بصرها احتمالات تجدد المعداوة. ان عور الصداقة الحقيقية هو توافق او تعارض اعتبارات الامن القومي في معناه الضيق قد يكون خطوة تكتيكية تفرضها الملابسات المتجدده والمتغيرة. ولكن متغيرات الامن القومي في معناه الضيق اي تلك الي تنبع من الاوضاع الجيوبوليتكية هي وحدها الدائمة. وحتى في تلك اللحظة فالقاعدة قائمة: عمديق اليوم يحمل عناصر عداوة الغد.

عل ان ماهو اخطر من ذلك ان اي دولة يجب ان تدخل في اعتبارها التغير الفجائي والعنيف في السياسة الخارجية. غوذج مصر في عام ١٩٧٥ ليس بالوحيد. التغير في السياسة الخارجية، بعنف وفجأة غماذجه لاحصر لها. وجهاز المعلومات يجب ان يعد نفسه في اي لحظة لمثل ذلك التغير. وهو امر يفرض على جهاز المعلومات لافقط توسيع مصادر معلوماته والاهتمام بجميع المعلومات المتداولة وغير المتداولة بل الحرص على عدم كشف اوراقه ايضا بخصوص مصادر معلوماته مع أكثر اصدقائه تعاونا.

الملحوظة الثانية التي يجب ان نظر حها ترتبط بالتخصص في العمل المرتبط بجمع المعلومات. سوف نرى ان اجهزة المعلومات لم تعد مجرد مجموعة من العسكر وظيفتهم التصنت والتسمع وانما اضحى يغلب عليها التخصص العلمي بحيث توصف بأنها مراكز بحوث اكثر منها مراكز امن بالمنى التقليدي. ولكن هل هذا يكفى ؟

النظم الحالية تسير في طريقين غتلفين: احدهما اساسه الاكتفاء بالثقافة العامة والمتخصصة مع اضافة نوع من التدريب العمل أن وعمن المدارس الفنية من التدريب العمل أن وعمن المدارس الفنية حيث مخضع رجل الاستخبارات الى تدريب طويل ودراسة متعددة الابعاد يتم من خلالها الاستبعاد المستمر لمن هو غير صالح وقد وصلت تلك المدارس في النظام السوفيقي الى ان جعلت مرحلة الاعداد النظري للعمل في هذا النشاط تصل لقرابة احدى عشر عاما. هذه الناحية تبرز اكثر خطورة في دولة كمصر: فهى ليست

<sup>(</sup>۲۲) لنان ، م.س.ذ.، ص۱۹۶.

GOUREVITCH, La propagande dans tous ses etats, 1981. p.224. (YF)

فقط دولة متخلفة ولا تملك تقاليد حقيقية بكل ما له صلة بالمعلومات القومية ، بل انه يتعين عليها ان تصارع الجهزة لها وزنها الدولي كالاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة وان تقف موقف الند لجهاز رغم حداثة وجوده الا انه اثبت فاعلية تملك وزنهاو هو جهاز المخابرات الاسرائيلية . رغم ذلك فاننا نعلم انه لايوجد مثل هذا النظام لعملية الاختيار في اجهزة المخابرات المصرية حيث يتم الاختيار من خلال اختبارات جزئية ويخضع عقب ذلك من تم اختياره لتدريب داخلي هو من حيث الواقع محدود الاهمية .

الملاحظة الثالثة وأساسها أن أجهزة المعلومات القومية لايمكن أن تكون لها الفاعلية الا من خلال التعاون المستمر مع الجامعات ومراكز البحوث. هنا يجب أن نسرع فنلفت النظر إلى أن التعاون بين جهاز المخابرات والجامعات لايعني أن الجامعة تقدم لاجهزة المخابرات معلومات هنا تبرز السذاجة التي تسيطر على العالم المتخلف. الجامعة تقدم ما نستطيع أن نسميه الإطار المسبق المرن والمتجدد لعملية جمع المعلومات الاسبر بطريقة عشوائية أنه يعبر بحر المعلومات المتلاطم الامواج في سفينة. هذه السفينة ليست سوى مايمكن أن يوصف بأنه دليل موجز عدد بمختلف العناصر والمتغيرات سفينة. هذه السفينة ليست سوى مايمكن أن يوصف بأنه دليل موجز عدد بمختلف العناصر والمتغيرات التي يجب أن يبحث حولها عن المعلومات. أنها بمثابة نموذج أو هيمكل عظمي للمادة الاتصالية بحيث أن جامع المعلومات يدور حوله دائها وبحيث أن تفضيل المعلومة أو البحث عنها ينبع من اقترابها أو ابتعادها عن ذلك المعظمي. هذا الدليل يجب أن يمون مسبقا لعملية جمع المعلومات ويجب أن يمون مرنا بحيث يسمع لجميع الاحتمالات ويجب أن يتجدد بانتظام. والتجدد ليس مرده فقط الحصول على بحيث يسمع لجميع الاحتمالات ويجب أن يتجدد بانتظام. والتجدد ليس مرده فقط الحصول على معلومات متوفرة ولكن مرده أيضا الاكتشافات الفكرية والتطورات التنظيرية المتعلقة بالمشاكل.

والخلاصة أن عملية جمع المعلومات لابد وأن تسير في مراحل متتابعة. ألاولى هي نوع من العلم المجرد وظيفتها تحديد الأطار الذي يجب أن تدور حوله عملية جمع المعلومات. هذه العملية المفروض أن يؤديها جهاز المخابرات ولكن أزاء قلة المتخصصين في العالم وندرتهم في الدول المتخلفة فضلا عن نوع من أنواع التحرز السائد في الانتهاء لأجهزة المخابرات يزداد في الدول التي تفرض على الانتهاء لتلك الاجهزة اختيار مهني دائم نجد أن العثور على هذه القدرات يكون في أغلب الأحيان متعثراً إن لم يكن مستحيلاً أضف الى مهني دائم نجد أن العثور على هذه القدرات يكون في أغلب الأحيان متعثراً إن لم يكن مستحيلاً أضف الى الوثيق بين الجامعات وأجهزة المخابرات، رجل الجامعة وظيفته فقط أن يقدم الأطار العلمي المتجدد لعملية الوثيق بين الجامعات وأجهزة المخابرات، رجل الجامعة وظيفته فقط أن يقدم الأطار العلمي المتجدد لعملية هذه المشكلة تثير أيضا مشكلة أخرى متعلقة بالتنسيق بين مختلف الأجهزة التي لابد وأن تتعاون في سيل عقديم المعلومة الصحيحة والدقيقة بالكم والكيف الذي يفرضه الموقف وهذا يقودنا إلى صميم وجوهر عملية تعديم المعلومات.

(٣٤) هذه الناحية غير واضحة في ثقاليدنا العربية والتي تدور حول مستويات وانواع التعامل بين الجامعة او مراكز البحوث واجهزة المخابرات. هذا التعاون يجب ان يقنن وهو من الممكن تصوره على خس مستويات:

<sup>(</sup>اولا) قاة من قنوات جم المعلومات. فالعالم الجامعي اكثر قدرة على الانفتاح على العالم الخارجي سواء من خلال زياراته العلمية أو من خلال اللقاء مع زملاته في أرض الوطن. جذا المعنى يمكن أن يقدم المعلومات فيصير تطبيقاً للنموذج المعناد للتعامل الفردي مع أجهزة المخابرات. هذا المستوى لايقبله لنفسه العالم الحقيقي.

<sup>(</sup>ثانياً) وهو قد يَأخذ مستوى الاستشارة العلمية حيث تتجه البه الاجهزة المسؤولة وهو في موقع عمله المجامعي تطلب منه النصيع والتوجيه. هذا التعاون طبيعي ومقبول، في الدول ذات التقاليد. العريقة حيث اجهزة المخابرات لاتحمي سوى امن

الوطن. وهذا امر يمثل الالتزام القومي الذي يجب ان يؤديه كل مواطن بغض النظر عن موقعه من العمل القومي. (ثالثا) وهو قد يأخذ مستوى الاستشارة الاستخبارية والتي اوردناها ونحن بصدد تحليل المعلومات. الاستاذ الجامعي المتخصص هو وحده القادر على بناه الهيكل العظمي للهادة الاتصالية بعبارة اخرى يقوم باعداد دليل جمع المعلومات. السبب في ذلك اساسه أن الجامعي المتخصص هو وحده الذي يعلم اتجاهات البحث العلمي بالنسبة للمستقبل ومن ثم فهو قادر على ادخال مايرتبط بذلك من عناصر في دليل جمع المعلومات.

ادخال مايرتبط بذلك من عناصر في دليل جم المطومات.

(رابعا) وهو قد يشترك في تنفيذ خطة معينة لعملية معينة تتولاها اجهزة المخابرات. في هذا المستوى يعمير الاستاذ الجامعي وقد اضحي احد ادوات او بعبارة ادق عميل لاحد اجهزة المخابرات الاجنبية. من المعلوم ان اغلب عمليات الكتلة الشيوعية يتدخل فيها بشكل او بآخر اساتفة الجامعات. والسبب في ذلك واضح. فالعالم الشيوعي عالم مقفل وعلاقة اساتفة الجامعات في اغلب الاحيان ترتبط بصداقة او زمالة طويلة المدى. وهنا تتقدم تلك الاجهزة لاستفلال ذلك الواقع. وهو سلاح ذو حدين: فكها ان الامتاذ الجامعي في اغلب الاحيان يتمتع بامكانية التغلفل في المجتمع الاجنبي، فهو في اغلب الاحيان يتمتع بامكانية التغلفل في المجتمع الاجنبي، فهو في اغلب الاحيان بخضع لعمل مزدوج احتيال قائم وقد اثبتت الاحداث انها سهلة ومتكررة.

(خامسا) أناحية الخامسة هي القيادة والتوجيه. هنا يرتفع التعاون الى مستواه الحقيقي من الفاعلية عندما تصبر ادارة كاملة او فرع معين من فروع النشاط الذي تتولاه تلك الاجهزة وقد عهد به الى احد العليه فرى التخصص المشهور. ويدو هذا بصفة خاصة في نواحي معينة من النشاط العلمي: موضوع المعلومات، تخطيط السياسة الخارجية او متابعة التنفيذ، وبعمفة خاصة كل ماله صلة بالحرب النفسية. قيادة الحرب النفسية ليست بالنشاط المعاد. والتخصص فيها ليس بالامر الذي نصادفه كل يوم. فكل قيادة صراعية تفترض نوعا من النبوغ الذاتي الذي صقله العلم واكملته الحبرة. هذه الخبرة لن تأتي الامن خلال التعامل الفعل. وهكذا يصير التعاون في صالح الجانبين: العالم من جهة وجهاز المخابرات من جهة اخرى. ولكن هذا التعاون صعب التحقيق. فألعالم ينطق من مفاهيم قومية ومثالية علمية ، وجهاز المخابرات ورجاله يشعرون بان هذا المناون هو انقاص لقدرهم واعلان عن عدم كفايتهم. النياذج بهذا الخصوص عديدة، وبصفة خاصة في اجهزة المخابرات الاسرائيلية انظر حول هذا المؤضوع:

ALEM, L'espionnage: histoires, m'ethodes, 1987.

PINCHER, The secret offensive, 1985.

MULLER, Les 'acritures secr'etes, 1971.

ولمزيد من التفاصيل حول اجهزة الاستخبارات بصفة عامة يستطيع القاريء ان يجد حاجته في المؤلفات التالية: ALEM, L'espionnage et le contre — espionnage, 1980.

> حيث يجد القاريء مصدرا بالمراجع الرئيسية لغير التخصص ص١٢٤ ـ ١٣٦. كذلك نضيف بصفة خاصة لما تتضمنه من دلالات المزلفات التالية:

BARRON, Enquete sur le KCB, 1983.

WOLTON, Le KGB en France, 1986.

MARTIN, KGB contre CIA, 1980.

MARCHETTI, Le CIA et De culte du renseigement, 1975.

FALIGOT, KAUFFER, Kang Sheng et les services secrets chinois, 1987.

GONZALEZ - MATA. Les vrais maîtres du monde, 1979.

CAROZ, Moukhabarat: les services secrets arabes, 1978.

JACQUARRD, Les dossiers secrets du terrorisme, 1985.

المرحلة الاولى في عملية جمع المعلومات لاتعدو ان تكون رصد القائم من جميع مصادره: وقائع، اتجاهات، اراء. المعلومة في معناها العام هي كل حدث تحدد من حيث عناصره في صورة واضحة تحمل على القناعة بأنه يعبر عن علاقة بين واقعتين. كل حدث واقعة وكل واقعة حدث. المعلومات بهذا المعنى مصادرها عديدة ويحضرنا بهذا الخصوص ان نركز اساسا على ثلاثة مصادر رئيسية: اولا المعلومات المنشورة المتداولة وغير المتداولة وتكون كها سبق ان ذكرنا اكثر من ٧٠/ من المعلومات القومية. ثم ثانيا اولئك الذين بحكم عملهم يحتكون بالخارج ويكونون مصادر المعلومات المتجددة ويصفة خاصة الجهاز الدبلوماسي والصحفيين او رجال الاعلام ثم العلماء الذين يقبلون التعامل مع اجهزة المخابرات بهذا المعنى ويكمل هؤلاء جهاز التجسس الذي يصير بجموعة من الخبراء الذين وظيفتهم التستر في زي آخر والانطلاق في المجتمع الاجنبي بقصد جمع المعلومات السرية. هذه المصادر الثلاثة تقدم اطار قد يكون غير متناسق بل وقد يكون متناقضا في بعض عناصره وجزئياته. الجهاز المركزي هو الذي يتعين عليه ان يقوم بعملية التجميع والتوفيق بين مختلف الجزئيات الواردة ليقدم صورة واضحة. بعبارة اخرى المرحلة الاولى تقدم انطباعات وخبرات نيئة. عملية المعامل مع المعلومات الاولية لابد وان تخضع لنوع معين من انواع المعالجة التي تمثل المرحلة الثانية في التعامل مع المعلومات.

المرحلة الثآنية تعني التحليل والتقييم وربط المعلومات المتوفرة بالمشاكل السياسية بطريقة موضوعية ومحايدة. هذه المرحلة بدورها متعددة الخطوات فكل معلومة يجب ان تقيم لافقط من حيث جوهرها بل ومن حيث مصدرها وهنا تبدو اول ابعاد التناقض بين نظم المعلومات القومية ونظم المعلومات الفرديـة. فها يقـدمه الجاسوس لابد وان يكون موضع شك في كثير من الاحيان وهو دائها موضع حذر وترقب. الجاسوس بطبيعته يميل الى تضخيم مايراه والى اضفاء نوع من الأشتعال العاطفي حول مايقدمه. يجب ان يعاد تسطيح المعلومات المقدمةُ من الجاسوس اي تفريّعُها من كل عنصر ذاتي وُشحنة عاطفية قبل جعلها اساسا للمناقشة ." بل أن هذا لايكفي أذ يجب التأكد من صحة تلك المعلومة من خلال البحث عن مصدر آخر لتدعيم درجة الثقة في المعلومة . من المعلوم ان ستالين اخطر بالهجوم الالماني على غرب روسيا قبل وقوعه بحوالي ٤٨ ساعة من جاسوسه المشهور شيشرون ولكن ستالين عندما طلب من اجهزة مخابراته التأكد من صبحة التراقعة لم بحصل على مايفيد ذلك من اعوانه في الدول المحايدة ولا في طوكيو ومن ثم لم يعباً بتلك المعلومة ولم ينقل جيشه من الشرق الاقصى الى وسط اوربا ولايستطيع احد ان يناقش في صحة السلوك السوفيتي لأن أحدى قواعد تقييم المعلومات الواردة من اجهزة التجسس انه لايجوز تغيير السياسة القائمة استنادا لتلك الوقائع اذا لم تتأكد من مصدر ثان، وهنا يبدو التناقض بمعنى ان المعلومات المنشورة تصير اكثر مدعاة للثقة من المعلُّومات الواردة من الجواسيس في اغلب الاحيان. أن المعلومات الواردة من جهاز التجسس في حقيقة الامر تمثل أهمية اقل من تلك المنشورة او المسجلة في تقارير منشورة او مدونة من الجهات الاجنبية المسؤ ولة. ولعل هذا يفسر الاتجاه المعاصر في التجسس بحيث يدور حول سرقة المعلومات المدونة وليس الاكتفاء بالمشاهدة وتسجيل الملاحظة او الاعتماد على الرواية مهها كان مصدرها المباشر.

المرحلة الثالثة: هي تنقية المعلومات والتي يعبر عنها في لغة المخابرات بعملية الوصول الى Finished ومعنى ذلك الوصول بالمعلومة الى حد النقاء المطلق من جانب والتركيز العميق من جانب آخر. تبدأ هذه المرحلة بأن ينتزع من المعلومة كل ما هو ليس ضروري او ماهو من قبيل القيل والقال. تعقيب ذلك عملية تحليل للمعلومة بما يرتبط بذلك من تقييم لمصدرها. التحليل لابد وان يقود الى التركيز: -Condensa المحلومة ان كان عملية تحليل للمعلومة بما المعلومة السابقة العلومة الأنه كها سوف نرى فأن من تصله المعلومة ان كان عملك القدرة على الفهم الجيد الا يملك الوقت وهو في اغلب الاحيان الإيملك كليهها. على ان التركيز يجب ان ترتبط به عملية شرح وتوضيح من منطلق السياسة السائدة. التقييم يعني استخلاص النتائج وليس تفسير الحقائق.

على ان اخطر ما يمكن ان تعاني منه عملية تحليل المعلومات على المستوى القومي هو مايسمى بالتشويه او Distortion. تعدد المراحل التي تجتازها عملية التعافل مع المعلومات تسمع بالوقوع في اخطاء متعددة اهمها تشويه المعلومة الامر الذي يؤدي الى افقادها بعض عناصرها الاساسية. العملية السياسية بصفة عامة تستند الى اربع مراحل من حيث التعامل مع الواقع الاجتماعي: مدخلات، مخرجات، تدفق المطالب، المجزاءات. المعلومة يجب ان تحدد ارتباطها بوضوح من حيث هذه المراحل المختلفة كذلك فأن تشويه المعلومة قد يحدث نتيجة لواحد من الاوضاع التالية: التحيز او عدم صدق الرؤية الكاملة من جانب مصدر المعلومة، الخطأ في تقنين المعلومة او في صياغة الرسالة وتحويلها الى مادة صالحة للنقل وقد يكون ذلك المعلومة، الخطأ في تقنين المعلومة او في صياغة الرسالة وتحويلها الى مادة صالحة للنقل وقد يكون ذلك المومني القنوات التي يجب ان تتبعها لتصل الى من يجب عليه العلم بالمعلومة، ونستطيع ان نضيف الى ذلك بمعنى القنوات التي يجب ان تتبعها لتصل الى من يجب عليه العلم بالمعلومة بل هو قد يتعدى ذلك الى من نشيف المخطأ في فك رموز المعلومة وهو امر لايقتصر في احتمالاته على مستقبل المعلومة بل هو قد يتعدى ذلك الى من نشلط اليه المعلومة.

المرحلة الاخيرة المتعلقة بالتعامل مع المعلومات هي مختلف العمليات المرتبطة بتدفق المعلومات. فالمعلومات السياسية أو المتعلقة بالقرارات القومية ليست كأية معلومات معتادة لايمكن أن تكون وأضحة بل ودقيقة ومحددة ولايكفي أن تدرج في الاطار العام للسياسة القومية بل يجب أن تبرسل في اللحيظة المناسبة للشخص المناسب وفقط للشخص المناسب. أول هذه العناصر هو أنها يجب أن ترسل في اللحظة المناسبة وليس عقب تلك اللحظة ولو بعدة دفائق، كذلك يجب أن تصل إلى من يعنيه الامر وهذه في ذاتها عملية معقدة ويكفي أن نتصور معلومة بخصوص البترول يجب أن تصل إلى المسؤول الاقتصادي وإلى المسؤول السياسي وقد يتعين أن تصل إلى اكثر من شخص واحد في لحظات مختلفة وتزداد هذه الصعوبة عندما السياسي وقد يتعين أن تصل إلى الاتصل إلى لمن يجب أن تصل اليه والا تتعدى ذلك.

#### ١١٦ ـ النماذج المعاصرة في نظم المعلومات:

قد يكون جديرا بالاهتمام ان نلخص الاوضاع الحالية لنظم المعلومات في بعض المجتمعات المتقدمة ورغم اثنا لن نستطيع بهذا الخصوص ان نقدم اطارا دقيقا الا ان دلالة الخبرة تجمل دائها مغزاها الله الله النه النه المن نقل مغزاها الله المتصوص ان نقدم اطارا دقيقا الا ان دلالة الخبرة تجمل دائها مغزاها الله المحتمع ظلت حتى عام ١٩٤٧ ترفض نظم المخابرات بالمعنى المعاصر. في عام ١٩٤٧ صدر قانون الامن القومي والذي رغم كل التعديلات اللاحقة له يقوم على اسس اربع واضحة: توحيد القوى المسلحة من جانب ثم انشاء مجلس الامن القومي من جانب ثاني والوكالة المركزية من جانب ثالث وذلك الى جوار مكتب التعبئة الدفاعية. الامن الغريكي ينبع من ثلاثة مبادىء رئيسية: الاستمرارية في المهنة الاستخبارية اولا ثم الاعداد المسبق الطويل المدى لرجل الاستخبارات ثانيا اسلوب العمل الجماعي في صياغة التقارير ثالثا.

<sup>(</sup>٣٥) انظر موجزًا في تندن، م.س.ذ.، مس١٩٦ ومابعدها. للتوسع مع ملافحظة عدم حداثة المعلومات وصعوبة التوصل الى معلومات دقيقة وحديثة تعبر عثل الواقع في لحظة تسجيل هذه الحقائق. المصادر التي اوردها المؤلف ص١١٦ هامش رقم ٢كذلك اضف الى ذلك المرجع الذي لايزال اساسيا بهذا الخصوص:

فأما عن الاستمرارية فهي لم توجد الا مع هذا النظام الجديد. رجال المخابرات الامريكية بانتمائهم لجهاز المخابرات الما مجدون انتمائهم لمهنة دائمة وثابتة. الاعداد لرجل المخابرات طويل ومسبق على الانتهاء للمهنة. من المعروف ان رجال المخابرات الامريكية الذين قدر لهم ان يعملوا في الشرق الاوسط اخضعوا لتدريب طويل وشاق في جهاز اعد خصيصا في بيروت. على ان ما يعنينا وهو ما يميز جهاز المخابرات الامريكية عن اي جهاز اخر هو اسلوب العمل الجماعي في كتابة التقارير النهائية. من المعروف ان كتابة التقارير الاخبارية تخضع لمنطق ذاتي وهو منطق ينبع من طبيعة وتطور مشاكل العالم المعاصر بما تميزت به من العبيد وتشعب ومن ثم فقد درجت نقائيد المخابرات الامريكية على مايسمى اسلوب committee Work من العبيعي ان هذا يثير بعض المشاكل حيث انه من الممكن ان تختلف بعض وجهات النظر ولكن يخفف من من العبيعي ان هذا يثير بعض المهاز واحد الامر الذي يقرب من المدركات ويسمح في نفس الوقت بافساح ذلك من جانب آخر الانتهاء لجهاز واحد الامر الذي يقرب من المدركات ويسمح في نفس الوقت بافساح المجال للتخصصات المختلفة في موقع واحد. يرتبط بذلك ايضا تعود تلك الاجهزة من ترك العناصر الخلافية في هوامش التقرير دون ان تدع تلك العناصر تسيطر على لب الموضوع. ايضا هذه الناحية لها مخاطرها ويصفة في موامش التقرير دون ان تدع تلك العناصر تسيطر على لب الموضوع. ايضا هذه الناحية لها مخاطرها ويصفة خاصة عندما يكون العنصر الخلافي جوهري واساسي.

كذلك فالنظام الآمريكي يجمع بين المركزية والنوعية بمعنى انه اذا كانت وكالة المخابرات المركزية عملية تنسيق وتجميع المعلومات فان الدولة تملك اجهزة اخرى على قسط كبير من الآهية تكمل هذا الجهاز وتساعده مجموعة اخرى من الآجهزة المتخصصة التي تحمل اسم مكتب المعلومات والبحوث لادارة الدولة (I.N.R). هذه الادارة تتكون من ستة اقسام جغرافية لافريقيا، الجمهوريات الامريكية، الشرق الاقصى، اوربا الغربية، الشرق الادنى، جنوب اسيا، المجموعة السوفيتية والى جانب هذه الاقسام الجغرافية الست فهناك المورتان يغلب عليها الطابع والوظيفي احداهما تتناول ما يسمى بمشاكل المؤشرات الاستخبارية او بعبارة اخرى متخصصة في اخرى تلك المؤشرات التي يجب ان تلفت الانتباه من خلال المعلومات الواردة ثم ادارة اخرى متخصصة في المشاكل الاقتصادية والعلمية.

وهذا يقود الى ملاحظة عامة خاصة باجهزة المخابرات الامريكية وهي فكرة الازدواجية.

والانفاق ولكن الخبرة اثبتت ان الازدواجية تسمع بتحقيق هدفين في آن واحد: التخصص من جانب حيث عالم اليوم يفرض ابضا على التعامل مع المعلومات نوع من التخصص الذي لا يصححه الا الانتهاء المهني ثم الرقابة من جانب آخر حيث تعدد اجهزة المخابرات يؤدي هذه الوظيفة ولو بطريق غير مباشر والحقيقة الثالثة التي يجب ان نتذكرها هو ان الوصول الى الواقعة والعثور على المعلومة كلاهما يكمل الآخر بمعنى ان كليهها يتضمن نشاطا واحدا وبحيث ان كلامنها يصحح الآخر. وعندما مجاول محلل او مفيم ان يتأكد من صحة تفسيره فان خير اسلوب لذلك هو تعدد الجهات والاجهزة التي تتولى هذه العملية. كل ذلك بشرط اساسي ان تتم هذه العمليات المتعددة في اطار من التنسيق والتجانس بحيث يظل محور الحدف هو حماية امن المجتمع

البعض ينعي على ذلك كثرة التكاليف

السياسي .

في مواجّهة النظام الامريكي نجد نظم المخابرات في غرب اوربا تسيطر عليها خصائص مختلفة. من جانب الوحدة والمركزية وهي تبرز واضحة لافقط في بريطانيا عقب تعديل نظم مخابراتها عام ١٩٥٣ بل وكذلك في فرنسا والمانيا الغربية. من جانب آخر الصبغة العسكرية او الانتهاء العسكري هو الذي يتحكم في ادارة المخابرات رغم ان رجال هذه الاجهزة محدودو العدد لو قورنت تلك الاجهزة باجهزة الدول الكبرى. انها تتبع من حيث الواقع ادارة الدفاع على ان اكثر ما يعبر عن خصوصية تلك الاجهزة انها رغم تبعيتها لوزارة الدفاع تتكون من متخصصين وعلياء. احدى المعلومات المتسربة عن جهاز المخابرات الالماني في عام 1901 تفيد انه يتضمن اربعمائة عالم في اقصى درجات التخصص. كذلك نستطيع ان نضيف ان احدى

الملامع الواضحة لاسلوب التعامل مع المعلومات في دول اوربا هو الدراسة العميقة للاصول التاريخية لاتجاهات السياسية الحالية ومشاكل السياسة الخارجية. ويمكن ان نضيف الى ذلك درجة التعاون المتقدمة بين اجهزة مخابرات غرب اوربا كنتيجة طبيعية للانتهاء الى تنظيم حلف الناتو.

لو انتقلنا الى اجهزة المخابرات في الكتلة الشيوعية لهالنا مدى ما تقدمه من طبيعة وفلسفة مختلفة. ورغم ان المعلومات غير متوفرة بالدقة والتفصيل اللازم الاان خسة خصائص واضحة في النظام السوفيتي تسمح بفهم طبيعته المتميزة. اولها ان النطام السوفيتي لايعرف تفرقة حقيقية بين اجهزة المعلومات التي تتعامَل مع آلداخل٬ وتلك التي تتجه الى الخارج. الناحية الثانية العدد المخيف الذي ينتمي الى اجهزة المخَابرات والذِّي يقدره البعض بأنه يزيد على نصفُّ مليون موظف دائم دون الحديث عن المتعاونين مع اجهزة المخابرات. الناحية ا الثالثة وهي كيف أن أجهزة المخابرات السوفيتية تجعل أحد منطلقاتها اختلاق الحقائق وهو ما يعرفه علماء الاستخبارات بأن المخابرات السوفيتية تتصف بالاستفزازية . انها لاتجعل وظيفة الجهاز بجرد تجميع معلومات ولكن ايضًا تشويه وخلق الاكاذيب والتضخيم في الاخطاء . بهذا المعنى جهاز المخابرات يختلطُ بالاجهزة . الدعائية. أضف إلى ذلك أن أجهزة المخابرات السوفيتية تملك بفضل الأطار العام للنشاط الشيوعي أجهزة قومية في العالم الخارجي هي ادواتها المحلية في جمع المعلومات. اول هذه الاجهزة هي الاحزاب الشَّيوعية، فهي جميعها بدرجة او باخرى متعاونة مع جهاز آلمخابرات السوفيتي كذلك فان الاتحاد الدولي للنقابـات ومجلُّس السلام العالمي فضلا عن الاتحاد الدول للطلبة تطبيقات آخري لأجهزة التعامل. ولعَّله من قبيل الاضافة ان نذكر بأن أجهزة المخابرات السوفيتية والتي يديرها ويشرف عليها الجهاز الذي يثير الرعب في جميع انحاء العالم بأسم KSB يخضع لمفهوم السيطرة العقائدية من منطلق الانتهاء الماركسي. ثما لاشك فيه أن هذَّه الناحية تضعف من فاعلية آجهزة المخابرات السوفيتية ولكن يقلل من المخاطر المترتبة على تلك السيطرة العفائدية متغيرات ثلاث اساسية: الاول وهو التفرقة الشابتة بين المعلومات الاستراتيجية والاخرى التكتيكية. الايديولوجية لاموضع لها بالنسبة للناحية الاولى وان سيطرت على الناحية الثانية. الثاني التعاون العميق المدى مع اكاديمية العلوم واكاديمية العلوم الاجتماعية. بل ان تقاليد الاتحاد السوفيتي تعرف التعاون مع الشخصيات الكبرى. واخيرا علينا ان نتذكر الطبيعة المهنية لرجل المخابرات السوفيتي التي تضفي عليه ـ وضَّعية معينة رغم انتماثه المذهبي.

#### ١١٧ ـ الواقع العربي ونماذج التعامل في الخبرة المصرية:

في العرض السابق لاحظنا كيف ان نظم المعلومات في العالم العربي لاوجود لها وكيف ان صنع القرار يتم بعشوائية مطلقة دون الحديث عن الاختفاء الكلي والشامل لكل ما له صلة بالتنبؤ او تقديم استراتيجية التعامل مع المستقبل. والواقع ان اجهزة المخابرات في العالم العربي بصفة عامة قد تحولت بل يمكن القول بانها منذ نشأت لم يكن يعنيها سوى حماية شخص الحاكم. لم تبرز اخطاء هذه الاوضاع التي نعيشها حتى تفجر الصراع العربي الاسرائيلي بتلك الصورة التي لم يكن احد يتوقعها. هذه الحقيقة تبرز واضحة عندما نتابع غاذج القرارات القومية في العالم العربي. والواقع ان الخبرة المصرية بصفة خاصة تعنينا لاسباب متعددة اولها ان هذه الخبرة هي وحدها ذات التقاليد العربيقة في التعامل الخارجي والتي تعود الى ما لا يقل عن قرابة قرنين من الزمان. كذلك لا يجوز لنا ان ننسى ان مصر تحوي قرابة ٧٠٪ من علياء العالم العربي واذا كان هدفنا من الزمان. كذلك لا يجوز لنا ان ننسى ان مصر تحوي قرابة ٧٠٪ من علياء العالم العربي واذا كان هدفنا من العام".

#### ١١٨ ـ خصائص مشاكل العالم العربي:

مما لاشك فيه ان مشكلة تنظيم المعلومات في العالم العربي تعاني من جميع النقائص التي تخضيع لها المجتمعات المتخلفة. وهي تدور بالاساس حول عناصر ثلاثة: من جانب عدم القناعة باهمية عملية جمع المعلومات ثم من جانب ثل من جانب ثان عدم توفير القدرة المادية على الانفاق على عملية جمع المعلومات ثم من جانب ثالث واخير التخلف التكنولوجي. وقد سبق ان رأينا ان عملية جمع المعلومات تفترض اسلوبا معينا للتعامل مع المشاكل ينطلق من فكرة استخدام الالة المتقدمة في مساعدة المقل البشري في خلق الادراك او التصور. وغم ذلك فان هذه المشكلة لايمكن ان تقود العالم العربي الى تلك الحالة المفجعة التي يعيشها في الوقت الحاضر. فالقدرة المادية متوفرة ويكفي ان نتذكر على وجه الخصوص الدول البترولية. وتوفر القدرة المادية يسمح ايضا بشراء الخبراء. كذلك فان عدم القناعة اضحى تعييرا عن ترهل لايمكن الدفاع عنه او تبريره بصفة خاصة بسبب طبيعة المشاكل التي يواجهها العالم العربي.

مشاكل العالم الثالث بصفة عامة لا تعدو ان تكون عملية التنمية . وعملية التنمية بطبيعتها تكاد تقترب من المشاكل الخاصة . انها في كل ماله صلة بعملية جمع المعلومات تنطلق من المفاهيم الكمية وقد تحددت دائرتها بل وتقلصت النواحي العاطفية في اطارها المتعلق بالتعامل مع المشاكل . ان هذا لا يقلل من اهمية عملية جمع المعلومات ولكنه يفسر ان هذه العملية محدودة من حيث المخاطر والمصاعب . ويسهل من عملية جمع المعلومات بصدد مشاكل التنمية في دول العالم الثالث ان الجهات التي تقدم المعونة سواء كانت حكومية او دولية وعلى مبيل المثال الادارة الامريكية ، تقوم بهذه العملية بفضل ما للكه من ادوات متقدمة تسمح لها بتحقيق الهدف المرجو من عملية جم المعلومات وتغني الدول المتخلفة عن تحمل هذا العبء .

#### الموقف في البلاد العربي يختلف:

اولا: طبيعة المشاكل التي يواجهها العالم العربي لاموضع للمقارنة بخصوصها ازاء مشاكل العالم الثالث. مشاكل العالم العربي تدور اساسا حول شلالة متغييرات التخلص من السرطيان الصهيوني اولا، عملية الاستخدام الامثل للشروات الطبيعية ثانيا ثم بناء نظام اسلامي جديد للتعامل بين الحاكم والمحكوم ثالثا. فلنترك جانبا المشكلة الثالثة ولنقف ازاء الاولى والثانية. مشكلة السرطان الاسرائيلي مشكلة قومية وهي تفرض تعاملا من نوع معين وتأبي الا اسلحة لاتقل فاعلية عن الاسلحة التي توجهها البنا القيادة الصهيونية. لاموضع لمثل المشكلة في اي دولة من دول العالم الثالث. كذلك الاستخدام الامثل لشرواتنا القومية وهي بالاساس البترول مع مايعنيه فلك من قدرة معينة على ائتعامل مع الادارات الدولية وما يفرض ذلك من توفر معلومات معينة لاتقتصر على الاوضاع الداخية بن تتعدى ذلك للسوق الدولي وخفاياه واسراره، لامثيل له في دول العالم الثالث.

ثأنيا: اضف الى ذلك ان هذه الضيعة للمشاكل فرضت تعاملا مع قوى متقدمة بل وفي اقصى التقدم في اساليب الممارسة السياسية. المنطقة العربية تجد نفسها محصورة بين نفوذ امريكي متدفق ونفوذ سوفيتي يحاول استرجاع اقدامه. سبق ان رأينا كيف ان اسرائيل تمثل درجة عالية من التخصص التكنولوجي. كذلك لابد الا ننسى انه من بين الذين نتعامل معهم، وقد حددنا ذلك بوضوح فيها سبق وذكرناه من ان جمع المعلومات يجب ان يتجه الى الصديق والعدو في ان واحد، دول اوروبا الغربية واليابان. ومن قال بان دول اوروبا الغربية عمثل صداقة حقيقية بل وكذلك اليابان؟ الواقع ان المنطقة العربية بما تمثل من احتمالات للوحدة

ومايعنيه ذلك من نزول قوة جديدة في عالم الصراع الدولي مايجعل من جميع القوى الدولية الاخرى خصوما ينظرون الى تلك المنطقة نظرة القلق او عدم الثقة. كل هذه عناصر لابد وان تزيد من صعوبة مشكلة جمع المعلومات.

#### ١١٩ ـ خصائص نظم المعلومات في العالم العربي

أول هذه الخصائص اختفاء التقاليد القومية. العالم نعربي لا تقاليد له بخصوص مراكز المعلومات. العالم المعاصر يمتاز بالفيضان المستمر في تدفق المعلومات وهذا التدفق كان يجب ان يفرض على القيادات العربية مواجهة مشاكل ثلاث: كيف ان جم المعلومات لا يمكن ان يقوم به الا ما يسمى بالاجهزة المتخصصة القادرة على الانفاق ولنتصور على سبيل المثال ان مجموع المجلات المتخصصة في العلوم السياسية يزيد على ثلاثة الاف دورية. هذا الاغراق يفرض من جانب اخر مشاكل تنظيمية تتعلق بترتيب وتبويب المعلومات بحيث لم يعد يستطيع اي متخصص ان يعتمد على قدراته الذاتية بخصوص تبويب المعلومات. وهنا يجب ان نذكر القارى بأن المفهوم المتداول لذى قياداتنا العلمية هو أن مركز المعلومات والمكتبة حقيقة واحدة. وهذا خطأ القارى بأن المفهوم المتداول لذى قياداتنا العلمية هو أن مركز المعلومات والمكتبة حقيقة واحدة. وهذا خطأ القارى غير القادر أن يجدها. هي مكان اذن تتجمع فيه المصادر المنشورة وهو ثانيا لمواجهة عدم قدرة القارىء العادي على امتلاك كل ما يعنيه. مركز المعلومات هو مؤسسة تقدم للباحث ماذا يجب ان يطلع عليه ليخلق العمور وهي لذلك لا تقتصر على المعلومات المنشورة والمتداولة بل تتعدى ذلك الى ما هو غير متداول وهي التصور وهي لذلك لا تقتصر على المعلومات المادية وانما لانها تقدم للباحث ذلك الى ما هو غير متداول وهي ثانيا ليست لان الباحث لا يملك الامكانيات المادية وانما لانها تقدم للباحث ذلك الذي يطلبه ذلك القارىء أما وظيفة رجل مركز المعلومات هو أن يوجه ويرشد الباحث آلى المعلومات التي يجب ان يكون على علم بها ألله الباحث.

ومعنى ذلك بعبارة اخرى اكثر دقة ووضوح. العالم العربي ليست بنه أجهزة معلومنات قومينة بالمعنى الدقيق. علينا أن نتذكر بذلك الخصوص ان مرآكز المعلومات لا تقتصر عل أن تؤدي وظيفة مساندة الباحث. والقيام بعملية الاعداد المسبقة بالاطار العام للمعلومات بل وكها سبق أن ذكرنا نضيف الى ذلك عملية تحليل المعلومات. والتحليل ليس مجرد قبول او رفض معلومة وانما هو تقييم كلي وشامل لاطار كامل من المدركات وتزداد خطورة هذه الناحية في العالم العربي بسبب طبيعة المشاكل التي يواجهها العالم العربي كها سبق وذكرنا التي أدت الى أن أغلب اجهزة المخابرات في عالمنا المعاصر تلجأ الى اطَّلاق أخبار كاذبة بصدد المنطقة العربية وتصورات غير صحيحة بقصد أبعاد الانظار عن الحقائق او خلق بلبلة حول تلك الحقائق والنماذج بهذا الخصوص عديدة لا حصر لها. وليس من قبيل الاضافة أن نذكر بأن اختلاف الحقائق أحد الخصَّائص الاساسية التي ينبع منها عمل اجهزة المخابرات الاسرائيلية ولنذكر بعض النماذج: اول هذه النماذج الجديرة بالتأمل يعود الى عام ١٩٧٣ عندما انطلقت التوقعات بخصوص حجم الفوائض البترولية. اليوم نعلم أن تلك التوقعات كانت كاذبة او مبالغ فيها. النموذج الأخر يدور حول استخدام سلاح الغذاء صد الدول الخليجيةالبترولية .فرغم إن الولايات المتحدة الامريكية لم تتردد في التهديد باستخدام ذلك السلاح على لسان وزيرها كسينجر الا أننا نعلم اليوم أنه في نفس اللحظة كان هناك تقرير منسوب الى البنتاجون يتحدث عن عدم جدوى استخدام ذلك السلاح. نفس الدعوة الامريكية من القول بأن الاتحاد السوفيتي ينوي غزو منطقة الشرق الأوسط هو ادعاء تأذَّب او على الأقل لم يتصد له حتى اليوم مركز معلومات بالتقييم والتحليل. وفي اللحظة التي تزعم فيها وزارة الخارجية الامريكية بأن الاتحاد السوفيتي في حاجة الى البترول العربي فاننا

نعلم بأن وكالة المخابرات الامريكية انتهت من دراستها الى أن الاتحاد السوفيتي يملك من الاحتياطي البترولي ما يملكه العالم عدة مرات. أين الحقيقة؟ وأين مراكز المعلومات العربية التي تستطيع التحليل والتقييم؟ لا موضع لمركز واحد للمعلومات في الوطن العربي من أقصى الخليج لاقصى المحيط وان وجدت فهناك بعض الحجرات التي أعدت لتكون موضع لتكديس الصحف والجرائد.

العنصر الثالث الذي يميز الواقع العربي هو عدم وجود مراكز للبحوث الاستراتيجية قادرة على التصدي لمشاكل العالم العربي. الفكرة الساتَّدة هو أن مركز البحوث يكفي لوجوده مجموعة من الشباب الباحث. حذا المعنى لدينا في العالم العربي ما لا يقل عن ست او سبع مراكز بحوث. ولكن الواقع أن هذا ليس ما يسمى بمراكز البحوث ا الاستراتجية.. انه يمكن ان يوصف بأنَّه دار للنشر على مستوى متقدَّم من الرفاهية في مظاهر الحذلقة الفكرية. أن مركز البحوث الذي يعنينا يجب أن يتصف بخصائص ثلاث أساسية: القدرة العلمية على التصدي للمشاكل القومية ومعنى القدرة العلمية توفر المتخصصين الذين امضوا تاريخا طويلا في التعامل الوضعي الجاد المحايد. ثم ثانيا الاستقلالية المطلقة بمعنى ان مركز البحوث لا يجوز أن يخضع لأي جهة أو بعمل تحت اشراف اي منظمة. في الواقع الامريكي تتحقق هذه الاستقلالية نتيجة لان الآنفاق بأل من الجهود الخاصة اما لدينا فليس هناك مركز بتحوث لا يتبع نظام سياسي معين ولا بخضع لتوجيه سياسي معين. ثم ثالثًا يجب أن يكون مركز البحوث نوعًا من المدرسة العلمية المتمَّاسكة المتجانسة. لا يعني هذا أن يكون جميع اعضاء مركز البحوث نسخة واحدة من الناحية الفكرية ولكن الذي يعنينا ان يكونُ ذلك التجانس الذّي تفرضه التقاليد الثابتة والعقليات المفكرة التي تستتر خلف مراكز البحوث. قد يتساءل البعض ما أهمية مراكز البحوث بصدد أجهزة المعلومات؟ اول ما يجب ان نتذكره ان مركز البحوث هو جهاز للمعلومات ولكن من نوعية اقل من حيث القدرة والوظيفة والاداء ولكن الاهمية الحقيقية لمراكز البحوث انها تصير واجهمة لاجهزة المعلومات من جانب واداة مساندة لتلك الاجهزة من جانب اخر وهي على كل حال قادرة على أن تؤدي وظَيفة اعداد الاطار الفكري التي تقوم بها الجامعات في الدول المتقدمة . ولعل ما يدعو للبكاء ان دولاً اجنبية اقامت لدينا مراكز لجمع المعلومات وراحت تنشط هذه المراكز بطريقة كان يجب ان تثير انتياه اجهزة المخابرات ومع ذلك لا تزال تُعمل على قدم وساق ومن داخل الجامعات ودون أي رقابة حقيقية. جامعة القاهرة بكل مّا تملكه من تقاليد وتاريخ قومي لم تستثن من هذا النشاط.

العنصر الرابع الذي يميز الواقع العربي بصده مراكز المعلومات هو عدم وضوح الرؤية والاستخفاف بالمشاكل. اذا تركنا جانبا الشق الثاني وهو الاستخفاف بالمشاكل فان عدم وضوح الرؤية هو النتيجة الطبيعية لعدم وجود مراكز معلومات عربية. من أين تستقي القيادات العربية معلوماتها؟ ان وجدت مصادرها أجنبية. حتى علماؤ نا الذين يتعرضون لمشاكل المنطقة العربية لا يجدون امامهم سوى المصادر الاوروبية او الغربية فهل هذه المصادر ونحن نعلم عن وجود تناقضات بين المصالح العربية والمصالح الغربية قادرة على ان تخلق الادراك الحقيقي؟ لقد سبق ان رأينا اكثر من نموذج واحد لمعلومات كاذبة تنسرب بقصد من اجهزة المخابرات الامريكية وليس هناك ما يدعو لان نذكر بأن العلاقة بين أجهزة المخابرات الامريكية والاجهزة المماثلة لاسرائيل على قدم وساق. كذلك فهي معلومات قديمة لان المعلومات المنشورة والمتداولة دائها ينقصها المماثلة لاسرائيل على قدم وساق. كذلك الاستخفاف الذي يعني عدم الاهتمام بالمعرفة فحدث ولا تتحرج. ان ما المسلم المنطقة يلحظ كيف ان الاحداث السياسية جاءت لتصيب القيادات العربية بصدمة عنيفة غير متوقعة وليس مرد ذلك سوى عدم العلم وعدم المعرفة. وعلى وجه التحديد من منطلق اجهزة المعلومات ولنقدم بعض النماذج:

أ ـ تأميم قناة السويس وحرب السويس الاولى: عقب اتخاذ القرار بالتأميم واعلانه من جانب الرئيس جال عبد الناصر عام ١٩٥٦، اجمعت جميع المصادر الاعلامية الاوروبية عن توقع رد فعل عنيف لن يقتصر على

عرد قطع العلاقات ولكن لابد ان يصل الى حركة تأديب عسكرية من جانب القوتين الاستعماريتين في المنطقة أي من جانب بريطانيا وفرنسا. وابتداء من شهر اغسطس بدأ الحديث بتكرار واضح عن طبعة المنطقة أي من جانب بريطانيا وفرنسا. وابتداء من شهر اغسطس بدأ الحديث بتكرار واضح عن طبعة الانزال في التلاقي بين المصالح الاسرائيلية والمصالح الاستعمارية الاوروبية ورغم ذلك فقد جاءت عملية الانزال في اكتوبر لتصيب القيادة المصرية بصدمة هلع وبصفة خاصة عندما اعلن التوافق بين تل ابيب وباريس ولندن. ب اهمية النفط العربي الذي لم تقتنع القيادات العربية بخطورتها الا في اوائل السبعينات. وهناك تقرير يتداوله المسؤ ولون في الخفاء يتحدث عن المخاطر المخيفة التي لابد وان يتوقعها العالم الغربي لاستخدام سلاح النفط في اي صراع في المنطقة لو قدر لذلك نوع من التخطيط ونسيق المواقف ويعود لعام ١٩٥٦ اي قبل ذلك التاريخ بأحد عشر عاما.

جر حرب الآيام الستة التي لم يكن الفكر العربي يتوقعها الا فقط خلال الآيام السابقة على العسدام العسكري في يونيو ١٩٦٧. هذه الحرب توقعها جميع المحللون منذ حرب اليمن التي أطلقت العقال الامكانيات وقوع الآبار النفطية لمنطقة الخليج بل ووقوع نفس المملكة العربية السعودية في دائرة النفوذ السوفيتي. ان مجرد العودة للصحافة الالمانية تجد كيف انها جعلت من هذا الموضوع وعلى وجه التحديد مجلة ودير سبيجل، محوراً لتحليلاتها لفترة غير قصيرة ومنذ عامين سابقين على حرب الآيام الستة.

العنصر الخامس الذي يميز عملية صنع القرار في المنطقة العربية هو الاضطراب الواضح في كل ما له صلة بالسياسة القومية. ولنقتصر على أن نسجل هذه الظاهرة كنتيجة مباشرة لنقص اجهزة المعلومات وقصورها عن اداء واجبها الحقيقي. والواقع انه ازاء هذا الوضع لعملية الادراك المسبقة على اتخاذ القرار ما كان يمكن الا ان تؤدي الى هذا الوضع الذي يلمسه كل من يتابع تطور السياسة العربية وبغض النظر عن الجزئيات المختلفة التي يتكون من مجموعها اطار التعامل مع مشاكل المنطقة.

#### ١٢٠ ـ تقاليد نظم جمع المعلومات في السياسة المصرية:

سبق ان ذكرنا مدى اهمية مصر في المنطقة العربية من حيث وضع التقاليد الثابتة للتعامل مع المعلومات كمقدمة لصنع القرار القومي. وذكرنا ان هذه الاهمية لا تعود فقط الى تاريخ مصر الطويل في الصراع السياسي الدولي. ولنتذكر ان مصر محمد على خلال الربع الثاني من القرن التاسع عشر خلقت الرعب واثارت القلق في جميع الفيادات الاوروبية. ولنتذكر ان مصر قبل ذلك باكثر من نصف قرن وفي عهد على بك الكبير سطرت صفحة لا تقل اهمية عن دبلوماسية محمد على ومن بعده الخديوي اسماعيل. رغم ذلك فعلينا ان نعترف انه منذ بجيء ثورة بوليو ١٩٥٧ اصاب الاوضاع المتعلقة بالتعامل مع نظم المعلومات نكسة حقيقية. فلنتابع هذه الناحية بشيء من التفصيل.

أ ـ اول ما نلاحظه هو تجمع في نظم المعلومات جموعة من النقائص ما كان يمكن الا ان تقود الى تشويه الادراك السياسي للقيادات المسؤولة . ولنتذكر على وجه التحديد تلك النقائص:

اولا: جهاز جمع المعلومات المصرية لا يعبر ولا يعرف اي صورة من صور التقدم العلمي في اجهزة المعلومات ولنتذكر بهذا المخصوص كيف ان فكرة التخزين الألي لا موضع لها وكيف ان التخصص الفني لا تعرفه اجهزة المعلومات المصرية. ثم ما هو اخطر من ذلك هو كيف ان قيادة اجهزة المخابرات لاتزال تخضع للمفهوم العسكري دون ان تدري ان جهاز المخابرات هو مركز للبحوث.

ثانيا: جَهَاز المخابرات المصرية انعمس في المشاكل الداخلية والتي لاتزال تسيطر بدرجة اقل ولكن بنفس الخطورة على عقلية المسؤولين عن جهاز المخابرات. هذا الجهاز لا يجوز ان يتدخل في الصراعات الداخلية وليست وظيفته حماية الحاكم، لقد سبق ان ذكرنا انه العين التي ترى والأذن التي تسمع بصدد كل ما يمكن ان

ينطوي تحت كلمة المخاطر الخارجية. هذه الظاهرة التي كنا نعيشها على امل اختفائها منذ احداث ما يسو العمل المنتفقة فلنترك جانبا اعتبارات الامن العمانية وحقوق المواطن المشروعة في الثقة في المواقف المكتبسة فليس هذا موضعها. ولكن كيف يستطيع رئيس الدولة ان يبني تصوره على معلومات قدمتها له اجهزة امن بمفهومها وتقاليدها التي نحن جميعا نعرف ما هي عليه من تخلف فكرى وجهالة عمياه؟

ثالثًا: وبقدر أن أجهزة المملومات المصرية مع التساهل في تسميتها كذلك كانت دائها طرفا في الصراعات الداخلية، فالذي نعلمه أن هذه الأجهزة لم تمارس أي وظيفة حقيقية في صنع القرار القومي. سوف نرى فيها بعد نماذج وأضحة لهذا التصور ولكن يكفي أن نتذكر نموذجا وأحدا أعلن عنه المسؤ ولون وهو المتعلق بزيارة الرئيس السادات إلى القدس. الذي تعلمه أن هذه الزيارة جاءت مفاجئة ودون علم مسبق من أجهزة المخابرات المصرية. وإذا كان الرئيس من حقه أن يتخذ القرار فأن من وأجبه أن يعرف مقدما أدراك الأجهزة المسؤولة عن تصوراتها ومن منطلق معلوماتها المتوفرة بصدد ذلك القرار.

رابعاً: ولعل احد اسباب ذلك الاضطراب ان أجهزة المخابرات المصرية وحتى هذه اللحظة لم تقدر خا المعقليات المفكرة القادرة على بناء اطار واضح لمفهوم الامن القومي المصري. فمم لا شك فيه ان عملية الضبط بصفة خاصة ازاء عدم توفر المعلومات تنبع من متغيرات ثلاثة: تقاليد للامن القومي من جهة ثم المعلومات القديمة من جهة ثانية ثم مفهوم السير ببطء مع عدم التورط من جانب آخر. اجهزة المخابرات المصرية محدودة من حيث معلوماتها وما يتوافر لديها من معلومات ليست منظمة بالقدر الكافي وهكذا يجب ان ندخل في الاعتبار ذلك الموقف بحيث يتعين على الحاكم ان بتخذ قراره دون معلومات كافية وحديثة. فكيف يواجه مثل تلك الضرورة وهي قائمة ومتكررة؟ مفهوم الامن القومي المصري وبصفة خاصة في علاقت بالامن القومي العربي كان يجب ان يخضع لدراسة عميقة ومتعددة الابعاد. اجهزة المخابرات حتى اليوم لم تقدر لها تلك العقليات القادرة على تحقيق ذلك الهدف. الحاكم لايعترف بتلك التقاليد واجهزة المخابرات لايعنيها سوى حماية الحاكم فمن ابن يتأتى الادراك المستنير؟

خامسا: ويأتي ليكمل ذلك ان نظام المعلومات في مصر يفقد جميع عناصر المساندة وهي كها سبق ورأينا تتحكم في نجاح نظام المعلومات: التنسيق اولا بين اجهزة المعلومات، ثانيا وجود مراكز بحوث ليست مجرد صور وهمية للتعامل مع المشاكل ثم اخيرا التعاون مع الجامعات. التنسيق لا موضع له وسوف نرى فيها بعد ان التنسيق بين اجهزة المعلومات شرط ضروري وأساسي لنجاح العملية الاتصالية. يخبرنا ترومان في مذكراته انه لو وجد ذلك التعاون في الادارة الامريكية لما حدثت ماساة بيرل هاربور المعروفة في بداية الحرب العالمية الثانية مع اليابان. كذلك فان مراكز البحوث ليس المقصود منها ان تكون ادوات اعلامية. في مصر لا يوجد سوى مركز بحوث صحفي يتبع احدى الجرائد اليومية ولم يقدر له في تاريخه ان ابرز دراسة واحدة لا تعدو مستوى الاعلام الجماهيري. أن هذا نموذج لما يسمى بمراكز البحوث الجماهيرية الموجودة في الجرائد اليومية والتي وظيفتها متابعة آخر خبر وخبر آخر لحظة. انها تساند العمل الصحفي وليستوظيفتها مساندة العمل القومي لانها لا تملك القدرات التي تسمع ها ان ترتفع الى ذلك المستوى. اما التعاون مع الجامعات العمل القومي لانها لا تملك القدرات التي تسمع ها ان ترتفع الى ذلك المستوى. اما التعاون مع الجامعات المخابرات الاجنبية. ولسنا في حاجة الى تحديد اكثر صراحة.

ب - تبدو هذه المشاكل وخطورتها لو تتبعنا سياسة مصر الخارجية خلال الثلاثين عاما الاخيرة. ليس هذا موضع تحليل تلك السياسة ولا التفصيل في منحنياتها ولكن لو نظرنا الى السياسة المصرية في عمومياتها لوجدنا انها اجتازت مواحل ثلاث: الاولى سياسة مصر في عهد الرئيس عبد الناصر حتى ١٩٦٧ والثانية بعد حرب الايام الستة حتى حرب رمضان في عهد الرئيس السادات. والثالثة على وجه التحديد منذ اتفاقية فك الاشتباك الثانية حتى هذه اللحظة.

المرحلة الاولى سيطرت عليها اهداف اربعة: الهيمنة على المنطقة العربية، التعامل مع النظم والقوى التقدمية، نشر العملاء الذين يخضعون للتوجيه المصري، فرض التعامل من خلال الاداة المصرية مع القوى الدولية من جانب القيادات العربية. هذه الاهداف الاربعة كانت في حاجة الى جهاز للمعلومات على قسط كبير من التخصص والفاعلية. جهاز للمعلومات لا يقتصر على جمع تفاصيل الوجود السياسي والاقتصادي في اسرائيل بل واهم من ذلك في الدول العربية دون الحديث عن القوى الدولية المتعاملة مع المنطقة. فهل حدث ذلك؟

في المرحلة الثانية برزت اهداف جديدة اساسها ان الرئيس عبد الناصر عقب الهزيمة اعاد تشكيل ادراكه للتعامل مع الواقع العربي. وهكذا تحددت اهداف جديدة: السعي لاعادة التوازن الذي اختل في المنطقة كنتيجة لارتفاع القدرة الاسرائيلية للسيطرة العسكرية على احداث منطقة الشرق الاوسط، استرداد الاراضي المصرية التي اخضعت للاحتلال الاسرائيلي. اطار جديد كان يجب ان يعكس نفسه في اعادة تشكيل نظم المعلومات وعلى وجه التحديد كان يجب أن يعطي لجمع المعلومات عن اسرائيل بكل عناصرها وخصائصها الداخلية والخارجية الافضلية الاولى.

المرحلة الثالثة والتي تبدأ مع اتفاقية فك الاشتباك الثاني تسيطر عليها مدركات مختلفة اختلافا جذريا مع المراحل السابقة. تتميز بعناصر اربع جديدة: الاستقلال المطلق للسياسة المصرية اولا، ثم ضرورة وضع حد للنزيف المستمر المترتب على السياسة الفتالية ثانيا، ثم اعادة بناء الاقتصاد المصري ثالثا، العنصر الرابع الذي يعنينا هو تصور التعامل مع العدو الاسرائيلي الصهيوني من منطلق خلق التفتت والتآكل الداخلي. والعدو الصهيوني بهذا المعنى ليس فقط اسرائيل بل بالاساس الصهيونية الاسريكية فهل فهمت اجهزة المعلومات المصرية هذه الحقائق واعدت نفسها لمواجهتها؟ ان خير اجابة على ذلك هو تقديم بعض نماذج للقرارات المصرية القومية.

جداعاً لا شك فيه أن ذكر بعض القرارات القومية كتعبير من هذا التهلهل في نظم المعلومات لابد وأن تعوزه الكثير من المصادر. رغم ذلك فدون الحاجة إلى البحث عن مصادر خفية غير منشورة فلنتتبع بعض قرارات اضحى من المعلوم بصددها أنها اتخذت دون معلومات مسبقة:

اولاً: خلال المرحلة الاولى النماذج عديدة ولا حصر لها ولعل أكثرهاوضوحا غوذج حرب اليمن. لقد ترك الجيش المصري في تلك المنطقة دون ان يملك خرائط تسمح له بتبين مواقعه ونحن نعلم اليوم ان القيادة المصرية لم تكن تعلم شيئا عن الواقع السياسي والاجتماعي في داخل المنطقة التي دعي فيها الجيش المصري لأن يغامر بما يعنيه ذلك من نتائج على التعامل بين الارادة المصرية والقيادة العسكرية..

ثانياً: رغَّم أنَّ المُرحلة الثانيَّة تعلَّن في واقع الآمر انطواء مصرياً ألا أنها وقد سيطرتُ عليها مفاهيم القتال مع اسرائيل فقد كان على اجهزة المعلومات أن تقدم الاطار الفكري لهذا الوضع الجديد.

ثالثاً: أما عن المرحلة الثالثة فحدث ولا تتحرج النماذج عديدة لا حصر منا والمأساة الحقيقية اننا لم نتعلم من الكوارث السابقة وزيارة الرئيس السادات للقدس سبق وذكرناها الفاقيات كامب ديفيد، معاهدة السلام الاسرائيلية المصرية، موضوع دفن النفايات في صحراء مصر الشرقية، موضوع مياه النيل، موضوع توسيع قناة السويس وفتحها للاساطيل النووية الامريكية، بل ان مجيء مناحيم بيجن الى الحكم عام ١٩٧٧ الذي بدا للقيادات المسؤولة المصرية على انه مفاجأة غير مفهومة كان كل من حلل الاوضاع الاسرائيلية بما في ذلك كاتب هذه الاسطر قد تنبأ بها من قبل عام ١٩٧٦ ونحن لفتنا اليه الانظار منذ ١٩٧٥ .

هل المأساة في حاجة الى تفاصيل اكثر؟

#### ١٢١ ـ حول اصلاح الوضع الحالي:

مما لاشك فيه أن كل وضع متعفن قادر على أن يخضع لعملية تنظيف جذرية تسمع له بأن يعود إلى وضعه الصحيح. وأذا كنا لا نريد أن نتحدث عن مثاليات في ظل أوضاع مضطربة وسياسة غير وأضحة وتقلبات يسيطر عليها الكثير من الاندفاع، فأن هذا لا يمنع من أن تصحيح مسارات أجهزة المعلومات في الواقع المصري قادر على أن يشكل أداة ضابطة لجميع هذه الاخطاء. لن نتطرق إلى التفاصيل ولكن فلنحاول أن نقدم أدراكا لأساليب أعادة الأصلاح لاجهزة المعلومات في الواقع المصري. ولنذكر أيضا أن هذا الاطار يصلح في مصر كها أنه قابل للتطبيق في جميع أجزاء الوطن العرب.

اولاً أعادة تشكيل اجهزة المخابرات بما يعنيه ذلك من خلق مهنة العمل في تلك الاجهزة من جانب وادخال العنصر التكنولوجي المتقدم ثانيا والمتعامل مع العقليات الخلاقة ثالثا وكل ذلك من منطلق مزدوج: جهاز المخابرات ليس الأ مركز للبحوث من جانب وجهاز المخابرات من جانب آخر يجب ان يكون احد مسالك الادراك القومي في كل ما له صلة بالعالم الخارجي ويصفة خاصة في كل ما له صلة بصنع وتنفيذ السياسة الخارجية.

ثانيا ـ بناء مراكز البحوث الاستراتيجية القومية . وكها سبق وذكرنا مركز البحوث الاستراتيجية الذي ليس هدفه النشر الاعلامي وليست وظيفته التعامل مع الجماهير: انه اداة قومية لخلق الادراك الثابت الذي يقتصر ولو في بعد معين منه على ان يكون لغة التعامل مع القيادات الحاكمة .

ثالثاً ـ القيام بعملية تنسيق كاملة بين اجهزة المعلومات. هذا التنسيق يجب ان ينبع من مجموعة من المبادىء: أ ـ المخابرات العامة هي عور عملية التنسيق فيها تصب جميع المعلومات ومنها تنبع جميع التدفقات.

ب ـ يحيط المخابرات العامة اجهزة ثلاث كل منها لها وظيفتها: الجهاز المركزي للاحصاء ووظيفته رصد القائم وتقديم المؤشرات بصدد الوضع الداخلي، المباحث العامة وهي تتناول الامن الداخلي على مستوى الافراد والجماعات ولا تتعدى ذلك، الجامعات حيث تتم عملية وضع الاطار الفكري لعملية جمع المعلمات.

جد الى جوار هذه الاجهزة القومية الثلاث بجب التسليم بضرورة وجود اجهزة متخصصة في مختلف الوزارات والقطاعات تتعامل بدورها بتنسيق مستمر مع المخابرات العامة من جانب ومع الجهاز الاحصائي من جانب آخر كل في نطاقه: وزارة الخارجية، وزارة الدفاع، وزارة التجارة الخارجية، وزارة البحث العلمي على سبيل المثال.

رابعا في كذلك فان على الدولة ان تترك جانبا تلك الغوغائية التي تبرز من آن الى آخر باسم تنظيمات او منظمات ليس الهدف منها سوى ارضاء بعض القوى او شرائها. المراكز القومية المتخصصة لا تتجه الا الى الاوضاع الداخلية وهي كها لمسنا في اكثر من موضع واحد لا تملك معلومات حقيقية. اما ما يوصف اليوم بهيئة مستشاري الرئيس فلنتذكر ان ذلك لا يعبر الاعن وظائف فخرية تمثل في مجموعها اشخاص وصلوا الى تملك المراكز من خلال المناصب الادارية التي اساسها، ولنقلها بصراحة، التزلف والكذب وهو من ثم نوع من الرشوة المقنعة.

والخلاصة اننا لو حاولنا ان نحدد الاسباب التي قادت الى التهلهل الذي يميز عملية صنع القرار القومي في مصر وفي البلاد العربية بصفة عامة لابد وان يحتل كمحور اساسي اعادة النظر في كل ما له صلة بنظم المعلومات وعلينا اذا اردنا تخطيطا لسياسة حصيفة لا تخضع لتهورات او اندفاعات ان نبدأ ببناء اطار علمي واضح لنظم المعلومات ولا يجوز للحاكم ان يعتقد مها بلغ من نبوغ او ذكاء انه قادر على ان يسير في عالم معقد

وهو معصوب العينين. أن أجهزة المعلومات هي العيون التي ترى وهي العقل الذي يفكر. فالى متى نظل نعيش ونحن على مشارف القرن الواحد والعشرين بمنطق الرجل الفطري؟\*\*\*

(٣٧) ولعل تموذجا واضحا لاساليب التعامل في العالم المعاصر حتى من تلك الدول التي تزعم اخلاقيات معينة يطرح موضوع قضية وبروفومو التي احدثت في حينها ضجة عالمية . انظر KNIGHTLEY, KENNEDy, Profume, les dissous s'unc affaire للذ طفية المروفومو التي احدثت في حينها ضجة عالمية . انظر dE'tat, 1987.

كذلك انظر وقائع اخرى جديرة بان تثير علامات الاستفهام اوردت بخصوصها بعض التفاصيل الصادر المطوماتية التالية: . LEM, Despionnage, cit., p. 125-126

وراجع بخصوص التطور العام في نظم الاتصال:

BALLE, EYMERT, Les nouveaux m'edias, 1984.

ويظل المصدر الاساسي رغم ايجازه:

WILLIAMS. The communication revolution, 1982.

كذلك جديرة بالاهتبام في بعض الجزئيات التي أثيرت في العرص الخاص بموفع نظم المعلومات من التقاليد العربية: ابراهيم سعد الدين واخرين ، كيف يصنع القرار في الوطن العربي، ١٩٨٥، ص ٣٠ وما بعدها. انظر في نفس المرجع وهو تسجيل لابحث ومناقشات ندوة علمية عقدت في القاهرة من جانب مركز دراسات الوحدة العربية البحث المقدم من محمد السيد سليم ، قرار تأميم قناة السويس، ص٥٥ ومابعدها، حيث تعرض ص٨٥ لما اسهاه مبدأ تعدد قنوات جمع المعلومات كأحد المداخل الاساسية انتي مشكلت سياسة الرئيس جال عبد الناصر بصدد تعامله مع ازمة قرار التأميم ص٨٥ ومابعدها. ولعله مما يدعو للمساؤل هو أنه إذا كان الرئيس الراحل قد فهم اهمية موضوع المعلومات بهذا الشكل عام ١٩٥٦ وهو لايزالزعيم محدود الخبرة فكيف لم يفهم ذلك عام ١٩٥٧ وقد حنكته التجارب؟

# المبحث الثاني

## التخطيط للتحرك الأعلامي

# في ادارة الصراع

#### ١٢٢ العلاقة بين ادارة الصراع والتخطيط الإعلامي: تمهيد وايضاح

مفهوم ادارة الصراع قديم وحديث في آن واحد. كذلك فهو لا يزال في حاجة الى الجهد التنظيري لوضع القواعد وبناء الاطار الفكري.

التخطيط للتحرك الاعلامي بدوره لا يعود من حيث أصوله التاريخية لأكثر من نصف قرن. ويمكن القول بصفة عامة، بأن تقاليد وضع خطة للتعامل مع الجماهير بصدد نقل المعلومات أو التوجيه لنفسي لا تعود لأكثر من الثورة الشيوعية. النازية بنجاحها المعروف في هذا النطاق هي التي يجب ان تستلهم من خبرتها عملية الربط بين مفهوم ادارة الصراع والتخطيط للتحرك الدعائي. رغم ذلك فواقع النظام النازي يختلف اختلافاً جذرياً عن الواقع الذي تعيشه الانسانية في خلال الأعوام الأخيرة للقرن العشرين. وبصفة خاصة والنازية تتحرك الهاكانت تنطلق في اطار محدد وضيق في آن واحد: وضوح المفهوم النازي بصراحته وعنفه يخلق التجانس ويجعل عناصر المنطق مترابطة في حالة القبول. وكذلك في حالة الرفض. اتجاه النظام النازي للتعامل فقط مع المجتمعات الأوروبية، وبصفة خاصة في اثناء الحرب العالمية الثانية حينها كان محور التعامل هو بناء اوربا الجديدة، مكن بدوره التحرك الاعلامي من قوة ذاتية لم نستطع ان نفهمها الا عقب فترة غير قصيرة من اختفاء تلك الخبرة "".

هذه المتغيرات المختلفة تفسر مدى صعوبة الموضوع الذي نريد ان نتطرق اليه والذي يدور حول قواعد التخطيط للتحرك الاعلامي في ادارة الصراع. الموضوع بهذا المعنى يعني التقاء انواع ثلاثة من المعرفة وهي جميعها حديثة العهد بالتحليل والتأصيل: ادارة الصراعة التحرك الاعلامي، التخطيط للحركة السياسية. هذه الملاحظات تفسر لماذا سوف نبدأ بالتحديد بالمفاهيم قبل أن نتعامل مع موضوع الدراسة في موضعين منفصلين احدهما حول ديناميات التحرك الاعلامي، وثانيهها حول ادارة الصراع وموضع السياسة الاعلامية من ذلك المفهوم ""،

<sup>(</sup>٢٨) قدمت هذه الدراسة في صورة اولى الى الندوة العربية حول الاعلام العيالي والقضايا الوطنية والقومية التي عقدها المعهد العربي للثقافة العيالية وبحوث العمل التابع لمنظمة العمل العربية ببغداد بين ٢٤-٣٠ عابو ١٩٨٤. (٢٩) وثم الطابع التنظيري لهذا العرض الا أن الاهمية العملية لاحدود لها. فهي اولا تنطلق من ان واقع التعليل المعامر وهو الواقع الجهاهيري لايسمع بالتعامل الا من اطار اساسه التخطيط الكلي والشامل. كذلك فان المشكلة الاساسية في البلاد المتخلفة وهي موضوع التنمية تفرض التعبئة الكلية الشاملة. هذه النمية هي تحرك سياسي بفترض بدوره التخطيط. جمع هذه الخصائص تصير اكثر خطورة في الواقع العربي بسبب العمراع الصهيوني والعداوات المحيطة بالارض العربية. وهي بدورها تقود الم مفهوم الامة المحلوم ومن ثم تفرض مناقشة موضع التخطيط الأعلامي في تقود الم مفهوم الامة المحليل المتظيري بجب ان يكمل الخبرة التي عاشها الإعلام العربي من حيث الفشل المثالي في تصاعله مع قضاياه في النطاق الدولي من جانب، وفي صراعه ضيد المعدوان المصهيوني واخرب النفسية التي تشنها اسرائيل من جانب، وفي صراعه ضيد المعدوان المصهيوني واخرب النفسية التي تشنها اسرائيل من جانب، وفي صراعه ضيد المعدوان المصهيوني واخرب النفسية التي تشنها اسرائيل من جانب، وفي صراعه ضيد العدوان المصهيوني واخرب النفسية التي تشنها اسرائيل من جانب، وفي عراعه ضيد العدوان المسهيوني واخرب النفسية التي تشنها اسرائيل من جانب العربي المهربي التنظيري التنطيق التوليد من جانب، وفي صراعه ضيد العدوان المسهيوني واخرب النفسية التي تشنها اسرائيل من جانب، وفي صراعه ضيد العدوات المساسية التفسية التي تشنها اسرائيل من جانب، وفي صراعه ضيد العدوات التعلية التحديد التعديد التعديد التعديد التعديد التعديد التحديد التعديد التعديد التحديد التعديد التحديد التعديد التعديد

#### ١٢٣ ـ مفهوم ادارة الصراع واصوله التاريخية:

ادارة الصراع مفهوم قديم بل وتقليدي في دائرة التعامل الفردي ٣٠٠. من يبحث عن اصوله التاريخية يتلمس سوابقه في تطبيقين: القيادات الكبرى من جانب، ثم النشاط الاقتصادي في المجتمع الرأسمالي من جانب آخر. وكلاهما يملك ذاتيته المستقلة. في النطاق الأول، فعلم النفس المعاصر وبصفة خاصة المدرسة السلوكية استطاعت أن تبرز لنا غاذج الظاهرة القيادية وتطبيقاتها المُختلفة من مفهوم أدارة الصراع. فالقائد الذي يوصف بأنه تعبير عن نبوغ خفَّى قد يصل الى حد الاختلال في التوازن العقلي هو اكثر منَّ الشخص العادي قدرة على التجاوب مع يُلُّك المُنبهات التي لا يستطيع أن يشعرُ بها سواه. انه بمثابة الحيوان ذي الحاسة السادسة: احاسيسه اكثر عمقاً واكثر اتساعاً تُذكرنا بالغرائز وكها أن القط عندما يرى الفاريتهيا لالتهامه بغريزة لا مصدر لها من المنطق او العقل، فكذلك القائد عندما يشعر بالخطر تتوتر جميع ملكاته استعداداً للمواجهة ولأسلوب المواجهة. القائد بهذا المعنى يفرض نفسه على الموقف ويتحكم في الموقف. وهو عندما يفقد هذه القدرة الذاتية التي لا تكتسب ولكنها تصقل يفقد صفاته القيادية، وهكذا نستطيع أن نفهم نابليون وهو يقود جيوشه الممزقة يحطم العروش والممالك ولكنه يقف ضعيفاً خاثراً، وقد اصحِيُّ امبراطوراً، امام ولينجتون في معركة (ووترلو). أن القائد صاحب القدرات غير المعتادة اضحى برجوازياً عادياً، وقد فقدجيم او اخلب قدراته ٣٠٠. هذا المصدر لتحليل ادارة الصراع رغم اهميته الا أنه عدود الدلالة لاسباب عديدة اهمها: أن ظاهرة القيادة في ذاتها هي استثناء لا يمكن آلقياس عليه وهي لا تستطيع أن تقدم تلك النتائج الكمية والكيفية لتفسير المتغيرات المرتبطة بالظاهرة، كل ما استطاعت أن تقدمه الشظرية السلوكيـة بهذاً الخصوص هو تقسيم نماذج السلوك القيادي، ولكنها لم تستطع بعد الاجابة عن التساؤ ل الذي يعنينا: كيف يستطيع القائد الناجع أنَّ يمسك بتلابيب الموقف وأن يقود المُوقف الى النجاح أي الى تحقيق اهدافه القومية من ذلك الصراع

المصدر الثاني لمفهوم ادارة الصراع ينقلنا الى دائرة التعامل الفردي المرتبط بالنشاط الاقتصادي. لقد استطاعت تقاليد الصراع الاقتصادي في المجتمع الرأسمالي ان تبني قواعد ادارة الصراع وان تؤصل لها في نطاق ما يسمى عملية التسويق من جانب والحرب الاقتصادية من جانب آخر. عملية التسويق هي في حقيقة الامر خلق للجاذبية بحيث ان المواطن العادي يسرع في الاقبال على السلعة الجديدة، وفي التخلص من السلعة القديمة. الحرب الاقتصادية تعني في ابسط مفاهيمها القضاء على أي مقاومة في مواجهة عملية الغزو الاقتصادي. في كلا التطبيقين المدف هو الفرد العادي، هو ما نسميه بالرجل المنطقي أي ذلك الانسان الذي يملك حداً ادنى من التفكير بحيث يسرع نحو السلعة الاقل ثمناً والاكثر اشباعاً وان وجد تناقض فمحوره في التفضيل هو التوازن بين هاتين الناحيين: ادارة الصراع بهذا المنى بسيطة وواضحة. السعر اول عناصرها ومزايا السلعة هو العنصر الثاني ثم يأتي العنصر الثالث وهو العلم بتوفر تلك السلعة "دارة الصراع في مثل ذلك الموقف تتميز بالبساطة والسهولة: تخفيض السعر، تضخيم المزايا، نشر العلم بالسلعة الصراع في مثل ذلك الموقف تتميز بالبساطة والسهولة: تخفيض السعر، تضخيم المزايا، نشر العلم بالسلعة المسلمة المسلمة وهو العلم بتوفر تلك المسلمة بالسلعة المسلمة السلمة المسلمة السلمة السلمة المسلمة بعول العلم بالسلمة المسلمة بعول المسلمة بسلمة بالسلمة بين المسلمة والسهولة المسلمة بعول السلمة السلمة السلمة بعول المسلمة بعول المسلمة بين السلمة المسلمة بعول السلمة بعول السلمة بعول السلمة المسلمة بعول السلمة بعول السلمة بعول المسلمة بعول السلمة بعول المسلمة المسلمة بعول المسلم

انظر لنا حامد ربيع، تأملات في الصراع العربي الأسرائيلي،م.س.ذ.، ص١٧١ ومابعدها ويصفة خاصة ص١٧٥. ٢٢٠-٢١٩

WELSH, Studying politics, p. 105. في الحصوص في ٣٠٠) يجد القاريء موجزًا بهذا الحصوص في

<sup>(</sup>٣١) انظر التفاصيل في حامد ربيع، مقدّمة في العلوم السلوكية، ١٩٨١، ص٣١٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٢ قارن رخم انه يتناول الموضوع من منطلق اخر:

WEKIAMS, Crisis Mranagement, in BAYLIS, al). Contemporary strategy, 1981, p.152.

وخصائصها. مفاهيم ادارة الصراع بهذا المعنى لا تصلح لكل ماله صلة بالحركة السياسية أو تكون على الاقل محدودة الدلالة ويجب أن نتقبلها بكثير من الحذر. لماذا؟

الاسباب عديدة ولعل اهم تلك الاسباب يعود من جانب الى طبيعة السلوك السياسي: سلوك مركب يتضمن شحنة ضخمة من الانفعالات بحيث لا يمكن ان يخضع للمنطق المعتاد. انه عاطفي ينبع من الاحاسيس التاريخية ويرتبط بالعقيدة والايديولوجية وتتحكم في خصائصه العلاقة الخفية التي تربط بين الحاكم والمحكوم. عبد الناصر استطاع ان يجمع من حوله الامة العربية لأنه كان يملك تلك الحاسة السادسة ولانه كانت تربطه بالجماهير تلك العلاقة الخفية غير المنظورة التي جعلت كل مواطن عربي يرى في شخص عبد الناصر جزءاً منه، وقد تقمص آماله وآلامه "".

لم يكن المنطق ولا التفسير الرزين الهادى، هو الذي يتحكم في علاقة القائد المصري بالجماهير العربية ولم تبرز هذه العلاقة في بعدها الحقيقي الا بعد وفاته. لقد اضحى عبد الناصر اكثر خطورة وقد غاب من الساحة منه عندما كان يتحرك بين القيادات العربية. كذلك فأن المفاهيم الاقتصادية المتصلة بادارة الصراع لا تصلح لتفسير الظاهرة السياسية والتعامل معها لأن هذا التعامل ينطلق من الارادة الجماعية حتى عندما يكون محور ادارة الصراع هو القائد فأنه لا يفعل ذلك الا بوصفه تجسيداً للجماعة. رغم ذلك فقد درج الفقه الامريكي على تطبيق المفاهيم الاقتصادية في نطاق الحركة السياسية ووصف العلاقة بين الحاكم والمحكوم على انها علاقة بيع وشراء: الحاكم ببيع النظام والاستقرار والمحكوم يشتري الامن والطمأنية.

مفهوم ادارة الصراع خلال الاعوام العشرة الآخيرة دخل مرحلة جديدة في التحليل السياسي. ومرد ذلك استقبال النبوغ العلمي كأحد مصادر الوصول الى الممارسة في كل ماله صلة بادارة السياسة الخارجية. ادارة الصراع بمعنى عملية تطويع المتغيرات والقوى في نطاق التعامل الدولي قديمة ولكنها كانت تنبع من النبوغ في الممارسة والحساسية، والقدرة على تلمس نواحي النقص في الخصم بالكر والفر، وبهذا المعنى تعودنا الحديث عما يسمى بالقائد الدبلوماسي: قائد يمتاز بالمرونة "، سعادته في ان يتلاعب بالافراد والمواقف، مظهره لا يعكس باطنه، ولغته لا تعبر عن افكاره، بعيد النظر واقعي وعملي لا يتردد في ان يتعامل مع عدو الامس وان يضحي بصديق اليوم، ولكن ادارة السياسة الخارجية لم تكن قد استطاعت بعد ان ترتفع الى مستوى العلم بعناه الحقيقي ولم يقدر لها ذلك الا خلال الاعوام العشرة الاخيرة. انها لا تزال في بداية الطريق ولكن الانجازات جديرة بالتسجيل ا".

السبب الحقيقي الذي جعل الفقه السياسي يستقبل مفهوم ادارة الصراع ويؤصل في مختلف عناصره وتطبيقاته يعود الى تلك الظاهرة التي عرفتها جميع المجتمعات المتقدمة: استقبال علماء النظرية السياسية في نطاق العمل الدبلوماسي وبصفة خاصة في التخطيط لادارة الصراع

كيسنجر وبرجنسكي كلاهما ليس الا بعض الاسهاء ولكن هناك آسهاء اخرى لا تقل اهمية عن كليهها رغم ان رجل الشارع لا يقرف في الاتحاد السوفيقي ان رجل الشارع لا يدري بها. (كهن) في الولايات المتحدة (ماسيه) في فرنسا و (اليشوف) في الاتحاد السوفيقي وكل منهم كان له دور خطير في عملية وضع قواعد ادارة الصراع الدولي من منطلق المصالح القومية لكل من تلك المجتمعات "". ورغم ان هذه المحاولات ارتبطت بأسهاء معينة، ورغم ان هذه الاسهاء لعبت دورها من

<sup>(</sup>٣٣) انظر التفاصيل في

IZZEDDIN, NASSER of the Arabs, 1981, p.351.

<sup>(</sup>٣٤) حامد ربيع، مقلمة في العلوم السلوكية، م.س.ذ.، ص٣٣٩.

WALLACE, Foregn policy and the political process, 1971, p.25. (To)

<sup>(</sup>٣٦) حامد ربيع، نظرية السياسة الخارجية، ١٩٧٢، ص٢٠١ومابعدها.

منطلق فكرة المجموعة الباحثة والمؤسسات العلمية الا ان هذه المحاولات جميعها لا تزال جزئية لم تجد بعد القدرة الابداعية على التجرد من الواقع الذي ارتبطت به لخلق التنظير الكلي الشامل لما تسميه نظرية ادارة الصراع.

المنجزات كما صبق وذكرنا عديدة ونذكر على سبيل المثال النواحي التالية: \_

أولا: فن التفاوض والتمييز في اساليب التعامل التفاوضي بين مفهوم الخطوة الخطوة ومفهوم الصفقة الكاملة. وقد تم تطبيق ذلك ببراعة من جانب القيادة اليابانية في تعاملها مع الدبلوماسية الامريكية.

ثانياً: عملية الأثارة المتعمدة بقصد اعادة تطويع شخصية القائد الخصم وتوجيهه نحو اهداف محددة وكيف اضحى اسلوباً ثابتاً من اساليب اختراق القيادات في دول العالم الثالث. وايضاً تم تطبيق هذا الاسلوب مع اغلب القيادات العربية وبصفة خاصة نموذج اعادة تشكيل شخصية السادات جدير بأن يقدم درساً لكل قائد سياسي يتصدى للتعامل مع الدبلوماسية الامريكية ٣٠٠.

ثالثاً: كَذَلك فأن ادارة الازمات أضّحت تمثل بدورها ميداناً آخر جديراً بالاهتمام وبصفة خاصة في كل ما له صلة بالتعامل مع الدول الصغيرة واستغمال الخلافات المحلية لتطويع ارادة تلك المدول وجعل تلك الخلافات منطلقاً للتدخل لصالح الدول الكبرى. النموذج الواضح في هذا الخصوص لابزال يتوالى امام اعيننا حول منطقة الخليج.

رابعاً: التخطيط للتحرك الاعلامي في ادارة الصراع وهو موضوع هذه الدراسة.

# ١٢٤ ـ التحرك الإعلامي وقواعد المارسة:

التحرك الاعلامي بدوره مفهوم اخر يبدو وبصفة خاصة منذ الحرب العالمية الثانية وقد اضحى تعبيراً عن قواعد واضحت عبيراً عن قواعد واضحة من حيث التعامل. يجدر بنا أن نتذكر منذ البداية أن كلمة الاعلام بهذا الخصوص، يجب أن تفهم على انها ليست مجرد ادوات نقل المعلومات الجماهيرية وانحا هي كلمة واسعة فضفاضة تشمل كل ما له صلة بالتعامل النفسى.

التحرك الاعلامي أضحى اليوم علم قائم بذاته وهو يملك قواعده والاعبيه بل ويملك فلسفته المستقلة

والمتميزة تبعالنموذج التعامل النفسي.

بصفة عامه التحرك الآعلامي يفترض مراحل متتابعة اساسه أن هذا التحرك له اهداف وينطلق من قواعد معينة ثم يفترض تتابعاً مرحلياً معيناً. ليس هدفنا في هذه الصفحات ان نعرض ولو بأيجاز لهذه النواحي المختلفة، ولكن الذي يعنينا أن نذكر به هو أن التحرك الاعلامي يملك مصادره الواضحة من حيث فلسفة التعامل. بصفة عامة يمكن التمييز بين نحاذج ثلاثة كل منها ينبع من ادراك محدد ومن ثم ينطلق من نسيج فكري متكامل تبعاً لهذا الاحراك "، فلسفة (بافلوف) والتي تسود التقاليد السوفيتية منطقها واضح ليس في حاجة الى تفصيل: فكرة الاغراق بجميع ادوات الاعلام والاتجاه نحو المجتمع الجماهيري ليست الانتاج حددتها تلك الفلسفة المعروفة بأسم رد الفعل المشروط، فلسفة (فرويد) تأخذ منطقاً مختلفاً: ان خير تحرف دعائي هو الذي ينطلق من البؤر الثابتة لتوسيعها واستغلالها، وحيث أن الانسان هو بجموعة من العقد فان خير مواطن يصلح لعملية نشر المفاهيم والدعائية هو اكثر المواطنين تعقيدا أربع وهكذا تنجه النظرة النازية

<sup>(</sup>٣٧) التفاصيل يجدها القاريء في حامد ربيع، اتفاقيات كامب ديفيد: قصة الحوار بين التعلب والذئب، ١٩٨٠، ص١٩٧ ومابعدها.

<sup>(</sup>٣٨) انظر حامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، ١٩٧٠، ص٤٤ ومابعدها.

آمنت بهذه المفاهيم الى فتتين: الاقلبات أولا، والافراد الذين يشعرون بالفشيل أو خيبة الاصل او عدم الحصول على حقوقهم ثانياً، وهم في اغلب الاحيان من بين العلماء او اساتذة الجامعات او كبار الدبلوماسيين الذين لم يقدر لهم النجاح الحقيقي . هذه الفلسفة من خلال تدعيم العقد تستطيع ان تخلق عناصر ثابتة لنقل العدوى الفكرية . يواجه هذين المنهجين اسلوب ثالث يقودنا الى تقاليد الاعلام الامريكي والذي اساسه الاتجاه الى المثقف والذي يدين بولائه وتعليمه الى الجامعات الامريكية . انها تنطلق من نظرية (ديوى) بتقاليدها المعروفة .

قد يبدو لاول وهلة أن هذا الذي سبق وذكرناه يرتبط فقط بالدعاية ولكن الواقع أن هذا غير صحيح. علينا منذ البداية أن تتذكر أن كلمة التحرك الاعلامي يقصد بها كل ما له صلة بالغزو الفكري وخلق القناعة المنطقية في الداخل والخارج بدعوى معينه. ومن ثم تحتضن مفاهيم ثلاثة في آن واحد: أعلام، دعاية، حرب نفسية. أن التفرقة بين هذه المفاهيم الثلاثة تكاد تكون مستحيلة لان الدعاية والحرب النفسية تتم من خلال الدعاية والحرب النفسية. كذلك علينا أن نضيف بأن هذه النماذج الثلاثة من الاعلام كيا أن الأعلام يتم من خلال الدعاية والحرب النفسية. كذلك علينا أن نضيف بأن هذه النماذج الثلاثة من كانت تمثل قوالب فكرية جامدة حتى بداية السنينات، ومنذ ذلك التاريخ بدأت تنهاد الحواجز لتختلط هذه النظريات الثلاث ولتحدد كل منها نطاقاً للتعامل. الدعاية الصهيونية بصفة عامة والاسرائيلية بصفة خاصة انتفعت بتلك الخبرات وقدمت للمالم المعاصر نموذجاً للتحرك الاعلامي الناجح لم يسبق له مثيل من حيث الفاعلية والقدرة على تحقيق الاهداف.

ما هي اهداف التحرك الاعلامي؟ اي تحرك اعلامي في اوسع معانيه وبمختلف تطبيقاته يمكن ان يسعى لواحد او اكثر من الاهداف التالية:

اولاً۔ هو اداة لنقل المفاهيم وزرع المدركات.

ثانياً. هو اداة لتشوّيه الافكار ومنّ ثم لخلق البلبة ولتدعيم عدم الثقة في القيادة او الطبقة الحاكمة. ثالثاً. وهو قد يكون اداة لتحطيم الثقة في الذات القومية.

رابعًا. وهو قد يكون اداة لخلق تُطلعات طبقية الامر الذي يقود الى خلق تشققات في الجسد القومي.

عملية التعامل النفسي في التقاليد الصهيونية تجمع بين مفهوم فرويد الذي اساسه تشجيع الاقليات ومفهوم بافلوف الذي ينبع من مفهوم الحرب الايديولوجية وحرب المعلومات والدعوة العقائدية ثم نظرية (ديوى) التي اساسها توسيع القاعدة المساندة ذات التجانس الفكري مع الحضارة المحاربة اي المتجهة من خلال عملية الغرو المعنوى لخلق العملاء والمنتفعين.

لاتعنينا هذه الفلسفات المتعددة، وانما الذي يعنينا ان كلمة تحرك اعلامي تفترض مجموعه من الحقائق يجب ان تكون واضحة منذ البداية حتى يكون الموضوع مقنناً دون غموض:

(اولا) التحرُّك الاعلامي يفترض التخطيط فلا يُوجِدُ تُحرك اعلامي دُونَ تخطيط'''.

(ثَانَياً) والتخطيط لا يتجه فقط للتعامل النفسي بل الى جيع ابعاد الحركة القومية، حيث يصير الاعلام اداة من ادوات التحرك القومي التي يجب ان تسير بتوافق تام من جانب مع جميع ادوات الحركة القومية ومن جانب آخر في العلاقة بين مختلف الأجهزة والادوات الاعلامية والاتصالية.

(ثالثًا) التخطيط الاعلامي رغم ذلك له خصائصه، انه ينطلق من الواقع ويفترض مفهوم التدرج وهو لذلك في عملية التنسيق بن التحرك الاعلامي والتحرك من منطلق الادوات الاخرى، لابد وان يدخل في الاعتبار

<sup>(</sup>٣٩) اي المدارس الثلاث في التخطيط لفلسفة التعامل النفسي ، انظر حامد ربيع، الثقافة العربية بين الغزو الصهيوني وآرادة التكامل القومي، ١٩٨٣، ص٣٥ ومابعدها.

<sup>(</sup>٤٠) حامد ربيع ، نظرية الدعاية الخارجية، ١٩٧٣، ص١١٧ ومابعدها.

أن علاقته بتلك الادوات قد تكون علاقة تابعة ولكنها قد تنقلب وتصير علاقـة أصيلة. بعبارة اخـرى، الاعلام هو خط الهجوم الاول وخط الدفاع الاخير ولذلك فالتحرك الاعلامي في بعض لحظاته يجب ان يسيطر على التحرك الدبلوماسي والعسكري وليس العكس<sup>(۱۵)</sup>.

(رابعاً) محور التحرك الاعلامي الذي يميز الواقع المعاصر كنتيجة للطبيعة الجماهيرية والتقدم المخيف الذي اصاب وسائل الاتصال هو اسلوب الاغراق؛ يجب ان تستخدم جميع الادوات الاعلامية وان تنجه لجميع فئات الجماعة موضع الهجوم وان تنطلق من جميع مسالك المنطق الاتصالي، هذا الاغراق رغم ان له مراحله ويخضع لتخطيط، بدوره متميز، هو المحور الحقيقي للتحرك الاعلامي. الاغراق رغم ذلك لا يعني الانغلاق والتكرار الممل اداة لفرض عدم الاهتمام وهي أمور جميعها تتعارض مم نجاح التحرك الاعلامي.

(خامساً) كذلك علينا آن نتذكر ان العالم المعاصر لم يعد يقبل الكذب. ان الصدق هو اساس التحرك الاعلامي وفكرة ربط الكذب بالدعاية او الحرب النفسية آن الاوان لأن نزيلها من مفاهيمنا العلمية. ان الكذب قصير النفس والصدق هو اساس التعامل مع المواطن المعاصر. لقد اضحى الحصول على المعلومات المحادقة والحقيقية أمر سهل المنال. ويكفي ان نتذكر طغيان الاذاعات الموجهة ووصولها الى كل منزل وكل مواطن. وإذا فرض واضطر المخطط الاعلامي ان يلجأ للكذب فعليه أن يتذكر بوضوح ان ذلك يجب أن يستند الى تخطيط اساسه الا يحدث تلبس له بالكذب وان حدث فخير وسيلة للتخلص من ذلك الموقف هو الاعلان عن خطئه وتبريره من منطلق يلبس ثوب الصدق.

#### ١٢٥ـ التخطيط للحركة السياسية وابعاده:

خلف مفهوم ادارة الصراع من جانب ومفهوم التحرك الاعلامي من جانب آخر يستتر مفهوم ثالث اكثر اتساعاً يضم ويحتضن كلا المفهومين وهو ما نستطيع ان نسميه بالتخطيط للحركة السياسية. رأينا أن ادارة الصراع تعني التعامل مع متغيرات الموقف بقصد تطويع الموقف بأهداف من يتولى ادارة الصراع. بهذا المعنى فأن من يتولى ادارة الصراع يتجه في تعامله مع الموقف الى مصبات اربع مختلفة كل منها يملك خصائصه المتميزة: هذه الخصائص تفسر وتحدد طبيعة التحرك الاعلامي. فالصراع يتجه اولا الى القائد او الطرف الثاني في علاقة الصدام أي من يمثل الادوات القومية. التعامل في تلك اللحظة محوره فهم الشخصية المتعامل معها وتطويعها استنادا الى قواعد التعامل النفسى.

المستوى الثاني للصراع هو الفئة المختارة او الاعوان أي تلك العناصر التي تحيط بالقائد وتخلق مسالك العساس المسياسي . ينطوي تحت هذه الفئة رجل الادارة السياسية أي اداة الحاكم او القائد في الاتصال بعناصر المجتمع السياسي ، الدبلوماسي أي اداة الادارة السياسية في النطاق الدولي ثم خبير السلطة وقائد الرأي . هذه المجموعة التي يمكن ان تسمى بالفئة المختارة او الاعوان في معنى ضيق يكون التعامل معهم من خلال مفهوم غسيل المنع الفري او الجماعي او كلاهماء

يأتي المستوى الثالث وهو المجتمع الجماهيري، حيث تكون الاداة الحقيقية للتعامل هي الحرب النفسية او ما في حكمها. ايضاً بهذا الخصوص يبرز مفهوم الحرب الاعلامية، وهو في حقيقته نوع من الحرب النفسية، انه يعنى اطلاق معلومات صادقة وحقيقية في لحظة معينة بحيث تثير الشك وعدم الثقة في خصم معين. على

ان أهم اهداف الصراع يجب ان تتجه الى عناصر القوة في الخصم ويصفة خاصة القدرة العسكرية من جانب والطبقة المثقفة من جانب أخر. محور التعامل مع هذه القوى هو مفهوم خلق التناقضات؟ .

ادارة الصراع تختلف تبعاً لاسلوب الصراع وهذا يقودنا الى مفهوم التخطيط للحركة السياسية. أن التخطيط في معناه العام لا يعدو أن يكون الدراسة المسبقة للقدرات الحقيقية والتحديد الواضح للاهداف ثم التعامل الواقعي من منطلق مبدأ تضخيم القدرات وشل نواحي النقص بقصد الحصول على أكبر قسط عكن من تلك الاهداف. بهذا المعنى التخطيط للحركة السياسية أي التعامل مع الموقف ليس أمامه سوى مسلك من ثلاثة:

اولاً الاقتاع والاقتناع.

ثانياًـ الخديعة او التحايل والمساومة.

ثالثاً. القوة او الضغط والاكواه.

ان المحور الحقيقي للتخطيط للحركة هو عملية تطويع الارادة. هذا التطويع قد لا يكون في حاجة لاكثر من عملية اقناع واقتناع، وقد لا يكفي الاقناع ولكن أساليب الخديعة او التحايل او المساومة قادرة لان تحل على الاقناع فأن لم يكن كذلك فليس هناك سوى القوة او الضغط الذي لا بد ان يؤدي الى الاستسلام الذي هو نوع من الاقتناع ولو المؤقت. ومن هنا نلحظ أهمية التحرك الاعلامي في جميع التطبيقات للحركة السياسية فالاقناع والاقتناع ما هو الاحركة اعلامية صادقة والخديمة هي اعلام يختلط بالدعاية، أما الضغط او القوة والاكراه الذي يعني فرض الاستسلام فأن احيد ادواته الاساسية هي الحرب النفسية الله.

ولكن كيف يتم الجمع بين جميع هذه العناصر والمنطلقات في اطار واحد من الديناميات؟ هذا هو السؤال الذي : يجب أن نحاول الاجابة عليه.

# ١٢٦ التحرك الإعلامي والسياسة القومية: المباديء العامة:

التحرك الاعلامي هو من حيث طبيعته نوع من انواع التخطيط ومن ثم يخضع لجميع القواعد المعروفة في التخطيط السياسي. على ان التحرك الاعلامي لا ينطلق من فراغ ولا يعكس تعاملاً مستقلًا: انه بطبيعته جزء من الحركة القومية ومن ثم لا بد وان يندرج في هيكل الدولة من جانب وفي اطار التحرك والحطة السياسية العامة من جانب اخر.

التحرث الاعلامي لا بد من ادراجه واستيعابه كذلك في الحيكل العام لسياسة الدولة: فالتحرك الاعلامي وهو بطبيعته وكما سبق وراينا مركب بمعنى انه متعدد الطبقات، متعدد الاعداف، متعدد الادوات لا بد وان يخضع لتخطيط ذاتي اساسه ليس فقط تلك الخطة الكلية الشاملة التي يغرضها ادراج هذا التحرك في السياسة القومية بل وكذلك مجموعة من الخطط الجزئية التي تنبع من ذلك التعدد وذلك الخلاف في المستويات "".

هذه الحقائق المتعددة لا يمكن التعرض لها في صُفحات مُوجزة ويصفة خاصة لان تقاليد التخطيط للتحرك الاعلامي لا تزال في حالة من الهيلولة التي لا تسمع بتقنين وإضع لتلك القواعد. رغم ذلك فأن مجموعة من

FREUND, Qu'est-ce que la politique, ?, 1965, p.III.

<sup>(</sup>٤٣) حاملاً ربيع، تأملات، م.س.ذ.، ص ٢٠٥ وماليملها.

قارن المصادر التي اوردناها في المرجع السابق ذكره ويصفة خاصة انظر:

KITZINCER, Diplomatcy and persuation, 1973, p.105.

<sup>(</sup>٤٤) أوردنا التفاصيل في حامد ربيع، الدهاية لصهيونية، م.س.ذ.، ص٦١٣ ومابعدها.

المبادىء العامة نستطيع أن نبدأ فنطرحها كمقدمة لبناء ذلك الأطار الفكري الذي يسمح بفهم عملية التخطيط للتحرك الأعلامي:

اولاً اول ما يجب النتدكرة هو ال التحرك الاعلامي ورغم انه يجب ال ينطلق من الحقيقة الا انه لا بد ال يسبقه اعداد لمنطق اعلامي.

منطق متكامل يعبر عن نظرة كلية شاملة ويجبب عن مجموعة معينة من الاستفهامات وهو دائهاً بجب ان يسبق الحركة الاعلامية بمعنى ان يتكون من فلسفة واضحة للتعامل تتم صياغتها مسبقاً قبل ان تتحول الى قذائف اعلامية تتجه الى رجل الشارع". علينا ان نتذكر ان الاعلام بملك على الاقل خس مستويات وكل منها له خصائصه المتميزة: فهناك الاعلام العلمي حيث تدور عملية الاتصال بين المتخصصين. أيضاً العملية الاتصالية اضحت تعبر عن نوع من انواع التخصص وبصفه خاصة من منطلقاتها السياسية. ثم هناك اعلام النخبة المثقفة وهو الذي يتجه الى تلك الطبقة العريضة من المتخصصين والذين لا ينطبق عليهم وصف التخصص في الاتصال السياسي. انهم الطبقة المثقفة في اوسع معانيها. اضف الى ذلك اعلام صانع القرار اي الاعلام الذي يخاطب من يتولى التحكم في الحركة بطريقة او بأخرى. قائد الرأي نموذج آخر بملك اعلامه المستقبل الذي مخضع بدوره لفن مختلف من حيث الصياغة والتبويب. واخيراً يأتي الاعلام الجماهيري. اعداد المنطق الاعلامي يجب ان يبدأ في شكل اطار مجرد على مستوى اعلام النخبة العلمية المعموصة قبل أن يصاغ في اطار التعامل الجماهيري بأساليه ومسالكه المختلفة "".

ثانياً كذلك قبل بدء التحرك الاعلامي فأن الدراسة المسبقة لمقومات العملية الاتصالية ليست محرد نقل مفهوم الى مستقبل؛ انها اكثر من ذلك دقة وتعقيداً. ان العملية الاتصالية تعني الاجابة مسبقاً على مجموعة من التساؤ لات: من نسعى الى خطابه، كيفية وصول الرسالة الى ذلك الذي نريد خطابه، اللغة المستخدمة في صياغة الرسالة، متابعة العملية في مجموعها للتأكد من الفاعلية وتحقيق النتيجة التي نسعى اليها. ان التحرك الاعلامي في جوهره يسعى اساسا الى خلق قوة ضاغطة وهذا يعني القيام بعملية شحن دائمة ومستمرة تنتهي بتغيير المواقف بشكل او بآخر وتكتيل تلك العناصر صاحبة المواقف المتجانسة مع السياسة القومية في حركة ايجابية تأييداً وتعاطفاً مع أهداف تلك السياسة. ان الاعلام، وكها سبق وذكرنا، هو معركة تتجه للقرد والجماعة في الداخل والخارج بمختلف الادوات والاساليب التي قد تتعارض فيها بينها ولكنها في الخاتمة يجب أن تنتهي بخلق موقف موحد واحد متجانس. كل هذا يفرض الدراسة المسبقة لخصائص المستقبل وفئاته وقدراته ثم لادوات الوصول اليه دون الحديث عن القدائف الفكرية التي سوف تنطلق من خلإل التحرك الاعلامي لترسيب مفاهيم معينة تنتهي بسلوك عدد ولو في الامد البعيد".

ثالثاً هذه الطبيعة المتميزة للتحرك الاعلامي تفرض على هذا التحرك أن يَأخذ صورة المراحل المتتابعة : تعدد في الاعداد والتنسيق ثم متابعة من خلال الانتقال من خطوة ناجحة الى خطوة اخرى اكثر تدعيماً للنجاح بحيث أن مخطط الحركة الاعلامية لا ينتقل من مرحلة الى مرحلة اخرى الا وقد تحقق مسبقاً من نجاحه في المرحلة المتقدمة بل ومن احتمالات النجاح في المرحلة اللاحقة . وهنا علينا ان نلحظ حقيقتين كلاهما تأتي وتدعم هذه الملاحظة الثالثة . الاولى ان التحرك الاعلامي اضحى اليوم مخطط في جميع الدول والتقاليد المعاصرة ولا يجوز ان تخدعنا بهذا الخصوص دعوى الحريات الاعلامية في الديمقراطيات الغربية وبصفة

BENVENISTE. The polotics of expertise, 1973, p.7. (£0)

<sup>(</sup>٤٦) حامد ربيم، نظرية الدعاية الخارجية، م،س.ذ.، ص٥٥ ومابعدها، ص٥٥ ومابعدها.

<sup>(</sup>٤٧) قارن حامدً ربيع، الحرب النفسية في المنطقة العربية ، ١٩٧٤، ص٢٣٨.

خاصة في التقاليد الامريكية. فالتحرك الاعلامي ايضاًفي المجتمع الامريكي حيث يصير خارجياً يخضع لادارة واحدة اساسه مبدأ التخطيط ٩١٠. وهو في الداخل ايضاً يخضع للتخطيط ولكن على مستوى المؤسسة الاعلامية. الدولة قادرة على أن تتدخل في ذلك التخطيط بأساليب غير مباشرة: المعونات، الاعفاء من الضرائب، التسرب المدروس: جميعها وسأثل معروفة في ضبط الاعلام الداخلي. الحقيقة الثانية أن المجتمع الدولي المعاصر اضحى مجتمعاً واحداً من الناحية الاعلامية ولم تعد الفواصلُ القومية أو أدوات الـرقابــة الحكومية تمنع من السيولة الاعلامية ولو على مستوى معين. الترابط بين المجتمعات القومية كنتيجة للتقدم الرهيب في أدُّوات الاتصال وبصفة خاصة اداة الاتصال الاذاعي، والتي لا تزال في بداية تظورها، سمحتُ للمعلومات أن تعبر الحدود دون قيود وهذا يزيد من صعوبة التّخطيط ويفرض على المخطط قيوداً جديدة لم يكن حتى وقت قريب من الممكن تصورها وأهم هذه القيود هو الانطلاق من الحقيقة واستخدام لغة الحقيقة ." رابعاً اصف الى ذلك ان التحرك الاعلامي لا يكفي بخصوصه الاعداد الفكري والعلمي لمنطق الغزو. انه اطار عام يتحرك من خلال الواقع. أهدانه بعيدة المدى هي خلق القوى الضاغطة المساندة ولكن أهدافه المباشرة والمؤقتة هي خلق القناعة والثقة في المصدر الاعلاميّ. من حيث الواقع فأن المنطق العام الذي يتم اعداده لا يكفي، لانه وقد سبق ورأينا أن التحرك الاعلامي يفترض تتابع في المرَّاحل ومن ثم فترة زمنيةمعينةً قد تطول وقد تقصر ومن ثم فأنه يصير عرضة لوقائع جديدة البعض منها يمكن توقعه ولكن اغلبها لا يستطيع المخطط مهما بلغ من سعة الافق من بناء توقعات محدّدة بخصوصها . ومن ثم فازاء تلك الوقائع الجديدة لا بدّ وان يسعى المخطِّط الاعلامي لاستيمابها وتطويعها لمنطقه العام بل وتطويع ذلك المنطق العام لتلك الوقائع؛ وهنا تبدو صعوبة التعامل الاعلامي: مرونة وسرعة ودقة وقــدرة على التــطويع المتبــادل دون الوقــوع في التناقِضات. ان الواقعة الجديدة يجبُّ ان تصير للمخطط الاعلامي بمثابة حصانٌ الــــاق وبحيث ان يكُّونُ قادراً على امتطائه دون توقف ذلك الحصان(١٠٠٠).

خامساً ادارة التحرك الاعلامي بدورها تثير مشاكل متعددة فالاعلام يظل دائهاً اداة من ادوات الحركة القومية . وهي لها اهداف في الداخل تختلف عن اهدافها في الخارج. كذلك هي في جميع الاحيان يجب ان تستوعب في . جوقه كلية شاملة لتنفيذ السياسة القومية .

ويبدو ذلك اكثر وضوحاً في الاعلام الخارجي. فاذا كان المخطط الاعلامي قادراً في الداخل على ان يستعيد نفسه بسرعة ان أخطأ أو اكتشف ثغرة في منطقه وتحركه فأنه لا يستطيع ذلك في الاعلام الخارجي لأنه بمجرد صدور وخروج الرسالة الاتصالية من الحدود القومية تصير خاضعة لمبدأ التطور الذاتي فهي تندفع بقوتها وتسير في خطها الثابت دون القدرة على استعادتها او التعديل في مضمونها. فاذا أضفنا الى ذلك ان التحرك الخارجي أضحى يعرف مبدأ توزيع الادوار بل يتعمق في ذلك المبدأ ليضيف اليه الاخراج المسرحي لفهمنا مدى ما يفرضه التخطيط لمتحرك الاعلامي من صعوبات ومشاكل "".

#### ٢٧ ١ ـ التمييز بين ميادين التحرك الإعلامي وتحديد الاهداف:

اول ما يجب أن يثير الانتباء في التحرك الاعلامي هو ضرورة وضوح الاهداف من حيث اطارها العام وبلورتها القطاعية. لقد سبق وذكرنا أن الاعلام الداخلي ليس هو الاعلام الخارجي بِل والخبرة المعاصرة

<sup>(</sup>٤٨) نفس المرجع السابق ذكره ، ص١٥١ ومابعدها.

<sup>(</sup>٤٩) حامد ربيع ، فلسفة الدعاية الآسرائيلية، م.س.ذ.، ص١٨٦.

<sup>(</sup>٥٠) انظر تأصَّيل ذلك من منطلق نظرية وظائف الدولة في حامد ربيع، نظرية الفيم، ١٩٧٧، ص٢٠٣ ومابعدها.

تضيف الى ذلك الاعلام الاقليمي. ونستطيع في دائرة الواقع العربي أن نضيف ايضاً الاعلام المتجه الى المجتمعات المعادية وبصفة خاصة اسرائيل والصهيونية وهي دائرة قد تتسع في لحظات معينة كها بحدث في هذه اللحظة لتشمل مجتمعاً كالمجتمع الايراني. رغم هذا التعدد من حيث المستقبل والذي يفرض تعددا ايضاً من حيث ادوات التعامل الا أن المجتمع المعاصر وقد سبق ورأينا ترابطه وقدرته على الاتصال المستمر بفرض نوعاً من التجانس الذي يمنع من الوقوع في التناقضات. أن أخطر انواع الخطأ الذي يمكن أن يقع فيها التحرك الاعلامي هو التناقض في منطقه لانه بذلك يفتح بابا واسعاً للدعاية والاعلام العكسي الذي هو قادر على هدم الخطة الاعلامية برمتها"".

وهكذًا تصير نقطة البداية التساؤل: ما هي اهداف التحرك الاعلامي؟ بمعنى آخر ما هو المضمون الذي يجب ان تتبلور حوله السياسة الاعلامية؟

بغض النظر عن منطق التعامل وادوات التنفيذ فأن الاهداف لا بد أن تتنوع بل وقد تختلف وتتناقض : ١- في الداخل أي في داخل المجتمع القومي موضع المناقشة(٣٠). خمسة اهداف ثابتة بجب أن تسيطر على المخطط للتحرك الاعلامي في علاقة المواطن بالدولة التي ينتمي اليها :

اولاًـ اشباع الفضول حولُ الوقائع السياسية العامة والقرارات المصيرية.

ثانياًـ خلق الايهام في المشاركة في صنع القرار القومي وترسيخ القناعة بأن القرار القومي انما جاء ليعبر عن آمالِ والام رجل الشارع.

ثالثًا. تَدعيهُمُ الاَعجابُ بَالمنجزات التي حققتها الدولة والفخر بالانتياء الى ذلك المجتمع السياسي والشعور بالاعتزاز بالمواطنة التي يمثلها ذلك الانتياء.

رابعاً. تدعيم الثقة في الذات القومية بحيث تتعدى تلك الثقة المكان والزمان. فاذا بها تنطلق في الماضي. لتؤكد الاستمرارية وتنسحب الى المستقبل لتعلن عن الوظيفة الحضارية.

خامسك ربط الذات القومية بالآداة الحاكمة بحيث لا يظهر الحاكم واعوانه على انهم فئة مستقلة ولكنهم تجسيد لتلك الذات القومية حيث يتقمص القائد الواقع السياسي كتعبير عن الارتباط الثابت بالاصول والتاريخ (٣٠٠).

حول هذه الاهداف الخمسة يجب ان يتكتل التحرك الاعلامي في الداخل وبغض النظر عن منطق المرحلة ومنطق الواقعة بحيث أن هذه الاهداف الخمسة يجب أن تتكرر في صورة دائمة وان تصير بمثابة اطار عام قكرى في التعامل الاعلامي.

بُ ـ فاذا انتقلنا الى الحَّارج أي الى الاسرة الدولية مع استثناء الاطار الاقليمي لوجدنا اهدافاً اخرى تختلف عن تلك السابق ذكرها ونستطيع بصفة عامة ان نمركزها حول العناصر الثلاثة التالية كمحور للسياسة الاعلامية الخارجية:

اولاً خلق الهيبة الدولية بمعنى ترسيخ القناعة في الاطار الدولي بأن الدولة صاحبة تلك السياسة تمثل قدراً معيناً من الاستقرار والتناسق خلف قيادة ترتفع عن مستوى المهاترات وتعبر عن خصائص رجل الــدولة بمعناها الحقيقي .

<sup>(</sup>٥١) قارن هذا التحليل من منطلق خبرة النموذج الاسرائيلي للمهارسة خلال الفترة السابقة على حرب عام ١٩٦٧ في مؤلفنا حامد ربيع، النموذج الاسرائيلي المهارسة السياسية، ١٩٧٥، ص١١٩ ومابعدها.

<sup>(</sup>٥٢) انظر سابقا صر٧٠٠ ومأبعدها.

<sup>(</sup>٥٣) قارنُ حامد ربيع، العنصرية ومنطق التعامل السياسي في التقاليد الغربية، ١٩٧٩، ص١٠٦٠.

ثانياً دراج السياسة القومية في منطق التعامل الدولي بمعنى تقديم الدولة امام الرأي العام الخارجي على انها لا تمثل نشازاً ولا تخرج عن القواعد المتداوله والمحترمة موضع القناعة في السلوك الدولي. وذلك بتأكيد عدم محارسه السلوك الاستفزازي، بل بتأكيد السلوك السلمي والتواضع الفيادي وتقديم التقاليد الداخلية على انها غوذج التقدم والديمقراطية وهي خبر ادوات منطقية تسمح بخلق التعاطف الدولي.

ولعل مقارنة بين الرئيس عبد الناصر وغيره من القادة الاستفرازين تسمح بفهم هذه الحقائق. لقد خلق عبد الناصر الهيبة بينها خلق الاخرون في النطاق الدولي الشعور بالنفور والملل وكانت نتائج ذلك واضحة ، فبينها وجد عبد الناصر ترحيباً ليس فقط من الرأي العام في جميع دول لعالم الثالث بل وفي شرائح واسعة من الرأي العام الاوروبي والغربي ، نجد غيره لم يستطع ان يستأثر بالتعاطف مع اي من اتجاهات الرأي العام الدولي المعاصر "".

ثالثاً ويرتبط بذلك أيضاً التركيز على وظيفة المجتمع القومي الخلاقة في تاريخ الانسانية وعلى تقديم انجازاتها. من هذا المنطلق مجتمع اليوم هو مجتمع رجـل الشارع الـذي يسعى الى تحقيق الاسترخـاء والذي يؤمن بالانسانية المتمدنه. الخطاب الدولي يجب أن ينبع من هذه القناعة ومن مبدأ التجاوب مع هذه العواطف بغض النظر عن فاعليتها السياسية:\*\*

في عملية التحرك الاعلامي الخارجي علينا أن نتذكر أن الرأي العام الدوني لا قيمة ولا اهمية له الا من منطلق واحد: قدرته على التأثير على صانع القرار المحلى في التعاطف او عدمه بالمواقف الايجابية او السلبية ازاء المواقف القومية وهو امر يبرز اكثر وضوحاً بصدد جميع المجتمعات الدولية، اذا استثنينا الدولتين الاعظم. فقط موسكو وواشنطن هما القادرتان على التفاعل والتأثير في التوزان الدولي وفيها عدا هذين العطبين تصير الفاعلية محدودة ومن منطلق عاطفي من جانب، ومصلحي من جانب آخر. البراعة في انتحرك الاعلامي هي خلق مسالك التأثير والتأثر بتحقيق عملية توازن نفسي بين العاطفة والمصلحة.

ج \_ يأتي فيكمل هذا الاطار الداخلي والاطار الدولي ما تواضع الفقه المعاصر على تسميته بالاطار الاقليمي ويقصد بذلك الدول المجاورة والمترابطة مع الدولة موضع المناقشة . بدرجة او باخرى . بمصالح أقليمية معينة قد يغلب عليها الطابع الجماعي وقد تتبلور حول نظام أمن اقليمي وقد لا ترتفع الى ذلك المستوى . السياسة الاقليمية أضحت بدورها أحد ابواب التعامل القومي المعاصر رغم انها لم يقدر لها بعد الناصيل العلمي المتكامل التكامل التحامل التعامل العلمي المتكامل التواب التعامل القومي المعاصر رغم انها لم يقدر لها بعد

اهداف التحرك الاعلامي في النطاق الاقليمي يمكن بلورتها حول اربعة مبادىء اساسية: اولاً مفهوم الترابط من محور المصالح الاقليمية من جانب والانتهاء الحضاري ان لم يكن الوحدة في الأمال والامان من جانب آخر.

ثانيا ـ مفهوم المساندة كقاعدة اساسية تسمح بأيقاف التدخل الاجنبي في نطاق المصالح الاقليمية. ثالثا ـ مبدأ خدمة الجميع الذي هو تعبير مفنع عن مفهوم «خادم القوم سيدهم» في نطاق التعامل القومي. الاقليمي.

رابعاً ـ ثُم يأتي ويكمل ذلك فكرة قيادة الامن الجماعي والطمأنينة والتقدم في المنطقة .

التحرك الأقليمي الاعلامي يغلب عليه الطابع النَّقافي ويتوسط في حفيقة الامر بين التحرك الاعلامي

<sup>(</sup>٥٤) انظر حامد ربيع، نظرية الامن القومي العربي، دار الموقف العربي، القاهرة، ١٩٨٥ ص٣٥١ ومابعدها.

<sup>(</sup>٥٥) انظر حامد ربيع، فلسفة الدعاية الاسرائيلية ، م.س.ذ. ص١٨٠.

<sup>(</sup>٥٦) انظر حامد ربيع م حرب اكتوبر: الصراع الدعائي بين المزيمة والنجاح وتطور عملية المواجهة الفكرية حول مشاكل الشرق الاوسط، في مجلة قضايا عربة، ١٩٧٥، عدد ٨٠٧، ص ٦٦ ومابعدها.

الداخلي والتحرك الاعلامي الخارجي ولكن يظل محوره الثابت انه تعبير عن سياسة حسن الجوار.

بقي منهوم التحرك الأعلامي في الأرض المعادية. وهذا في حاجة لتفصيل لاتسمح به هذه الصفحات ولكنه بصفة عامة يأخذ الدلالة العكسية للتحرك الاعلامي في النطاق الداخلي. اهدافه هي عكس الاهداف التي تسيطر على العلاقة بين الحاكم والمحكوم حيث يصير المحور ليس الاعلام بمعناه النقي ولكن الحرب النفسية: وليس خلق المسائدة ولكن تحطيم الثقة في الخصم واحالة المجتمع المعادي الى مجتمع عزف من الناحية النفسية والاعلامية (١٠٠).

#### ١٢٨ . مبدأ التخطيط المرحل في التحرك الإعلامي وخصائصه:

التخطيط المرحلي احد العناصر الاساسية التي يفرضها التحرك الاعلامي. فالتحرك الاعلامي هو معركة، وككل معركة لابد لها من قائد واحد ولابد وان تسير في تتابعها انتقالا من مرحلة الى مرحلة بحيث ان كل مرحلة تعد للاخرى. كل تحرك اعلامي هو نوع من الهجوم على خصم ومحاولة تحطيم قواه وجذبه الى دائرة التعاطف الفكري ومعنى ذلك ان هناك اعدادا اول لتلمس ميدان المعركة، ثم هناك تصعيدا متتاليا متدرجا حتى اذا تهيأ الموقف جاءت الضربة القاضية. الضربة القاضية هي قمة التعامل. وكها انه قبل تلك الضربة هناك مراحل لتصفية الموقف المترتب على توجيه الضربة القاضية هم التعاضية الموقف المترتب على توجيه الضربة القاضية الموقف المترتب على توجيه الضربة القاضية الموقف المترتب على توجيه الفرية المقاضية الموقف المترتب على توجيه الفرية القاضية الموقف المترتب المتربة المترتب المتر

من هذا المنطلق ومن خلال ابحاث عديدة ميدانية استطعنا ان غيز في التحرك الاعلامي بين خس مراحل متتابعة. قبل ان نعرض لهذه المراحل الخمس علينا ان نتذكر انها ليست قاطعة بل ومن الممكن تصور ثلاث من هذه المراحل فقط، كها يفعل اغلب علماء الدعاية الغربيين على انه ايضا من الممكن ان نتصورها سبع مراحل متتابعة. الفكرة الاساسية هي ان هذه المراحل اساسها تلمس الخصم من الصديق واكراهه تدريجيا على الخروج الى ميدان المعركة بوجه سافر وعندئذ يخضع لحملة هجوم عنيف تنتهي بالاستيعاب الكلي للمنطق الاعلامي. كذلك علينا ان نتذكر ان تطبيق هذه المراحل قد يأخذ صورا متعددة وينبع ذلك من خصائص المجتمع موضع الهجوم. ولكن الملحوظة الثابتة التي يجب ان ننبه اليها هي ضرورة الترابط بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي. ان استقلال ايا منها عن الاخر لم يعد يقبله العالم المعاصر بخصائصه. وقد اثبتت الخبرة الاسرائيلية ان هذا الاستقلال اذا تضمن انفصالا قلابد ان يقود الى نتائج وخيمة العواقب. الاستقلال لاينع من التنسيق والتناسق بل والوحدة في المنطق ولو في مستوى معين.

هذه المراحل نوجزها في التالي:

أ. المرحلة الاولى وهي مرحلة اثارة المشكلة. هي بمثابة تمهيد الغاية منه فقط تحديد ابعاد الموقف الذي يستتر خلف التحرك الاعلامي. هذه المرحلة هي مرحلة توعية اكثر منها دعاية وهي تختلط بالتثقيف المحايد الذي لايتضمن اي اكراه نفسي واضع او خفي. بصفة عامة هذه المرحلة هي مقدمة للاختراق، لذلك فهي تدور حول نقاط اربع تتفاعل فيها بينها لتحديد لحظة الانتقال للمرحلة الثالية: تلمس الخصم من الصديق، معرفة مدى القدرة على الاختراق، اكتشاف ردود الفعل الحالية والمتوقعة، اكمال اعداد الخطة الهجومية ومواقع الهجوم.

<sup>(</sup>٥٧) حامد ربيع، نظرية الدعاية الخارجية، م.س.ذ.، ص١١٨ ومابعدها.

<sup>(</sup>٥٨) حامد ربيع ، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، م.س.ذ. ص٧٤ ومابعدها.

<sup>(</sup>٥٩) حامد ربيع الدعاية الصهيونية، م.س.ذ.، ص٠١٥ ومابعدها.

ب ـ المرحلة الثانية ونصفها بأنها مرحلة الاعداد للهجوم المكثف. في هذه المرحلة يتم الانتقال المتنالي من التثقيف الى الاعلام. الاعلام بمعناه الواسع الذي يتضمن ايضا نوعا من الدعاية. انه اعلام دعائي بمعنى انه مقدمة لمرحلة الهجوم المباشر. هذه المرحلة تتميز بأنها تأخذ صورة الفترة الزمنية الطويلة نسبيا بحيث تسمح للحملة الاعلامية بأن تظهر نتائجها. والحملة الاعلامية ليست مجرد نقل معلومات لكنها ايضا اثارة للاهتمام وهي ثنتهي بأن تخلق تعبئة ولومؤقتة لعناصر المجتمع. ادوات التعبئة عديدة تتوقف على كل موقف وتنبع من فلال فلسفة التعامل: عنصر الاثارة عن طريق التلاعب بالمتغير العاطفي، عنصر الشعور بالمسؤ ولية من خلال تضخيم الوظيفة الحضارية، التركيز على عقدة الذنب ان وجد لذلك موضع. في هذه المرحلة ينظر الى المجتمع السياسي على انه حقيقة جماهيرية ويخضع بهذا المعنى لعملية التعبئة اللامنطقية. ويصير المنطلق المجتمع السياسي على انه حقيقة جماهيرية ويخضع بهذا المعنى لعملية التعبئة اللامنطقية. ويصير المنطلق الاعداد للتحرك الاعلامي والدعائي هو ان ندع الوقائع تتكلم وان نجعل التعبئة تتم عن طريق الواقع وليس من خلال استخدام اساليب الحرب النفسية، ولذلك يكثر خلال هذه المرحلة استخدام الحرب الاعلامية من خلال استخدام اساليب الحرب النفسية، ولذلك يكثر خلال هذه المرحلة استخدام الحرب الاعلامية من خلال استخدام اللوقائع واطلاقها فجأة ودون مقدمات (١٠٠٠).

جدد ثم تأتي مرحلة الهجوم المباشر. هذه هي اخطر مراحل الهجوم الاعلامي، انه يتوقف عليها نجاح الحملة بأكملها أو اخفاقها. وهنا يصير الميدان الحقيقي للعملية الاعلامية هو مفهوم الدعاية بجميع خصائصها. في هذه المرحلة هناك عدو قد تحدد وصديق قد استبعد. والعدو يجب أن يخضع لقتال مباشر وصريح. لاموضع فيه للتردد ولاموضع للحياء. المطرقة الاعلامية يجب أن تسحق العدو بجميع أدواتها ومسالكها وبقدر النصيحة بأن تطول مرحلة الأعداد للحملة الاعلامية أي المرحلة الثانية بقدر أن تكون هذه المرحلة الثالثة قصيرة، قوية، مركزة، متنابعة في تسلسل مستمر وتدفق لا يضعف في أي لحظة من لحظاته. كذلك فأنه لا يجوز البدء في هذه المرحلة الا وقد توفرت لدينا جميع عناصر التأكد من النجاح. الوسائل الفنية المرتبطة بصياغة الاعلام عديدة ولانستطيع أن نتعرض فا في هذه العجالة ولكن يكفي أن نتذكر أنها تدور حول خلق عادي عملية الإغراق الإعلامي وللتشويه في منطق الخصم المعادين.

د المرحلة الرابعة وهي مرحلة اضعاف الخصم تصير بمثابة تصفية لبعض نتائج المرحلة السابقة. فالهجوم المباشر لابد وان يؤدي في حالة النجاح الى تقوية موقف الصديق واضعاف موقف العدو. في هذه المرحلة الرابعة ننطلق في عملية التضخيم لهذا النجاح بقصد القضاء النهائي على الخصم او من في حكمه. في هذه المرحلة تبرز على وجه الخصوص عملية التشويه للمنطق العكسي بعد ان يكون قد ترسب المنطق الايجابي خلال المرحلة السابقة. ايضا في هذه المرحلة يجب على التحرك الأعلامي ان يتجنب تعدد الخصوم بمعنى ان يختار اضعفهم للبدء به ويتنالى في عملية الهجوم ابتداء من الاضعف حتى الاقوى في حملات متعاقبة بحيث يكون هدف كل حملة خصم واحد لا اكثر حتى لو تعددت الخطوات في داخل هذه المرحلة الرابعة.

هـــ ثم تأتي المُرحلة اخَامِــة والتي تصير بمثابةً خاتمة للتحرك الاعلامي حيث يكون محورها الحقيقي هــو التخلص من الشوائب التي يمكن ان يكون قد احدثها التحرك الاعلامي في مراحله السابق ذكرها\*^؟.

<sup>(</sup>٦٠) حامد ربيع الحرب النفسية ، م.س.ذ.،ص٧٨.

<sup>(</sup>١١) نفس المرجع المسابق ذكره

<sup>(</sup>٦٣) انظر حامد ربيع، النموذج، م.س.ذ. ص١٤٩ ومابعدها.

# ١٣٩- قناعدة التنسيق والتنباسق في التحرك الاعتلامي وادوات تنفيذ السيباسة القومية:

قاعدة اخرى يجب ان نؤكد عليها في التحرك الاعلامي وقد سبق وذكرناها في اكثر من موضع واحد. التناسق في التحرك بأوسع معانيه. التناسق في التحرك الاعلامي متعدد الابعد فهو تناسق في العلاقة بين المنطق والموقف من جانب ثم بين المنطق والمستقبل من جانب اخر ثم المنطق وخصائص التعامل الدولي من جانب ثالث ثم المنطق واخركة السياسية القومية من جانب رابع واخير. جميع هذه العناصر ترتبط بجوهر المنطق الاعلامي الذي بدوره يجب ان يكون متناسقا متكاملاً. عنى ان التناسق في التحرك الاعلامي يملك ابعادا اخرى على قسط كبير من الاهمية تفرض التعرض لها والتأكيد عليها:

أَ يَجِبُ ان يتحقّق نوع من التناسق بين المُنطق الاعلامي والاداة الاعلامية فليس كل منطق صالح لكل اداة ومايصلح للنتقل من خلال الاذاعة قد لايصلح بأن يكون موضعا للاستقبال المرثي. ومايصلح لان يسجل في الاعلام الصوق.

ب ـ كذلك سُبق وذكرنا ضرورة التّناسق بين المُنطّق العام الاعلاميّ والمنطق الجزئي الخاص بكل واقعة من حيث ادراجها في المنطق الكلي الذي يسيطر عني فلسفة التعامل.

َ حِمَّهُ السياسة الأعلاميةُ والمُنطَّق الأعلامي يجبُّ بدوره ان يندَّرج في مختلف تطبيقات السياسة القومية بحيث نتجنب التناقض بين مختلف ادوات تنفيذ تلك السياسة القومية "١٠".

الواقع ان ادوات تنفيذ السياسة القومية عديدة وهي تختلف في الداخل عنها في الخارج. في الداخل تنبع فقط من الادوات الحكومية حيث ان العلاقة بين الحاكم والمحكوم علاقة مباشرة يغلفها طابع الانتهاء القومي واللغة الواحدة المشتركة والثقة في شخص الحاكم ، اي مصدر المعلومات. ادوات السياسة القومية في الخارج هي ادوات تنفيذ السياسة الخارجية حيث يصير الاعلام احد منطلقاتها وقد اضحى بمثابة عربة تستتر خلفها عموعة من الادوات المكملة: السياسة الثقافية ، سياسة المعونات ، سياسة تشجيع اللقاءات الشعبية على سبيل المثال . التجانس لايقتصر على العلاقة بين هذه الادوات المتعلقة بالسياسة الخارجية بل . يجب ان يمتد ليشمل المعلاقة بين جميع ادوات تنفيذ السياسة القومية "" . وتبدو هذه العملية - اي التناسق - في ضوءها الحقيقي من حيث الخطورة عندما يطبق مبدأ توزيع الادوار فنجد ادوات داخلية تتولى تنفيذ السياسة الحارجية او العكس . والنموذج الواضح بهذا الخصوص هو السياسة الاسرائيلية في تعاملها مع افريقيا السوداء ومع دول المعسكر الشيوعي . افستدروت كان اداة تنفيذ السياسة الاسرائيلية في التطبيق الاول وحزب المابام في التطبيق الثاني . وهو امر لايمكن ان يتم الا من خلال عملية تنسيق واسعة النطاق على المستوى الفكري والحركي في أن واحد "".

كيف يتم ذلك التنميق والتناسق؟

<sup>(</sup>٦٣) حامد ربيع، من محكم في تل ابيب، ١٩٧٥، ص٣٨٦ ومابعدها.

BUZAN, People, States and fear, 1963, p.73. (38)

JONES, analyzing foreigh policy, am introduction to some conceptual problems, 1970, p.82. (70))

#### ١٣٠ طبيعة ادارة الصراع كنظام للتعامل وموضع السياسة الاعلامية

عملية ادارة الصراع في حقيقتها هي نظام للتعامل. جيع علهاء السياسة لايزالون يقفون ازاء هذا المفهوم بكثير من التردد. الفكر التقليدي لايسعفنا والفكر المعاصر لم يستطع بعد ان يمسك بحقيقة العالم الذي نعيشه: في عالم الطاقة النووية وملاحة الفضاء والشعوب التي تصل الى مليار نسمة، كيف نستطيع ان نجعل الفكر السياسي قاصرا على ان يردد مفاهيم ماركس وهوبز ومكيافيلي: اي معرفة تلك القادرة على ان تشبأ وان تتحكم في مسار الاحداث في مثل هذا الاطار المعقد الذي لم تعرفه الانسانية من قبل؟

فلنقتصرُ عَلى وضع الملامح البارزة بقصد ابراز الحقيقة التي تدور حوها هذه الصفحات وهو التساؤ ل عن موضع التحرك الاعلامي من ادارة الصراع الله الصراع الله المعامل اي مجموعة من قواعد الممارسة تملك منطقها الداتي ومعنى ذلك مجموعة من النتائج:

اولا - نظام ادارة الصراع اغاً يتكون من العديد من الوحدات ورغم انه ينبع من الموقف السياسي الا ان هذا الموقف الذي يصبغ بطبيعته وخصائصه عملية ادارة الصراع يفرض المواجهة بأكثر من اداة واحدة تنصهر جميعها في نظام ادارة الصراع. متغيرات الموقف السياسي ثلاثة اولها المشكلة او الازمة التي فرضت الصراع. هذه المشكلة قد تكون عامة او قد تكون خاصة، قد تكون قومية وقد تأخذ الطابع الدولي او الاقليمي، قد تكون مفروضة وقد تكون مفتعلة، جميعها خصائص لابدوان تعكس ذاتها على عملية ادارة الصراع. ان هذه العلاقة هي التي تصير في حقيقة الامر محور التصدي من جانب من يتولى ادارة الصراع. هدفه الاول هو تحطيم العلاقة او اعادة تشكيلها. المتغير الثالث وهو الادوات الصالحة لتقديم الحلول. أن ادارة الصراع في جوهرها تمني تصفية موقف للانتقال الى موقف جديد: في هذا الجوهر تتحدد براعة من يقوم بعملية ادارة الصراع.

ثانيا - المعلاقة بين هذه الوحدات التي يتكون منها التحرك لادارة الصراع يجب ان تكون علاقة تفاعل وترابط مستمر. في عالم معقد كعالم اليوم لايكن ادارة الصراع بجهود فردية او جزئية: القائد واعوانه، العالم وغتبراته، الجسد القومي وتحاسكه، الامة المحاربة وقناعتها، جيعها مستويات متعددة لحقيقة واحدة. ان كل من يدير صراعا عليه ان يتذكر كيف ان الحركة القومية في الداخل او الخارج تنطلق من حقائق سبع: اتصال مباشر، تعبئة مستمرة، استجابة دائمة، علاقة توازن مع جميع القوى، فتع الباب الحكومي امام جميع الادوات النظامية، عدم اكراه التوى الجديدة على الالتجاء الى العنف وتحكينها من الاستيعاب في الجسد السياسي من خلال قنوات الشرعية، التفاعل الدائم مع رجل الشارع. التفاعل يعني التغير المتبادل والمشترك والترابط علامته الوقوف جنبا الى جنب بحيث ان الكل يكون كتلة واحدة.

ثالثا عور العلاقة بين الوحدات النظامية التي تتكون منها ادوات الصراع هو الترابط من الداخل. انه ليس عرد التكتل في مواجهة عدو خارجي او تهديد بسلب السلطة او الامتيازات انه تجميع للقوى وتوحيد ذات منبعه طبيعة العلاقة الحقيقية التي تربط مختلف اجزاء الجسد السياسي في معناه النظامي. وهنا تبرز اهمية القائد وشخصيته والمفهوم الايديولوجي وفاعليته ٢٠٠٠.

<sup>(</sup>٦٦) قلش ،م،س،ذ،،ص١٢ ومايعدها،

**<sup>(17)</sup>** 

TENEKEDES.L'elaboration de la politique e'trang'ere des Etats et leurs s'e, 1972, p.257. (ما) قارن حامد ربيع ، اتفاقيات كامب ديفيد، قصة الحوار بين الثملب والذئب، ١٩٨٠ ص١٧٦ ومابعدها.

رابعا ـ الترابط من جانب اخريعني التبعية . كل واحدة من وحدات ادارة الصراع يجب ان تعرف بانها تابعة للنظام الكلي لادارة الصراع هي والتبعية تفترض القدرة على التخلي والتراجع دون ان يعني ذلك التنازل . وليس ادل على هذه الحقيقة ان نتذكر مبدأ ثلاثية الادوات في تنفيذ السياسة الخارجية . أنه يعني التحرك بمقدمة تستند الى ميسرة وميمنة . كذلك فعل الرسول فجعل سياسته محورها من حيث التنفيذ ادوات ثلاث . القتال ثم الصلح او التفاوض من جانب والمصاهرة من جانب اخر . اسرائيل تطبق نفس المفهوم ولكن وقد طوعته لحقيقة العالم المعاصر: اعلام ، يرافقه ، من جانب ، العمل الدبلوساسي ومن جانب اخر العمل العسكري . وهي قادرة في اي لحظة على ان تدفع ايا من هذه الادوات الثلاث ليصير رأس الحربة ولتحيل الاداتين الاخرين الى عناصر مكملة لجوقة التعامل . مفهوم التبعية بهذا المعني تكملة لمبدأ توزيع الادوار ونتيجة منطقية لتطبيقه "."

خامسا ـ بهذا المعنى يصير الاعلام احدى الوحدات التي يتكون منها نظام ادارة الصراع، ليس بمعنى انه احدى المناطق الحدودية في الحركة، ولكن بمعنى انه اداة اساسية من ادوات الحركة القومية التي يتحدد موقعها تبعا لطبيعة الصراع ولشخصية القائد الذي يتولى ادارة الصراع.

وهذا في حاجة الى شيء من التفصيل.

# ١٣١- تنظيم العلاقة بين السياسة الاعلامية وادارة الصراع:

تنظيم العلاقة بين السياسة الاعلامية وادارة الصراع تنبع من متغيرات خمسة اسباسية تسوقف عليها خصائص التحرك الاعلامي.

اولاًـ طبيعة الازمة والصراع .

ثانيا طبيعة العملية القرارية.

ثالثاء اسلوب ادارة الازمة.

رابعاً البعد الفعلي لنتائج لقرار.

خامسا التحول الداخل في اثناء ادارة الازمة .

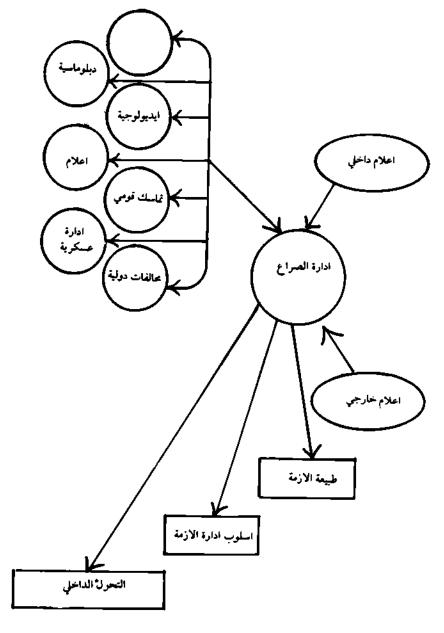
هذه المتغيرات الخمسة لابد أن ندخلها في الاعتبار ونحن بصدد تحديد كيف تنظم العلاقة بين السياسة الاعلامية وادارة الصراع. لقد سبق وذكرنا أن الاعلام هو خط هجوم أول وخط دفاع أخير. كذلك أكدنا على أن الاعلام يجب أن يستقل دون أن يعني ذلك عدم التناسق والتبعية. ولسنا في حاجة أن نضيف بأن التخطيط الاعلامي يفترض التفرقة بين الاعداد والصياغة من جانب ، ثم التنفيذ من جانب أخر والمتابعة والتقييم من جانب ثالث. أن كلا من هذه العمليات الثلاث تفترض تخصصا معينا متميزا: الاعداد هو عملية فكرية يتولاها العالم المتخصص بثقافته المعروفة حيث ينتهي بيناء أطار للسياسة المجردة.

التنفيذ لايقوم به الا خبير الاعلام المهني الذي يتنوع تبعا لـُلاداة الاعلاميـة وخصائصهـا وخصائص الجمهور المتجه اليه. المتابعة يجب ان يتولاها جهاز مستقل قادر على ان يقيم المنفذ والمنظر في ان واحد . جميم

<sup>(</sup>٦٩) انظر حامد ربيع، سلاح البترول والصراع العربي الاسرائيلي، ١٩٧٤، ص٢٠٦ ومابعدها.

ERI, Coexistence or Hegemony?, shifts the Israeli security concept, in CASPRI, et alt., The roots of Begin's success, 1984, p. 191.

شكل رقم وه. التخطيط للمنحرك الاعلامي



هذه الحقائق معروفة وليست في حاجة الى تفصيل ولكن الذي يعنينا هو تحديد هذه المباديء من حيث الواقع التطبيقي المرتبط بعملية ادارة الصراع "".

العلاقة بين السياسة الاعلامية والصراع في اوسع معانيها لايمكن ان تاخذ سوى تموذج من ثلاثة:

أ. الاعداد للاختراق.

ب ـ التغطية والتمويه .

ج - التبرير وخلق الشرعية .

الذي يجدد هذا الهدف هو من يتولى ادارة الصراع. في الحالة الاولى تصير الحركة الاعلامية متجانسة مع طبيعة الصراع انها تعكس نفس الدلالة وتسير في نفس الاتجاه . وفي هذا التطبيق فان التجانس يصير مطلقا والمنطق واحدا . ولكنه قد يأخذ نموذجا اخر ويصفة خاصة النموذج الثاني حيث يقصد بالتحرك الأعلامي عملية تفطية وتمويه واسعة النطاق على اهداف الحركة السياسية . وهنا تبرز في صورة قاطعة فكرة توزيع الادوار من منطلق مبدأ الاخراج المسرحي "" قائد الصراع الذي يريد ان يشتت دهن خصمه ويدفعه الى هدف يختلف ويبتعد عن عور تحركه الحقيقي يلجأ الى الجهاز الاعلامي ليحقق تلك الغاية . انه وسيلته لأضعاف الخصم واخذه على غرة بحيث يصيبه في مقتل ومن حيث لايتوقع . وقد يكون الهدف من السياسة الاعلامية هو مجرد تبرير الحركة وتقديم اطار لشرعية التعامل . الذي يحدد هذا الهدف او ذاك او اكثر من للتعلامية هو المواع تعددها مسبقا من يتولى ادارة الصراع . والواقع ان تنظيم العلاقة بين السياسة الاعلامية والمسراع تنبع لا كياسبق وذكرنا من مجموعة من المتغيرات تتفاعل فيها بينها لتخلق الاطار الحقيقي للحركة والصراع تنبع لا كياسبق وذكرنا من مجموعة من المتغيرات تتفاعل فيها بينها لتخلق الاطار الحقيقي للحركة الاعلامية والتحرك الاعلامي . اول هذه العناصر طبيعة الازمة وطبيعة الصراع . لقد سبق وذكرنا ذلك بالتفصيل وذكرر بان ازمة داخلية وصراعا داخليا لايكن ان يخضع لنفس الاسلوب الذي تخضع له ازمة مارجي وذلك رغم التسليم بالتلاحم بين الداخل والخارج .

كذلك فان طبيعة العملية القرارية اي عملية صنع القرار سواء من الناحية النظامية او الواقعية لابد وان تفرض ذاتها على العلاقة بين السياسة الاعلامية وادارة الصسراع السان صنع القرار يفترض مجموعة من المستلزمات التي تبدأ من الدقة في جع المعلومات والدقة في صياغة احتمالان الحركة. والتنوع في تقييم البدائل وذلك دون القرار ذاته وموضع القرار من تحقيق الهدف من الحركة في اطار السياسة القرمية.

علينا الا نخلط بين ماهو قائم ومايجب الله يقوم. القرار ليس سياسة لكنه تنفيذ لسياسة . والسياسة ليست قرارا ولكنها اخراك بامكانية القرار . التحرك الاعلامي ينبع من القرار وليس من السياسة وان تاثر بها . وهذا يقودنا الى المتغير الثالث وهو اسلوب ادارة الازمة . وهنا نجد أنفسنا في اكثر ميادين التحليل السياسي صعوبة وتعقيدا . ان اسلوب ادارة الازمة ينبع اساسا من شخصية القائد . ورغم جميع المحاولات التي بذلها اكثر من عالم واحد فان الحقيقة الساطعة هي ان تفضيل اسلوب على اخر او التنويع بين عدة اساليب او استخدام مجموعة من الاساليب في ان واحد لاتنبع الا من خصائص القيادة . عا لاشك فيه ان الاهداف والقدرات ثم خصائص الميكل النظامي تكون متغيرات تابعة ولكن استراتيجية التعامل نظل متاثرة اساسا والقدرات ثم خصائص الميكل النظامي تكون متغيرات تابعة ولكن استراتيجية التعامل نظل متاثرة اساسا بالقائد وخصمه: انها طرفا اللعبة التي تنتهي بتحديد مصير الجماعة . وهنا يلعب الاعلام دورا خطيرا

<sup>(</sup>۷۱) قلش ، س ذ. ص ۱۲۱ـ۱۲۰

<sup>(</sup>٧٢) وليامز، م.س.ذ.، مس١٥١.

<sup>(</sup>٧٣) حامد ربيع، المتغيرات الدولية ومشكلة الشرق الاوسط، ١٩٧٩، ص٢٨٥ ومابعدها.

<sup>(</sup>٧٤) حامد ربيع، الدعاية الصهونية، م.س.ذ، ص.٤٩ ومابعدها.

وبصفة خاصة عندما يبرز واضحا كيف ان احد اطراف الصراع يسعى لتوسيع دائرة الصراع او تغييفه فيصير التحرك الاعلامي بالنسبة له اداته الاساسية في جذب الاطراف او خلق القناعة بضرورة عدم الاهتمام . البعد الفعلي لنتائج القرار المتعلق بالازمة او الصراع له بدوره موقعه الحاسم في العلاقة بين السياسة الإعلامية والصراع: هنا التحرك الاعلامي يصير الاداة الاساسية لمنع الاثار الجانبية غير المطلوبة او على الاقل للتخفيف من حدتها. ويدخل في هذا النطاق ويصير جزئية من هذا المتغير الرابع مايكن ان يحدث من تحولات داخلية في اثناء ادارة الازمة . بطبيعة الحال موضع ذلك ازمة خارجية او اقليمية ومرد ذلك ان العلاقة الحقيقية بين القيادة والشعب هي في خاتمة المطاف المحور الاساسي للشرعية والثبات في السلطة القيادية . ولعل خير نموذج يعبر عن هذه الملاحظة الواقع الذي عرفته مصر في تحسكها بجمال عبدالناصر عقب هزيمة والعيام السنة . ""

# ١٣٢ - التحرك الاعلامي والتطور المعاصر لنظرية وظائف الدولة:

والخلاصة ان التحرك الاعلامي اضحى عثل احدى خصائص الدولة المعاصرة. مرد ذلك اكثر من متغير واحد: من جانب وظيفة الدولة الاتصالية التي تسيطر على المفهوم المعاصر للدولة في جميع دوائر تعاملها داخليا واقليميا ودوليا. ومن جانب اخر طبيعة العلاقة بين المواطن والدولة او بعبارة اكثر دقة بين المحكمة والحاكم وكف اضحى مسطر عليها مفهم اكثر اتساعا بدور حدل فكرة التعبئة القرمة. هذا

المحكوم والحاكم وكيف اضحى يسيطر عليها مفهوم اكثر اتساعا يدور حول فكرة التعبئة القومية. هذا المفهوم الذي تنبع منه مباديء اخرى عديدة كالديمقراطية والمشاركة وفكرة الامة المحاربة يمشل الحصيلة الحقيقية كخبرة للتعامل مع المشاكل الكبرى التي تواجهها بصفة خاصة المجتمعات المتخلفة. وذلك دون الحديث عن الواقع العربي بمتغيراته المعروفة من صراع ضد الصهيونية من جانب ولتحقيق الوحدة من جانب اخر. ولرفع مستوى الحياة من خلال الاستغلال الامثل للثروات الطبيعية من جانب ثالث.

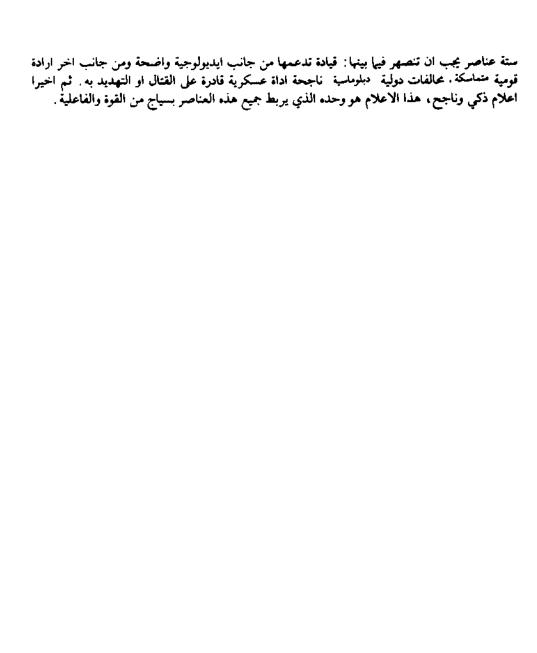
والتحرك الاعلامي بهذا المعنى عنصر اساسي من عناصر ادارة الصراع. وهو مقدمة لادارة الصراع، ملازم لعملية الادارة ذاتها ثم لاحق لتصفية الموقف المرتبط بالصراع "هو اولا مقدمة بمعنى انه يعد الميدان الذي سوف يتعين على القائد ان يجول فيه ويصول في اعداده لميدان الصراع ينطلق من مهدأين اساسيين: ان الاعلام هو خط الهجوم الاول وان التحرك الاعلامي لابد وان يتم بتنسيق كامل مع قيادة ادارة الصراع . الاعلام والتحرك الاعلامي ايضا يلازم عملية ادارة الصراع وهنا تصير العلاقة علاقة تبعية وترابط ولا يكفي بخصوصها التنسيق الفكري بل يجب ان يكون ذلك التنسيق على مستوى الاداة والاهداف المرحلية . عند انتهاء المصراع الذي يعني الانتقال الى موقف جديد سواء كان هذا الانتقال تعبيرا عن نجاح كلي او فشل كلي او يتوسط بينها كنجاح جزئي فان الاعلام يؤدي اخطر وظائفه وهو التخفيف من حدة الفشل او التضخيم من قوة النجاح او على الاقل عدم اقفال الباب ازاء احتمالات التراجع . غوذج واضح بهذا الخصوص يعبر عن الفشل الحقيقي هو الاعلام المصري عقب الثغرة في حرب عام ١٩٧٣ .

وَفِي جَيْعِ الاحَيَّانِ عَلَينا ان نُتذكر حَقيقتين اساسيتين: الْأُولى ائي صراع يفترض توازنا دائها بين الاعلام الداخلي والخارجي والثانية ان اي موقف داخلي الذي هو المحور الحقيقي لكل ادارة للصراع يتمركز حول

SHLMSHONI, Isreli democracy, 1982, p.155.

<sup>(</sup>Y4)

<sup>(</sup>٧٦) اضحى الفقه الفرنسي خلال الاعوام الاخيرة يفضل استخدام اصطلاح والحرب السياسية، وهو يقوم جذا المهن الى التقاليد الفكرية التي وضع اصولها آباء الاستراتيجية في التقاليد الصينية. انظر على صبيل المثال: MARCLLIN, La, guerre politique. 1985, p.35, p.204.



# الهبحث الثالث

#### خلاصة: حول نظرية للحرب النفسية

#### ١٣٣- التعريف بالحرب النفسية وخصائصها

كلمة الحرب النفسية اصطلاح متداول. وهو يعبر عن مفهوم قديم قدم الانسانية. رغم ذلك فان الاطار الفكري والتأمل النظري الذي منه وبه يتحدد التعامل مع الظاهرة لايزال يعاني الكثير من التناقضات والتي مردها عدم قدرة العلم المعاصر على التأصيل الكامل لحذه الظاهرة.

ماهي أسباب ذلك ولماذا اول مانلاحظ هو عدم استقرار التقاليد العلمية حتى ان البعض لايزال يخلط بين الحرب النفسية والدعاية على سبيل المثال؟

مرد ذلك عوامل ثلاثة كل منها له وزنه في الفهم الحقيقي للظاهرة:

(اولا) الحرب النفسية كانت تقليديا اداة من ادوات القتال تعد وتصاحب وترافق الصراع الجسدي. هي ترتبط بالحرب بمعناها العضوي. ولكنها اليوم استقلت بل واضحت بديلا للقتال العضوي. انها ظاهرة متميزة توجد في حالة السلم كها تنشب اثناء الحرب. انها اداة مستقلة من ادوات تنفيذ السياسة الخارجية. بل ان الفكر السياسي الماركسي اولا والصهيوني ثانيا خلق ومن منطلقات مختلفة مفهوما اساسه القتال من خلال التعايش السلمي او باسم حديث السلام العادل الدائم والذي يستند في كلا التطبقين الى مفهوم الحرب النفسية.

(ثانيا) التقدم الرهيب في ادوات التعامل النفسي ومسالكه ليس فقط على مستوى التلاعب بالنفسية الفردية بل وايضا على مستوى اعادة تشكيل الشخصية القومية. ظاهرة الذعر الجماعي التي لم نكن نعلم عنها حتى الحرب العالمية الثانية سوى معلومات متناثرة وعشوائية اضحت اليوم احد ادوات واسلحة القتال المعنوي بين الشعوب. ووصل الاهتمام بهذه الظاهرة ان الابحاث التي تجري عليها في جامعة شيكاغو بقيادة العالمة الألمانية الاصل مارتا ولفنشتاين تعتبر من قبيل الاسرار العسكرية "". هذا التقدم الرهيب يفرض علينا التعامل مع الظاهرة بكثيرة من الحذر والعناية وبصفة خاصة لاننا في تقاليدنا العربية نعيش بخصوص هذا الموضوع في جهالة مطلقة بينها الجانب الصهيوني استطاع ان يرقى بتقاليد هذا العلم الى مستوى متقدم جذب انظار الكثير من اوساط المتخصصين وبصفة خاصة في الصين واتحاد جنوب افريقيادون الحديث عن الولايات المتحدة الأمريكية. ويكفي ان تتذكر بهذا الخصوص ان تقاليد الحرب النفسية في اسرائيلي كان احد واستعانت بجهاز الحرب النفسية الذي انشأه هتلر وان اول من قاد جهاز القتال الدعائي الاسرائيلي كان احد خبراء وزارة جوبلز المشهورة.

<sup>(</sup>٧٨) انظر بصفة خاصة:

STOETZEL,La psychologie sociale, 1963, p.235.

<sup>(</sup>٧٩) قارن حامد ربيع ، فلسفة الدعاية الاسرائيلية، م.س.ذ.، ص٨٠ ومابعدها.

(ثالثا) كذلك فان كلمة الحرب النفسية تختلط باصطلاحات اخرى متعددة تارة كمرادف لها وتارة كمظاهرة مختلفة للتعامل النفسي تقترب منها ومن دون ان تتطابق معها. فهناك اصطلاحات اربعة ترتبط بهذه الكلمة بحيث تستخدم في كثير من الاحيان كمترادفات: الحرب النفسية الباردة، الحرب الاعلامية، حرب الاعصاب ثم حرب المفاهيم. على ان ماهو اخطر من ذلك ان هناك مفاهيم اخرى سياسية ترتبط بعملية التعامل النفسي ولكنها تختلف عن مفهوم الحرب النفسية بحيث يجب منذ البداية ان نوضح دلالتها بدقة متناهة:

 ١ ـ الاعلام وحرب المعلومات ويقصد بذلك عملية الاتصال النفسية التي ليس من هدف لها سوى نقل الخبر الصحيح دون مبالغة او كذب. انه اتصال نقي بكل ماتعنيه هذه الكلمة من معاني حتى ولو اخذ صورة قتال نفسى.

 لاحاية ويقصد بها التعامل النفسي بقصد تغيير الرأي. الدخاية ليس نا من هدف سوى تغيير القناعة بالانتقال من موقف التأييد الى المارضة او العكس.

الدعوة وهو مفهوم قد يختلط بالدعاية ولكنه يختلف من حيث جوهره. الدعوة هي نوع من تعميق علاقة الولاء المذهبي، هي نقل للسلوك الفردي من مستوى سطحي الى مستوى التفاعل الكلي الشامل المذي يستوعب الذات الفردية في جميع مظاهرها السلوكية.

٤ - الحرب النفسية ويقصد بها آلسمي نحو تحطيم الثقة في الذات القومية. الحرب النفسية ليست عجرد تغيير أي او تعميق علاقة ولاء. انها اكثر من ذلك. انها تحويل لموقف حيث المواطن والفرد يفقد كل الثقة في ذاته القومية. انها عملية تعامل جماعي تدور حول ذلك الانتهاء.

عملية غسيل المنع ويقصد بها التعامل مع الذات الفردية بقصد تحويل تلك الذات الفردية الى جرثومة القلادي وعدد الفكرية والمذهبية من خلال عملية تحلل في مقومات الشخصية واعادة تشكيلها بما يتفق مع هذه الوظيفة . ١٩٠٠ .

 ٦- التسميم السياسي ويعني غرس القيم الجديدة وبحيث من خلالها تتم اعادة تشكيل لنظام القيم السائدة فاذا بالقيم العليا القومية تتزحزح الى مرتبة ثانية لتحل موضعها القيم الدخيلة وغير المعبرة عن التقاليد التاريخية والقومية لنرنفع إلى مرتبة القيم العليا.

علينا منذ البداية الله نفهم كيف الأكلا من هذه المفاهيم يملك معناه ويملك دلالته وانه لايجوز الخلط بينها ورخم انه من حيث الواقع يحدث تداخل وتفاعل وتأثير بين كل منها والاخرى. الحرب النفسية هي من ثم التعامل النفسي بقصد تحطيم الثقة في الذات المقومية وهذا يعني منذ البداية:

اولادهي حرب او قتال وككل حرب فان جميع الوسائل تصير مشروعة. مايجب ان نذكر به ان المضاهيم الاخرى قد تكون ادوات في تلك الحرب كالدعاية او التسميم السياسي ولكن هناك ايضا ادوات اخرى كها سوف نرى وهي على كل لاتعدو ان تكون ادوات وفقط ادوات.

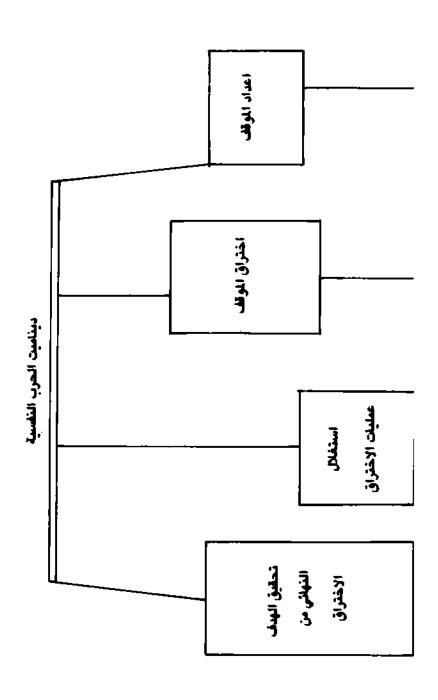
ثانيايهي حربٌ ومعنى ذلك انها توجه لعدو وانها تفترض طرفا مهاجما وطرفا مدافعا.

ثالثا:إنَّ القَاعَدَة المعرَّوفة في القتالُ وهي ان الهجوم خير وسيَّلة للدفاع تظلُّ صحيحة ومطلقة ايضا في الحرب النفسية.

رابعا؛ الحرب النفسية ككل قتال يفترض خطة واضحة ومقننة بكل ماتعنيه هذه الكلمة من معاني: قيادة، اهداف، ادوار، مراحل. وكها ان القتال هو قائد وجندي وسلاح وارض تدور عليها المعركة فكذلك الحرب

<sup>(</sup>٨٠) ايضًا غــيل المخ كظاهرة لاتزال غير واضحة المعالم. أنظر في دلالة موجزة.

_	, ye							
	, já lád l		نشر الكتب المفرضة					
44.1 President	jen 3 jelen lag	<i>&gt;</i>	لنشورات المدسوسة					
<b>1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</b>			اطلاق الإشاعات					
		التفنخيم في الاحداث المعتادة						
$\hat{}$			اختلاق الخيانات					
_ \		قتل الزعماء والقيادات المسؤولة						
الإغلام بالامن			اشارة الفتن					
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\			استخدام مراكز البحوث في دوراً مشبوه					
	الندوات ومهرجانات الشباب وتوظيفها							
	التسلل الى اجهزة المخابرات ومواقع المسؤولية							
ا الأيار [	نشر ادوات التخريب الداخلي بما في ذلك المخدرا ت							
ظق عم التماسة في الجسد القومي	التجسس وخلق الطابور الخامس							
4 3			اعاده كتابة التاريخ					
			حرب المعلومات					
3 - \ 3	. \	عمليات غسيل المخ						
141.0 E		الدعوة العقائدية						
لوطنية وفق النات ال الذات القومية.	19		تشويه الصورة القومية					
- N			خلق حالة الذعر الجماعي					
		<del></del>						



النفسية تمثل هذه الخصائص.

لنستطيع أن نتناول هذا الموضوع بايجاز لابد وأن نعرض له من منطلقات ثلاث. كليات الموضوع ثم خصائص الحرب النفسية في العالم العربي قبل أن نتوقف أمام الحرب النفسية وحرب الخليج.

#### ١٣٤ ـ القواعدالعامة للجرب التفسية.

(أ) الحرب النفسية هي منطق يسعى الى اثبات وابراز عناصر الضعف في الخصم ومن خلال التعامل الفكري النيل من تماسك الشخصية الفردية والجماعية التي نتعامل معها بقصد تحطيم الثقة في الذات.

ومن ثم قان مفهوم الحرب النفسية يفترض مجمُّوعة من المدخلات:

اولا الدراسة العلمية المسبقة للخصم موضع الهجوم.

ثانيا التعامل مع الخصم من منطلق اربعة مباديء كل منها يكمل الاخر:

(أ) مبدأ التخطّيط.

(ب) مبدأ التدرج في التنفيذ.

(جـ) مبدا التعدد في ادوات التنفيذ مع التناسق في العلاقة بين الادوات.

(د) مبدأ الاغراق الاعلامي.

ثالثًا: قاعدة عامة يجب ان تسود الحرب النفسية وهي عدم الالتجاء الى الكذب(١٨٠٠.

رابعا: الحرب النفسية من جانب اخر من حيث الأعلدا لها هي التقاء بين خس خبرات يجب ان تتفاعل فيها بينها لتقدم الاطار الكامل للتصور المتعلق بالتعامل مع الحصم: سياسية ونفسية وعسكرية واعلامية واقتصادية.. السياسية لان الحرب النفسية هي في جوهرها عمل سياسي. والنفسية لانها تدور حول التلاعب بالنفسية موضع الهجوم. والعسكرية لانها تفترض تعاونا بين الاداة المدنية والاداة المقتالية لم الاقتصادية لان الحرب النفسية تملك ايضا اقتصادياتها والقاعلة العامة هي انها يجب ان تتم باقل قدر من النفقات؛ الاعلامية لان الجهاز الاعلامي هو المحور الذي تدور حوله عملية التنفيذ.

نتابع بعض هذه النواحي بشيء من التفصيل لنستطيع أن نحدد خصائص ومتطلبات النجاح في الحرب النفسية.

(ب) قلنا ان الحرب النفسية تفترض الدراسة المسبقة والدراسة المسبقة تعنى:

اولا: التحديد بفلسفة التعامل النفسي . من الناحية النظرية هناك فلسفات ثلاث تتقاسمها التيارات الفكرية المعاصرة:

١ ـ فلسفة فرويد والتي تأثرت بها الدعاية النازية (٨٠٠).

٧ ـ فلسفة بافلوف والَّتي تنبع منها تقاليد الحرب النفسية في الدول الشيوعية .

٣ ـ واخيرا فلسفة ديوي والتي تسيطر على المنطق الامريكي .

SIRIC, Communiction on manipiltion, 1982. (A1)

(٨٢) خلاصة الخبرة النازية يستطع أن يجد القاري، موجزا دقيقا لها في مؤلف:

ZEMAN, Nazi propaganda, 1973.

فلسفة فرويد اساسها ان الانسان مجموعة من العقد والنقائص. ومن ثم فان التوجه يجب ان يكون نحو ذلك المواطن المتل، بتلك العقد الكامنة لاستغلالها بالتضخيم بحيث يكون رد الفعل الطبيعي هو خلق من ذلك المواطن اداة طبعة لتحقيق الهدف وهو نشر التخاذل في المجتمع المعادي. التقاليد النازية تجعل حربها النفسية تنطلق بهذا المعنى من الاقليات والعناصر المطحونة او المضطهدة اي مانسميه بالطابور الخامس. الاسلوب الروسي ينطلق من نظرية رد الفعل المقيد seeflexe conditionne بعنى التوجه الجماهيري من خلال الاغراق المتكرر بحيث يصير الوسط الذي يعيش فيه الفرد وقد تشبع بمفهوم معين لابد وان يقود الى نتيجة محدة تتفق مع اهذاف الحرب النفسية. التقاليد الامريكية تجعل الحرب النفسية امتدادا لنظرية التثقيف ومن ثم فهي تتجه اولا الى تعميق القناعة لدى المتعاطف اي (الصديق) وبالذات من قدرت له الدراسة او التعامل مع المجتمع الامريكي. تدعيم الثقافة والقناعة يدعم الصداقة ومن ثم بخلق البؤر الصديقة والمتعاطفة مسالم الموريكي هو الذي يحقق اهداف الحرب النفسية. على سبيل المثال الاعجاب بالنموذج السياسي الامريكي او تموذج الحياة في المجتمع الامريكي يقود بالحتمية الى رفض والابتعاد عن التقاليد القومية وعدم احترام التراث القومي ومن ثم فقد الثقة في الذات القومية ها.

منذ البداية نذكر بان كل من هذه الفلسفات تملك تقاليدها وكل منها تملك منطقها والذي تلاحظه على الصهيونية انها تستخدم الفلسفات الثلاث في ان واحد. فهي تستخدم الفلسفة النازية مع الاقليات، والفلسفة الشيوعية مع المجتمعات المحكومة بصفة عامة والفلسفة الامريكية مع بعض الطبقات المثقفة كها نماصر. اليوم في المجتمع المصري.

ثانيا: الناحية الثانية التي يجب انَّ تخضع لتخطيط مسبق هي منطق التعامل. فالحرب النفسية هي منطق كلي وشامل خاص بمجموعة من المشاكل والمواقف. هذا المنطق اي وجهة النظر يجب ان يتم بناؤه. في العادة الحرب النفسية تسير في خطين متوازين. منطق ايجابي ومنطق سلمي.

الأول يرتبط بالذات ألتي تتجه منها الحرب النفسية حيث تضخم مزاياها بل وقد تختلق والثاني حيث تبرز نقائص الخصم ونواحي فشله . هذا التوازي يزيد من تدعيم عدم الثقة في الذات حيث المقارنة تغرّض نفسها وتقود بطريقة تلقائية الى تدعيم عدم الثقة في الذات . في لحظة معينة ظلت اجهزة الاعلام الاسرائيلية تبق على مقارنة عميقة المدى بين هجرة العقول من العالم العربي وعودة العقول الى المجتمع اليهودي واتخاذ ذلك منطلقا للمقارنة بين مايقدمه المجمتع الاسرائيلي من مزاياً ومايطرحه المجتمع العربي من عناصر للطرد فرضت على كفاءاته التشرد في مختلف انحاء العالم (٥٠٠).

ثالثًا: كذلك فان وجهة النظر تتكون من العديد من الحجج: حجج تاريخية واخرى منطقية، وثالثة وقائعية. يجب بلورة هذه الحجج وخلق التناسق بينها ورفع التناقض والود على مبايمكن ان يئار من وجهبات نظر معارضة. ولنتذكر انه ليس هناك اقوى من الواقعة في تأييد وجهة نظرة معينة. كذلك ان نتذكر ان هذه الدراسة يجب ان تتضمن ايضا متابعة الحجج من حيث ترتيب اطلاقها ولحظة اطلاقها.

SCHRAC, Mind control, 1978.

DOROZYNSKI, La manipulation des 'esprits, 1981.

KOROZYNSKI, Las chemins de la persuasion, 1985.

PACKARD, La persuasion clandestine, 1984.

NORD, L'intoxication: arme abilue de la guerre subversive, 1971.

(٨٤) قارن حامد ربيع ، الدعاية الصهبونية، م.س.ذ.، ١٨٤ ومابعدها.

انظر:

رابعا: عناصر الحجج. فكل حجة تملك عناصر معينة. أن الحرب النفسية في جوهرها هي الوصول إلى نقطة الضعف في الخصم واستغلالها باختراق ذلك الضعف وكيفية مساندة عملية الاختراق التي هي محور التعامل مع نواحى الضعف.

خامسا: المستقبل فالحرب النفسية عملية اتصالية ومن ثم يجب ان تكون شخصية من يستقبل تلك الرسالة وهو مجموعة من التقاليد والعادات والمصالح موضع دراسة مستفيضة بحيث تتفاعل مع تلك الخصائص عناصر المنطق وخصائص كل عنصر من عناصر ذلك المنطق.

(ج) كَذَلَكَ قَلْنَا بَانَ الحَرَبِ النَفْيَة تَفْتَرض التخطيط. والتخطيط للحرب النفية تنظبق عليه جميع قواعد التخطيط لادارة الصراع. ومعنى ذلك مجموعة من القواعد:

اولا: التحديد باهداف الحرب النفسية بوضوح مسبقا.

ثانيا: الحرب النفسية يجب ان تخضع لمبدأ التدرج بحيث انه يجب التمييز بين الاهداف المرحلية والاهداف المناشة (١٠٠٠).

ثالثا: يجب التمييز المطلق بين اداة التخطيط واداة التنفيذ واداة المتابعة. الاولى يغلب عليها الطابع العلمي والثانية تسيطر عليها الخبرة المهنية المتعلقة بالتعامل اليومي والثالثة تستقل عن كلاهما لتقيم ولتقول كلمتها المهائية في النجاح والفشل بالنسبة لكلا التخطيط والتنفيذ.

التمييز بين مراحل الحرب النفسية يمكن ان يخضع لاكثر من متغير واحد او اسلوب واحد. وقد ميزنا في بعض مؤلفاتنا على ضوء خبرة الحرب النفسية في مصر بين مراحل خس: اثارة المشكلة ثم الاعداد للحملة وتاتي عقب ذلك مرحلة الهجوم المباشر تتبعها مرحلة اضعاف الخصم واخيرا مرحلة تقييم النتائج. على اننا اليوم غيل الى تمييز اخر واكثر التصاقا بالواقع الذي تعيشه المنطقة العربية وبصفة خاصة عقب اتفاقيات كامب ديفد:

١ ـ مرحلة بلبلة الافكار.

٢ ـ مرحلة الاتحلال بالامن.

٣ ـ مرحلة خلق عدم التماسك في الجسد القومي.

عرحلة تفتيت الوحدة الوطنية.

المرحلة الاولى: القصد منها خلق حالة من الشك في المجتمع السياسي والاضطراب او عدم الوضوح في الرأي العام السائد. وتلعب دورا خطيرا في تلك المرحلة (اولا) الاشاعات (ثانيا) الكتب المغرضة (ثالثا) المنشورات المدسوسة وما في حكمها (كالكاسيت وافلام الفيديو). المرحلة الثانية: والقصد منها خلق عدم الثقة في الطبقة الحاكمة. الاخلال بالامن يعني ان المواطن لم يعد يستطيع ان يعتمد على السلطة في حماية ذاته وهذه بداية لعدم الثقة في الذات القومية. ونجد الادوات هنا عديدة: (اولا) اثارة الفتن (ثانيا) التضخيم في

(٨٥) الحرب النفسية هي في جوهرها عملية اختراق. ولكن هذا الاختراق لايجوز ان يكون مؤقتا بل يجب ان يكون دائها ومستقراً . انظر:

BEN HALLA, La guerre radiophonique, 1983.

SMILH. The geepolities of information, how western culture dominates the world, 1980.

WINKLER, The politics of propaganda, 1976.

**BOGART. Premises for propaganda. 1978.** 

IIAZAM, Soviet propagande, a study of the Middle East conflict. 1975.

REE, Soviet active measures, the propaganda war, in Conflict studies, ,"169, 1984.

الاحداث المعتادة (ثالثا) قتل الزعماء والقيادات المسؤولة (رابعا)اختلاق الخبانات وتشويه القيادات القومية والتاريخية

المرحلة الثالثة: ومدارها خلق عدم التماسك في الجسد القومي او بعبارة اخرى التوجه بمعاول الهدم الى مفاصل الجسد لخلق حالة شلل فاذا بالجسد غير قادر على المقاومة. ايضا الادوات بهذا الخصوص عديدة: (اولا) التجسس والطابور الخامس (ثانيا) مراكز البحوث التي تؤدي دورا مشبوها ولكنه مستتر باسم العلم وحرية البحث العلمي (ثالثا) الندوات ومهرجانات الشباب حيث يتم تسريب افكار معينة وتسميم فئات معينة (رابعا) التسلل الى اجهزة المخابرات وبحيث يتم توجيه متعمد لحبس المعلومات او لتسريبها بشكل معين (خامسا) نشر ادوات التخريب الداخلي.

المرحلة الرابعة: وهي مرحلة تفتيت الوحلة الوطنية والتماسك القومي. وبتمامها تتم اهداف الحرب النفسية حيث يفقد المواطن ثقته في ذاته القومية. ايضا الادوات في هذه المرحلة عديدة.

(اولا) الدعوة العقائدية وتشجيع الايديولوجيات بل وتشجيع الحرب الايديولوجية (ثانيا) حرب المعلومات (ثالثا) عمليات غيل المخ (رابعا) تشويه المصورة القومية (خامسا) اعادة كتابة التاريخ لتشويه المنجزات (سادسا) خلق حالة الذعر الجماعي ١٠٠٠.

د) وهذا يقودنا إلى أن نحدد خصائص الحرب النفسية:

(أولا) هي تعامل مع موقف situation.

(ثانيا) هي حرب، ومن ثم فان الخدعة محورها، وخطئها يجب ان تقنن وتوزع على مراحل حيث كل مرحلة تعد للمرحلة اللاحقة. وقائدها واحد لايتعدد، واحد عناصر التضطيط هبو اسلوب التراجيع حيث ان احتمالات الهزيمة يجب ان تدخل في الحساب.

(ثالثا) وهي ليست تعامل نفسي مباشر. انها تلجاء ايضا لجميع الوسائل المادية التي تقود الى النتيجة القصودة. نشر الاشاعات. نشر الفوضي. الاخلال بالامن. نشر المخدرات، قتل الزعماء، جميع الوسائل التي تسمح بالاعداد لاختراق الموقف مقبولة.

(رابعا) يسلم من المحرب النفسية اكتشاف اساليب جديدية للتحكم في المنطق البشري contacl mind ورابعا) يسلم من حيث التجريب والتي يمكن ان توجه الى المجتمع الكلي او على الاقل الى الزعاء والقيادات.

(حَامَـــا) الحرب النفسية تجمع بين الاتصال الداخلي والاتصال الخارجي: هي تتجه الى العدو ولكنها ان فشلت ترتد الى نفس من اصدرها فتصير اتصالا داخليا.

(٨٦) مم لاشك فيه أن الفقه المنخصص لايزال في حاجة ألى مؤلف يلقي تلك النظرة الكلية الشاملة على السلاح النفسي كتلك التي قدمها لنا الفكر الاقتصادي الدولي بخصوص السلاح الاقتصادي. أنظر على سبيل المثال المؤلف الذي ندين به لمست حراسات الدفاع القومي الفرنسية:

LACHAUX, alt., De l'arme 'economique, 1987, p.232.

رغم ذلك فيستطيع القاريء أن يجد في بعض المؤلفات التقليدية ما يفرض عليه العديد من التساؤلات . "انظر على سبيل الثال: MILZA, Le nouveau desordre mobdial, 1983, p.272.

CHALIAND, Terrorism: from popular struggle to media spectacle, 1985, p.105.

PEPPER, JENKINS, The geography of peace and war, 1985, p.192.

ROY. La guerre civile plan'taire, in Cahiers de philisphie politique et juridique, m'10, LA guerre, 1987, p.325.

مباديء الحرب النفسية العكسية

	\ <u>``</u>	٩	٨	٧	٦	•	ŧ	٣	۲	`
	استتصال العناصر المسائدة للغزو النفسي	رد الأعلام المعادي الى المبحثهم الذي حسدر منه	الانتقال من الدفاع الى الهجوم.	مل له اكتشاف عناصر التناقض في المنطق المعادي .	الامة المحاربة	تحقيق الأجماع القومي	الشعبئة المقوصية	المشاركة الشعبية	اعادة كتابة الناريخ	المتحصين المذاتي
مرحلة النفسية الم	إنسا	مرحل مسابة المو ولو مؤ		المجرا	A P. S. J.	7.1.1.1	ما د الله الله الله الله الله الله الله ا	( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )	داد	الام

الحرب النفسية في حصيلتها النهائية: اعداد لموقف، اختراق لذلك الموقف، استغلال لذلك الاختراق، مفهوم الاختراق هو المحور الحقيقي للحرب النفسية ومن ثم فان البراعة في تنفيذ مخطط الحرب النفسية يفترض بدوره عنصرين اساسين: المسائدة للاختراق بحيث يصير كلي وشامل، ساحق ومدمر، من جانب ومن جانب اخر الاستقرار في عملية الاختراق بحيث ان الاختراق لا يجوز ان يكون مؤقتا وان نتائجه يجب ان تحدث اثارها خلال فترة طويلة نسبيا ويحيث تستطيع التفاعل مع هذه النتائج بقدراتها الذاتية. (٨٧)

### ١٣٥ ـ الحرب النفسية في العالم العربي

الحرب النفسية في الوطن العربي قديمة قدم التاريخ العربي ذاته. ومن هنا تبرز اول خصائص الحرب النفسية في الوطن العربي. ثم هي في الواقع المعاصر تتميز بتعدد مصادرها بحيث يمكن القول بانه لاتوجد منطقة اخرى في عالمنا المعاصر يخضع لمثل هذه الحرب النفسية التي يعيشها الوطن العربي وهذه هي ثاني الخصائص التي تميز الحرب النفسية في المواطن العربي. اضف الى ذلك عدم وجودة قدرة او رغبة في المواجهة ورفع راية التحدي. خصائص ثلاث تميز هذا الواقع العربي. فلنحاول ان نحدد خصائص الحرب النفسية في الوطن العربي قبل ان نحدد منطقها ومتغيراته.

أول مانلاحظه أن الوطن العربي خضع للحـرب النفسية منـذ اقدم العصــور وعلى الاقــل منذ الحـروب الصليبية. العودة الى كتابات العصور الوسطى يلحظ مدى التشويه الذي احيط به العالم العربي والوجود العربي. ورغم انه خلال تلك الفترة حدث خلط بين العربي والمسلم وفي فترة لاحقة اضحى الخلط بين العربي والمسلم والتركي الا أن التشويه كان عاما وكليا وشامل ولكن هذا التشويه ارتفع الى قمته مع القرن التاسع عشر عندما برزت الدولة القومية وبدأت ملامح المد الاستعماري تتبلور في صورة واضحة. فمنذ ذلك التاريخ بدأت الدعاية الغربية تبرز المنطقة على انهآ تمثل حالة تخلف يجب وضع حد له وليس من سبيل الى ذلك الآ بالاستعمار ونقل الحضارة الغربية الى المنطقة. منذ ذلك التاريخ ايَّضًا بــدأ الاهتمام بنقــل المعلومات عن المنطقة . ونحن قد سبق ورأينا ان احد عناصر الاعداد للحرب النفسية هو دراسة خصائص المستقبل واحد عناصر هذه الدراسة هو المعرفة الدقيقة الميدانية. منــذ الفرن الشامن عشر وجــدت هذه الاهتمامات حتى انه فترة حكم على بك الكبير وقبل حملة نابليون على مصر اثناء الحكم الملكي الفرنسي ارسل الى مصر احد رجال المخابرات الفرنسية (سافاري) الذي قضى بها ثلاثة اعوام وترك مجموعة ضخمة من الخطابات الموجهة الى السلطات المسؤولة في باريس لاتزال حتى اليوم بجتفظ بهما في المكتبة السوطنية بباريس. كذلك تقارير قناصلة بريطانيا في القاهرة والاسكندرية ودمشق والقدس عامرة بالمعلومات الدقيقة . عل ان الحرب النفسية في معناها الحديث تغلغلت في المنطقة عقب ذلك وقبل ان يعرفها العالم اثناء الحرب العالمية الثانية في صورة حرب الاذاعات بين روما من جانب والاذاعة البريطانية من جانب اخر والتي غمرت المنطقة قبل نشوب الحرب بعدة اعوام ٣٠٠٠.

<sup>(</sup>٨٧) مما يدعو للدهشة انه في مؤلف جماعي واغلب باحثيه ينتمون الى الوطن العربي عن السياسات الخارجية للدول العربية لم ترد كلمة واحدة عن الحرب النفسية او المتغيرات المرتبطة بالعملية الاتصالية وهو الامر الذي يؤكد ان علماء السياسة لدينا لايزال اهراكهم ينبع من الكليات التي تسود الفكر الغربي. انظر:

KORANY, alt., The foreign policies of Arab States, 1984.

<sup>(</sup>٨٨) انظر حامد ربيع ، الثقافة العربية بين الغزو الصهيوني وارادة التكامل القومي، ١٩٨٣، ص١٦١ ومابعدها.

ب) ان اخطر ما تعاني منه المنطقة العربية ان الحرب النفسية التي يعيشها الوطن العربي متعددة المصادر. (اولا) فهناك اولا هجمة الاستعمار الامريكي المتمثلة في تطويع القيادات البرجوازية وخلق القناعة بالنظام الامريكي ومايسمى باسلوب الحياة الامريكي. منطق التغلغل هو مايسمى بنظرية التنمية ومحوره هو مجتمع الرفاهية واسلوب الحياة الاستهلاكي. لقد استطاعت الدعاية الاسريكية من خلال عملية غسيل المخ الجماعي وتطويع القيادات وخلق طبقات المنتفعين ان ترسب في المجتمع العربي القناعة بان النموذج المثالي للحياة هو المجتمع الامريكي بخصائصه المعروفة.

(ثانيا) ثم تكمل ذلك حرب من الايديولوجية الماركسية محورها مفهوم الاعمية بما يعنيه من اضعاف للثقة في المقومية العربية وتدعيم المسائدة لما يسمى بالاعمية الدولية. انها حرب عقائدية لابـد وان تؤدي الى خلق الاهتزاز في المقيم التقليدية.

(ثالثا) ثم تأتي الحرب النفسية التي تشنها الصهيونية وربيبتها اسرائيل:

(1) فهي حرب تتجه الى الوجود العربي ذاته.

(٢) وهي تساند منطق الاقليات.

(٣) وهي تعمق العدواة في الادراك اليهودي بل وغير المسلم من خلال ربط القومية العربية بمفاهيم التعصب الديني الاسلامي.

(رابعًا) وتأتي الحَرب النفسية الايرانية التي تشنها طهران ليس فقط على العراق بل وعلى جميع اجزاء الوطن العربي. وتلحظ عليها بهذا الخصوص انها تنقل التخطيط الاسرائيلي وتتأثر به.

(١) فهي تشن هجومها على القومية العربية وتصفها بالعنصرية.

(٢) وهي تبرز من جديد منطق الحق التاريخي.

(٣) وهي تكرر بثبات ولو بطريق غير مباشر مفهوم الفراغ الحيوي .

(خامساً) ويكمل هذا حرب نفسية بين النظم العربية ذاتها. مصر وليبيا ، الجزائر والمغرب، سوريا والعراق على سبيل المثال.

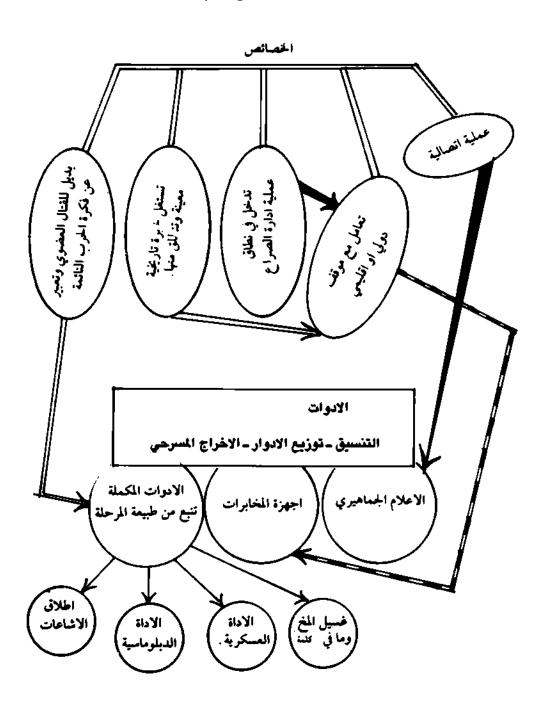
(سادسا) ولايجوز ان نسى ان هناك حربا نفسية داخلية بين اجزاء المجتمع الواحد بسبب انتشار الاقليات وتطور استغلالها من جانب القوى الاجنبية كها يحدث الان في لبنان. وما يحدث في لبنان عكن تكراره في اي بقعة اخرى من العالم العربي. حتى في مصر ذاتها ذات التاريخ الطويل من التماسك القومي اضحت اليوم تعرف حربا نفسية بين المسلمين والاقباط.

(ج) الحديث عن الحرب النفسية في الوطن العربي لا يمكن ان يكون كاملا دون التعرض لمنطق تشويه الطابع القومي العربي. وهو احد العناصر الواضحة حيث تتفق جميع تلك الحملات التي سبق وحددناها والتي ترمي الى تحطيم الثقة في الذات القومية. ما الذي يجمع بين هذه الموجات المختلفة من الحرب النفسية بعبارة اخرى وبصفة خاصة الموجات الخمس الاولى؟ تشويه الطابع القومي العربي هو المحور الحقيقي (١٠٠٠). عناصر ذلك تستطيع ان نوجزها في العناصر العشرة التالية:

(اولاً) الطابع القوميّ العربي يعكس التخلف ويرفض جميع صور التقدم الحضاري.

(ثانيا) النظم العربية لاتعبر عن واقع العصر فهي ليست سوى مجموعة من النظم الديكتاتورية التي تتخذ من وجود اسرائيل ذريعة للبقاء.

<sup>(</sup>٨٩) انظر اطارا لهذا الموضوع الذي كان يجب ان يدفع الى الاهتهام به جامعة الدول العربية لو قدرت لها القيادة الواعية المتخصصة وكذلك بل وبصفة خاصة المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في خامد ربيع، الدعاية الصهيونية، م.س.ذ. ص١٨٠ ومابعدها.



(ثالثا) الاختلال في الاوضاع الداخلية هو المحور الثابت المعبر عن جميع انواع النشاط الحكومي في الدول العربية. اختلال سياسي واقتصادي واجتماعي.

(رابعاً) المواطن العربي هو تعبير عن الوحشية التي ميزت جميع مراحل تاريخه ولنتذكر على سبيل المثال الوقائع التي مايزال العالم العربي يعيشها كنتيجة للاحتكاك مع الوجود العثماني والتركي .

(خَامسا) مايميز ألعالم العربي هو نكران الجميل. فلننظر الى مافعلته الحضارة العربية وكيف يواجهها اليوم وكيف يتعامل معها اولئك الذين قادوا تلك البلاد الى الخروج من جهالة العصور الوسطى. اليست الجزائر تموذجا واضحا لذلك؟

(سادسا) ان ما يميز العربي عن غيره وكذلك المكون العربية عن غيرها هي القدرة على الابتزاز. البترول العربي ليس الاتطبيقا واضحا لهذه الحقيقة.

(سابعًا) والواقع ان مايميز التقاليد العربية والطابع القومي العربي انها تعكس منطقا مختلفا عن منطق الحضارة الغربية لايستطيع ان يتفهمه او يتقبله ولا ان يتجانس معه المواطن الاوربي ويصفة عامة كل من ينبع منطقه من حضارة عصر النهضة.

(ثامنا) ان المجتمع العربي مجتمع اصيل في استرخائه وكسله. لقد كان كذلك وسوف يظل كذلك. فلنعد الى اقاصيص الف ليلة وليلة لنكتشف من خلالها حقيقة ذلك المجتمع.

(تاسعا) وهي لتؤكد تكامل هذا المنطق لابد وان تلقي بظلالها على الوظيفة التاريخية للحضارة الاسلامية التي تصبر من منطلق التصور الصهيوني اسطورة لاوجود لها.

(عاشرا) ولتكمل وتربط هذه الخصائص المختلفة بالمواقع الحمالي لابد وان تضخم من فشل الحركمات الوحدوية المرتبطة بالعالم العربي. أن مبدأ الوحدة اسطورة لاوجود لها الآفي غيلة بعض المفكرين الذين لايمرفون شيئا عن واقم العالم العربي.

حول هذه العناصر العشرة من التشويه تنفق مصادر الحملة النفسية التي يخضع لها الوطن العربي. على ان النجاح الحقيقي الذي استطاعت ان تحققه اجهزة الحرب النفسية الاسرائيلية هي عندما خلقت القناعة لدى بعض اجهزة الاتصال العربية بتبني هذه المفاهيم في مواجهة اجزاء من المجتمع العربي. لم تعد الحرب النفسية توجه الينا من الخارج بل تتولاها قيادات وادوات عربية من صفوفنا وقد تبنت منطق تلك الاجهزة المعادية. ولتذكر على سبيل المثال اجهزة الاعلام التونسية خلال حرب عام ١٩٦٧ وفي اعقاب هزيمة يونيه عندما انطلقت ضد المشرق العربي بصفة عامة ومصر بصفة خاصة تدعم وتدافع عن الحجة الثامنة وهي الجبن والاسترخاء وعدم الصلاحية او القدرة على التحدي. ولنتذكر نموذجا اخر لانزال نعيشه عندما خرج الاعلام المصري وهو يتبنى حجة نكران الجميل في مواجهة منظمة التحرير الفلسطينية ويعمم ذلك على جميع عناصر الشعب الفلسطيني الذي ليس سوى جزء من الامة العربية مرددا بذلك نفس المنطق الصهيوني في ادق الشعب الفلسطيني الذي ليس سوى جزء من الامة العربية مرددا بذلك نفس المنطق الصهيوني في ادق تفاصيله (٢٠).

د) رغم تعدد مصادر الحرب النفسية في الوطن العربي فيجب ان نتذكر ونكرر ان اخطر هذه المصادر هو تلك الحربالتي تشنها علينا القوى الصهيونية. ولعل هذا يطرح تساؤ لين: التساؤ ل الاول: لماذا هذا النجاح؟ والتساؤ ل الثاني: كيفية المواجهة؟

نجاّح الحربُ النفسية من الجانب الصهيوني هو جزء من النجاح العام للحركة الصهيونية في التعامل مع الوظن العربي. والواقع ان علينا ان تذكر حدود النجاح في التعامل النفسي بما في ذلك الحرب النفسية.

<sup>(</sup>٩٠) قارن يلتش، م.س.ذ..، ص٢٥٩ ومايعدها.

التعامل النفسي لايمكن ان يحيل النجاح الى فشل او يقلب الفشل الى نجاح. انه يقوى النجاح في الحركة في مضخمه او يقلص الفشل فيحد من اثاره. نجاح الحركة الصهيونية ضخمته مختلف انواع التعامل النفسي بما في ذلك الحرب النفسية. ومن ثم يصير التساق ل الضروري هو: لماذا لم يستطع الجانب العربي حتى اليوم ان يتصدى للحرب النفسية باي شكل كان؟

اربعة اسباب رئيسية قادت الى هذا الواقع:

(اولا) السياسة العربية غير متجانسة ومن ثم يسهل اختراقها ويصعب تكتيلها او التعبير عنها بخط اعلامي واحد متناسق (١١٠).

(ثانيا) التضامن العربي لاوجود له مما يزيد من جعل الجسد العربي خصم سهل المنال وسهل الاختراق وقد سبق ورأينا كيف ان هذا اختراق وصل الى القمة عندما اضحت اجهزة الاعلام العربية تقوم بتنفيذ منطق الحرب النفسية الصهيونية.

(ثالثا) كل ماتستطيعه الجهود العربية يدور حول الجهود الجزئية على المستوى القطري. وحتى في هذا المجال فان موقف الجهود العربية يأخذ دائها صورة الدفاع عن الذات. ونحن سبق وذكرنا كيف ان الهجوم خير وسيلة للدفاع. امر لم يتحقق في اي مرحلة وفي اي تطبيق من تطبيقات التعامل النفسي من الجانب العربي حتى اليوم.

(رابعا) كذلك من العبث الحديث عن الجامعة العربية التي كانت قادرة على ان تتولى هذه الناحية ولو من منطلق المفهوم الحضاري. هل اصدرت جامعة الدول العربية حتى اليوم دراسة واحدة تحلل فيها الشخصية اليهودية وتبرز نقائصها الحقيقية ردا على حملات التشويه التي تخضع لها الشخصية العربية؟ سؤال لسنا في حاجة الاجابة عليه.

على اننا ونحن في ختام تحليل هذه المواجهة بين الحرب النفسية التي يخضع لها الوطن العربي والحرب النفسية المضادة التي لم تبدأ بعد من الجانب العربي يجدر بنا ان نضيف في هذه العجالة من قبيل فقط التذكير المنشئة حقائق: (الحقيقة الاولى) وهي خلق حالة الذعر الجماعي المحلية كأحد مسالك الحرب النفسية الصهيونية والتي ارتبطت بالحركة منذ وجودها واستخدام العنف كاحد ادوات الحركة. ولنتذكر مذابح دير ياسين ثم مذابح صبرا وشاتيلا على سبيل المثال. اما عن المنظم العربية للتربية والثقافة والعلوم فماساتها اكبر من أن تكون موضع تعليق. لقد تحولت الى اداة تخريب حقيقة وقد آن الاوان لهدمها. وهذا حديث آخر. (الحقيقة الثانية) ان اسرائيل تتبع مبدأ التمييز والتخصص في التعامل تبعا لخصائص المستقبل وهي بصفة عامة تميز بين ستة شرائح في المجتمع العربي وتخضع كل شريحة لمنطق مختلف:

(اولا) عُرِب اسرائيلُ وَالْضُفَة والقطّاع تستخدم معهم وتطور باساليب متقدمة مفهوم الذمر الجماعي. (ثانيا) الاقليات العربية خارج الوطن العربي. تتعامل معهم بمفهوم دعائي محوره تدعيم النعرة العنصرية والانتهاء الطائفي. نموذج واضح لذلك اقباط مصر في المجتمع الامريكي.

(ثالثا) القيادات العربية المسؤولة (وبصفة خاصة القيادات الفلسطينية). تنطلق من فكرة التسميم السياسي بقصد اعادة تشكيل نظام القيم لخلق القناعة بان الحديث عن السلم بطريقة مباشرة او غير مباشرة هو خير وسيلة للاستمرار في السلطة. طبقت هذه المنهاجية مع الرئيس التونسي في اوائل الستينات ثم مع الرئيس

<sup>(</sup>٩١) انظر بصفة خاصة:

TREVERTON, Crisis management and the super-powers in the Middle East, 1981, p.118. TRPP, Regional senity in the Middle East, 1984, p.118. CHURBA, The politics of defeat, 1977, p.33.

المصري انور السادات عقب حرب اكتوبر ومع كل من الملك الحسين ووالملك الحسن عقب ذلك دون الحديث عن بعض بل واغلب القيادات اللبنانية والبقية قادمة.

(رابعا) المجتمع العربي في شرائحه العريضة. تخضعه لحرب نفسية حقيقية اساسها تحطيم الثقة في الذات القومية ومن ثم فرض منطق الاستسلام.

(خامسا) على أنها تخص الطبقة المثقفة بحرب نفسية من نوع معين. لايكفي خلق عدم الثقة في المذات القومية بل أنها بمسالك معينة تقود الى خلق حالة اليأس والاحباط الكلي والشامل. مسالكها في هذا عديدة: ١ - تشجيع التغريب من خلال تشجيع غير مباشر لنشر مؤلفات عربية معينة البعض منها يصدر في الخارج وباللغة العربية تقود تدريجيا الى التخلي عن الانتهاء والهوية الحضارية. لم يعد من الممكن تصور أن الاعلام العربي المهاجر بعيد عن النفوذ والسيطرة اليهودية ولو بطريق غير مباشر. (١٠)

٧ ـ تدعيم عدم الثقة في التراث الحضاري.

لقيام باعمال مسرحية في نطاق التعامل الدولي تأخذ صورة الاعمال الخارقة التي تطرح عدم القدرة على اللحاق بالمجتمع اليهودي. عملية عنتيبة، ضرب المفاعل النووي قرب بغداد، ضرب تونس على سبيل المال.

٤ ـ استغلال الاقليات العربية في الخارج وسيلة لنشر القناعة بالتخلي عن الحضارية العربية، هناك اساتذة في جامعات امريكية واوربية عرب يقومون بهذه الوظيفة واسماؤ هم معروفة ولسنا في حاجة الى ذكرها.

#### ١٣٦ ـ الحرب النفسية وحرب الخليج:

عندما نتحدث عن حرب الخليج والحرب النفسية يجب أن نبدأ بمجموعة من الملاحظات لتحديد المفاهيم بالدقة العلمية اللازمة:

(اول هذه الملاحظات) ان حرب الخليج يجب ان تذكرنا بالقاعدة التي سبق وقدمناها والتي اساسها ان التعامل النفسي لايحول نجاحا الى فشل او فشل الى نجاح، انه يضخم او يقلص الفشل والعكس صحيح. فالحرب العراقية الايرانية تعبر حتى الان عن نجاح عراقي وفشل ايراني ومن ثم هذه الدائرة وهذه الدلالة يجب ان نضعها في الاعتبار ونحن نتحدث عن الحرب النفسية المرتبطة بحرب الخليج. بالنسبة للعراق فهناك عناصر ثلاث ساهمت في تدعيم هذه الدلالة: التماسك الداخلي، من جانب ثم نجاح النظام كنموذج للعملية الاغاثية من جانب ثان ثم قدرة الدولة على الصمود في القتال في ميدان الصدام العضوي مع التصاعد المستمر لهذه القدرة من جانب ثالث. زاد من ذلك ملاحظة عامة اخرى يجب ان ندخلها في الاعتبار وهي عدم اهتمام الاعلام الدولي والخارجي بالحرب ومساراتها. حتى ان البعض يصفها بالحرب المنسية بما في ذلك الاعلام الصهيوني. ليس هذا موضع الاجابة عن اسباب ذلك ولكن الامر الذي لاشك فيه ان عدم الاهتمام لابد بدوره ان يعكس نفسه على الحرب النفسية الموجهة الى داخل المجتمع العراقي. بطبيعة الحال الاهتمام الناجري والماحري وهي امكانية توجيه حرب نفسية داخل المجتمع العراقي.

<sup>(</sup>٩٣) عندما وجهنا تلميذنا لتحليل ظاهرة الصحافة المهاجرة كنا ننتظر مه الدراسة العميقة لهذه الناحية ولكنه اكتفى في مقدمة كتابه بان طرح الافتراض دون ان يجيب عليه. انظر:

فارُوقُ أبو زيد، الصحافة العربية المهاجرة ، ١٩٨٥، ص٧.

(الملاحظة الثانية) كذلك يجب ان نلاحظ منذ البداية ان الجانب الايراني وبصفة عامة لم يكن ناجحا في التعامل النفسي. فهو بصفة عامة تعيبه مجموعة من النقائص كان لابد وان تضعف جميع محاولاته للغزو النفسي.

(اولا) فهو يخلط بين مستويات التعامل النفسي. يخلط بين الدعاية والدعوة والحرب النفسية ورغم ان كلا من هذه المفاهيم يملك منطلقاته ويملك اصوله الواضحة والمختلفة والتي تفرض علينا التمييز المطلق بينها. (ثانيا) وهو نتيجة لذلك يخلط في المنطق الذي يتجه به الى الخارج. أنه كعقيدة سياسية تستند الى مذهب وقناعة دينية اقرب الى الدعوة ولكنه يغلف الدعوة بالدعاية ويجعل الدعوة منطلق للحرب النفسية. الدعاية ليس لها من هدف سوى تغير الرأي بالاستجابة اللفظية بينها الدعوة تفترض وجود الايمان حيث وظيفة التعامل النفسي هي فقط تعميق علاقة الولاء. اما الحرب النفسية فهي توجه الى عدو نسمى الى تحطيم ثقته في ذاته القومية "١٠".

(ثالثا) هذا الخلط قاد الى التناقض ويصفة خاصة الى اللغة الاستفزازية التي لايمكن الا ان تخلق جدارا ضد المنطق الدعائي. برز ذلك واضحا في الرأي العام الغربي والاوربي. ورغم نجاح الخمينية في خلق بعض بؤر المساندة فانه لم يكن بمعنى النجاح في التعامل النفسي ولكن بمعنى النجاح في خلق مايسميه علماء الدعاية السوفيت (مثيري الفتن والقلاقل) agitator وهو نوع من انواع التفاعل بين الفكر بمعنى الدعوة والحركة بمعنى الاستحواذ السلوكي.

(رابعا) والواقع الله الخمينية ليست لها تقاليد التعامل النفسي. فالصهيبونية والتي تعود تقاليدها بهذا الخصوص الى القرن الثامن عشر والتي انتفعت بجميع الخبرات بما في ذلك نفس الخبرة الاسلامية تتفوق على الخمينية التي لم تنجع الا في تكتيل الرأي العام الايراني في لحظة معينة ضد نظام الشاه. ولكنها لم تنجع فيها هو اكثر من ذلك.

(الملاحظة الثالثة) أن الخمينية رغم ذلك قد تأثرت فيها يمكن أن يسمى بحربها النفسية ضد العراق بالتقاليد الصهيونية وبصفة خاصة:

(اولا) محاولة خلق الفرقة بين النظام والشعب وبين القيادة والنظام.

(ثانيا) الهجوم الثابت على القومية العربية.

(ثالثا) تشويه الطابع القومي العراقي.

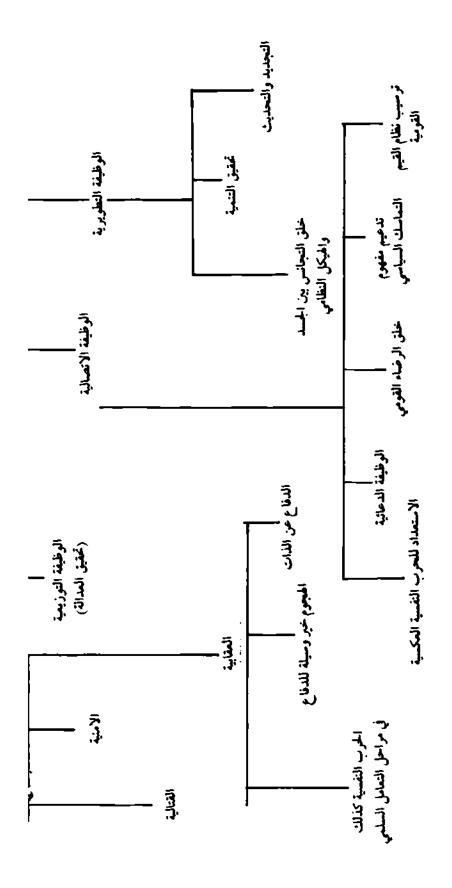
(رابعاً) محاولة احلال مفهوم الولاء الاسلامي موضع الولاء القومي العربي وابراز هذا الاخير على انه تعبير عن عنصرية ثابتة وعن انه استمرار للاستعمار الغربي وهو يدعم الالحاد التقليدي٣٠.

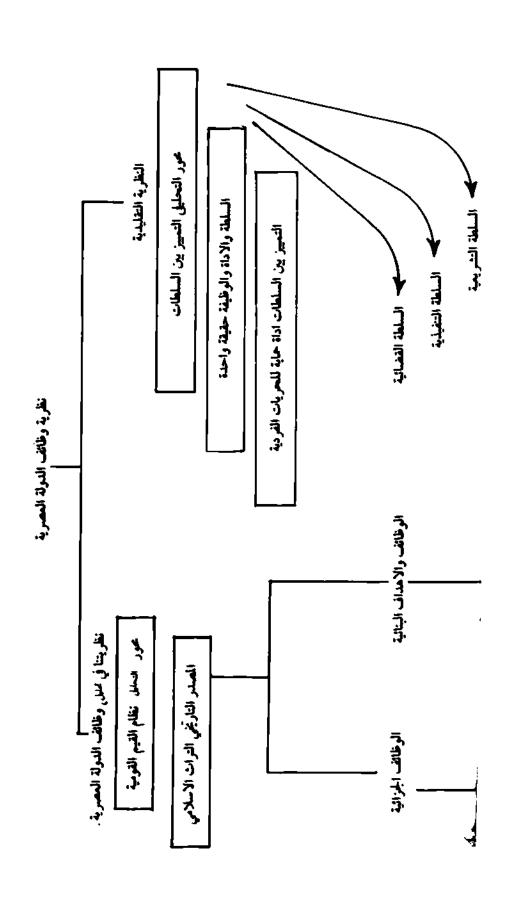
بقي السؤال الاخير: ماهي ابواب التعامل الفكري التي كان يجب ان يتطرق اليها الاعلام العراقي بصدد شن حرب نفسية عكسية في المجتمع الايراني على المجتمع الايراني على المجتمع الايراني على المجتمع الايراني على المجتمع الايراني المجتمع الايراني المحتمع الايراني المحتمد المحتمد المحتمد المحتمد المحتمد المحتمد الايراني المحتمد ال

(٩٣) انظر حول الدعاية الايرانية من منطلقات عامة:

RAUFER, La ne buleuse: le terroisme du moyen-orient. 1987, p.153. (48) عجموعة من طلبتنا في بغداد يعكفون على دراسة هذا الموضوع من منطلق منهاجيه تحليل المضمون. انظر بذلك الخصوص:

رجاء أحمد هادي. الدعاية الايرانية في حرب الخليج، دبلوم التخصص في العلوم السياسية، معهد البحوث والدراسات العربية، 1982. عاصم فاهم جوادني، الدعاية الايرانية والدعاية الاسرائيلية، دبلوم التخصص في الدراسات الفلسطينية، معهد البحوث والدراسات العربية، 1982.





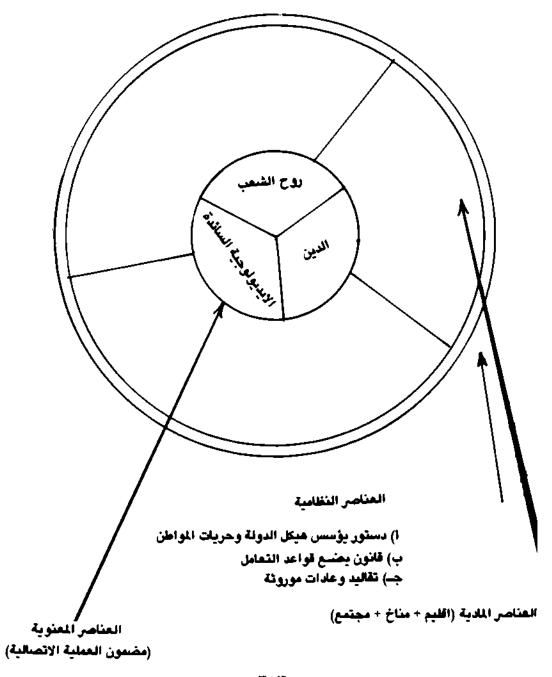
نستطيع ان نذكر بايجاز خمسة مداخل كل منها يسمح بكثير من الانجازات: (اولا) تقديم الحقيقة كاملة وتقصد بذلك الحقيقة في داخل ايران وفي داخل العراق ومن منطلق المقارنة الاحصائية الهادئة بين الجانين.

(ثانيا) بناء اطار للاجهزة والادوات المكملة للعمل الاعلامي. سبق ورأينا ان الحرب النفسية تملك مراحل متعددة وليست ادواتها فقط الاجهزة الاعلامية.

(ثالثا) تطوير الاعلام العراقي بما يتفق مع حقيقة الواقع المعاصر. يجب ان يقوم عل خصائص اربع: الاجابة على الغضول، التعدُّد في الاتجاهات، الصدق ثم الجدِّية وبصفة خاصة في الأعلام المتجه الى الخَّارج. (رابعا) محاولة الرد على الاعلام والدعاية الايرانية بتشويه الصورة الايرانية للثورة الخمينية وابرازها على حقيقتها. والتشويه ليس مجرد اكاذيب او الفاظ ضخمة. انه حقائق علمية مدروسة ومنطق متكامل. (خامسا) الاخذ بمبدأ المبادرة حيث الهجوم هو خير وسيلة للدفاع فلايزال الاعلام العراقي يأخذ صورة رد الفعل بل وفي بعض الاحيان رد الفعل المتّاخر. يجب ان يؤمن تجيداً توزيع الادوار وبعبارة اخرى يجب ان

> (٩٥) قارن رجاء احد هادي، م.س.ذ.، ص١٤٤ ومابعدها. وانظ بصفة خاصة من منطلقات فكرية مجردة:

عناصر الظاهرة السياسية والعملية الاتصالية للدولة



#### فهوس الرسوم التوضيحية

(مقابل صفحة)	
0V 1·1 7\2 7\9	شكل رقم ١: وظيفة الدولة الانصالية شل رقم ١: النمييز بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي شكل وقم ٢: النميز بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي شكل وقم ٤: مباديء الحرب النفية شكل وقم ٥: النخطيط للتحرك الاعلامي شكل وقم ١٠ النفلية المناطقة النفلية المناطقة النفلية المناطقة النفلية المناطقة النفلية النف
777 767 760 700	شكل رقم؟: ديناميات الحرب النفسية شكل رقم؟: مباديء الحرب النفسية العكسية شكل رقم٧: مباديء الحرب النفسية العكسية شكل رقم٨: الحرب النفسية والصراع الدولي شكل رقم٩: نظرية وظائف الدولة العصرية شكل رقم٩: عناصر الظاهرة السياسة والعملية الاتصالية للدولة

# قائمة بمحتويات الكتاب

	تصدير
4	** مقدمة عامة :
	الحرب الباردة والصراع السياسي في منطقة الشرق الاوسط.
	خلاصة
74	<ol> <li>التعريف بالحرب النفسية وتقاليد الصراع المعنوي في منطقة الشرق الاوسط</li> </ol>
77	٧. عملية التسميم السياسي والتخطيط الاسرائيلي لادارة الصراع في منطقة الشرق الاوسط
13	٣. الحرب الباردة والصراع بين الدول التقدمية والنظم التقليدية في العالم العربي
24	<ul> <li>الاطار الفكري للتحليل، موجز واحالة، تقسيم الدراسة</li> </ul>
	<ul> <li>الفصل الاول: تطور المدعاية الاسرائيلية وحرب الايام الستة</li> </ul>
	خلاصة
٣٥	<ul> <li>التمييز بين الدعاية والدعوة في تقاليد الحركة الصهيونية</li> </ul>
٥٩	<ul> <li>المبحث الاول: الصهيونية السياسيه</li> </ul>
	التمييز بين الابعاد العقيدية والنواحي الدعائية
	٣. اهمية التعامل النفسي في تاريخ الحركة الصهيونية
٦١ -	والخلط بين الابعاد العقيدية والنواحي الاعلامية
	٧. العلاقة بين الدعاية والدعوة وديناميات
٦٣	التعامل النفسي في تقاليد الحركة الصهيونية
	٨. الصهيونية السيَّاسيَّة وعملية التسميم السيَّاسي للمنطق
70	الاوروبي خلال الربع الاول من القرن العشرين
٧٠	<ul> <li>٩. مراحل تطور العمل النفسي في تاريخ الحركة الصهيونية</li> </ul>
	<ul> <li>المبحث الثاني: الدعوة وتقاليد الحركة الصهيونية</li> </ul>
٧٣	١٠. انشاء لجنة الطواريء للمشاكل الصهيونية واعادة تنظيم الجهاز الدعائي .
٧٤	١١. الحَلِفيةُ الاجتماعيةُ للعمل الدعائي الصهيوني
۷٥	١٢. القيادة الفكرية للعمل الدّعاشي الصّهيوني في المجتمع الامريكي.
ν3 <b>ν</b> 3	١٣ . لوين وتأصيل منطق العداوة الصّهيونية
V A	١٤. عقدة الكراهية الذاتبة ومقوماتها السلوكية

۸٠	<ul> <li>المبحث الثالث: الدعاية الصهيونية وهزيمة حزيران</li> </ul>
۸١	10. الدعاية الاسرائيلية عقب حوادث ١٩٦٧
۸۳	١٦. نماذج المنطق الَّدْعَاني الاسرائيلي
	١٧. التطوير في عملية استخدام عقدة الذنب كمنطلق دعائي
٨٤	لمفهوم التوتر النفسي؛ عقدة المسؤولية ُ
٨٥	١٨. الاسلُوبُ الْهُجوميُّ والسلوك الاستفزازي في التخطيط الدعائي الاسرائيلي ونماذجه
۸٧	١٩. التصوير الدعائي ُّلحرب الآيام السنة ومقوماًته
٩.	٢٠ . شرعية الوجودالاسرائيلي ومنطَّلقاته الدعائية الاسرائيلية
44	٧٧. اسلوب الجوقة وتنفيذ العمل الدعائي
4 £	٧٣. التمييز بين الدعاية والدعوة والتقاليد الحركية في الصهيونية السياسية
	<ul> <li>المبحث الرابع: ابعاد الحركة السياسية الاسرائيلية</li> </ul>
40	٧٤. منهاجية الانتقال من الجزء الى الكل وتحليل الدعاية
47	٧٠. عملية الربط بين المنطق الدعائي وحقائق الموقف السياسي عقب ١٩٦٧
<b>9</b> V	٣٦ . عمليَّة الآختلال وبروز منطق العلاَّقات الدولية في الدَّعايَّة الاسْرائيلية
4.4	٧٧. المنطق الدعاثي والتُرُوُّل الهَيْكَلي لابعاد السيطرة للدولة العبرية
99	٧٨. منطقُ الدعوةُ وتطُّور العملُ الانصالي الخارجيُ عقب١٩٦٧ُ
1.4	٧٩. تنظيم الجهاز الاعلامي
1.5	٣٠. اهدافُ الحُركة السياسيَّة في النطاق الخارجي
1.0	٣١. الاستراتيجيَّة الاسرائيلية وموجاتها المتعاقبة
1.4	٣٧. السياسة الاتصالية ومسالكها منذ عام ١٩٦٧
	<ul><li>الفصل الثاني: ابن الاعلام العربي من المعركة؟</li></ul>
	خلاصة
1.4	٣٣ . العلاقة بين الاعلام والسياسة الخارجية وديناميات التحرك الدولي
111	٣٤. هزيمة ٩٩٦٧ وابعادُها الحركية من حيث المُواجُّهة الاسرائيلية
115	٣٥. الاُعلام العربيُّ ومتغيرات اللُّوقف في منطقة الشُّرق الاوسُطُّ: تقسيم الدراسة

#### \* المبحث الاول: السياسة الخارجية وتطوراتها المعاصرة

117	٣٦. تطور العمل السياسي وطبيعة المجتمع الدولي
117	٣٧. التمييز بين الاعلام والدعاية والربط بينهما في تحليل العمل السياسي الخارجي
119	٣٨. التمييزُ بين مستويات العمل السيّاسي الخارَجي ومُوضع النشاط الأعلامي أُ
171	٣٩. التخطيط السياسي للعمل الخارجي ُ: المقوماتُ والأهدآف
177	٤٠ . عمليات صنع القرار ومستويات السياسة الخارجية
170	٤١ . تنفيذ السياسة الخارجية وادواتها
174	٤٢. الأطار العام للعمل السياسي الخارجي وقواعده
144	12. نقل اساليبُ الحركة السياسية الداخلية الى النطاق الدولي
14.	\$ £ . المستشار الاعلامي والعمل الدبلوماسي
	and the Manie and Manie and the state of the
	<ul> <li>المبحث الثاني: التمييز بين الاعلام المداخلي والاعلام الحارجي</li> </ul>
124	<ul> <li>عملية التمييز بين الاعلام الداخلي والاتصال الخارجي وابعادها الفكرية</li> </ul>
120	٤٦. التمييز بين الأعلام الداخلي والاعلَّام الخارجي في تقاليُّد منطقة الشرق الاوسط
۱۳۸	٤٧ . كيف يُمكن التفرقة بين الأُعلام الداخلي والاُعلام الخارجي؟
144	٤٨ . ابعاد التفرقة والتمييز بين الاعلام الداُّخلي والاعلام الخارُّجي ونتائجها
174	<ul> <li>٩٤. الوظيفة الاتصالية وابعادها في النطاق القومى</li> </ul>
18.	٥٠. ظاهرة الاتصال الدولي وتطوراتها المعاصرة ۖ
127	٥١. العلاقة بين المرسل والمُستقبلُ وابعادها في عملية الاتصال الدولي
	٧٥. عملية التجانسُ الَّذَاتِي في الرَّسَالَة الاعلامية
127	٥٣. التمييز بين مستويات التعامل النفسي وموضعه في عملية الاتصال الدولي
120	<ul> <li>إلى العمل الاعلامي الدولي وقواعد ممارسته</li> </ul>
-	<ul> <li>التخطيط واهميته في الأعلام الخارجي</li> </ul>
127	٥٦. العملُ الاعلامي في النطاقُ الخارجيُّ وطبيعته الدبلوماسية
154	٧٥. طبيعة ولغة الانصال الدولي وابعداها آنفكُرية
	<ul> <li>المبحث الثالث: الاعلام العربي ومشاكله</li> </ul>
109	<ul> <li>٨٠. الاعلام العربي والمعركة السياسية؛ ابعاد الاخفاق</li> </ul>
771	٥٩. الحُلطُ بِينَ الْأَعْلَامُ الْدَاخِلِي وَالْآعِلامُ الحَارِجِي فِي التقاليد العربية ونتائجه

175	٦٠. مستويات الاعلام الخارجي وطبيعة العمل الدبلوماسي
177	٦١. الواقع العربي والهمية التُّمييز بين مستويات الاعلام الخارجي
177	٦٢. اعلَّام جامعة الدول العربية وخصائصه
178	٦٣. الاخفَاق الاعلامي لجامعة الدُّول العربية وابعاده المختلفة
177	٦٤. التناقض الداخل في مستويات المُنطق الاعلامي العربي وابعاده الحركية
	٦٠. فشل جامعة الدول العربية في عملية المبادرة التي فرضَّتها
\VV	احداث حرب الايام الستة
۱۷۸	جامعة الدول العربية وعملية الاتصال بالفكر السياسي
۱۸۰	<ul> <li>٢٠. عدم قدرة جامعة الدول العربية على التنظيم الذاتي لجهازها الاعلامي</li> </ul>
141	٦٨. جامعة الدول العربية والخبرات الدعائية المعاصرة
144	٦٩. جامعة الدول العربية وعمليَّة المواجهة النفسية للدعوةالصهيونية
١٨٣	٧٠. اهداف السياسة الخارجية الاسرائيلية وابعادها النفسية
140	٧١. مسالك المنطق الدعائي واهمية التمييز بينها في عملية التخطيط الاعلامي
	٧٧. الاخفاق ونماذجه، حوَّل تقييم العمل الدعائي العربي
۱۸۸	٧٣. اهمية تكامل المنطق الدعائي ومسالك الغزو الاعلامي
14.	في عملية المواجهة الصهيونيَّة
	<ul> <li>الفصل الثالث:</li> <li>التحرك المقبل المواجهة وعملية التسميم السياسي</li> </ul>
	خلاصة
197	٧٤. الدعاية الاسرائيلية وتطورها المعاصر نحو تأصيل عملية التسميم السياسي
	<ul> <li>المبحث الاول: تقييم الدعاية الاسرائيلية</li> </ul>
	٧٥. التخطيط الدعائي في تقاليد الحركة الصهيونية واهميته
	في عملية المواجهة العربية
197	
747	٧٦. تقييم الدعاية الصهيونية وابعادها التجريبية ٧٧. عماما الضيف الدماة الاستعادية والمستعددة
Y • Y	٧٧. عوامل الضعف في الدعاية الاسرائيلية: خلاصة

7·7 7·4 7·4	٧٨. استخدام الكذب ومنطلقات الدعاية الصهيونية ٧٩. التناقض في عناصر المنطق الدعائي الاسرائيل معرفية الذير المناسر المناشرة الدعائي الاسرائيل
 T·£	<ul> <li>٨٠. عقدة الذنب وخطورة المبالغة في أثارة عملية ألتبكيت باخطاء الماضي</li> <li>٨١. الفصل بين الاعلام الداخلي والاعلام الخارجي في تقاليد</li> <li>١دارة العمل الدعائي الاصرائيلي</li> <li>٧٠. تأكر المال القرم المامرة عندا عدد منازاتهم المركزة</li> </ul>
Y • V	<ul> <li>٨٢. تأكيد الطابع القومي اليهودي ونتائجه الحركية</li> <li>٨٣. علاقة الارتباط العضوي بين الدعاية الاسرائيليةوالمؤسسة</li> <li>العسكرية وامكانيات تشويه صورة الدولة العبرية</li> <li>٨٤. منطق دفض الحضاءات دارجان الدانية العبرية</li> </ul>
7·4 71·	<ul> <li>٨٤. منطق رفض الحضارات والتطور الداخلي لعناصر</li> <li>التصور الاسرائيلي للعلاقة بين المجتمعات الدينية</li> <li>٨٥. التمييز بين ابعاد التعامل النفسي وتقاليد الحركة الصهيونية</li> </ul>
	<ul> <li>المبحث الثاني: التسميم السياسي</li> </ul>
717 717	٨٦. حرب اكتوبر وخصائص الموقف في منطقة الشرق الاوسط ٨٧. التعريف بمفهوم التسميم السياسي ٨٨. اطراف الصراع السلمي وعملية التسميم السياسي
771	
	<ul> <li>المبحث الثالث: نماذج حركية</li> </ul>
**7	٨٩. طبيعة الحركة الدعائية العربية وابعاد المواجهة
**	٩٠. امكانيات التعامل الدعائي العربي وابعاده
<b>77</b>	٩١. الدعابة المضادة وخصائصها الحركية
۲۳٠	٩٧. فلسفة العنف في التقاليد الاسرائيلية كمنطق دعائي ٩٣. تناقض التصريحات الاسرائيلية وحادث
777	الاعتداء على الطائرة الليبيَّة في عملية زعزعة الثقة بالجهاز الاعلامي
777 772	<ul> <li>٩٤. خلق الشحنات الانفعالية في عملية التكتيل العاطفي .</li> <li>٩٥. معالجة القيم وعملية خلق الاثارة</li> </ul>
747	٩٦. المساندة الدعائية ومنطق المصلحة الاقتصادية

## \*\* الفصل الرابع:

### حول التخطيط لمنطق المواجهة الاعلامية

	خلاصة
137	٩٧. اهمية التحرك الاعلامي وحقيقة الصراع العربي الاسرائيلي
717	.٩٨. الاعلام العربي وعملية المواجهة
717	٩٩. مباديء عملية المواجهة
Y 2 4	١٠٠. خصّائص الموقف السياسي وتطوراته المتوقعة
404	١٠١. الاعلام ودوره في عملية الصراع العربي والاسرائيلي
774	١٠٢. حول التنظيم الاداري لمرفق الآعلام العربي
177	١٠٣. تخطيط التحرك الاعلامي وابعاده
TVY	١٠٤. نماذج للمنطق الدعائي آ
TVE	١٠٥. عمليَّة التخاطب مع ألرأي العتم في غرب اوروبا
777	١٠٦. الرأي العام الالماني ومسالك الاتصال الاعلامي
	١٠٧. المنطلقات الدعائية للنفاعل الحركي والقوى
***	السياسية في المجتمع الامريكي
<b>YA</b> •	١٠٨. العالم الشيوعي والدّعوة العربية
1A1	١٠٩. الهجوم الأعلاُّمي وتحطَّيم الثُّقَّة في الذات القومية الاسرائيلية
1/11	
	<b>**</b> القصل الخامس :
	عسلية البناء الفكرية نتظرية الحرب النفسية : الاصول والمقدمات
	خلاصه
YAV	١١٠ . اهمية التأصيل الفكري والبناء القطري لظاهرة الحرب النفسية
	۱٬۲۲۰ می الفاطیل الفاري وابده الفقري فلاست
	* المبحث الاول: نظم المعلومات وعملية صنع القرار القومي
<b>797</b>	١١١. التعريف باهمية نظم المعلومات وخصائصها
	١١٧ . الابعاد التنظيرية للعلاقة بين نظم المعلومات
190	وعملية صنع القرار

790 79A 799 7.2 7.0 7.7 7.7	117. صعوبات عملية جمع المعلومات والقرار القومي 118. طابع السرية ونظم المعلومات 119. التعامل الفني مع المعلومة 119. التعامل الفني مع المعلومة 119. النماذج االمعاصرة في نظم المعلومات 119. الواقع العربي ونحاذج التعامل في الخبرة المصرية 119. خصائص مشاكل العالم العربي 119. خصائص نظم المعلومات في العالم العربي 119. تقاليد نظم جمع المعلومات في السياسة المصرية 179. حول اصلاح الوضع الحالي
	<ul> <li>المبحث الثاني: التخطيط للتحرك الاعلامي في ادارة الصراع</li> </ul>
717	تمهيد وايضاح
415	١٣٣ . مفهوم ادارة الصراع واصوله التاريخية
717	١٣٤ . التحرك الاعلامي وقواعد الممارسة
717	١٣٥. التخطيط للحركة السياسية وابعاده
719	١٣٦. التحرك الاعلامي والسياسة القومية: المباديء العامة
441	١٣٧. التمييز بين مباديء التحرك الاعلامي وتحديد الاهداف
445	١٣٨ . مبدأ التُخطيط المرحلي في التحرك الأعلامي وخصائصه
	١٣٩ . قاعدة التنسيق والتناسُّقُ في التَّحرك الاعلاُّمي
277	وادوأت تنفيد السياسة القومية
**	١٣٠ . طبيعة ادارة الصواع كنظام للتعامل وموضع السياسة الاعلامية
447	١٣١. تنظّيم العلاقة بين السياسة الاعلامية وآدارة الصراع
441	١٣٢. التحرُك الاعلامي والتطور المعاصر لنظرية وظائفُ الدولة
	* المبحث الثالث: خلاصة حول نظرية للحرب النفسية
444	ستسمه الله ۲۰۱۲ - باید ا
የተለ የ <b>የ</b> አ	١٣٣. التعريف بالحرب النفسية وخصائصها ١٣٤. القواعد العامة للحرب النفسية
	۱۱ ؛ العواقد العالمة للمرب العصية

٣٤٢. الحرب النفسية في العالم العربي
 ٣٤٨. الحرب النفسية وحرب الخليج
 قهرست الرسوم التوضيحية

